

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI FAKULTY ARCHITEKTURY VYSO- KÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ

PRO KALENDÁŘNÍ ROK 2024

Datum vydání:	28.06.2024
Účinnost:	28.06.2024
Odpovědnost:	děkan FA VUT
Projednáno VR FA VUT:	02.05.2024
Schváleno AS FA VUT:	28.06.2024
Vydává:	děkan FA VUT
Počet stran:	32

Obsah:

Článek 1 Úvod	4
Část první Studium	4
1. Aktualizace českého bakalářského studijního programu	4
2. Akreditace nového navazujícího magisterského programu Krajinový urbanismus	5
3. Příprava konceptu nového NMSP "Detail a materialita v architektuře"	5
4. Vytvoření programu CŽV Start Arch	6
5. Inovace technického vzdělávání	7
6. Možnosti integrace Design and Build do struktury SP	7
7. Aktualizace doktorského studijního programu v češtině, příprava akreditace doktorského studijního programu v angličtině	8
Část druhá Věda, výzkum a tvůrčí činnost	8
1. Podpora zvyšování účasti akademiků ve vědecko-výzkumných projektech	9
2. Identifikování možností rozvoje uměleckého výzkumu na FA VUT	9
3. Vznik Ediční rady a Rady pro výstavní a uměleckou činnost	10
4. Implementace doporučení mezinárodního panelu ISAB a příprava na hodnocení Mezinárodního evaluačního panelu	10
5. Podpora zvyšování kvality publikačních výstupů	11
6. Zvýšení společenské relevance FA VUT – Modul 3 Metodiky 17+	12
7. Rozvoj meziuniverzitní spolupráce v oblasti doktorského studia	12
8. Zvýšení kvality školitelů studentů DSP	13
9. Příprava "Centra pro podporu bydlení"	13
10. Příprava "Centra pro podporu krajiny"	14
Část třetí Internacionalizace	15
1. Aktualizace bakalářského studijního programu v angličtině	15
2. Aktualizace NMSP Integrative Urban Studies	16
3. Zvýšení počtu zahraničních studentů na FA VUT	16
4. Fakulta architektury VUT navýší počet samoplátců na minimálně 5 % z celkového počtu studentů. Navázání nových partnerství se zahraničními univerzitami	17
5. Pořádání mezinárodních letních škol a workshopů	17
6. Vytvoření webových stránek "Study Architecture in Brno"	18
Část čtvrtá Marketing a vnější vztahy	18
1. PR a dlouhodobá komunikační strategie FA VUT	19
Část pátá Strategické řízení a lidské zdroje	19
1. Aktualizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FA VUT na období od roku 2021	19
2. Procesní a kapacitní audit	20
3. Nová organizační struktura fakulty	21
4. Proděkan pro tvůrčí činnost	21
5. Vznik Oddělení pro tvůrčí činnost	22
6. Udržitelnost Oddělení PR a marketingu	22
7. Rozvoj Oddělení zahraničních vztahů	22

8. Transparentní schéma tvorby mzdy ve vazbě na výkonové hodnocení.....	23
Část šestá Infrastruktura a financování	23
1. Dislokační strategie	23
2. Konsolidace finančních prostředků fakulty	24
3. Infrastrukturální vybavení fakulty	24
Část sedmá Třetí role	25
1. Vektor chudoby-interdisciplinární projekt	25
2. Projekt "Srozumitelná architektura"	26
3. Projekt "Univerzální architektonický manuál" (UAM)	26
4. Implementace projektu participativního bydlení.....	27
5. Projekt "Generel FN Brno"	28
6. Projekt "Generel VUT v Brně"	28
7. Analýza založení Spin-Off	28
8. Projekt "Pecha Kucha Night"	29
Část osmá Další cíle	30
1. Nový vstupní prostor na FA VUT	30
2. Založení Výstavní rady	30

Článek 1 Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2024“ (dále jen „PIReSZ FA VUT 2024“) představuje součást strategického řízení FA VUT. Uskutečnění uvedených cílů bude v roce 2024 podporováno rozvojovými projekty a spoluprací fakulty s partnerskými školami, fakultami a součástmi VUT v Brně a veřejností. Popis cílů FA VUT je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+ (dále jen „SZ MŠMT 2021+“), Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti VUT v Brně na období od roku 2021+ (dále jen „SZ VUT 2021+“), Strategickým záměrem FA VUT 2021+ (dále jen „SZ FA VUT 2021+“) a v souladu s Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2024 (dále jen „PIReSZ VUT 2024“). V tomto smyslu naplňuje PIReSZ FA VUT 2024 následující dlouhodobé poslání, hodnoty, vize a cíle fakulty.

ČÁST PRVNÍ STUDIUM

Základní strategické cíle FA VUT v oblasti studia lze charakterizovat skrze tyto strategické cíle směřující k aktualizaci kurikula SP ve všech stupních, tak aby odpovídali potřebám 21. století, a to s ohledem na uplatnitelnost absolventů, tj. k posílení jejich relevantních dovedností. Aktuální výzvy a potřeby budoucích profilů absolventů jsou spojeny s celospolečenskými výzvami, především s klimatickou změnou, a proto považuje FA VUT za strategické posílit profil SP o téma krajiny, a to ve formě nového SP Krajinného urbanismu, který generuje synergie do tvůrčího a vědecko-výzkumného profilu fakulty. Klíčovým tématem i v oblasti studia je kvalita doktorského studia a jeho kurikula, jakož i posílení vědeckých a výzkumných dovedností či kvality školitelské činnosti s a tím spojené strukturální podpory.

Strategické kroky směrem ke společenské relevanci studia jsou primárně v rovině úprav kurikula studijních programů a s tím spojených témat, jakož i jasný cíl akreditace SP Krajinný urbanismus na bázi inter a transdisciplinární spolupráce, směrem ke klíčové společenské výzvě, klimatické změně.

1. Aktualizace českého bakalářského studijního programu

- **Anotace:** Standardní studijní plán bakalářského studijního programu Architektura a urbanismus v českém jazyce byl aktualizován v roce 2023. V roce 2024 je potřeba aktualizovat upravené a nově zavedené předměty (např. Interiér 1, 2, Ateliér stavba a projekt a další).
- **Plánovaná opatření:** Úprava dokumentace, obsahu a formy vybraných předmětů.
- **Indikátory:** počet aktualizovaných předmětů
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro studium BSP a NMSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024

- **Zdroj financování:** ESF+
- **Rozpočet:** 395.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění, bod 1: Fakulta architektury VUT dokončí inovaci akreditovaných bakalářských a navazujících studijních programů Architektura a urbanismus metodami „learning by doing“ a „research by design“

2. Akreditace nového navazujícího magisterského programu **Krajinový urbanismus**

- **Anotace:** Nový studijní program reaguje na potřebnost doplnění struktury nabízených programů v oblasti Architektura a urbanismus o krajinářskou architekturu a krajinářský urbanismus. Tato skladba bude vytvářet úplný systém vzdělávání v oblasti vystavěného a přírodního prostředí.
- **Plánovaná opatření:** Stabilizace konceptu SP a jeho standardního studijního plánu ve spolupráci s ostatními partnery, koncept akreditačního spisu.
- **Indikátory:** koncept akreditačního spisu, projednání v VR FA a AS FA
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro studium BSP a NMSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** NPO Green Deal
- **Rozpočet:** 4.000.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:
Po vyhodnocení programů BSP a NMSP Architektura a urbanismus plánuje fakulta akreditovat další studijní programy v českém jazyce. Cílem je obohatit a diverzifikovat nabídku studijních programů na Fakultě architektury VUT

3. Příprava konceptu nového NMSP **“Detail a materialita v architektuře”**

- **Anotace:** Záměrem zamýšleného navazujícího magisterského studijního programu je doplnění portfolia nabízených programů na FA VUT o měřítko detailu v architektuře, navrhování veřejných prostor i interiérů. Předpokladem je využít expertních znalostí z dalších fakult VUT, zejména designu a produktového designu na FAVU a FSI. Forma a míra spolupráce bude s těmito fakultami debatována.
- **Plánovaná opatření:** Připravit a projednat koncept studijního programu (ve

fakultních orgánech i s případnými partnery FAVU a FSI). V ideálním případě připravit žádost o akreditaci.

