

FAKULTA ARCHITEKTURY  
VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ

## **DLOUHODOBÝ ZÁMĚR**

VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ,  
UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI

**NA OBDOBÍ LET 2016–2020**  
BRNO, PROSINEC 2015

## **Obsah**

### **1 Úvod**

#### **2.1 Kvalita a relevance**

2.1.1 Studium

2.1.2 Struktura

2.1.3 Zajišťování kvality

2.1.4 Progresivní formy a metody vzdělávání

2.1.5 Odpovědnost FA VUT v Brně za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů

2.1.6 Lidské zdroje pro tvůrčí činnosti, výzkum, vývoj a inovace

#### **2.2 Otevřenost**

2.2.1 Spolupráce s praxí

2.2.2 Dostupnost vysokoškolského vzdělání

2.2.3 Poradenství

2.2.4 Propagace a marketing

#### **2.3 Efektivita a financování**

2.3.1 Efektivní řízení

2.3.2 Odpovědně řízená fakulta

2.3.3 Neinvestiční financování

2.3.4 Investiční činnost a financování

2.3.5 Financování tvůrčí činnosti a výzkumu, z prostředků státního rozpočtu

2.3.6 Podpůrné procesy

## 1 Úvod

Jak vyplývá z ustanovení zákona č. 111/1998 Sb. o vysokých školách, a o změně a doplnění dalších zákonů a ze Statutu FA VUT v Brně, je Dlouhodobý záměr Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně (DZ FA VUT v Brně) na období let 2016–2020, základním strategickým dokumentem. DZ FA VUT v Brně na období let 2016–2020 vychází z Dlouhodobého záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy České republiky (MŠMT), a to zejména v členění hlavních kapitol a v dále uvedených prioritách. DZ FA VUT v Brně bude pro každý kalendářní rok aktualizován a konkretizován. Jeho teze budou rozpracovány také v dalších navazujících dokumentech FA VUT v Brně. Každoroční aktualizace, stejně jako další dokumenty FA VUT v Brně, které jsou zásadního významu, budou předkládány akademické obci FA VUT v Brně k diskusi a prostřednictvím Akademického senátu FA VUT v Brně budou schvalovány.

DZ FA VUT v Brně na období let 2016–2020 je dokumentem, který má informovat akademickou obec FA VUT v Brně, vedení VUT v Brně, MŠMT a partnery FA VUT v Brně o strategických cílech fakulty a následně podpořit a usměrnit iniciativu celé akademické obce FA VUT v Brně ve všech podstatných oblastech její činnosti. FA VUT v Brně bude usilovat o to, aby její aktivity směřovaly do oblastí jejího hlavního poslání, tedy do oblasti vzdělávací, tvůrčí, vědeckovýzkumné, do spolupráce s praxí a do společenské sféry. K tomuto hlavnímu poslání budou směřovat veškeré aktivity FA VUT v Brně.

Plnění DZ FA VUT v Brně pro období let 2016–2020 a jeho ročních aktualizací bude průběžně kontrolováno, a to jak přímo, tak prostřednictvím dokumentů, které na něj budou navazovat nebo jej budou rozpracovávat.

Rozhodující pro plány FA VUT v Brně na příští období bude nejen vlastní stav a možnosti, ale zejména vnější podmínky a vlivy, jež ve srovnání s minulostí budou mít velmi pravděpodobně mnohem důležitější roli. DZ FA VUT v Brně pro období let 2016–2020 proto zohledňuje nové, očekávané okolnosti, které významně ovlivní její budoucnost.

Úspěšnost FA VUT v Brně se bude v nemalé míře odvíjet od získání projektů vypsanych grantovými agenturami, od spolupráce FA VUT v Brně se společenskou praxí, a také od schopnosti flexibilně reagovat na společenské změny a potřeby.

Podobně jako v minulosti, uplatní FA VUT v Brně své názory a aktivní přístup prostřednictvím svých reprezentací v Radě vysokých škol (RVŠ), Akademickém senátu VUT v Brně, Vědecké radě VUT v Brně a dalších orgánech s celostátní i univerzitní působností. Činnostmi těchto reprezentací bude potvrzen význam akademické autonomie a samosprávy fakulty pro rozvoj architektonického školství v segmentu terciárního vzdělávání.

V nadcházejícím období bude kladen důraz na rozvoj iniciativy celého potenciálu lidských zdrojů, tzn. všech členů akademické obce a zaměstnanců FA VUT v Brně. K tomu bude nezbytná vzájemně přínosná spolupráce s orgány státní správy a dalšími partnerskými subjekty. FA VUT v Brně bude podporovat formy spolupráce v oblastech tvůrčích činností, kde může nabídnout svůj specifický potenciál.

