



**Plán realizace
Strategického / Dlouhodobého záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační,
umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT
pro rok 2017**

Předložený Plán realizace Strategického / Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT pro rok 2017 schválil Akademický senát VUT v Brně dne _____.

RNDr. Hana LEPKOVÁ
ředitelka CESA VUT v Brně

Obsah

Úvod.....	4
Prioritní cíle Plánu realizace Strategického / Dlouhodobého záměru pro rok 2017.....	6
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení	6
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti.....	7
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	10
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou	10
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	11
Prioritní cíl 6: Efektivní hospodaření	11

Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického / Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT v Brně pro rok 2017“ (dále jen „Plán realizace SDZ CESA VUT 2017“) vychází z dokumentu „Plán realizace Strategického / Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2017“, z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT v Brně na období 2016-2020 (DZ 2016-2020) .

Motivujícím prvkem pro řadu strategických aktivit uvedených v Plánu realizace SDZ CESA VUT 2017 je pokračující implementace novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů. Plán realizace SDZ CESA VUT 2017 tvoří součást strategického řízení CESA VUT

Hlavní priority CESA VUT pro rok 2017:

- Další rozvoj kvality volitelného předmětu TV (rozšíření přenositelných kompetencí studentů z prostředí pohybových aktivit).
- Svobodné předměty (přednášky a semináře) – dopracování projektu Zdravá vysoká škola.
- Práce na přípravě akreditace kombinovaného praktického bakalářského studijního programu Sportovní technologie (MOST a ERDF).
- Systematický tvůrčí rozvoj pracoviště ve specifikovaných tématech (tachograf, akcelerometr s gyroskopem, pohybová analýza, kvalita života a životní styl).
- Rozvoj mezinárodní spolupráce (výzkumné a tvůrčí aktivity, sportovní akce).
- Příprava projektů (péče populace o zdraví).
- Zlepšení marketingu sportovní infrastruktury (studenti, absolventi, veřejnost).
- Kvalitativní rozvoj spolupráce se studentskými spolky v oblasti sportu (ankety, studentská unie sportu).
- Další rozvoj kurzů celoživotního vzdělávání.
- Další rozvoj vícezdrojového financování nevýukových činností CESA.

Popis aktivit SDZ CESA VUT 2017 je strukturován v souladu s prioritními cíli „Plán realizace Strategického / Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2017“, kterými jsou:

- Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení
- Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

- Prioritní cíl 3: Internacionalizace
- Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou
- Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace
- Prioritní cíl 6: Efektivní hospodaření

Prioritní cíle Plánu realizace Strategického / Dlouhodobého záměru pro rok 2017

Prioritní cíle Plánu realizace SDZ CESA VUT 2017 vycházejí z Dlouhodobého záměru CESA VUT na období 2016–2020 a z provedené kontroly průběžného plnění Aktualizace Dlouhodobého záměru CESA VUT 2016.

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

CESA VUT v BRNĚ v OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY A STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ

- bude v návaznosti na schválení novely zákona o vysokých školách (dále jen ZVŠ) realizovat potřebné kroky pro implementaci novely ZVŠ (revize vnitřních předpisů a norem, nastavení jejich hierarchie, aj.);
- provede analýzu a navrhne systém pro vnitřní zajišťování a hodnocení kvality v souladu s požadavky novely ZVŠ;

PŘI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY CESA VUT v BRNĚ

- zapojí se v roce 2017 do procesů evaluace EUA (příprava podkladových materiálů dle pokynů rektorátu);
 - bude pokračovat v mezioborové spolupráci s dalšími vysokými školami v ČR i v zahraničí;
 - bude pokračovat v součinnosti při analýze námětů na zefektivnění, resp. úpravu činností rektorátu, včetně navazující celouniverzitní administrativy;
 - dopracuje kariérní systémy vzdělávání a rozvoje akademických a ostatních pracovníků;
 - bude dále rozvíjet kvalitu poskytovaných odborných služeb pro studenty (poradenství, sportovní reprezentace, studentské spolky);
 - bude pokračovat v hodnocení kvality výzkumných, vývojových a tvůrčích výsledků jednotlivých odborných týmů;
 - bude sledovat a zvyšovat kvalitu ve všech oblastech činností a procesů, postupně upravovat systémy vnitřního řízení, zajišťování a kontroly kvality;
 - zvážit implementaci normy ISO 9000 pro CESA.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ CESA VUT v BRNĚ

