

## **AKTUALIZACE**

### **DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI**

#### **CENTRA SPORTOVNÍCH AKTIVIT VUT V BRNĚ PRO OBDOBÍ 2016 - 2020**



Tuto aktualizaci projednal a schválil Akademický senát VUT v Brně dne 5. dubna 2016

Brno, 25.11.2015

RNDr. Hana Lepková  
ředitelka CESA VUT v Brně

## Obsah

1. Úvod
2. Prioritní cíle Aktualizovaného dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA pro období 2016 - 2020
  - 2.1. Kvalita strategické řízení
  - 2.2. Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti
  - 2.3. Internacionalizace
  - 2.4. Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou
  - 2.5. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace
  - 2.6. Rozhodování a rozvoj založený na informacích a datech
  - 2.7. Efektivní hospodaření

## 1. Úvod

Centrum sportovních aktivit VUT v Brně předkládá Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol pro období 2016 - 2020 (dále jen DZ CESA).

DZ CESA je základním strategickým dokumentem, který vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT v Brně na období 2016 – 2020 (DZ CESA 2016 – 2020) a z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2016 – 2020 (DZ VUT 2016 – 2020).

DZ CESA vychází z provedené SWOT analýzy a ze souvisejících hodnotících a strategických dokumentů CESA. Zohledňuje zhodnocení stavu CESA, vyhodnocení vnitřních i vnějších podmínek, reálné a kontrolovatelné cíle, priority, aj. Budoucnost CESA může významně ovlivnit interdisciplinární přístup k výuce, podpora technických oborů, spolupráce s aplikační sférou, nové programovací období strukturálních fondů, dlouhodobý demografický pokles.

Plnění DZ CESA je průběžně kontrolováno.

CESA bude usilovat o dosažení excelence v oblastech svého hlavního poslání, tj. v oblasti vzdělávací, tvůrčí, ve spolupráci s praxí a ve společenské sféře:

- vysoká kvalita vzdělávací činnosti a snaha o její neustálé zlepšování;
- vytváření atraktivního prostředí pro studenty, akademické pracovníky a další zaměstnance;
- vytváření podmínek pro růst tvůrčích činností a znalostí pro společnost;
- vytváření podmínek pro prohlubování spolupráce s obdobně zaměřenými pracovišti v České republice (ČR), Evropě a ve světě;
- hledání korektní a vzájemně přínosné spolupráce se státní správou (Jihomoravský kraj, Statutární město Brno, Krajská hospodářská komora Jižní Morava a další podnikatelské subjekty a zájmové skupiny, např. handicapovaný sport).

### **Hlavními prioritami CESA pro období 2016 - 2020 jsou:**

- příprava akreditace bakalářského studijního mezipředmětového bloku „Biomedicínské a sportovní technologie“ ve spolupráci s dalšími součástmi VUT;
- systematická tvůrčí činnost akademických pracovníků a nastavení výchozích témat pro další rozvoj ústavu až do roku 2020;
- propagace moderních sportovních areálů a možností sportovního vyžití mezi uchazeči o studium na VUT;
- kvalitativní rozvoj volitelného předmětu Tělesná výchova (TV);
- dokončení přípravy celouniverzitního projektu „Zdravá vysoká škola“ a zahájení jeho realizace = učíme absolventy zdravému životnímu stylu (vědomosti i dovednosti);
- další rozvoj kurzů celoživotního vzdělávání (CŽV);
- rozvoj vícezdrojového financování všech nevýukových činností CESA;
- rozpracování konkrétních nástrojů, indikátorů a zodpovědných osob u jednotlivých cílů.