Priority a cíle Dlouhodobého záměru FA VUT v Brně vycházejí z rozboru všech hlavních činností FA VUT, ze strategických potřeb rozvoje FA VUT v Brně s respektováním chystaného vývoje VUT v Brně, z priorit DZ VUT v Brně a DZ MŠMT na období let 2016 - 2020 a z dlouhodobého i aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek a vlivů, které působí na FA VUT v Brně.

Priority DZ FA VUT v Brně jsou orientovány v návaznosti na DZ VUT v Brně a na DZ MŠMT. Jsou členěny na tři základní oblasti, kterými jsou: kvalita a relevance, otevřenost, efektivita a financování.

## 2.1 Kvalita a relevance

Kvalita bude v následujícím období jednou z hlavních priorit Fa VUT v Brně. Identifikace vývojových trendů bude nezbytnou součástí v orientaci a stanovení strategických cílů. Kvalitu je tedy nutné identifikovat, sledovat, řídit a zvyšovat ve všech oblastech činností a procesů s přednostním zaměřením na výstupy. Cestou k definování postupů, které budou mít za cíl komplexní zvyšování kvality je plné poznání existujícího stavu a provedení navazujících analýz a opatření. FA VUT v Brně využije ke zvyšování kvality v oblastech vzdělávání, výzkumu, vývoje a inovací všech možností spolupráce, kterou nabízejí vazby na praxi, s využitím zkušeností a poznatků, které vyplývají z participace na řešených úkolech. Výsledky budou zpřesňovány a poté v rámci aktualizací DZ určeny i konkrétní kroky.

### 2.1.1 Studium

FA VUT v Brně na základě svých rozvojových plánů a s vědomím demografické situace bude nadále usilovat o stabilizaci počtu studentů. Zájmem je, prostřednictvím optimálně připraveného přijímacího řízení, zařadit do všech studijních programů kvalitní uchazeče. Celkový stav počtu studentů, a to včetně studentů doktorského studijního programu a studentů ze zahraničí je limitován kapacitními možnostmi fakulty. S ohledem na stávající profil fakulty a její směřování do oblasti škol s uměleckým zaměřením se neuvažuje s radikálním navýšením. FA VUT v Brně má zájem o dobře připravené uchazeče ke studiu a na kvalitním průběhu přijímacího řízení. Naváže na dlouhodobě praktikovaný trend s podporou růstu kvality studia před kvantitativním úsilím získat co největší počet studentů.

K rozvíjení tvůrčí invence studentů FA VUT v Brně budou podporovány jednak předměty, které tvoří současný základ daný akreditací, ale současně budou podporovány aktivity, které zohlední aktuální trendy a potřeby společnosti. Podstatně se rozšíří nabídka volitelných předmětů, které rozšíří pestrost nabídky a umožní studentům širší orientaci v daných oblastech studia. V rámci povinně volitelných předmětů si bude moci student zvolit z nabídky také předměty, které jsou vyučovány na jiných součástech VUT v Brně, popřípadě na základě smluvních vztahů využít i nabídky výběru z jiných fakult. Tento pohyb umožní praktikovaný kreditní systém a legislativně podložené smluvní vztahy vzájemných partnerů.

V následujících obdobích budou akademičtí pracovníci motivováni k výchově studentů s cílem, dosáhnout excelentních výsledků. Bude zaveden systém hodnocení mimořádných studentských výkonů oceněných uznáními a odměnami – stipendiem. Kvalitní semestrální studentské práce budou stejně jako v současnosti ohodnoceny cenami. Podporu dostanou práce, které budou v souladu se zájmy fakulty, které budou vyplývat ze strategie fakulty, vedené snahou spolupráce s veřejným sektorem a smluvními partnery.

Fakulta uskuteční v období 2016-2017 restrukturalizaci fakultních pracovišť v souladu se strukturou Statutu fakulty. Cílem bude rozšířit nabídku možných předmětů, které odráží současné společenské potřeby a současně v nově vzniklých pracovištích získat garance odbornosti.

K naplnění uvedených záměrů budou ke spolupráci vyzváni externí spolupracovníci a také využity rezervy, kterými disponují kmenoví pracovníci fakulty.

