

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

*VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ
A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI FA VUT*

PRO ROK 2020

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2020.

Projednala Vědecká rada FA VUT

Dne 13.05.2020

Schválil Akademický senát FA VUT

Dne 14.05.2020

OBSAH

1. ÚVOD
2. PRIORITY A CÍLE
3. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ
4. DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI
5. INTERNACIONALIZACE
6. RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING
7. KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM
8. ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJ ZALOŽENÉ NA INFORMACÍCH A DATECH
9. EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ FAKULTY

1. ÚVOD

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2020“ (dále jen „Plán realizace SDZFAVUT2020“) představuje součást strategického řízení FA VUT. Uskutečnění uvedených záměrů a cílů bude v roce 2020 podporováno rozvojovými projekty a spoluprací fakulty s partnerskými školami, fakultami a součástmi VUT v Brně a veřejností.

Popis cílů FA VUT je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2016–2020 a v souladu s Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2020.

2. PRIORITY A CÍLE

Priority a cíle Plánu realizace SDZFAVUT2020 budou směřovány do potřeb rozvoje FA VUT a budou respektovat priority a cíle Plánu realizace SDZVUT2020, s přihlédnutím k novele zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, a s uplatněním programového prohlášení děkana fakulty.

Orientace prioritních cílů:

- Zajišťování kvality a strategického řízení
- Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti
- Internacionalizace
- Relevance, absolventi, marketing
- Kvalitní a relevantní výzkum
- Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech
- Efektivní hospodaření fakulty

3. ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

• **Vnější politika fakulty:** FA VUT bude i nadále plnit a rozvíjet svoji pozici centra architektury a garanta kvalitního vzdělávání architektů. Bude usilovat o spolupráci s dalšími školami se stejným nebo obdobným zaměřením jak v ČR, tak zahraničí, stejně tak jako vytvářet podmínky spolupráce s veřejnou sférou.

• **Konkrétní body rozvoje vnější spolupráce:** FA VUT bude rozvíjet spolupráci s Českou komorou architektů a prostřednictvím svých zástupců se účastnit Grémií představitelů vysokých škol a nadále bude také usilovat o zastoupení v pracovní skupině Vzdělávání. Fakulta bude nadále rozvíjet nastolenou spolupráci s Nadací české architektury a společně se pokusí znovuotevřít Galerii architektury v Brně. FA VUT bude dále rozvíjet spolupráci s vysokými školami a fakultami v ČR s uměleckým zaměřením. V této souvislosti bude nadále podporovat koordinaci snah o společenské i institucionální uznání relevance uměleckého výzkumu, např. i formou tzv. „Artistic Research Symposií“.

• **Organizace, předpisy:** Fakulta bude implementovat změny diskutované v novém mzdovém řádu, konceptu jedné smlouvy, evidenci a rozvržení pracovní doby a dalších souvisejících předpisech. Budou vytvořeny nové předpisy definující projektovou podporu a fakultní rozvojové projekty. V souvislosti se zaváděním nových studijních programů budou aktualizovány směrnice k přijímacímu řízení. Pravidla pro studium v BSP, NMSP a DSP budou sjednocena, aktualizována a zobecněna do jednotné struktury.

• **Motivace zaměstnanců:** Bude proveden vnitřní audit pedagogické zátěže akademických pracovníků a pracovních náplní THP pracovníků. Následně v souladu s připravovanými změnami mzdového řádu, systémem hodnocení akademických pracovníků a plánovaným otevřením nových studijních programů bude vytvořen nový systém vykazování práce. V této souvislosti budou aktualizovány směrnice o odměňování zaměstnanců, pracích konaných mimo pracovní poměr, metodické zásady čerpání zdrojů z projektů a sazebníky poplatků za mimořádné úkony.

• **Systematická podpora akademických pracovníků v získávání vědeckých titulů a akademických hodností:** Bude vytvořen transparentní systém pro udělování tvůrčího volna včetně příslušné směrnice.

- **Administrativní zátěž:** FA VUT bude reagovat na zvýšení administrativní zátěže prioritně optimalizací procesů, postupnou elektronizací agend a vzhledem k personálnímu poddimenzování i navýšením počtu administrativních pracovníků.

- **Systém zastupitelnosti:** Bude vytvořen systém zastupitelnosti techniko-hospodářských pracovníků, jejich kompetencí a odpovědností.

- **Dislokace FA VUT:** V návaznosti na jednání mezi investičním odborem RO a zástupci FaVU v minulém roce, při kterých byly předány propočty plošných požadavků FA VUT, odsouhlasen jejich rozsah a dohodnuta rámcová umístění FA v areálu Údolní 53, je vedení FA připraveno spolupracovat na projekční přípravě záměru v jednotlivých projekčních fázích. Po dopracování architektonické studie autory vzešlými z architektonické soutěže, bude tato studie předložena ke schválení akademickému senátu FA. FA VUT se bude nadále aktivně účastnit na prověřování realizovatelnosti stavebního záměru a ustavení plánu financování projektu, včetně určení zdrojů financování ze strany VUT.

Z hlediska nutné kontinuity fungování fakulty a předpokládaného doplnění výukových, dílenských a skladových prostor bude stěžejní, aby ke stěhování fakulty došlo až po dokončení výstavby a zprovoznění komplexu Údolní 53, v souladu s odsouhlasenou projektovou dokumentací.

4. DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

- **Akreditování nových studijních programů bakalářského studijního programu a navazujícího magisterského studijního programu Architektura a urbanismus:** V rámci institucionální akreditace VUT pro studijní oblast Architektura a urbanismus bude dokončen proces akreditace bakalářského a magisterského studijního programu. Cílem bude umožnit uchazečům nástup do těchto programů od září 2020.