## **2. Prioritní cíle aktualizovaného Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA pro období 2016 - 2020**

### **2.1. Kvalita a strategické řízení**

Na základě kvality a výkonů lze definovat a zpřesňovat strategické cíle. CESA bude:

#### **Oblast kvality**

- sledovat a zvyšovat kvalitu ve všech oblastech činností a procesů; postupně upravovat systémy vnitřního řízení, zajišťování a kontroly kvality; zvážit ISO 9000 pro CESA;
- aktualizovat koncepci rozvoje CESA do 2020 a z ní vyplývající aktualizace na jednotlivé roky; upřesňovat nastavené střednědobé a dlouhodobé cíle v jednotlivých oblastech; u jednotlivých cílů stanovit konkrétní nástroje a indikátory;
- zapojovat zaměstnance do činností CESA – zachování akademických prvků, podíl na řízení pracoviště (specifikace kompetencí);
- rozvíjet trvalou spolupráci a předávání zkušeností s jinými univerzitami a pracovišti; rozvíjet tvůrčí a vědecké aktivity CESA v oblasti sportu, kvality života a zdravého životního stylu – vyhledávat mezioborové projekty a témata vhodná pro VUT; podporovat vytvoření mezioborových odborných týmů a navázání mezioborové spolupráce s fakultami VUT a jinými VŠ v ČR a zahraničí;
- vytvářet kariérní systémy pro akademické a ostatní pracovníky CESA a propojovat je s možnostmi jejich dalšího vzdělávání a rozvoje, vč. vytváření podmínek pro rozvoj pedagogických dovedností mladých akademických pracovníků; pokračovat v restrukturalizaci pracoviště a stabilizovat počty asistentů, navýšit počty odborných asistentů a docentů z vlastních řad;
- systematicky motivovat akademické pracovníky i studenty k účasti v mezinárodních projektech a programech i v ekonomicky přínosných aplikačních projektech a zohledňovat jejich úspěchy v interních kariérních řádech (specifikace práv a povinností, stanovení svěřené zodpovědnosti; zavedení evidence pracovní zátěže a aktivit pracovníků – ohodnocení práce nad rámec pracovních povinností);
- systematicky se zabývat kvalitou poskytovaných služeb pro studenty (poradenství, sportovní reprezentace, volný čas a výchova ke zdraví, apod.); zajišťovat udržení počtu pracovních pozic odborník - specialista a další odborný růst těchto pracovníků;
- pracovat na zefektivňování organizační struktury CESA;
- rozvíjet systémy vnitřního zajišťování kvality s důrazem na zajišťování kvality nepovinného předmětu fakultativní tělesná výchova;
- u výzkumných a vývojových aktivit odborných týmů klást důraz na kvalitu výsledků i přínosů pro jejich praktickou uplatnitelnost včetně reflexe studentských a zaměstnaneckých hodnocení.

## **Oblast strategického řízení**

- pokračovat v dynamickém rozvoji CESA;
- vytvářet podmínky pro úspěšné a pozitivně motivované pracovníky cestou odměňování podle výkonu a výsledků (motivační balíčky CESA);
- podporovat další vzdělávání akademických pracovníků a zaměstnanců CESA;
- zpracovat projekt na propagaci sportovních areálů a sportovních činností mezi uchazeči o studium na VUT (spolupráce se středními školami, vyššími odbornými školami a vysokými školami);
- zpracovávat projekt na péči o sportovní reprezentaci VUT v Brně; stanovit kompetence a pravidla rozpočtu – krytí nákladů na účast v systému vysokoškolských přeborů, na pořádání vysokoškolských soutěží v regionu, na sportovní stipendia za medailová umístění; zvažovat výjezdy na studentské akce – Euro Roma, Euro Milano, aj.; zvažovat zapojení VUT do soutěží Evropské asociace univerzitních klubů (EUSA); dořešit problematiku soubojů univerzit ve vybraných sportech ve spolupráci s útvarem vnějších vztahů VUT.

