

## **PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA pro rok 2021**

Zpracovala: RNDr. Hana Lepková, ředitelka CESA

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Centra sportovních aktivit Vysokého učení technického v Brně (CESA) na rok 2021

- projednala Vědecká rada CESA procedurou per-rollam ve dnech 22.8. – 30.9.2021,
- schválil Akademický senát VUT

## PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU CESA NA ROK 2021

Plán realizace Strategického záměru CESA na rok 2021 je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+, s Plánem realizace Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy na rok 2021, stejně jako se Strategickým záměrem VUT na období 2021+ a Strategickým záměrem CESA na období 2021+.

### Prioritní cíle CESA 2021:

1. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ
2. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ
3. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA na spolupracujících pracovištích
4. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA CESA
5. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ CESA
6. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ CESA, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ
7. ZÁVĚR

*Řazení prioritních cílů a značení jednotlivých kapitol písmeny je v souladu se členěním Strategického záměru CESA 2021+ tak, aby byla zachována přehlednost; chybějící písmena nejsou chybou dokumentu.*

### Prioritní cíl 1:

#### ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA přiřazeny následující operační cíle:

#### A. Podpora a rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- Vzdělávání vyučujících v oblasti nových vzdělávacích technologií včetně distančních forem
- Oceňování a propagace práce úspěšných a kvalitních pedagogů – zahájení aktivit na přípravě interní soutěže o nejlepšího pedagoga CESA.
- Organizace a vyhledávání vhodných kurzů, školení, seminářů aj. forem pro rozvoj akademických kompetencí

#### B. Rozvoj metod zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- Zaměřit se na získávání zpětné vazby k výuce.
- Vyhodnocovat výsledky anonymních studentských anket a přijímat adekvátní opatření
  - Anketa v BPC STC
  - Anketa ve volitelném předmětu TV
- Implementovat antiplagiátorský systém THESES pro první BP v AR 2021/2022 a proškolení všechny AP.

#### C. Posilování vazby studia na praxi a přípravy na budoucí uplatnění:

- Aktualizovat seznam spolupracujících SŠ (BPC STC)
  - Kalendář odborných přednášek pro školy
  - Kalendář odborných exkurzí pro školy
  - Letní škola sportovních technologií pro SŠ

- Modernizovat studijní program na základě společenské poptávky po absolventech (BPC STC).
  - Metodika pro praxe a stáže studentů
  - Zapojení odborníků z praxe do výuky a vytvoření databáze spolupracovníků
  - Metodika pro stáže a pobyty studentů v zahraničí
- Aktualizovat ve studijním plánu BPC STC podíl kreditů na volitelné předměty, které si student může zapsat libovolně dle svého výběru včetně uznávání předmětů ze zahraničí.
- Zahájit práce na webovém portálu pro absolventy CESA a nastavit rámec pro spolupráci a komunikaci s absolventy a zmapovat možnost spolupráce s Kariérním centrem (BPC STC)
- Dokončit práce na anglické verzi webu CESA – BPC STC i TV
- V oblasti koncepčního rozvoje sportu na VUT aktualizovat
  - plán rozvoje CESA
  - plán rozvoje sportovních areálů včetně modernizace mobiliářů (workout – rozšíření venkovních cvičebních ploch)
  - plán rozvoje TV ve vazbě na nové trendy
  - plán rozvoje sportovní reprezentace (dlouhodobé soutěže, UNIS, SPVŠ, EUSA, SU, aj.).

#### **E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:**

- Provést analýzu aktuálního vybavení pro interaktivní výuku
  - Doplnění nových technologií do laboratoří CESA
  - Proškolení AP a zaměstnanců pro práce s moderními technologiemi

#### **G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:**

- Aktualizovat studijní plán bakalářského studijního programu Sportovní technologie – probíhá výuka jednoho odborného předmětu vyučovaného v angličtině a doplňují se ve vybraných předmětech bloky s přednáškami odborníků ze zahraničí.
- Podporovat mezinárodní mobilitu studentů, akademických a neakademických pracovníků VUT, zahraničních akademických i neakademických pracovníků a hostujících profesorů (pokud to dovolí epidemiologická situace)
  - ERASMUS
  - IRP
- Vytvořit podmínky pro plnění Akčního plánu pro internacionalizaci.

#### **Prioritní cíl 2:**

#### **ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA přiřazeny následující operační cíle:

#### **A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:**

- Posilovat kompetence pracovníků ve využívání metod distančního vzdělávání a umožnit v odůvodněných případech využívání distančních metod vzdělávání.
- Využívat distanční formy výuky a vytvářet studijní materiály, včetně prezentace výstupů tvůrčí činnosti v elektronické podobě.

- Využívat vhodné technologie a nástroje pro efektivní rozvoj a podporu online a distančního vzdělávání.
- Vybudovat zázemí a zajistit metodickou podporu pro interaktivní formy výuky.

**B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:**

- Aktualizovat systém celoživotního vzdělávání CESA a posilovat jeho zaměření na podporu vzdělávání studentů a rozvoje zaměstnanců VUT prezenčně i distančně ve vzdělávací oblasti kinantropologie; tělesná výchova a sport a souvisejících mezioborech.
- Rozvíjet a inovovat poradenské služby pro studenty CESA a uchazeče o studium na CESA včetně těch se specifickými potřebami prostřednictvím oddělení Alfons.

**C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání:**

- Rozvíjet standardy pro zajišťování kvality vzdělávací činnosti a systematicky uplatňovat zpětnovazební mechanismy pro vnitřní hodnocení a zlepšování kvality vzdělávací a s ní souvisejících činností.