- **Indikátory:** zpracovaná studie proveditelnosti studijního programu
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro studium BSP a NMSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** PPSŘ
- **Rozpočet:** 60.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:
Po vyhodnocení programů BSP a NMSP Architektura a urbanismus plánuje fakulta akreditovat další studijní programy v českém jazyce. Cílem je obohatit a diverzifikovat nabídku studijních programů na Fakultě architektury VUT

4. Vytvoření programu CŽV Start Arch

- **Anotace:** V programu celoživotního vzdělávání Start Arch bude nabízen průřez kurzů z portfolia studijního plánu bakalářského studijního programu Architektura a urbanismus. V současnosti je uvažováno o zahrnutí vždy alespoň jednoho kurzu z každého okruhu studijního plánu. Jednotlivé kurzy nebo celý program je primárně určen zájemcům o studium a studentům středních škol, ale je využitelný i širokou veřejností. Předpokladem je, že díky vzniku tohoto programu se zvýší kvalita přijatých uchazečů. Zároveň si fakulta vybuduje obraz v očích uchazečů, kteří pak potencionálně zvolí při výběru vysoké školy právě FA VUT, jim už známé prostředí, navíc s možností uplatnit kredity získané v kurzech.
- **Plánovaná opatření:** Příprava dokumentace programu, případné otevření pilotních kurzů programu.
- **Indikátory:** připravená a schválená dokumentace programu celoživotního vzdělávání
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro studium BSP a NMSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** příspěvek
- **Rozpočet:** 282.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ,
D.: Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství

poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR:
bod 1: Fakulta architektury VUT vytvoří systematickou nabídku kurzů a programů celoživotního vzdělávání komplementární se stávajícími a plánovanými studijními programy.

5. Inovace technického vzdělávání

- **Anotace:** Inovace technického vzdělávání úzce souvisí s technologickým rozvojem ve stavebnictví a příbuzných oborech, jakož i s naléhavou celospolečenskou potřebou adaptace a mitigace na klimatickou změnu, jakož i na proměnu energetického mixu společnosti. Cílem je představit analýzu technického vzdělávání na příbuzných školách (technické univerzity s fakultami architektury), jakožto podklad pro revizi aktuálního kurikula.
 - **Plánovaná opatření:** Aktualizace kurikula technických předmětů a celkové struktury studia technických předmětů v bakalářském a magisterském SP.
 - **Indikátory:** analýza technického vzdělávání
 - **Hlavní řešitel:** proděkan pro studium BSP a NMSP
 - **Termín dokončení:** 31.12.2024
 - **Zdroj financování:** příspěvek, PPSŘ
 - **Rozpočet:** 100.000 Kč
 - **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění
- Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění, bod 1.

6. Možnosti integrace Design and Build do struktury SP

- **Anotace:** Cílem analýzy možnosti integrace výukové metody Design and Build do stávající struktury SP, je ověřit možnosti integrace této výukové metody a posílit tak schopnosti a dovednosti studentů SP FA VUT. Cílem je představit analýzu která představí integraci Design and Build na příbuzných školách (technické univerzity s fakultami architektury), jakožto podklad pro revizi aktuálního kurikula.
- **Plánovaná opatření:** Aktualizace kurikula a jednotlivých vybraných předmětů ve vazbě na metodu Design and Build v bakalářském a magisterském SP.
- **Indikátory:** analýza metody Design and Build
- **Hlavní řešitel:** děkan
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** příspěvek, PPSŘ
- **Rozpočet:** 100.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

Návaznost na SZ FA VUT 2021+: I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění, bod 1.

7. Aktualizace doktorského studijního programu v češtině, příprava akreditace doktorského studijního programu v angličtině

- **Anotace:** Aktualizace doktorského studijního programu Architektura a urbanismus v českém jazyce reaguje na současné potřeby vědy a výzkumu a na předpokládané změny vysokoškolského zákona. Nutnou součástí této aktualizace je posílení výzkumné složky programu na úkor studijní v souladu se záměrem VUT. Doktorský studijní program Architektura a urbanismus v angličtině bude jazykovou variantou tohoto inovovaného studijního programu.
- **Plánovaná opatření:** Analýza evaluace stávající úrovně DSP, identifikace klíčových cílů pro zvýšení úrovně DSP s ohledem na připravovanou novelizaci VŠ zákona a jejich zapracování do 1. fáze přípravy reformy, příprava spisu pro závažnou změnu akreditace DSP A+U CZ a její projednání ve VR FA, AS FA a RVH VUT, příprava aktualizace předmětů-přehodnocení předmětové struktury, návazná příprava akreditačního spisu DSP A+U EN.
- **Indikátory:** schválená změna DSP A+U CZ, koncept akreditačního spisu DSP A+U EN, projednání v VR FA a AS FA
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro studium DSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** ESF+
- **Rozpočet:** 322.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** III. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA, A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** III. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA, A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium, C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia, bod 1.

ČÁST DRUHÁ

VĚDA, VÝZKUM A TVŮRČÍ ČINNOST

Základní strategické cíle FA VUT v oblasti vědy a výzkumu lze charakterizovat skrze tyto strategické cíle směřující k vytvoření VaV center pro podporu výzkumu v návaznosti na DSP studium a výzkum, kde centra představují interdisciplinární a transdisciplinární platformu pro výzkum a tvůrčí činnost. Tematicky jsou spojena s krajinou a její proměnou a bydlením, přesněji dostupností bydlení. Tyto centra jsou součástí platformy pro spolupráci s municipalitami, veřejnou sférou a veřejností. Klíčové pro FA VUT je také téma uměleckého výzkumu a jeho kon-

cepce v rámci strategických partnerství, a to ať již v národním či mezinárodním kontextu. Klíčové pro funkčnost VaV na FA VUT je v tomto kontextu strukturální přenastavení DSP studia s cílem kvantitativní a kvalitativní progresu na výzkumných tématech a úkolech FA VUT s cílem posílení doktorských skupin a skupin školitelů.

Strategické kroky směrem ke společenské relevanci VaV a viability jsou primárně v rovině ustanovení Platformy pro spolupráci s municipalitami, veřejnou sférou a veřejností a funkční integraci studentů DSP do tvůrčího a VaV prostředí fakulty.

Strategickým cílem je také ověřit možnosti a navrhnout řešení pro rozvoj vzdělávacích, tvůrčích, vědecko-výzkumných a potažmo transferových aktivit v oblastech se zvýšenou společenskou relevancí, jako jsou témata krajiny a bydlení.