### 2.1.2 Struktura

FA VUT v Brně s ohledem na specifické podmínky, které v současnosti ovlivňují společnost, se bude zabývat všemi změnami, které se promítnou do českého vysokého školství. Zejména

vztah fakulty na dopady těchto změn se musí efektivně promítat do návrhů změn její struktury s cílem maximálního posílení kvality. Jedná se především o udržení počtu studentů v bakalářském a magisterském studiu. Trvalou snahou bude udržení a možný nárůst studentů doktorského studia. FA VUT v Brně povede své snahy k rozvoji tvůrčích činností, které zvýší počet studentů v doktorském studijním programu. FA VUT v Brně bude postupně reagovat na dlouhodobé a perspektivní požadavky trhu práce a společenské potřeby. Současně bude třeba počítat se změnami složení studentů, kdy lze předpokládat mnohem větší zájem o studium především u zahraničních studentů. To bude mít ve svých důsledcích vliv na změnu profilu akademických pracovníků. Při udržení odborného standardu bude třeba, aby byli akademičtí pracovníci schopni komunikace v anglickém jazyce a měli schopnosti potřebné pro naplnění požadavků mezinárodní mobility.

Nově připravovaná restrukturalizace fakulty bude sledovat prohloubení specializací ve výukovém procesu a větší pestrost ve výběru studijních programů. Nově vzniklá pracoviště budou současně centry specializací a garantem ve vztahu k výuce, ale také ve vztahu k veřejnosti. Obsahová náplň vzdělávacího procesu bude i v budoucích letech sledovat aktuální požadavky trhu, s cílem vytvoření komplexního a adaptabilního profilu absolventa - architekta, s minimalizací rizik, které by mohly vést k nezaměstnanosti.

Nadále bude FA VUT v Brně pokračovat v optimalizaci administrativních procesů. Kvalita těchto procesů musí být přínosem a službou pro akademickou obec. Postupně musí dojít k zjednodušení administrativní zátěže pedagogických pracovníků. Ti musí mít prostor k činnostem, které jim přísluší.

### 2.1.3 Zajišťování kvality

Zajišťování kvality je ve všech oblastech činností ústředním bodem jak DZ MŠMT a DZ VUT v Brně, tak i DZ FA VUT v Brně. Proto mu bude věnována adekvátní pozornost, aby byly zúročeny předpoklady, které v této oblasti FA VUT v Brně má. FA VUT v Brně bude na základě studia všech procesů ovlivňujících kvalitu, zajišťovat vyvážené a diferencované role jednotlivých zájmových skupin, které tvoří akademičtí a neakademičtí pracovníci, fakultní management, studenti, absolventi a další partneři. Ve všech oblastech činností, které se týkají vzdělávání, vědy a výzkumu, spolupráce s praxí, řízení, včetně podpůrných procesů a zajištění jejich provázání se strategickým plánováním fakulty budou rozvíjeny systémy řízení a vnitřního hodnocení kvality. Činnosti spojené se zajištěním a hodnocením kvality budou organizovány tak, aby pro každého člena akademické obce představovaly především pomoc v jeho práci a vyvolávaly u něj pozitivní motivaci.

Hodnocení kvality bude na národní i mezinárodní úrovni podporováno ve všech oblastech činností. Akademičtí pracovníci budou své výkony z oblasti tvůrčích činností a výstupy z aktivit vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti pravidelně evidovat v Registru informací o výzkumu (RIV), který se v období let 2016-2020 významnou měrou než je tomu dosud bude podílet na financování FA VUT v Brně. Zkušenosti z předchozích let budou uplatněny i v nastávajících obdobích v zapojení do Registru uměleckých výkonů (RUV). Cílem bude vytvoření obdobného prostředí, jako je tomu u Registru informací o výzkumu (RIV). Bude nutné přehodnotit skladbu vkládaných aktivit do systému RUV, především podporou aktivit, které vznikají přímo na fakultě nebo mají fakultní charakter.

Významnou složkou k rozvoji fakulty je příspěvek k zapojení pracovníků FA VUT v Brně do společných projektů orientovaných na řízení, podporu a komplexní hodnocení kvality v systému terciárního vzdělávání, a to jak na národní, tak i na mezinárodní úrovni.

Zároveň je na všech úrovních nutno za nezbytné považovat soustředění se na postupné zlepšování kvality pracovních podmínek pro zaměstnance, a to nejen zlepšováním pracovního

prostředí, dobrým odměňováním, ale i zjednodušováním a zprůhledňováním pravidel, směrnic a především odstraňováním nepřiměřené administrativní zátěže. Tímto důležitým opatřením vznikne potřebný a nezbytný prostor pro pedagogickou a tvůrčí činnost.