**D. Umožnit lepší sladování bakalářského a magisterského studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium:**

- Pomocí analýzy studijních dat dělat průběžně kroky ke snížení studijní neúspěšnosti v BPC STC.
  - Úvod do studia pro 1. ročníky
  - Poradenská a konzultační činnost – SO, garanti předmětů
- V případě potřeby pro skloubení studia a rodičovství, nastavit optimální individuální studijní plán

**E. Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu:**

- V souladu s profilem absolventa BPC STC specifikovat podmínky pro uznávání absolvovaných předmětů v zahraničí - adekvátní alternativa k volitelným předmětům.

**G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti:**

- Věnovat se rozvoji spolupráce s Kariérním centrem:
- Nadále podporovat a modernizovat Univerzitu třetího věku (U3V) tak, aby výuka na U3V reflektovala současné společenské, ekonomické a technologické dění (Senior v kondici).
- Organizovat profesně orientované kurzy na základě požadavků podniků, organizací a odborné veřejnosti.

**Prioritní cíl 3:**

**ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA**

CESA nemá vlastní doktorská studia, ale v rámci spolupráce s FEKT nebo oborovými pracovišti na jiných VŠ k tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA přiřazeny následující operační cíle:

**A. Ve spolupráci s ÚBMI studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů FEKT zajistit možnost specializace pro sportovní technologie a podmínky pro kvalitní studium:**

- zapojit doktorandy do výuky v BPC STC, do řešení grantů, do aplikovaného výzkumu, umožňovat jejich výjezdy na národní i mezinárodní konference a podporovat jejich spolupráci s firmami a sportovními institucemi.

**B: Posilovat kvalitu a otevřenost doktorského studia:**

- zapojit se do přípravy doktorandů mimo VUT ve vzdělávací oblasti kinantropologie; tělesná výchova a sport (školitel, konzultant)

**Prioritní cíl 4:**

**POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA CESA**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA přiřazeny následující operační cíle:

**A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:**

- Odstranit existující nedostatky a pochybení při vykazování výsledků tvůrčích aktivit (vykazování a evidence publikačních a aplikovaných výsledků vědy a výzkumu a dalších tvůrčích činností CESA v IS).

**B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:**

- Nastavit pravidla a postupy pro udržování a využívání stávající infrastruktury, pro pořízování nových nákladných přístrojů a technologií, pro sdílený výzkum a rozšiřování kvalitního výzkumu v nových oblastech a výzkumu.

**C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:**

- Zahájení aktivit na podporu spolupráce s aplikační sférou
  - vyhledávání dalších vhodných partnerů s vazbou na stávající partnery (UPOL, TU Wien, aj.).

**Prioritní cíl 5:**

**BUDOVRT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ CESA**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA přiřazeny následující operační cíle:

**B. Posilovat strategické řízení na VUT:**

- Definovat klíčové ukazatele výsledků činnosti CESA zabezpečujících směřování k dosažení vize a naplnění poslání vysokoškolského ústavu.
  - Efektivní vícezdrojové hospodaření
  - Rozvoj bakalářského studijního programu a obhájení reakreditace
  - Kvalitní volitelný předmět TV
  - Moderní a plně funkční sportovní areály a laboratoře
  - Kariéerní růst všech zaměstnanců a dokončení restrukturalizace (generační výměna)
  - Kvalitní výstupy z tvůrčích aktivit s úzkou vazbou na studijní program
- V rámci rozvoje lidských zdrojů VUT pokračovat v pravidelném hodnocení výkonnosti akademických a vědeckých, výzkumných a vývojových pracovníků; po provedení

pilotního hodnocení dokončit nastavení hodnotících kritérií s vazbou na specifika pracoviště (kvalita pedagogické, publikační a výzkumné činnosti).

**C. Podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení:**

- Rozvíjet vzájemnou spolupráci vysokých škol a představit dobrou praxi.

**Prioritní cíl 6:**

**SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ CESA, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA přiřazeny následující operační cíle:

**A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:**

- Udržovat a rozvíjet technické vybavení informačního systému CESA pro spolehlivý a bezpečný chod pracoviště ve všech jeho procesech a činnostech

**C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby:**

- Zajistit dostupnost literatury v knihovnách VUT pro BPC STC
- Podporovat studenty s mimořádnou sportovní výkonností (UNIS - VSC)
- Dokončit koncepční řešení sportu na VUT (Sport na VUT 2020 – 2030)
  - pestrost a kvalita nabídky ve volitelném předmětu TV (zápočet a kredit)
    - posílení výuky sportů v AJ
    - TV v AJ součástí výpisu absolvovaných předmětů pro ERASMUS
  - sportovní reprezentace
    - mimo volitelný předmět tělesná výchova (společná příprava výběrů školy ve vybraných sportech),
    - v systému sportovních přeborů vysokých škol a dlouhodobých soutěží (ČAUS)
    - v systému mezinárodních sportovních aktivit (EUSA, studentské hry, aj.)
    - Anketa sportovec roku
  - volnočasové aktivity, kurzy sportovních specializací a akce nad rámec volitelného předmětu
  - CŽV
    - nabídka webinářů a odborných přednášek pro akademickou obec i veřejnost
    - U3V – pohybové aktivity a sportovní technologie (nový tříletý kurz a navazující Seniorská akademie)

**ZÁVĚR**

Plán realizace SZ CESA 2021 tvoří součást strategického řízení CESA.

Naplnění Plánu realizace strategického záměru CESA na rok 2021 bude v řadě aktivit záviset na epidemické situaci v ČR i v zahraničí.