1. Podpora zvyšování účasti akademiků ve vědecko-výzkumných projektech

- **Anotace:** Pro zajištění relevance vědecko-výzkumné činnosti na FA VUT je nezbytné zapojovat se do grantových schémat, které jsou podmíněny tvorbou kvalitních vědeckých publikačních výstupů a zvyšují předpoklad mezinárodní konkurenceschopnosti.
- **Plánovaná opatření:** Revidování motivačního systému na podporu vědecko-výzkumné činnosti, součinnost projektového oddělení při přípravě žádostí a identifikování vhodných výzev, zpracování analýzy kapacit akademických pracovníků pro realizaci výzkumu, analýza výzkumného potenciálu akademiků vzhledem k preferovaným vědecko-výzkumným okruhům (bydlení, krajina, interdisciplinarita).
- **Indikátory:** zvýšení počtu podaných grantových projektů, zvýšení zapojení doktorských studentů v grantových projektech
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro tvůrčí činnost, proděkanka pro studium DSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** IP DKRVO
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

2. Identifikování možností rozvoje uměleckého výzkumu na FA VUT

- **Anotace:** Významnou část tvůrčí činnosti FA VUT představuje aktivita související s architektonickou tvorbou. Oblast uměleckého výzkumu je příležitostí k rozvíjení aktivit a dovedností charakteristických pro obor architektury
- **Plánovaná opatření:** Revidování motivačního systému na podporu uměleckého výzkumu a fakultních pravidel pro rozdělování Institucionální podpory, součinnost projektového oddělení při identifikování grantových příležitostí.

- **Indikátory:** zvýšení kvality podaných žádostí o institucionální podporu
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro tvůrčí činnost
- **Termín dokončení:** 30.09.2024
- **Zdroj financování:** IP DKRVO
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

3. Vznik Ediční rady a Rady pro výstavní a uměleckou činnost

- **Anotace:** Pro FA VUT je důležité rozvíjet vlastní publikační činnost, která umožňuje komunikovat důležitá témata směrem dovnitř, mezi studenty a akademiky, ale i navenek, prezentovat relevantním partnerům své aktivity, výzkum a tvorbu. Ediční rada je orgánem, který bude zaručovat kvalitu publikačních návrhů vznikajících pod hlavičkou fakulty a financovaných z jejích zdrojů. Podobnou roli bude pro uměleckou činnost fakulty plnit Rada pro výstavní a uměleckou činnost, jejíž členové se budou podílet na posuzování návrhů uměleckých a výstavních projektů, financovaných fakultními zdroji.
- **Plánovaná opatření:** Návrh jednacího řádu Ediční rady a jednacího řádu Umělecké rady
- **Indikátory:** Tvorba edičního plánu a plánu výstav a umělecké činnosti
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro tvůrčí činnost
- **Termín dokončení:** 30.09.2024
- **Zdroj financování:** IP DKRVO, FUČ
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

4. Implementace doporučení mezinárodního panelu ISAB a příprava na hodnocení

Mezinárodního evaluačního panelu

- **Anotace:** V zájmu zlepšení hodnocení VUT dle metodiky hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol je potřeba reagovat na doporučení zahraničních odborníků
- **Plánovaná opatření:** Vytvoření oddělení pro vědu, výzkum a tvůrčí činnost,

reflektování připomínek panelu ISAB 2023, příprava autoevaluace pro panel ISAB 2024, příprava podkladů pro hodnocení MEP.

- **Indikátory:** implementování opatření pro zlepšení hodnocení v dotčených oblastech
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro tvůrčí činnost
- **Termín dokončení:** 31.10.2024
- **Zdroj financování:** příspěvek, IP DKRVO
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů; C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů; C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

5. Podpora zvyšování kvality publikačních výstupů

- **Anotace:** Příspěvky publikované v recenzovaných vědeckých časopisech, kapitoly v odborných knihách a odborné knihy tvoří důležité výstupy vědy a výzkumu a jsou součástí hodnocení dle M1 a M2 metodiky M17+. V neposlední řadě jsou nástrojem šíření nových poznatků a zvyšují potenciál navazování kontaktů pro formování výzkumných týmů v domácím i zahraničním prostředí.
- **Plánovaná opatření:** Revidování motivačního systému na podporu kvalitních publikačních výstupů a podmínek získávání podpory pro publikační činnost z FRP, vydání směrnice ediční rady FA VUT, identifikace vhodných časopisů v mezinárodních a domácích vydavatelstvích, pravidelné setkání/workshopy Ph.D. LAB na téma publikování.
- **Indikátory:** je možné hodnotit v delším horizontu, souvisí s dlouhodobou strategií podávání výzkumných záměrů
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro tvůrčí činnost, proděkanka pro studium DSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** IP DKRVO
- **Rozpočet:** 300.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů; C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

6. Zvýšení společenské relevance FA VUT – Modul 3 Metodiky 17+

- **Anotace:** Společenská relevance FA VUT se odvíjí od dopadu jejích aktivit ve veřejné i soukromé sféře, proto je zájem podpořit akademiky v identifikování a realizování aktivit, které rozvíjejí příležitosti aplikovat výsledky činnosti akademiků, ale i studenty, tímto směrem.
- **Plánovaná opatření:** Revidování motivačního systému na podporu aplikovaného výzkumu ale i smluvního výzkumu s důrazem na mezifakultní a meziinstitucionální spolupráci
- **Indikátory:** zvýšení počtu podaných projektů aplikovaného výzkumu a smluvního výzkumu
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro tvůrčí činnost
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** IP DKRVO
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů, B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů: Fakulta architektury VUT dokončí implementaci Systému hodnocení akademických pracovníků v souladu se zaváděním motivačních prvků v oblasti umělecké i vědecké tvůrčí činnosti. B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu: Fakulta architektury VUT dosud nerealizovala smluvní výzkum. Cílem bude na pravidelné bázi získávat projekty smluvního výzkumu

7. Rozvoj meziuniverzitní spolupráce v oblasti doktorského studia

- **Anotace:** Pro zajištění relevance vědecko-výzkumné činnosti v doktorském stupni je nutná výměna poznatků mimo FA VUT. Osobní kontakt s doktorandy a akademiky z jiných fakult je nezbytný pro zvyšování kvality výzkumu a jeho výstupů.
- **Plánovaná opatření:** uspořádání setkání s představiteli FA ČVUT se záměrem přípravy společné konference/kolokvia zaměřené na metody výzkumu s aktivním zapojením doktorandů ale i jejich školitelů
- **Indikátory:** realizace konference/kolokvia v roce 2025
- **Hlavní řešitel:** proděkanka pro studium DSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** IP DKRVO
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** III. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STU-

DIA, C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia; IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci

- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** III. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA, C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia; Fakulta architektury VUT bude pravidelně pořádat konferenci doktorandů v anglickém jazyce se zahraničními hosty a mluvčími

8. Zvýšení kvality školitelů studentů DSP

- **Anotace:** Plánovaná novelizace VŠ zákona a navýšení doktorského stipendia povede ke zvýšeným nárokům na vědecko-výzkumnou aktivitu doktorandů. Ta je podmíněna kvalitním vedením od školitelů, kteří musí prokázat schopnost vést doktorandy, mj. vlastní aktivní vědecko-výzkumnou činností.
- **Plánovaná opatření:** definice podmínek pro školitele v DSP, kteří budou navrhovat nová témata pro DSP od akademického roku 2025/26,
- **Indikátory:** schválena budou pouze témata pro DSP od školitelů, kteří se prokáží relevantní vědecko-výzkumnou činností dle definovaných podmínek
- **Hlavní řešitel:** proděkanka pro studium DSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** IP DKRVO
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** III. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA, C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** III. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA, C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia

9. Příprava “Centra pro podporu bydlení”

- **Anotace:** FA VUT se identifikuje jako aktér, který se vědecko-výzkumně, pedagogicky i v oblasti transferu a třetí role univerzity oblasti výstavby kvalitního, dostupného a udržitelného bydlení, a to jak v navrhování, oblasti stavební kultury a politiky bydlení, strategického plánování či vývoje socio-ekonomických modelů výstavby a správy bydlení. Krize nedostupnosti a v širším ohledu neudržitelnosti bydlení je jedno z klíčových společenských témat v ČR, ale také v celosvětově. Cílem FA VUT je stát se v této oblasti klíčovým aktérem na národní úrovni, stejně jako relevantním partnerem v mezinárodním poli. Pro tyto účely chceme personálně posílit a metodicky koordinovat pedagogické i vědecko-výzkumné aktivity (včetně smluvního výzkumu) v této oblasti
- **Plánovaná opatření:** Příprava strategického záměru “centra pro podporu bydlení”; Zmapování, projednání a identifikace prioritních cílů centra, a výzkumných témat/záměrů se zástupci jednotlivých pracovišť FA VUT; Posílení mezioborových kapacit FA VUT v oblasti sociálně-vědního výzkumu v oblasti bydlení; Podpora přípravy výzkumných projektů v oblasti bydlení; Doplnění metodiky smluvního výzkumu pro analýzu spin-off o

oblast bydlení; Zmapování sítě partnerů v oblasti bydlení na národní i mezinárodní úrovni a příprava konsorcií pro přípravu projektů.