#### 2.1.4 Progresivní formy a metody vzdělávání

FA VUT v Brně bude na základě vlastní analýzy podporovat přípravu nových specializovaných mezioborových programů, reagujících na doložené i perspektivní požadavky praxe.

Bude podporováno vydávání publikací zaměřených zejména na oblast architektury, urbanismu a stavitelství. Předpokladem však bude ekonomická návratnost vložených finančních prostředků. V nově vznikajících podmínkách, je v ekonomické a vědeckovýzkumné oblasti pro všestrannou podporu mimořádně nadaných studentů, nezbytné vytvářet nástroje. V návaznosti na projekty v oblasti podpory vědy a výzkumu bude kladen důraz na rozvoj systému propojujícího vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační, uměleckou a další tvůrčí činností. Průběžně probíhajícím zájmem FA VUT v Brně se stane výrazné zkvalitnění výukového procesu postihujícího všechny úrovně. Zejména se jedná o podporu veškerých aktivit, které vedou ke sdílení zkušeností pedagogů a nabývání nových pedagogických dovedností se záměrem získávat kvalitní studenty a řešit i dopady demografického vývoje a případného školného. V souvislosti s vědeckotechnickými aktivitami a projekty je současným i perspektivně aktuálním úkolem investovat do modernizace vzdělávací činnosti. To se týká v praxi vznikajících inovací a zavádění nových materiálů, které se mohou stát součástí procesů trvale udržitelného rozvoje. Je potřebné více otevřít téma energeticky úsporné výstavby, které se pro prostředí EU a také ČR stane významným. Tento trend najde uplatnění v moderních a perspektivních studijních programech. Vzhledem k povaze studia a získaným víceletým zkušenostem, zůstane doba studia v bakalářském i magisterském studijním programu zachovaná, tzn. 4 a 2 roky. Doba pro doktorský studijní program se v prezenční formě prodlouží na 4 roky.

FA VUT v Brně bude podporovat studentské aktivity v oblasti architektonických a urbanistických soutěží. Zasadí se o to, aby nadaní studenti i touto cestou získávali cenné zkušenosti. Témata vypsaných soutěží se operativně mohou stát součástí studijních programů s přidělenými kredity. Ateliérová tvorba může být za určitých podmínek koncipována jako konceptuální – experimentální. Například bude během semestru v úrovni architektonického, resp. urbanistického konceptu možno zpracovat více zadání.

V rámci progresivních forem vzdělání je potřebné pokračovat v propojování zadání ateliérových projektů s reálnými úkoly podpořenými společenskou objednávkou. Dobrymi příležitostmi jsou ateliérové projekty, ale především bakalářské a diplomové práce. S ohledem na vývoj životního prostředí budou stále významnější místo zastávat ateliérové projekty s environmentálními tématy a tématy trvale udržitelného rozvoje. Právě tato témata se pro část architektonické a urbanistické tvorby mohou stát pro naši školu jako profilující. Je nezbytné, aby existovala jejich provázanost se společenskou objednávkou významných a vědecky relevantních výzkumných úkolů. Otevírá se tím prostor pro spolupráci s jinými vysokými školami. FA VUT v Brně bude nadále pokračovat v podpoře pracovních stáží svých studentů v zahraničí. Za účelem posílení přenosu zahraničních zkušeností na půdu fakulty, podpoří rovněž zahraniční mobilitu studentů, a to i nad rámec stávajících programů.

#### 2.1.5 Odpovědnost FA VUT v Brně za zaměstnatelnost a uplatnitelnost absolventů

FA VUT v Brně bude při nových akreditacích a také při koncipování své strategie klást důraz na perspektivní požadavky plynoucích z požadavků vzniklých ze spolupráce s aplikační sférou a orgány státní správy. Dosud nejsou na FA VUT v Brně v plné míře zohledňovány vazby na potenciální zaměstnavatele absolventů. Ve spolupráci s praxí, to znamená větší komunikaci s praktikujícími architektonickými kancelářemi, výrobními podniky a smluvními partnery a dle aktuálních možností rozvinout systém jejich zapojení do vzdělávacího procesu. Vhodným prostředím jsou v tomto smyslu povinně i nepovinně volitelné předměty, které se nacházejí ve vyšších ročnících bakalářského studijního programu a v programu studia magisterského, různé formy workshopů a přímá smluvní spolupráce.