- bude podporovat a rozvíjet aktivní spolupráci s vedením VUT, s vedením součástí na všech úrovních řízení, s akademickými senáty a s AO VUT prostřednictvím implementace novely ZVŠ, s cílem dále rozvíjet akademickou samosprávu na VUT a posilovat roli zpětných vazeb v řízení VUT;
- bude rozvíjet spolupráci se studentskými spolky v oblasti sportovní reprezentace školy;
- bude rozvíjet marketingové aktivity CESA (propagace sportovní infrastruktury);

- bude aktualizovat koncepci dalšího rozvoje lidských zdrojů, včetně péče o zaměstnance VUT v souvislosti s novou koncepcí akreditací studia podle novely ZVŠ;
- bude i nadále podporovat další vzdělávání pracovníků, s důrazem na rozvoj odborných a manažerských kompetencí;
- bude spolupracovat na tvorbě nového vnitřního předpisu VUT „Pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností“.

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM CESA VUT V BRNĚ BUDE

- podporovat další rozvoj spolupráce VUT v Brně se základními a středními školami;
- nadále zapojovat současné studenty do propagace studia a získávání nových studentů;
- pořádat exkurze a odborné soutěže pro žáky základních a středních škol, využívat k tomu nově vybudovanou sportovní a výzkumnou infrastrukturu;
- rozvíjet internetové stránky CESA VUT určené potenciálním uchazečům o studium - prezentace moderních sportovních areálů, sportovních úspěchů studentů VUT i kvalitních odborných tělovýchovných a sportovních služeb pro studenty.

V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ CESA VUT V BRNĚ

- od akademického roku 2017/2018 připraví nabídku tzv. svobodných předmětů (tj. volitelné předměty vypisované napříč VUT zaměřených na zdravý životní styl, aktivní způsob života a kvalitu života);
- provede revizi karet předmětů (jednotlivých sportů) v souladu s novelou ZVŠ a ve vazbě na novelizaci vnitřních předpisů VUT - Studijní a zkušební řád VUT, Stipendijní řád VUT, Disciplinární řád pro studenty VUT;
- bude nadále podporovat rozvoj soft-skills studentů, a to jak v rámci stávajících studijních programů, tak i speciálních kurzů pořádaných Institutem celoživotního vzdělávání (ICV) a kurzů vlastních (stress management, týmové dovednosti);
- bude nadále podporovat činnost studentských spolků a kvalitní studentské projekty jako např. Formule Student;
- bude pokračovat v podpoře zveřejňování studijních materiálů ve výuce vybraných sportů v rámci volitelného předmětu tělesná výchova (fyzioprogramy, pohybové aktivity pro studenty se specifickými pohybovými potřebami, psychomotorika, relaxační cvičení, sportovní management, psychologie sportu, aj.);
- bude v souladu s požadavky praxe podporovat rozvoj interdisciplinárních a mezifakultních oborů tak, aby reflektovaly potřeby nastupující 4. průmyslové revoluce, provede analýzu stávajících studijních programů a oborů z hlediska profilu (akademický versus profesně zaměřený) a v souladu s potřebami praxe a aktuálními trendy;
- připraví k akreditaci mezioborový studijní program v souladu s novým vnitřním předpisem VUT „Řád studijních programů VUT“ (procesy schvalování a změn návrhů studijních programů); praktický bakalářský studijní program Sportovní technologie (v rámci projektu MOST);
- bude nadále podporovat projektové formy výuky a týmovou práci studentů (sportovní technologie, měření a testování ve sportu, sdílené předměty mezi univerzitami, aj.);

- bude pokračovat v zajištění udržitelnosti v rámci OP VK (Inovace 5ti předmětů v oboru Management v tělené kultuře); spolupráce s FP – nabídka volitelných předmětů.

V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ CESA VUT V BRNĚ BUDE:

- připravovat otevřenou nabídku vybraných kurzů a sportů v angličtině pro přijíždějící studenty a studenty ERASMUS programů v rámci semestrální výuky ve spolupráci se studentskými spolky (Dny otevřených dveří, turnaje, ankety);
- směřovat k tomu, aby se VUT stalo atraktivním cílem pro zahraniční studenty – využití moderních sportovišť ve volném čase, sportovní soutěže s mezinárodní účastí, spolupráce se studentskými spolky, aj.