- **Indikátory:** Připravený a projednaný záměr "centra pro podporu bydlení"; Připravená a projednaná metodika smluvního výzkumu pro analýzu spin-off v oblasti bydlení; Získání alespoň jednoho výzkumníka/výzkumnice v oblasti bydlení; První připravené/podané výzkumné projekty v oblasti bydlení koordinované v rámci "centra pro podporu bydlení. Aktivní účast pracovníků FA VUT na národních i mezinárodních výzkumných/aplikačních konferencích věnovaných tématu bydlení".
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro tvůrčí činnost
- **Termín dokončení:** 31.12.2024, aktivita bude pokračovat i v roce 2025
- **Zdroj financování:** IP DKRVO
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

10. Příprava "Centra pro podporu krajiny"

- **Anotace:** FA VUT se identifikuje jako aktér, který se vědecko-výzkumně, pedagogicky i v oblasti transferu věnuje tématům spojeným s krajinným plánováním, sídelní strukturou, krajinným rázem, odolností krajiny a lidských sídel vůči přímým a nepřímým dopadům klimatické změny, a širěji rozvojem venkova. Cílem je synergičticky podpořit vznikající studijní program Krajinný urbanismus a navázat na zkušenosti s realizací výzkumu v oblasti "krajiny" na FA VUT koordinací aktivit v této oblasti, navázáním dlouhodobé spolupráce s aktéry relevantních disciplín na národní úrovni (např. MU, AV ČR, aj.) i zintenzivněním spolupráce s obcemi a veřejnou správou.
- **Plánovaná opatření:** Příprava strategického záměru "centra pro podporu krajiny"; Zmapování, projednání a identifikace prioritních cílů centra, a výzkumných témat/záměrů se zástupci jednotlivých pracovišť FA VUT; Podpora přípravy výzkumných projektů v oblasti krajiny; Doplnění metodiky smluvního výzkumu pro analýzu spin-off o oblast krajiny; Finalizace přípravy konsorcia/konsorcií pro přípravu projektů.
- **Indikátory:** Připravený a projednaný záměr "centra pro podporu krajiny"; Připravená a projednaná metodika smluvního výzkumu v oblasti krajiny jako podklad pro analýzu spin-off; První připravené/podané výzkumné projekty v oblasti krajiny koordinované v rámci "centra pro podporu krajiny. Aktivní účast pracovníků FA VUT na národních i mezinárodních výzkumných/aplikačních konferencích věnovaných tématu krajiny
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro tvůrčí činnost
- **Termín dokončení:** 31.12.2024

- **Zdroj financování:** IP DKRVO
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** Návaznost na SZ FA VUT 2021+: IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

ČÁST TŘETÍ INTERNACIONALIZACE

Základní strategické cíle FA VUT v oblasti internacionalizace lze charakterizovat skrze tyto strategické cíle směřující k dobudování anglických SP ve všech stupních, tak aby kurikulum těchto SP odpovídal potřebám 21. století, a to s ohledem na uplatnitelnost absolventů, tj. k posílení jejich relevantních dovedností. S tím se pojí také směřování fakulty k hluboké internacionalizaci vnitřního tvůrčího a vědeckého prostředí FA VUT, a to na úrovni jak studentů, tak akademických pracovníků. Hluboká internacionalizace fakulty se neobejde bez relevantních mezinárodních vztahů, a to primárně v oblasti tvůrčí a VaV činnosti, kde jako účinnou platformou se jeví vedle workshopů, také letní školy na bázi interdisciplinárních tematických okruhů. Tyto aktivity mají za cíl zvýšit počet zahraničních studentů a AP na FA VUT.

Strategické kroky směrem ke společenské relevanci této oblasti jsou primárně v rovině internacionalizaci studijních programů a s tím spojených témat, mající reflexi v tvůrčí a VaV činnosti fakulty.

1. Aktualizace bakalářského studijního programu v angličtině

- **Anotace:** Nově akreditovaný bakalářský studijní program Architecture and Urban Design (26.09.2023) by měl být otevřen od září 2024. Průběžný rozvoj studijního programu tak bude reagovat zejména na aktuální potřeby a zkušenosti z fungování studijního programu.
- **Plánovaná opatření:** V roce 2024 realizovat anketu mezi novými studenty o potřebách a zkušenostech se studiem. Na základě analýzy upravit předměty k aktualizaci v roce 2025. Před začátkem druhého semestru aktualizovat předměty, které budou v tomto semestru otevřeny
- **Indikátory:** anketa a zhodnocení průběhu realizace SP.
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro studium BSP a NMSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** ESF+
- **Rozpočet:** 555.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽI-

VOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání

- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání

2. Aktualizace NMSP Integrative Urban Studies

- **Anotace:** Joint Degree navazující magisterský studijní program Integrative Urban Studies je připravován s University of Wrocław a s European Humanities University Vilnius. Akreditační proces ve všech třech zemích probíhá od roku 2019 a měl by být zdárně završen v únoru 2024 v Litvě. Rozvoj studijního programu tak v první fázi bude především reagovat na změny a požadavky, které vyvstali v rámci tohoto procesu. V další fázi se zaměří na aktuální potřeby a zkušenosti z fungování studijního programu. Předpoklad otevření studijního programu je v roce 2025.
- **Plánovaná opatření:** Úprava dokumentace, obsahu a formy vybraných předmětů
- **Indikátory:** počet aktualizovaných předmětů
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro studium BSP a NMSP
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** HČ
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání

3. Zvýšení počtu zahraničních studentů na FA VUT

- **Anotace:** Bude zvýšen počet zahraničních studentů na FA VUT, a to jak full-degree studentů, tak krátkodobých studentů (Erasmus, Ceepus, Freemover...). Je zapotřebí zlepšit komunikaci s uchazeči o studium, což je vidět na stavu počtu studentů v eNMSP za poslední dva roky. V roce 2022 jsme měli 14 přihlášek do eNMSP nakonec nastoupili 2 studenti, v roce 2023 jsme měli 64 přihlášek a nakonec nastoupili 2 studenti. Takže jsme měli nárůst počtu přihlášek o 457 %, ale počet studentů, kteří nastoupili ke studiu se nezměnil.
- **Plánovaná opatření:** Bude vytvořena webová platforma (která má předběžný název studyarchitecture.cz), která bude sloužit k informování zájemců o studium a bude budoucím a nastupujícím studentům předávat veškeré praktické informace. Například by v rámci platformy měl být zpracován "manuál" jak postupovat při vyřizování víza, jak si v Brně hledat ubytování atd. Na vytvoření platformy by měly spolupracovat Oddělení PR a marketingu, Studijní oddělení a Oddělení internacionalizace
- **Indikátory:** vytvoření webové platformy, zvýšení počtu zahraničních studentů
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro zahraniční vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024

- **Zdroj financování:** PPSŘ
- **Rozpočet:** HČ, Erasmus, CEEPUS
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání: Akreditace bakalářského a navazujícího magisterského programu Architecture and Urban Design, Akreditace dvou JD/DD programů v angličtině.