## **2.2. Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti**

Veškeré aktivity zajišťované CESA v oblasti pohybových aktivit přinášejí studentům v rámci studia na VUT přidané hodnoty pro znalosti, dovednosti a kompetence. CESA se v tomto prioritním cíli zaměřuje na:

### **Sledování kvality výuky**

- dokončení výuky v oboru Management v tělesné kultuře z důvodu ukončení platnosti akreditace v akademickém roce 2015/2016;
- zajištění udržitelnosti v rámci OP VK – Inovace předmětů, konkrétně pro předměty Praxe, Pohybové aktivity ve volném čase, Pohybové aktivity seniorů, Pohybové aktivity se zdravotním omezením (volitelné předměty v nabídce Fakulty podnikatelské od ak. roku 2015/2016 až do 2017/2018); jednání s vedením VUT o zařazení těchto předmětů jako předmětů svobodných – nabídka napříč VUT;
- dokončení činností související se zařazením předmětu tělesná výchova do studijních programů jako standardního volitelného předmětu na všech fakultách i s případným kreditovým hodnocením;
- zajištění bezproblémového přechodu na novou organizaci a způsob registrace volitelného předmětu tělesná výchova od letního semestru 2015 – 2016; aktualizace karet předmětů – sportovní specializace, přenesení agendy do systému Apollo (spolupráce se CVIS); aktualizace vyhlášek a včasný přenos informací o změnách mezi studenty (spolupráce se studentskou komorou Akademického senátu);
- organizování činnosti spojené s hodnocením kvality výuky ve volitelném předmětu Tělesná výchova.

### **Studium a studijní programy**

- vytváření podmínek pro zavedení tzv. svobodných předmětů napříč VUT – zdravý životní styl, ergonomie, výchova ke zdraví; úzká vazba na projekt „Zdravá vysoká škola“;

- možnosti integrace a sdílení kapacit na úrovni školy i ve spolupráci s ostatními vysokými školami – příprava sdílených předmětů (týmové projekty) a realizace nabídky svobodných předmětů v rámci VUT;
- hledání spolupráce na součástech pro přípravu studijního atraktivního a moderního technického mezipředmětového - vyhodnocovat a využívat informace o požadavcích trhu práce na absolventy oboru Sportovní a biomedicínské technologie a v souvislosti s tím se zabývat i kvalitou přípravy studijního oboru (využití zkušeností ze zahraničních univerzit);
- dokončení modelu efektivního využívání sportovních areálů a financování provozu a údržby sportovních a tělovýchovných zařízení (optimalizace nabídky tělovýchovných a sportovních služeb) – nastavení proporcí mezi výukou a hospodářskou činností;
- podporu nadaných studentů (zapojení do výzkumných týmů);
- vyhodnocení kvality životního stylu vysokoškoláků a opatření na zvyšování pohybové aktivity studentů (výchova ke zdravému pohybu, úpravou životního stylu, aj.) a jejich využívání pro témata závěrečných prací (BP a DP).

### **Celoživotní vzdělávání**

- vytváření strategie marketingových a propagačních aktivit s cílem posílit identifikaci a prezentaci navenek i směrem dovnitř univerzity, která bude založena na pozitivní diferencované marketingové komunikaci s ohledem na vytyčené cílové skupiny (moderní sportoviště, program fakultativní tělesné výchovy a kurzů sportovních specializací ve studijních programech všech fakult, kurzy celoživotního vzdělávání, aj.);
- budování povědomí o VUT v rámci pohybových programů pro zaměstnance, děti, firmy, seniory;
- rozvíjení projektu Den sportu na VUT; jeden den společných sportovních akcí pro studenty, akademické pracovníky, zaměstnance školy a ve vybraných aktivitách i pro veřejnost (snaha o zvýšení zájmu o pohybové aktivity a zlepšení kvality života);
- rozvíjení akce Den dětí na VUT formou dne otevřených dveří na venkovních sportovištích VUT; program pro celou rodinu, zapojení 3 generací; testování zdatnosti;
- zvyšování nabídky a rozvíjení kvality programů celoživotního vzdělávání (tělesná výchova a sport – vzdělávací kurzy, rekvalifikační kurzy, Univerzita třetího věku);
- rozvíjení modelu Pohybové studio pro seniory a projektu Seniorská akademie v návaznosti na společenské požadavky;
- rozvíjení poskytování programů celoživotního vzdělávání zaměřených na zvyšování odborné kvalifikace na základě poptávky v regionu včetně potřeb veřejné správy (tělesná výchova – sport - management);
- navýšení počtu kurzů CŽV akreditovaných MŠMT a příprava kurzů pro osoby vracející se z rodičovské dovolené nebo pro absolventy.