V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY BUDE CESA VUT V BRNĚ

- spolupracovat se součástmi, zástupci akademických pracovníků a studentů VUT na nově definovaných podkladech vyžadovaných nařízením vlády ČR o standardech akreditací;
- pokračovat v součinnosti při tvorbě a implementaci metodik VUT pro vnitřní hodnocení kvality vzdělávacího procesu;
- spolupracovat se studentskými spolky v pořádání a vyhodnocování anonymních studentských anket (zájem o sport, kvalita života vysokoškolských studentů, pohybová aktivnost, aj.);
- spolupracovat se studentskou komorou AS VUT a hledat možnosti zapojení CESA VUT do ankety „Nejlepší pedagog dle hodnocení studentů na VUT v Brně“.

V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ CESA VUT V BRNĚ BUDE

- reagovat na požadavky komerční sféry a na základě poptávky vytvářet a rozšiřovat potřebné kurzy CŽV pro uchazeče, firmy, absolventy (licence instruktorů a cvičitelů, management sportu, duševní zdraví, aj.);
- rozvíjet nabídku studia Univerzity třetího věku (nové trendy fitness, témata přednášek, aj.);
- nabízet specializované kurzy pro absolventy (stres management, týmové dovednosti, firemní wellness, aj.).

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ CESA VUT V BRNĚ BUDE

- hledat a vytvářet podmínky pro nový atraktivní praktický mezioborový Bc. studijní program na VUT (FEKT, FSI, ÚSI, FP) v návaznosti na nový systém akreditací, podle potřeb praxe, s důrazem na přípravu inovací v souladu s koncepcí Průmysl 4.0;
- v plánovaném mezioborovém Bc. studijním programu zapojovat odborníky z praxe; budou se podílet na tvorbě studijního programu, budou zapojeni do rady studijního programu a do přímé výuky;
- podporovat stáže studentů ve firmách a zavádění různých forem praxí do studijního plánu;
- podporovat vypisování témat závěrečných praxí pocházejících z praxe;

- hledat cesty k zajištění povinných praxí u studijních programů s případným profesním profilem;
- pokračovat ve spolupráci s profesními spolky, sdruženími a organizacemi (Kancelář Zdravé Brno, ČAUS, ČKF, ČSTL, aj.);
 - pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra, workshopy a konference se zástupci fakult i se zástupci praxe.

V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ BUDE CESA VUT V BRNĚ

- poskytovat poradenské služby v oblasti rozvoje kondice, zdraví a osobnosti studentů (adaptace na stres, osvojení si zdravého způsobu života, rovnováha tělesného i duševního rozvoje, které mohou zapříčinit neúspěch ve studiu) a podporovat všestrannou přípravu pro lepší uplatnění na trhu práce;
- systematicky spolupracovat s fakultami a ICV a postupně začleňovat studenty se zdravotními handicapý do pohybových aktivit v zařízeních školy (speciální lekce formou semestrální nebo blokové výuky);
- tvořit a využívat v poradenské činnosti moderní výukové prostředky a materiály;
- poskytovat i nadále jednorázová mimořádná sportovní stipendia za sportovní reprezentaci školy.

V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH BUDE CESA VUT V BRNĚ

- spolupracovat na přípravě příslušných modulů IS VUT na podporu zavedení tzv. svobodných předmětů od akademického roku 2017/2018 (Pohyb a duševní zdraví, Týmové dovednosti, Stres management).

CESA VUT V BRNĚ V OBLASTI PERSONÁLNÍ PODPORY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI BUDE

- rozvíjet kvalifikace pedagogických a dalších kompetentních pracovníků, za účelem zkvalitnění výuky a posílení její relevance pro trh práce, kdy se i nadále zaměří na
 - certifikované kurzy pro pedagogické pracovníky,
 - kurzy angličtiny pro pracovníky,
 - rozvoj metodologie výuky,
 - podporu vzdělávání pracovníků pro práci s přístrojovou technikou a moderními technologiemi.