4. Fakulta architektury VUT navýší počet samoplátců na minimálně 5 % z celkového počtu studentů. Navázání nových partnerství se zahraničními univerzitami

- **Anotace:** Bude rozšířeno portfolio univerzit, kam můžou studenti FA VUT vyjíždět na zahraniční studijní a výzkumné stáže.
- **Plánovaná opatření:** Aktivně se účastnit výzev Erasmus (např. Mezinárodní kreditová mobilita) a aktivně rozvíjet spolupráci v rámci programu CEEPUS
- **Indikátory:** 3 nová partnerství se zahraničními univerzitami a výjezd na tyto univerzity v rámci stipendijních programů (Erasmus, Ceepus...) bude nabídnut studentům FA VUT.
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro zahraniční vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** příspěvek, Erasmus
- **Rozpočet:** 100.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání: Fakulta architektury VUT bude podporovat mobilitu akademických i technicko-hospodářských pracovníků usilovat o zvýšení mobility

5. Pořádání mezinárodních letních škol a workshopů

- **Anotace:** FA VUT bude organizovat/spoluorganizovat alespoň jednu mezinárodní letní školu v roce 2024
- **Plánovaná opatření:** organizování/spoluorganizování letní školy/workshopu
- **Indikátory:** bude realizována alespoň jedna letní škola/workshop
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro zahraniční vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** příspěvek
- **Rozpočet:** 100.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽI-

6. Vytvoření webových stránek "Study Architecture in Brno"

- **Anotace:** Vytvoření webové stránky, která bude propagovat studium architektury na FA VUT v anglickém jazyce a bude poskytovat celý soubor praktických informací, který by měl zájemcům napomoci s přihlášením do studia, vyřízením všech potřebných formalit a seznámit se studentským životem v Brně. Vytvoření speciální webové stránky navazuje je webovou databází www.schoolofarchitecture.cz, která slouží k prezentaci tvůrčích a vědeckých výstupů FA VUT v anglickém jazyce. Vytvoření speciální webové stránky je vyprovokováno limity oficiálních stránek FA VUT, jejich grafické nastavení neumožňuje vytvoření atraktivního webdesignu, který by odpovídal zamýšlenému nastavení.
- **Plánovaná opatření:** Vytvoření obsahové struktury webu, jeho funkčního nastavení včetně provázání s oficiálními stránkami FA VUT, VUT a www.schoolofarchitecture.cz.
- **Indikátory:** spuštění webové stránky
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro vnější vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** PPSŘ
- **Rozpočet:** 135.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání: Akreditace bakalářského a navazujícího magisterského programu Architecture and Urban Design

ČÁST ČTVRTÁ

MARKETING A VNĚJŠÍ VZTAHY

Základní strategické cíle FA VUT v oblasti marketingu a vnějších vztahů lze charakterizovat skrze posílení pozice FA VUT v národním a mezinárodním kontextu, a to skrze relevantní, cílené a pravidelné informování o činnosti fakulty, a to ve všech oblastech jejího života. U všech těchto, často již probíhajících aktivit, je třeba sledovat a rozvíjet dlouhodobou komunikační strategii.

Strategické kroky směrem ke společenské relevanci a viabilitě v této oblasti jsou primárně v rovině systematickém pokrytí aktivit fakulty směrem k externím partnerům z oblasti veřejné a státní správy, municipalit, partnerů v oblasti tvůrčí a VaV činnosti, jakož i alumni, vše skrze fakultní platformy a nově také newslettery.

1. PR a dlouhodobá komunikační strategie FA VUT

- **Anotace:** Snahou FA VUT je vstupovat do společenského a kulturního prostoru s větší intenzitou a dopadem tak, aby fakulta na venek vystupovala jako inovativní a inspirativní škola, která dokáže reagovat na aktuální výzvy. Zvyšování odborného a společenského kreditu se neobejde bez srozumitelné a rozpoznatelné vizuální identity a odpovídajícího zacílení. Záměrem je revidování současného design manuálu VUT, který je také základem vizuální identity FA VUT a navržení přístupů, které by univerzitní identitu autonomně rozvíjely a vystihovaly charakter školy stejně jako VUT.
- **Plánovaná opatření:** Navržení design manuálu FA VUT včetně přípravy šablon pro jednotlivé formáty komunikace (pozvánky, tiskové zprávy, plakáty, sociální sítě atd.)
- **Indikátory:** navržení design manuálu FA VUT a jeho aplikace
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro vnější vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** PPSŘ, příspěvek
- **Rozpočet:** 210.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů

ČÁST PÁTÁ

STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A LIDSKÉ ZDROJE

Základní strategické cíle FA VUT v oblasti strategického řízení a lidských zdrojů, lze charakterizovat skrze proměnu organizační struktury fakulty ve vazbě na procesní a kapacitní audit děkanátu a pracovišť proděkanů. Tyto kroky vycházejí z potřeby nového nastavení vztahových vzorců a odměňování v rámci fakulty s ohledem na výzvy spojené s novým VŠ zákonem a proměny role doktoranda, a to vše s ohledem na posílení výkonu fakulty s oblastech vzdělávání, internacionalizace, tvůrčí a VaV činnosti.

Strategické kroky směrem k viabilitě v této oblasti jsou primárně v rovině systematickém nastavení řízení a evaluace lidských zdrojů, ve vazbě za spravedlivé a transparentní vzorce odměňování AP a THP. Viabilita prostředí fakulty je v tomto kontextu svázána také s vlastní strukturou fakulty, tj. ústavy a pracoviště FA VUT.

1. Aktualizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FA VUT na období od roku 2021

- **Anotace:** Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FA VUT na období od roku 2021 byl schvá-

len 21.09.2021. Strukturou ani některými strategickými cíli neodpovídá současným potřebám fakulty ani požadavkům VUT. Záměrem je provést a projednat aktualizaci tak, aby dokument odpovídal standardům strategického dokumentu.

- **Plánovaná opatření:** Revize strategických záměrů, definice strategických cílů a jejich měřitelnosti, sestavení aktualizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FA VUT na období od roku 2021, projednání s Odborem rozvoje a analýz Rektorátu VUT, projednání v AS FA, VR FA a AS VUT
- **Indikátory:** Aktualizovaný Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FA VUT na období od roku 2021
- **Hlavní řešitel:** děkan
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** Příspěvek
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů

2. Procesní a kapacitní audit

- **Anotace:** Fakulta zadá zpracování procesního a kapacitního auditu pro oblast děkanátu a managementu fakulty externí nezávislé firmě. Výstupy auditu budou sloužit pro manažerská rozhodnutí vedení fakulty, pro komunikaci s rektorátem a jednotlivými pracovišti fakulty.
- **Plánovaná opatření:** Vypracování auditu ve spolupráci se zaměstnanci a managementem fakulty.
- **Indikátory:** hotový procesní a kapacitní audit
- **Hlavní řešitel:** tajemník
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** PPSŘ
- **Rozpočet:** 330.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** V. BUDOVAL KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, B. Posilovat strategické řízení na vysokých školách; VI. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** V. BUDOVAL KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, B. Posilovat strategické řízení na vysokých školách; VI. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VYSOKÝCH ŠKOL, ABY SE MOHLI NA-