### **Spolupráce s aplikační sférou:**

- přípravu kvalitního systému odborných praxí u oborového studia (vytvoření sítě smluvních pracovišť);
- zapojení odborníků z praxe do výuky (sportovní a tělovýchovné lékařství).

### **Poradenství a dostupnost vysokoškolského vzdělávání**

- rozšíření nabídky vzdělávací a poradenské činnosti v oblasti zdravého životního stylu a výchovy ke zdraví (součást projektu „Zdravá škola“);
- vytváření vhodných podmínek pro studium osob se specifickými pohybovými potřebami (nabídka volitelných předmětů - fyzioprogramy, masáže a regenerace a nabídka odborných služeb a poradenské činnosti);
- využívání metodických materiálů vytvořených v projektu InTeg v oblasti pohybových aktivit pro studenty se specifickými pohybovými potřebami.

### **2.3. Internacionalizace**

V prostředí CESA je internacionalizace naplňována formou navazování vztahů se zahraničními univerzitami a dalšími institucemi a mobilitami zaměstnanců. Součástí činností je péče o příjíždějící studenty z programu ERASMUS. CESA v rámci zajištění aktivit v oblasti internacionalizace připravuje:

- vytvoření vlastní strategie mezinárodní spolupráce ve vzdělávání i vědeckovýzkumné činnosti; napojit aktivity CESA na struktury mezinárodní spolupráce VUT v Brně;
- spolupráci se zahraničními vysokými školami a zajištění zahraničních partnerů pro mobility;
- vyhledávání možností mezinárodní mobility studentů pro vytvářený interdisciplinární obor;
- vytváření podmínek pro mezinárodní mobility všech pracovníků CESA (dofinancování z vlastních rozpočtových zdrojů);
- důslednou evidenci vyjíždějících a přijíždějících studentů a pracovníků;
- vytvoření systému celoroční nabídky pohybových a sportovních aktivit pro příjíždějící zahraniční studenty v rámci studijních pobytů na jednotlivých fakultách VUT a zajištění bližší spolupráce s útvarem pro mezinárodní spolupráci a studentskými organizacemi (ERASMUS sport) - výuka předmětu Tělesná výchova v anglickém jazyce;
- zajištění jazykové vybavenosti pracovníků (jazykové kurzy, pracovní stáže).

### **2.4. Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou**

CESA pro zajištění tohoto prioritního cíle, ve kterém se odrážejí aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů, bude:

- vytvářet dlouhodobé strategie zaměřené na rozvoj spolupráce se subjekty zejména na regionální úrovni;
- posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry při tvorbě a uskutečňování studijních programů a při usnadnění přechodu studentů na trh práce; v připravovaných studijních oborech dá větší prostor praktické výuce a praxi studentů s cílem zlepšení kompetencí absolventů a jejich lepšího umístění na trhu práce;

- pokračovat v projektech firemního wellness pro malé a střední firmy; hledat projektové výzvy pro podporu zdraví pohybem v návaznosti na strategii Zdraví 2020;
- spolupracovat na realizaci charitativního projektu Brno a Jižní Morava bez hranic;
- rozšiřovat spolupráci s různými organizacemi pro handicapované při přípravě a zabezpečení sportovních soutěží jakož i spolupráce s handicapovanými sportovci při organizaci a technickém zajištění sportovních soutěží – navýšení počtu sportovních soutěží v zařízeních školy;
- pokračovat ve spolupráci se Statutárním městem Brnem na rozšíření aktivit v projektu „Zdravé Brno“;
- pokračovat ve spolupráci s Vysokoškolskou tělovýchovnou jednotou Medicina Praha na přípravě edukačních cyklů;
- pokračovat ve spolupráci s Českou komorou fitness na přípravě certifikovaných kurzů; požádat o autorizované osoby a autorizovaná zkušební pracoviště;
- využívat navázané spolupráce s Českou společností tělovýchovného lékařství a připravovat edukační konferenci Pohyb a zdraví II.