Studenti v bakalářském studijním programu musí být pro potřeby praxe vybaveni potřebnými znalostmi a dovednostmi. Je nezbytné, aby absolventy bakalářského studia oborů architektura a urbanismus, praxe vnímala a také hodnotila jako pracovníky s úplným vysokoškolským vzděláním. Do magisterského studia je potřeba získávat talentované absolventy bakalářského studia i z jiných vysokých škol. Především však z těch, na kterých se pěstuje architektura a urbanismus. Do studia doktorského budou přijímáni pouze uchazeči, kteří mají potřebné předchozí architektonické vzdělání, prokázali mimořádný talent, způsobilost k samostatné tvůrčí práci a schopnost vědecky pracovat a myslet.

#### 2.1.6 Lidské zdroje pro tvůrčí činnosti výzkum, vývoj a inovace

FA VUT v Brně bude dbát o široké zapojení talentovaných studentů všech studijních programů do segmentů tvůrčích činností, které se na fakultě pěstují. Především bude usilovat o to, aby studenti doktorského studijního programu oboru architektura a urbanismus byli začleňováni do plnění úkolů výzkumných týmů. Zároveň bude dbáno, aby na FA VUT v Brně byly vytvořeny podmínky kariérního růstu spojeného s dalším vzděláváním mladých, perspektivních, erudovaných a eticky bezúhonných pracovníků. S tím je spojena snaha k nezbytnému snížení věkové hranice uchazečů o habilitační řízení. V souladu s DZ VUT v Brně se optimálně jedná o věk 35 až 40 let. V souvislosti s habilitačním řízením bude zvláštní podpora personálního rozvoje věnována především mladým akademickým pracovníkům s hodností Ph.D. U žadatelů k zahájení řízení ke jmenování profesorem se za optimální hranici považuje věk 40 až 45 let. S tím souvisí potřeba zajistit současné splnění náročných požadavků a kritérií vycházejících z pravidel pro habilitační a jmenovací řízení uplatňovaných jak na VUT v Brně, tak i na FA VUT v Brně. To má spojitost s objektivním oceněním veškerých významných aktivit prezentovaných uchazečem, což bude odrážet připravovaný systém vlastního a návazného hodnocení uchazeče. Bude nezbytné, aby tento systém reagoval na měnící se vnější podmínky. Ze strany vedení FA VUT v Brně bude všestranná podpora poskytována přednáškovým a tvůrčím pobytům akademických pracovníků FA VUT v Brně působících krátkodobě na zahraničních univerzitách. Zde se naváže na dosud úspěšně praktikovaný systém, v němž dojde k podpoře projektů směřujících k intenzivnímu zapojení do mezinárodní spolupráce v tvůrčích činnostech, vývoji a inovacích.

## 2.2 Otevřenost

V rámci rozvoje internacionalizace bude FA VUT v Brně věnovat zvýšenou pozornost možným studijním programům v anglickém jazyce. Rozvoj bude směřovat jak ke zvýšení počtu přijíždějících zahraničních učitelů, tak i studentů. Jedná se o realizaci výměn studentů a pedagogů z partnerských škol v rámci projektů podporujících mezinárodní vztahy a mobilitu. Tím se vytvoří podmínky k zintenzivnění mezinárodní výměny akademických pracovníků a z

toho plynoucí přínos následného kariérního růstu. I přes poměrně vysoký počet kontaktů, které FA VUT v Brně dosud dlouhodobě aktivně rozvíjí, bude se dále rozšiřovat počet aktivních smluv s perspektivními zahraničními univerzitami a akademickými pracovníky, s cílem zapojit je do akreditovaných studijních programů a tvůrčích týmů. FA VUT v Brně naváže bilaterální vztahy s dalšími univerzitami, které se v současnosti nacházejí mimo prostor Evropské unie. Například se jedná o školy architektury ve Švýcarsku, Lichtenštejnsku nebo v USA a Brazílii. FA VUT v Brně také naváže na dosavadní mnohaleté zkušenosti získané ze vztahů s praktikujícími odborníky z oblasti architektury, urbanismu, stavitelství a s výtvarnými umělci působícími na VUT v Brně i mimo něj. Svými přednáškami a zapojením do ateliérů se budou podílet na výuce. Výtvarným umělcům bude na půdě fakulty vytvořen prostor pro prezentaci jejich prací. Podle zásad boloňského procesu bude FA VUT v Brně i v budoucnosti klást důraz na uznávání kreditů získaných jejími studenty na zahraničních univerzitách. Tvůrčí činnost FA VUT v Brně bude pravidelně prezentována v její galerii. Vedle toho budou vytvářeny podmínky k tomu, aby mohli akademičtí pracovníci i studenti své práce vystavovat ve výstavních sálech v celé ČR i v zahraničí.