3. Nová organizační struktura fakulty

- **Anotace:** Cílem změny nastavení nové struktury ústavů a pracovišť je zvýšit umělecký, VaV výkon a kvalitu v oblastech vzdělávání, internacionalizace a VaV. Plánované opatření reaguje mimo jiné na avizovanou změnu postavení DSP studentů a tím i potřebu efektivněji integrovat studenty DSP do struktury ústavů a pracovišť FA VUT ve vazbě na výzvy v oblasti vzdělávání, internacionalizaci a VaV. V roce 2023 proběhlo úvodní kolokvium k tématu, kde došlo k potvrzení prvotní teze, tj. potřeby vnitřní změny struktury fakulty. V 1Q 2024 proběhnou další kolokvia a na základě výsledků bude finalizován návrh nového Statutu FA VUT.
- **Plánovaná opatření:** Nová struktura ústavů a pracovišť na FA VUT.
- **Indikátory:** nový Statut FA VUT, Organizační řád FA VUT
- **Hlavní řešitel:** děkan, tajemník
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** Příspěvek
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** V. BUDOVRT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, B. Posilovat strategické řízení na vysokých školách
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** V. BUDOVRT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, B. Posilovat strategické řízení na vysokých školách

4. Proděkán pro tvůrčí činnost

- **Anotace:** Cílem obsazení posledního neobsazeného místa vedení FA VUT, dle nového Statutu FA VUT, je oddělení agendy proděkana pro tvůrčí činnost (na FA tvůrčí a VaV činnost) a proděkana pro studium DSP, které jsou doposud v gesci proděkanky Niny Bartošové a tím dosáhnout zvýšení výsledků v tvůrčí a VaV oblasti.
- **Plánovaná opatření:** Obsazení místa proděkana pro tvůrčí činnost a navyšování počtu zaměstnanců Projektového oddělení dle nárůstu projektů řešených na FA VUT.
- **Indikátory:** obsazení místa proděkana pro tvůrčí činnost
- **Hlavní řešitel:** děkan
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** příspěvek, NPO, PPSŘ
- **Rozpočet:** 960.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů. V. BUDOVRT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, B. Posilovat strategické řízení na vysokých školách
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** V. BUDOVRT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, B. Posilovat strategické řízení na vysokých školách

5. Vznik Oddělení pro tvůrčí činnost

- **Anotace:** Bude zřízeno Oddělení pro tvůrčí činnost, které bude administrativně podporovat vědeckou, výzkumnou, uměleckou a další tvůrčí činnost na fakultě.
- **Plánovaná opatření:** Vznik oddělení a obsazení pracovních pozic.
- **Indikátory:** obsazené pracovní pozice
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro tvůrčí činnost
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** IP DKRVO, příspěvek
- **Rozpočet:** 400.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

6. Udržitelnost Oddělení PR a marketingu

- **Anotace:** Udržitelnost Oddělení PR a marketingu, jež bylo založeno v roce 2023 bude spočívat zejména v udržení pracovních úvazků a pokračování činnosti oddělení.
- **Plánovaná opatření:** udržení pracovních úvazků
- **Indikátory:** počet pracovních úvazků
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro vnější vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** PPSŘ, příspěvek
- **Rozpočet:** 1.250.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** V. BUDOVAL KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, A. Posilovat strategické řízení na vysokých školách
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** V. BUDOVAL KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, A. Posilovat strategické řízení na vysokých školách

7. Rozvoj Oddělení zahraničních vztahů

- **Anotace:** Oddělení zahraničních vztahů vzniklo v roce 2023. V roce 2024 dojde k jeho rozšíření o nový úvazek specialistky internacionalizace. Další část agendy oddělení bude vykonávat proděkan pro zahraniční vztahy.
- **Plánovaná opatření:** Přijetí specialistky internacionalizace
- **Indikátory:** podepsaná pracovní smlouva
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro zahraniční vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** PPSŘ, příspěvek

- **Rozpočet:** 675.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** V. BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, A. Posilovat strategické řízení na vysokých školách
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** V. BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, A. Posilovat strategické řízení na vysokých školách

8. Transparentní schéma tvorby mzdy ve vazbě na výkonové hodnocení

- **Anotace:** Cílem je nastavení transparentního schématu tvorby mzdy AP/THP, definice a nastavení transparentních výkonových ukazatelů. U AP se jedná o kalkulaci ve vazbě na výuku, výsledky tvůrčí a VaV činnosti, jakož i kombinaci úvazku ve vazbě na výslednou mzdu v případě řešení grantu.
- **Plánovaná opatření:** Výpočtová schémata pro AP/THP ke tvorbě hrubé mzdy.
- **Indikátory:** schéma tvorby mzdy AP/THP
- **Hlavní řešitel:** tajemník
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** Příspěvek
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** V. BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, A. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** V. BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, A. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách: Vedení fakulty dokončí systém vykazování práce.

ČÁST ŠESTÁ

INFRASTRUKTURA A FINANCOVÁNÍ

Základní strategické cíle FA VUT v oblasti infrastruktury a financování, lze charakterizovat skrze dislokační strategii, která má za cíl optimalizovat rozložení pracovišť s ohledem na strategické směřování fakulty, v kontextu omezených dislokačních kapacit.

Strategické kroky směrem k viabilitě v této oblasti jsou primárně v rovině efektivního využití prostorových kapacit FA VUT s ohledem na strategické cíle fakulty.

1. Dislokační strategie

- **Anotace:** Cílem dislokační strategie je příprava na stav, kdy dojde k navýšení počtu studentů v důsledku akreditace BSP v anglickém jazyce, určeném pro samoplátce. Očekáváme, že v důsledku tohoto dojde postupem času také ke zvýšení počtů studentů NMSP v anglickém jazyce, kdy celkový počet samoplátců se bude pohybovat kolem 70 studentů (cca 12 % studentů). Tento nárůst v souvislosti se zachováním stávajících počtů studentů v českých SP, vede k tlaku na prostorové kapacity. Vzhledem k tomu, že klíčovou složkou je kvalita výuky a s ní spojený prostorový komfort ateliérů, bude při-

stoupeno k redukcí ploch pracoven a posílení prostor ateliérů, učeben a laboratoří/dílen. Součástí dislokační strategie bude také rozvaha o případných dočasných dostavbách a adaptacích podkrovních částí v areálu na Poříčí 5.

- **Plánovaná opatření:** Posílení prostor pro výuku ateliérů, učeben a laboratoří/dílen FA VUT a optimalizace kancelářských prostor na nezbytné minimum
- **Indikátory:** projekt nové dislokační strategie FA VUT na Poříčí, Brno
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro rozvoj
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** FPP VUT
- **Rozpočet:** 1.300.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** V. BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** V. BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách.

2. Konsolidace finančních prostředků fakulty

- **Anotace:** FA VUT sestaví a schválí "Rozdělení finančních prostředků FA VUT pro rok 2024" (dále jen "Rozpočet") v konsolidované formě tak, že všechny kapitoly "Rozpočtu" budou kryty výnosy v jednotlivých kapitolách.
- **Plánovaná opatření:** Sestavení konsolidovaného Rozpočtu a jeho schválení v AS FA VUT.
- **Indikátory:** schválený Rozpočet
- **Hlavní řešitel:** tajemník
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** N/A
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** V. BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ, D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na vysokých školách
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** V. BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ VYSOKÉHO ŠKOLSTVÍ

3. Infrastrukturální vybavení fakulty

- **Anotace:** FA VUT vypracuje žádost o projekt ERDF Kvalita, do které zahrne veškeré známé potřeby přístrojového vybavení.
- **Plánovaná opatření:** Vypracované podklady pro žádost o projekt. Schválený rozpočet projektu.
- **Indikátory:** pořízené přístrojové vybavení dle klíčových aktivit a harmonogramu projektu
- **Hlavní řešitel:** tajemník
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** ERDF Kvalita

- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** I. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ, C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění, E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících

ČÁST SEDMÁ TŘETÍ ROLE

Základní strategické cíle FA VUT v oblasti třetí role lze charakterizovat skrze tyto strategické cíle směřující k aktivitám zaměřeným na širší veřejnost, se zvláštním zřetelem na žáky základních a středních škol. Tematizace tvůrčí, vědecké a výzkumné činností směrem k veřejnosti je základem pro posílení role fakulty ve veřejném prostoru a s tím spojené posílení společenské relevance.