## **2.5. Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

Výzkumná a tvůrčí činnost CESA je důležitou oblastí v životě tohoto vysokoškolského ústavu. V rámci řešení projektů OP VK a IRP CESA v posledních letech tuto oblast rozvíjela. I v období 2016 - 2020 má CESA zájem pokračovat v rozvoji této oblasti ve spolupráci s příbuznými meziobory na VUT jednak prostřednictvím řešení projektů OP VVV jako spoluřešitel (Kalokagathia, CAVI, sportovní technologie, aj.) a IRP jako řešitel a bude:

- klást důraz na impaktované výsledky v oblasti aplikovaného výzkumu a na jejich přenos do aplikační sféry; zpracovávat metodiku hodnocení výsledků tvůrčích aktivit CESA ve vazbě na VUT hodnocení; dopracovat vnitřní systém podporující iniciativu učitelů a zaměstnanců CESA pro podávání projektů;
- určovat výzkumné tematické směry - zdravý životní styl a volnočasové činnosti populace ČR se zaměřením na pohybové aktivity (funkční stavy organismu při pohybové činnosti, životní styl vysokoškolských studentů, sportovní psychologie, psychomotorika ve vztahu ke zdraví, aj.);
- vytvářet pracovní týmy pro realizaci výzkumné činnosti v jednotlivých tématech; ustanovit pozici vědeckého tajemníka ústavu;
- pokračovat v jednáních s fakultami a součástmi o spolupráci v oblasti vědy a výzkumu; podporovat posílení mezioborové a mezinárodní spolupráce (životní styl vysokoškolských studentů, rozvoj a vývoj sportovních technologií, aj.) a klást důraz na sledování výzev OP VVV(Kalokagathia, CAVI) a témat IRP.

## **2.6. Rozhodování a rozvoj založený na informacích a datech**

CESA vytváří prostředí pro analytickou a koncepční práci a bude:

- zpracovávat analýzy a modelování založené na věrohodných datech (hodnocení kvality, efektivita financování, aj.);



- pokračovat v provádění on-line statistik podle požadavků fakult, součástí a rektorátu;
- vydávat publikace sloužící akademické obci i odborné a laické veřejnosti.

## **2.7. Efektivní hospodaření**

CESA usiluje o transparentní a efektivní financování a hospodaření a bude:

- klást důraz na ekonomickou návratnost všech prostředků vložených do aktivit CESA; zajišťovat interní mechanismy pro efektivní čerpání těchto prostředků (interní metodika);
- revidovat systém hospodářské činnosti (kalkulace cen, kalkulace provozu, aj.) a optimalizovat vícezdrojové financování;
- hledat další finanční zdroje k příspěvku a dotaci ze státního rozpočtu (např. odborná konzultační a poradenská činnost v placených aktivitách – aktualizace ceníku služeb; odborná pedagogická činnost nad rámec semestrálního úvazku ve fakultativní a oborové výuce – vzdělávací a sportovní akce na klíč pro děti, veřejnost, firmy, organizace aj.; pořádání akcí na klíč – odborné i technické zabezpečení; odborná činnost v nasmlouvaných programech – činnosti dle požadavků zadavatele, aj.);
- plánovat rozvoj a modernizaci sportovních areálů s ohledem na optimalizaci využití sportovních ploch;
- oceňovat zaměstnance podle kvality a výkonu odvedené práce (motivační balíček CESA);
- nabízet studentům brigádnickou činnost a činnosti související s provozem sportovních a tělovýchovných areálů VUT; zapojovat studenty v rámci povinných praxí.