Fa VUT v Brně bude v nastávajícím období usilovat o spolupráci s ostatními fakultami VUT v Brně. FA VUT v Brně tak přispěje ke zvýšení architektonické i umělecké hodnoty všech částí stavebního fondu VUT vkladem svého potenciálu. Počítá s přímou účastí na stavebních aktivitách VUT.

### *2.2.1 Spolupráce s praxí*

FA VUT v Brně sleduje strategii stále větší spolupráce s praxí. Vzhledem k možnostem, které je fakulta schopna nabídnout, se bude jednat o smluvní vztahy v podobě dohod o spolupráci. Cílem jsou organizace, které se zabývají tematikou architektury, umění, ale i územním plánováním a programy, zaměřenými na nové materiály a technologie. V nemalé míře bude rozvíjena spolupráce se samosprávnými orgány, obcemi, městskými částmi apod. Právě tato spolupráce umožní přímý kontakt studentů s praxí, jak v řešení konkrétních zadání, tak osobní zkušeností ze styku s těmito orgány.

### *2.2.2 Dostupnost vysokoškolského vzdělání*

Podobně jako nyní i v budoucnosti bude FA VUT v Brně pro středoškolské studenty, kteří projeví zájem o studium, rozvíjet přípravné kurzy. Především se jedná o předměty, které jsou na některých školách zastoupeny v omezené míře. Například matematika, která je na středních školách s uměleckým zaměřením vyučována ve skrovném rozsahu nebo deskriptivní geometrie, která se vyučuje pouze na středních odborných školách a na gymnáziích je volitelným předmětem. Pro uchazeče o studium na FA VUT v Brně je také nově zaveden kurz kreslení. V těchto aktivitách, které jsou přípravou ke studiu, bude fakulta i nadále pokračovat. V následném období se budou průběžně optimalizovat další podmínky pro studium osob se specifickými potřebami. Jedná se o zdravotně znevýhodněné studenty a studenty se specifickými vzdělávacími potřebami. Na FA VUT v Brně je v současné době možný bezbariérový přístup a bezbariérový pohyb.

Studenti, kteří se dostanou do náhle zhoršené životní situace, mohou získat podporu ve formě stipendia. Za vynikající výsledky dosažené ve studiu nebo v aktivitách mimo studium, mohou být studenti odměněni jednorázovým stipendiem.

Fakulta disponuje obsáhlým fondem knih a časopisů, který je významnou základnou poznání a slouží nejen akademické obci, ale také dalším odborným zájemcům. Současně s klasickou knihovní databází bude nabývat stále významnější postavení databáze informačních materiálů



poskytovaná v elektronické podobě. V této souvislosti bude třeba pokračovat v procesu digitalizace. Současně bude třeba vytvořit podmínky pro záchranu dokumentů fakulty, jejich historické zpracování a vhodnou archivaci.

### 2.2.3 Poradenství

S ohledem na růst zájemců o terciární vzdělání a speciálně o studium na FA VUT v Brně, dojde k rozšíření forem poradenství. Prostředkem se stanou rozličné formy komunikace zprostředkované digitálním prostředím. Nezbytností se stane zkvalitnění procesu a rozšíření informační základny v anglickém jazyku. Dojde k podpoře a aktivnímu zapojení všech členů akademické obce a zaměstnanců do procesů poradenství orientovaných k uchazečům o studium, studentům a prostředí mimo fakultu.

### 2.2.4 Propagace a marketing

*FA VUT v Brně povede své činnosti také k tomu, aby byla vnímána jako moderní a důležitá součást Vysokého učení technického v Brně. S tím souvisí strategie marketingových a propagačních aktivit, jejichž cílem je poukazovat v celostátních médiích na úspěchy fakulty a představení veřejnosti vynikajících studentských projektů a osobností, které na FA působí, popřípadě jsou s FA profesně nebo duchovně spjaty. V dlouhodobém procesu se nezbytností stávají činnosti, v nichž FA VUT v Brně bude prezentovaná jako škola, která na úrovni odpovídající počátku 21. století vzdělává odborníky v oblasti architektury, urbanismu a stavitelství. Především tímto krokem bude u studentů, zaměstnanců a absolventů FA pěstován a posilován pocit sounáležitosti s jejich fakultou. K propagaci a rychlé komunikaci se subjekty uvnitř i vně akademického prostředí bude využíváno elektronické prostředí fakulturních webových stránek, intranetu a facebooku. Dojde k rozšíření české i anglické verze médií, které operativně zpřístupní aktuální informace.. K prezentaci tvůrčích činností fakulty bude ve větší míře, než je tomu dosud využíváno možností, které poskytuje nakladatelství VUTIUM. Ke zvýšení propagace fakulty je potřeba vytvářet kreativní prostředí. Příspěvky k němu je potřeba hledat v kontaktech s jinými obory prostřednictvím výstav. Například lze prezentovat dosud u nás nepředstavené práce studentů FaVU VUT v Brně, studentů oboru design FSI VUT v Brně, práce studentů FA ČVUT Praha, FUA TU Liberec nebo škol zahraničních.*