Strategické kroky směrem ke společenské relevanci VaV jsou primárně v rovině popularizačních aktivit spojených s tématy architektury, urbanismu a krajiny, jakož i obecnější témata dotýkající se celospolečenských výzev.

Strategickým cílem je také ověřit možnosti a navrhnout řešení pro rozvoj vzdělávacích, tvůrčích, vědecko-výzkumných a potažmo smluvního výzkumu a transferových aktivit v oblastech se zvýšenou společenskou relevancí, jako jsou témata krajiny a bydlení.

1. Vektor chudoby-interdisciplinární projekt

- **Anotace:** Více semestrální projekt Vektor chudoby je iniciativou, která má za cíl aktivovat tvůrčí a vědecko-výzkumný potenciál na FA VUT ve spojení i s jinými i zahraničními institucemi a osobnostmi. Realizace projektu „Vektor chudoby“ je spojena s přednáškami, konzultacemi a workshopy expertů, kteří mají schopnost na toto téma nahlížet z různých úhlů pohledu, a tak zprostředkovat mnoho rozměrnost řešeného problému. Výsledky výzkumů a ateliérových prací budou přeměněny a posunuty do výstavní formy a představeny veřejnosti ve spolupráci s Domem umění města Brna. Zamýšlenou součástí této prezentace publikace, která výstavu ideově podpoří a rozvine. Ambicí je výsledný tvar projektu adaptovat a uplatnit také na vybrané mezinárodní přehlídce.
- **Plánovaná opatření:** Hlavním cílem je představit v roce 2024 projekt Vektor chudoby skrze interdisciplinární výstavní projekt, odbornou publikaci a konferenci. Všechny tyto výstupy podpoří excelencí ve vzdělávání, internacionalizaci a VaV činnosti FA VUT. Tematické nastavení projektu je spojeno i s třetí rolí FA VUT.
- **Indikátory:** výstava, publikace a konference k projektu Vektor chudoby
- **Hlavní řešitel:** děkan

- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** PPSŘ, MK, NAKI
- **Rozpočet:** 1.750.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** IV. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH, C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

2. Projekt "Srozumitelná architektura"

- **Anotace:** Projekt "Srozumitelná architektura" je inovativní edukační iniciativa Fakulty architektury VUT a Katedry Výtvarné výchovy Pedagogické fakulty MUNI zaměřená na rozvoj a zprostředkování architektury prostřednictvím meziuniverzitní a mezioborové spolupráce. Jeho hlavním cílem je zvýšení kompetencí lektorů kreativního učení v oblasti architektury s důrazem na pedagogy a studenty mateřských, základních a středních škol. Na základě projektu byly vyvinuty čtyři koncepce edukačních programů, které jsou testovány ve vybraných školách. Přístup založený na srozumitelnosti a zážitkovém učení slibuje obohatit vzdělávací proces a podpořit integrativní pochopení architektury a urbanismu u mladé generace. Projekt "Srozumitelná architektura" zahrnuje čtyři inovativní edukační koncepce, které jsou určeny pro různé věkové skupiny studentů od mateřských škol až po střední školy. Tyto programy jsou navrženy tak, aby podporovaly interaktivní a zážitkové učení v oblasti architektury a urbanismu. Každá z těchto koncepcí je pod záštitou odborných garantek, které přinášejí do projektu svou specializaci a zkušenosti. Projekt "Srozumitelná architektura" představuje následováníhodný přístup k edukaci v oblasti architektury a urbanismu s cílem inspirace a rozvoje příštích generací architektů, urbanistů, poučených a zvědavých obyvatelů.
- **Plánovaná opatření:** Realizace čtyř výukových programů a uspořádání odborného sympozia na téma zprostředkovávání architektury.
- **Indikátory:**
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro vnější vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** NPO – Výzva č. 0313/2023 Podpora projektů kreativního učení II
- **Rozpočet:** 767.214 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** N/A
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** N/A

3. Projekt "Univerzální architektonický manuál" (UAM)

- **Anotace:** UAM metodicky navazuje plně na BAM (Brněnský architektonický manuál). Cílem UAM je vytvoření technologické platformy, která by měla vést

k vytvoření široké, vzájemně propojené sítě měst, obcí a dalších subjektů v rámci kterých bude zprostředkováváno architektonické či kulturní dědictví v souladu s metodikou vytvořenou BAM. UAM by měl zjednodušit vstup dalších subjektů včetně zahraničních, vytvoření vícejazyčných mutací, modernizovat databázi, kterou BAM vyvinul, a zjednodušit její redakční rozhraní. Nová platforma bude zájemcům poskytovat přednastavené webové rozhraní a v rámci definovaných pravidel možnost využívat už vytvořený obsah UAM (texty, obrazový materiál) pro efektivnější práci s informacemi. Zájmem UAM je rozšířit působení této platformy především mimo hranice České republiky. Za vývoj, následný rozvoj UAM a zapojování dalších subjektů zodpovídá Fakulta architektury VUT v koordinaci s BAM.

- **Plánovaná opatření:** Vyvinutí technologické platformy včetně grafického rozhraní.
- **Indikátory:**
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro vnější vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** NPO – Výzva č. 0343/2023
- **Rozpočet:** 2.000.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** N/A
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** N/A

4. Implementace projektu participativního bydlení

- **Anotace:** Navazujeme na projekt TAČR Možnosti a limity sociálně a environmentálně udržitelného participativního bydlení v ČR, v němž výzkumně působilo několik současných členů FA VUT. FA VUT je připravena převzít hlavní roli v implementaci výsledků projektu (zejm. Metodická příručka pro obce a Manuál pro obyvatele) a v přípravě navazujících výzkumných projektů. Další úkoly při vývoji této inovace v oblasti bydlení zahrnují vytvoření a etablování koordinované sítě aktérů (platformy participativního bydlení), další vývoj modelových variant řešení a jejich testování v praxi ve spolupráci s obyvateli, obcemi a potažmo soukromým sektorem. Plánujeme také poskytovat poradenství vznikajícím regionálním centrům SFPI a MMR.
- **Plánovaná opatření:** Iniclace a hlavní role při přípravě aktivit sdružující aktéry v této oblasti. Identifikace potenciálu smluvního výzkumu v této oblasti. Příprava navazujícího výzkumného projektu. Implementace výsledků v rámci SFPI a MMR. Etablování FA VUT jako klíčového aktéra v oblasti rozvoje participativního bydlení v ČR, metodika smluvního výzkumu v oblasti participativního bydlení v souvislosti s analýzou spin-off.
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro tvůrčí činnost
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** příspěvek
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** N/A
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** N/A

5. Projekt "Generel FN Brno"

- **Anotace:** Projekt představuje pilotní spolupráci s veřejnou institucí na generelu rozvoje, tj. hledání limitů možnosti rozvoje vystavěného prostředí v areálu FN Brno v Brně-Bohunicích. Cílem projektu je nejen vlastní návrh generelu rozvoje, ale také metodické uchopení spolupráce, kde svou roli sehrávají jak studentské práce, tak odborná činnost AP. Metodika spolupráce na tvorbě generelu představuje potenciál pro spolupráci FA VUT se veřejnými subjekty, kde vedle vlastního vystavěného prostředí (urbanismu) se dotýká témat dopravy, energetické stability a udržitelnosti či témat modrozelené infrastruktury.
- **Plánovaná opatření:**
- **Indikátory:** Publikace – Generel rozvoje FN Brno, výstava
- **Hlavní řešitel:** děkan
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** HČ
- **Rozpočet:** 400.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** N/A
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** N/A