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

CESA VUT V BRNĚ V OBLASTI INTERNACIONALIZACE BUDE

- podporovat navazování kontaktů a rozvíjení spolupráce s univerzitami a institucemi ve vytipovaných prioritních zeměpisných oblastech a zemích a rozvíjet vlastní dlouhodobou strategii;
- podporovat rozšiřování mezinárodní spolupráce v oblasti VaV do oblasti výuky;
 - posilovat internacionalizaci výuky podporou zapojování zahraničních odborníků do výuky;
 - nadále pokračovat ve zpřístupňování výjezdů co největšímu počtu pracovníků a v co nejširší oborové struktuře;
 - vhodnými prostředky podporovat příjezdy zahraničních pracovníků i studentů;
 - vytvářet systém celoroční nabídky pohybových a sportovních aktivit pro příjíždějící zahraniční studenty v rámci studijních pobytů na jednotlivých fakultách (spolupráce se studentskými spolky);
- prostřednictvím „Welcome servisu“ VUT pro pracovníky a studenty podporovat snížení náročnosti na činnost akademických pracovníků v této oblasti;
 - udržovat a nadále prohlubovat spolupráci se studentskými organizacemi a spolky v souladu s prioritami studentských komor AS na VUT (mezinárodní sportovní turnaje – pořádání v Brně i výjezdy do zahraničí).

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY CESA VUT V BRNĚ BUDE

- rozvíjet vztahy s absolventy VUT prostřednictvím Alumni servisu a v součinnosti se studentskými spolky;
- pracovat na vytvoření platformy pro zjišťování uplatnitelnosti absolventů a zpětnou vazbu od klíčových zaměstnavatelů.

V OBLASTI MARKETINGU CESA VUT V BRNĚ BUDE

- navyšovat počet spolupracujících základních a středních škol a prohloubení spolupráce s nimi (zapojení studentů VUT do těchto aktivit);
- rozvíjet interní komunikaci s fakultami a součástmi a zejména přispívat k informovanosti celé AO VUT o aktivitách pro studenty a zaměstnance.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU CESA VUT V BRNĚ

- vytvoří a bude rozvíjet systém monitoringu trhu práce pro zajištění kvality a trvalé zlepšování vzdělávání.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE SE STRATEGICKÝMI PARTNERY CESA VUT V BRNĚ BUDE

- pokračovat s akviziční strategií pro oslovení institucí, spolků, organizací a firem ke spolupráci s CESA VUT pro podporu a rozvoj vysokoškolského sportu.

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ CESA VUT V BRNĚ

- bude v procesu komercializace výsledků dodržovat jednotnou metodiku postupu při archivaci, odměňování autorů (výkonový balíček CESA) a ochraně duševního vlastnictví;
 - bude průběžně informovat AO CESA VUT o připravovaných změnách metodiky hodnocení VaV tak, aby se členové AO mohli včas na připravované změny připravit;
 - bude nadále klást důraz na impaktované výsledky v oblasti výzkumu a vývoje (funkční stavy organismu, kvalita života, životní styl vysokoškoláků, psychomotorika, aj..

Prioritní cíl 6: Efektivní hospodaření

V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ CESA VUT V BRNĚ:

- bude pokračovat v nastoupeném trendu tvorby rozpočtu CESA VUT založeném na transparentnosti;
- bude pokračovat v důsledném respektování určení zdrojů financování včetně a zejména zajištěním oddělování hospodářských a nehospodářských činností;
- bude pokračovat v zavádění adekvátního systému hodnocení a odměňování akademických pracovníků a zaměstnanců s cílem co nejlépe podpořit aktivní, tvořivé a rozvoji CESA VUT přispívající pracovníky (motivační balíček - nastavení kvantitativního i kvalitativního hodnocení pedagogického a tvůrčího výkonu);
- bude rozvíjet efektivní principy řízení – především při pořizování majetku a služeb a při správě majetku a jeho využívání (HIM, NIM);
 - bude v oblasti výstavby či rekonstrukce nových objektů a dále provozu objektů a související stavební údržby a oprav:
 - sledovat využitelnost volné kapacity sportovních areálů a tělovýchovných služeb;
 - zajišťovat plánování a zavedení principů oddělování nehospodářských a hospodářských činností;
 - bude pokračovat v optimalizaci systému projektového řízení z hlediska hospodaření, a to zejména:
 - upravou pravomocí a odpovědností jednotlivých úrovní řízení CESA VUT v organizačním řádu;
 - plánovaným rozvojem a modernizací sportovních areálů;
 - sledováním ekonomické návratnosti všech prostředků vložených;
 - revizí hospodářské činnosti a hledáním dalších finančních zdrojů.