*Zřízení nového oddělení PA*

*Sledování veškerých aktivit FA*

*Zpětné vyhodnocování a evidence veškerých akcí FA*

*Jednotný vizuální systém propagace*

*Závaznost používat logo FA a logo VUT u všech akcí, které jsou spojené se školou*

## 2.3 Efektivita a financování

Snížující se příjem v hlavní činnosti ze strany MŠMT bude mít za následek krytí nedostatku finančních prostředků z dosud vytvářených rezerv (FPP, příp. výměna prostředků z FRIM). V rámci vědecko-výzkumné resp. umělecko-tvůrčí činnosti fakulty – hledat nové zdroje externích zdrojů, včetně důrazu na neveřejné zdroje financování, s cílem snížení negativního dopadu podfinancování ze strany MŠMT. Více využívat možnosti vedlejších příjmů v doplňkové činnosti (zpracování odborných posudků, znalecké posudky, modelová tvorba – komerční činnost).

Předpokladem k udržení vyrovnaných rozpočtů bude nezbytné přijmout úsporná opatření a to v oblasti:

- Úspory energie, omezení provozu v zimních měsících.
- Úsporná opatření ve mzdových výdajích (rozvaha nad počtem interních akademických pracovníků s úvazkem 1,0 – případná redukce ve prospěch externí výuky – snížení výdajů na zákonné odvody)
- Uvážlivě investovat do modernizace a oprav vybavení fakulty
- Zvýšit poplatky za úkony pro studenty
- Pokud umožní legislativa – uplatňovat zpoplatnění studia ze strany studentů
- S ohledem na omezené možnosti dofinancování schodků rozpočtů z fondů např. FPP – je nezbytné provést analýzu skutečného vytížení akademických pracovníků ve vztahu k výuce, rozvrhu a ostatní činnosti, stejně jako úprava způsobu výpočtu úvazku těchto zaměstnanců. Výsledkem by mělo být efektivnější financování a především snížení neúměrně vysokých mzdových výdajů ve vztahu k příjmům fakulty. V opačném případě hrozí vážné riziko, že fakulta nebude schopna finančně zabezpečit veškeré výdaje na svou činnost a bude nucena žádat dodatečné financování z prostředků VUT.

### 2.3.1 Efektivní řízení

DZ FA VUT v Brně je základním dokumentem k posilování integrity s dalšími fakultami, vysokoškolskými ústavy a pracovišti VUT v Brně. Při řízení fakulty se v období let 2016-2020 budou vytvářet ekonomické a provozní podmínky k zavedení financování z více zdrojů. Finanční řízení fakulty naváže na dosavadní praxi, splňující zásady efektivního a transparentního využívání dotace, poskytnuté ze státního rozpočtu a pro fiskální rok přidělené prostřednictvím pravidel VUT v Brně. Při vytváření rozpočtu fakulty budou dodržena definovaná pravidla schválena Akademickým senátem FA VUT v Brně. Pedagogické a tvůrčí činnosti si v období let 2016-2020 vyžádají zlepšení a zintenzivnění procesů řídicích a podpůrných činností. Proto budou vytvářeny podmínky pro zkvalitnění administrativních, organizačních a řídicích činností, včetně zvýšení jejich profesionality.

### 2.3.2 Odpovědně řízená fakulta

FA VUT v Brně bude podporovat systém vzdělávání svých řídicích a administrativních pracovníků a těch akademických pracovníků a studentů, kteří se podílejí na samosprávném řízení fakulty. Pro oblast servisu a provozu projektů budou stanoveny zodpovědné osoby, které budou vykonávat nezbytná podpůrná a administrativní zajištění. Přitom bude důsledně dbáno na oproštění akademických pracovníků od administrativních činností, které mohou a budou zajišťovat jiní zaměstnanci fakulty nebo univerzity. Tyto kroky jsou vedeny snahou, aby administrativa byla operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná.