6. Projekt "Generel VUT v Brně"

- **Anotace:** Projekt představuje spolupráci FA VUT na generelu rozvoje VUT, tj. hledání limitů možnosti rozvoje vystavěného prostředí univerzity ve všech lokalitách, kde je v současnosti VUT dislokována. Cílem projektu je nejen vlastní návrh generelu rozvoje a pojmenování limitů a potenciálů jednotlivých lokalit s ohledem na existující ÚP dokumenty, ale také v rámci potenciálů lokalit pojmenovat strategické záměry pro budoucí revize ÚPmB.
Je snahou spojit tvorbu generelu VUT se zadáními ateliérových prací a v některých lokalitách s externími subjekty na tématech participace se stakeholdery v předemných lokalitách. Cílem je vytvořit generel, který je v souladu se strategickými cíli univerzity, definující teze rozvoje vystavěného prostředí VUT.
- **Plánovaná opatření:**
- **Indikátory:**
- **Hlavní řešitel:** děkan
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** REK
- **Rozpočet:** 6.000.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** N/A
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** N/A

7. Analýza založení Spin-Off

- **Anotace:** Cílem analýzy založení Spin-Off VUT ke komercializa-

ci know-how FA VUT je vydefinovat potenciály a rizika ve vazbě na spolupráci s municipalitami a ve vazbě na problematiku autorských práv, pojištění a autorizace a jiných právních norem. Jedná se o podkladový materiál, který bude klíčový pro rozhodnutí o založení Spin-Offu a případných navazujících legislativních krocích: smlouvy o dílo, smlouvy o zaměstnaneckém dílu atd.

- **Plánovaná opatření:** Cílem je podpořit komercializaci know-how FA VUT ve vazbě na právní prostředí ČR a VUT.
- **Indikátory:** analýza možnosti založení a fungování Spin-Off na bázi know-how FA VUT ve vztahu k AP/THP
- **Hlavní řešitel:** tajemník
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** HČ
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** N/A
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** N/A

8. Projekt "Pecha Kucha Night"

- **Anotace:** Formát z dílny Klein Dytham architecture si od svého spuštění v roce 2003 získal popularitu na celém světě. Na základě smluvní dohody s autory je Pecha Kucha Night pořádána v Brně od roku 2009. Licence je podepsána s Rostislavem Koryčánkem a prvním působištěm se stal Dům umění města Brna, kde dramaturgii a organizaci Pecha Kucha Night měla na starosti Barbora Šedivá. Ta pokračovala v organizaci tohoto formátu i ve spolupráci s dalšími subjekty (4AM). Poslední 25. Pecha Kucha Night vznikala ve spolupráci s Fakultou architektury VUT v Brně v roce 2020, ale kvůli proticovidovým opatřením se ale nakonec neuskutečnila. Záměrem je znovuoživit brněnskou Pecha Kucha Night a prostřednictvím dramaturgické a organizační spolupráce mezi Fakultou architektury VUT a Fakultou výtvarných umění VUT dát této události nový impuls, pestrost inspirativních hostů a dlouhodobější kontinuitu.
- **Plánovaná opatření:** Uspořádání čtyř vydání PKN na FA VUT a FaVU VUT případně v rámci VUT pointu.
- **Indikátory:**
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro vnější vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** Statutární město Brno
- **Rozpočet:** 350.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** N/A
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** N/A

ČÁST OSMÁ DALŠÍ CÍLE

1. Nový vstupní prostor na FA VUT

- **Anotace:** Cílem rekonstrukce vstupních prostor FA VUT je zatraktivnit tyto klíčové prostory pro prvotní kontakt s veřejností či zájemci o studium. Vestavba do prostor místností bude představovat výtvarnou architektonickou intervenci mající funkční náplň ve stávajícím využití místností, tj. zázemí úklidu, vrátnice/recepce, info pointu a místa pro prodej propagačních předmětů FA VUT. Spolu s Galerií MINI budou tvořit reprezentativní vstupní prostor FA VUT ve vazbě na PR a strategii komunikace FA VUT. Součástí je i přenesení loga fakulty v podobě světelného prvku na fasádu fakulty
- **Plánovaná opatření:** stabilizace vstupních prostor FA VUT ve vztahu k propagaci FA VUT.
- **Indikátory:** projekt rekonstrukce vstupních prostor FA VUT, místnost vrátných a zaměstnanců úklidu
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro rozvoj
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** PPSŘ
- **Rozpočet:** 1.000.000 Kč
- **Návaznost na cíle MŠMT:** N/A
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** N/A

2. Založení Výstavní rady

- **Anotace:** Fakulta založí Výstavní radu, která bude posuzovat výstavní aktivity fakulty a zařazovat vybrané výstavy do výstavních plánů externích subjektů.
- **Plánovaná opatření:** založení Výstavní rady
- **Indikátory:** založená Výstavní rada
- **Hlavní řešitel:** proděkan pro vnější vztahy
- **Termín dokončení:** 31.12.2024
- **Zdroj financování:** příspěvek
- **Rozpočet:** N/A
- **Návaznost na cíle MŠMT:** N/A
- **Návaznost na SZ FA VUT 2021+:** N/A

Ing. arch. Radek Suchánek, Ph.D.
děkan FA VUT

Ing. Arch. Adéla Šoborová
předseda AS FA VUT

Přehled zkratk:

FA VUT	Fakulta architektury Vysokého učení technického v Brně
AS FA VUT	Akademičtí pracovníci
VR FA VUT	Vědecká rada Fakulty architektury VUT v Brně
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
AP	Akademičtí pracovníci
LS/ZS	Letní semestr/zimní semestr
SHAP	Systém hodnocení akademických pracovníků
CŽV	Celoživotní vzdělávání
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
ČKA	Česká komora architektů
OP VV	Operační programy vědy, výzkumu a vývoje
OP JAK	Operační program Jan Ámos Komenský
MOST	Moderní a otevřené studium techniky
SMART	Studium moderní a rozvíjející se techniky na VUT
SPACE	Study practical with adaptive contemporary equipment
NPO	Národní program obnovy
MEMOV II	Mezinárodní mobilita Výzkumníků
PPSŘ	Programy na podporu strategického řízení
BSP A + U	Bakalářský studijní program oboru architektura a urbanismus
NMSP A + U	Navazující magisterský studijní program oboru architektura a urbanismus
NSP v AJ	Navazující studijní program v anglickém jazyce
DSP	Doktorský studijní program
SP	Studijní program
RE VUT	Rektorát Vysokého učení technického v Brně
CVIS	Centrum výpočetních a informačních služeb
IS Apollo	Informační systém Apollo
VaV	Věda a výzkum
CP VUT	Centralizované prostředky VUT
P	Příspěvek na vzdělávání a tvůrčí činnost
IP	Institucionální podpora
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
FUČ	Fond umělecké činnosti
FPP	Fond provozních prostředků
FRIM	Fond reprodukce investičního majetku
FO	Fond odměn
Stip.F	Stipendijní fond
RF	Rezervní fond
HČ	Hospodářská činnost
N/A	Not available – údaje nejsou k dispozici

SEO	Search engine optimization
UX	User experience
RO	Rektorát Vysokého učení technického v Brně
ČKA	Česká komora architektů