### 2.3.3 Neinvestiční financování

FA VUT v Brně bude ve financování akademických i neakademických pracovníků klást důraz především na to, aby finanční prostředky ve významné míře směřovaly k těm pracovníkům, kteří se podíleli na jejich získání. V následném období bude nezbytné prosazovat srozumitelnou personální politiku, s jasnými pravidly personálních priorit. Dominantní bude politika, založená na motivaci a stimulaci jednotlivých pracovníků k jejich profesnímu růstu. Podporovat zvyšování kvalifikace akademických pracovníků do pozice profesori, docenti. Vychovávat si z řad doktorských studentů vlastní kvalifikované pedagogické nástupce do budoucna, s důrazem na publikování RIV, RUV a v zapojení do aktivní pedagogické činnosti. Do budoucna upřednostnit kvalitu a výkon akademických pracovníků před kvantitou a nadbytečným počtem akademických pracovníků, případně směřovat personální politiku ke snižování úvazků, příp. výuku částečně zajišťovat externími zaměstnanci s odpovídající kvalitou a přínosem pro fakultu. Výuku směřovat spíše ke kvalitě na úkor kvantity.

#### 2.3.4 Investiční činnost a financování

Fakulta v nastávajícím období bude sledovat výhledové možnosti dislokace fakulty do areálu Údolní. Motivem bude posílení užší mezifakultní spolupráce a postavení fakulty v rámci VUT. Nové prostory na Údolní nabídnou fakultě možnosti rozvoje, široké spojení s veřejností a možnosti praktického využití komerce studijních výsledků (vernisáže, semináře, kurzy apod.). Výše uvedené pouze za předpokladu, že se bude fakulta stěhovat do nových a rekonstruovaných prostor po celkovém dokončení areálu Údolní.

Aktuální potřeby fakulty budou investicemi směřovány do strojového vybavení v souvislosti s hlavními studijními programy (software, modelářské dílny, vybavení ateliérů), do zázemí určeného ke studijním a pracovním procesům s cílem komerčního využití (studentské zakázky, zakázky fakulty ve spolupráci se soukromým sektorem).

#### 2.3.5 Financování tvůrčí činnosti a výzkumu, z prostředků státního rozpočtu

FA VUT v Brně chce v souladu s dlouhodobým cílem zůstat prestižní fakultou zaměřenou jak na excelentní výsledky dosažené ve vzdělávací činnosti, tak také rozvíjet činnosti umělecké a tvůrčí. Po zkušenostech získaných v dřívějších letech, a to platí i pro jiné české a zahraniční fakulty architektury, je velmi obtížné získat výzkumné projekty pouze pro obory architektura nebo urbanismus. Je proto nezbytné v této věci navázat kontakt s jinými pracovišti a ucházet se o projekty v mezioborové spolupráci. V této souvislosti vzniká potřeba zapojení FA VUT v Brně do aktivit směřujících k získání projektů v oblasti Grantové agentury České republiky (GAČR). Soustředěné úsilí bude směřovat také do oblastí aplikovaného výzkumu. V této oblasti se otevírá široké spektrum možností, kterými se FA dlouhodobě a úspěšně věnuje. K těmto oblastem budou v doktorském studijním programu pro obory architektura a urbanismus vypisovaná témata. Takto pojaté činnosti vytvoří optimální tvůrčí podmínky a předpoklady ke kariérnímu růstu především mladých akademických pracovníků. K dosažení tohoto cíle bude nezbytné formulovat strategii v oblasti rozvoje tvůrčí činnosti a rozvíjet celou škálu finančních nástrojů. Ve všech oblastech výzkumu a tvůrčích činností se budou používat prostředky vnitřního hodnocení. Úspěšní tvůrčí pracovníci budou podle míry dosažených výsledků hodnoceni a odměňováni.

### 2.3.6 Podpůrné procesy

V oblasti informačních systémů bude na FA VUT v Brně pokračovat trend průběžné inovace softwarového vybavení a výpočetní techniky používané pro výukové účely všech stupňů studia. S tím souvisí i zvýšená pozornost věnovaná bezpečnosti a spolehlivosti počítačové sítě, jejímu monitorování a vyhodnocování stavu včetně nezbytných inovací. Informační systém bude sloužit také k zajišťování trvalého a aktuálního sledování všech zásadních indikátorů pro hodnocení kvality a efektivity ukazatelů financování. K tomuto účelu bude využíván informační systém Apollo.

V Brně    prosince 2015

Doc. Ing. arch. Jan Hrubý, CSc.  
děkan FA VUT v Brně

Dlouhodobý záměr FA VUT v Brně na období 2016–2020

projednala Vědecká rada FA VUT v Brně dne  
schválil Akademický senát FA VUT v Brně dne