- **Získávání samoplátců a studium v anglickém jazyce:** V rámci institucionální akreditace VUT pro oblast Architektura a urbanismus bude dokončen proces akreditace Joint Degree programu Integrative Urban Studies. V průběhu roku bude snaha zajistit pro program dodatečné financování s cílem otevřít jej v roce 2021.

- Dále bude připravena reakreditace magisterského studijního programu Architecture and Urbanism v souladu se současnými výukovými trendy a v souladu s celkovou strategií FA VUT tak, aby se studijní program stal konkurenceschopný v mezinárodním srovnání s předpokládaným nástupem studentů v roce 2021.

- **Modernizace výukových prostor a center:** V roce 2020 bude provedena modernizace Modelového centra, modernizace Výpočetního centra, modernizace Knihovny a částečná modernizace učeben a ateliérů. Dále budou zřízena nová výuková pracoviště, konkrétně Robotická laboratoř, Digitální studio, Modelářská dílna a Laboratoře pro stavebně-technická měření.

- **Celoživotní vzdělávání a podpora kurzů pro veřejnost, kreativní inkubátor:** FA VUT bude podporovat dosavadní placené kurzy pro veřejnost (jako např. „Talentovky nanečisto“) a rozšíří jejich paletu. Bude připravena koncepce kurzů celoživotního vzdělávání s cílem otevřít je pro zájemce na podzim 2021.

- **Příprava nových studijních programů:** FA VUT připraví koncepci nových studijních programů v oblastech vzdělávání Architektura a urbanismus, případně Umění, které by bylo možné otevřít v akademickém roce 2021/2022. Cílem je rozšířit paletu nabízených programů a zajistit tak větší konkurenceschopnost FA VUT na studijním trhu, stabilizovat celkový počet studentů a financování FA.

5. INTERNACIONALIZACE

- **Příprava reakreditace magisterského studijního programu v anglickém jazyce a akreditace Joint Degree program Integrative Urban Studies:** viz oddíl 4, Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti, část Získávání samoplátců a studium v anglickém jazyce.

- **Mezinárodní spolupráce:** Ve spolupráci s European Humanities University Vilnius a případnými dalšími zahraničními partnery bude prověřena možnost založení tzv. Urban Living Lab (ULL) a financování takového projektu ze strukturálních fondů Evropské unie (Erasmus+ KA2 – Knowledge Alliances framework).

- **Mezinárodní výměna a pobyty akademických pracovníků a studentů na zahraničních univerzitách:** FA bude pokračovat v úspěšné realizaci mobilit v rámci programu ERASMUS+ KA1. Dále se zasadí o větší podporu mobilit z Erasmus+ KA1 MKM (Mezinárodní kreditová mobilita) a více se zapojí do

programu ERASMUS+ KA2 (viz odstavec Mezinárodní spolupráce), popřípadě dalších programů. Nad rámec programu ERASMUS+ se zapojí do akademické výměny především v rámci programů CEEPUS, stipendia Visegrádského fondu, vládní stipendia a stipendia EHP. Zároveň zvýší informovanost o těchto programech mezi studenty a akademiky. FA také zajistí nezbytnou podporu studentům a akademikům při administraci žádostí stipendijních programů a realizaci mobilit.

- **Zapojení do mezinárodních oborových organizací:** FA VUT podpoří dosavadní činnost a spolupráci na mezinárodní úrovni (UNESCO/UIA, AESOP, DOCOMOMO, EAAE atd.). Nad rámec dosavadní činnosti bude prověřena možnost členství v organizaci European League of Institutes of the Arts (ELIA).

- **Fond internacionalizace a zapojení zahraničních pedagogů na FA VUT:** Fakulta architektury zajistí otevřené a srozumitelné financování zahraničních aktivit v rámci rozpočtu fakulty a fondu internacionalizace. V této souvislosti bude usilovat o zapojení zahraničních pedagogů zejména do ateliérové výuky. Dále budou vytvořeny propagační materiály v anglickém jazyce, na podporu spolupráce se zahraničními institucemi a informační materiály v anglickém jazyce pro zahraniční studenty na FA VUT, jako rozšíření informací poskytovaných v rámci welcome servisu rektorátu.

- **Fond internacionalizace a zapojení zahraničních pedagogů na FA VUT:** FA bude i nadále usilovat o intenzivní zapojení zahraničních pedagogů zejména do ateliérové výuky. Kromě organizování přednášek a workshopů se pokusí zvýšit také počet dlouhodobějších pobytů zahraničních vyučujících. Budou aktualizovány a rozšířeny propagační materiály v anglickém jazyce, pro podporu spolupráce se zahraničními institucemi a informační materiály v anglickém jazyce, pro zahraniční studenty na FA VUT.

- **Priority internacionalizace v doktorském studijním programu:** FA VUT podpoří obhajoby disertačních prací napsaných v anglickém jazyce, nadále bude pokračovat v zahájeném trendu vysílání doktorandů na zahraniční studijní a výzkumné stáže, včetně aktivní účasti doktorandů FA na zahraničních vědeckých konferencích, nebo v přípravě odborných článků do zahraničních odborných časopisů.

6. RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING

- **Marketingová strategie:** FA VUT vytvoří dlouhodobou marketingovou strategii.

- **Dobré jméno fakulty:** Smyslem marketingové strategie je budování dobrého jména fakulty směrem k veřejnosti, zajištění dostatku uchazečů o studium v bakalářských a magisterských studijních programech. Ve vztahu k zahraničí je smyslem marketingové strategie šířit povědomí o FA VUT a budovat její prestiž, s cílem zajistit dostatek samoplátců v anglických studijních programech a napomáhat dobrému hodnocení FA v univerzitních žebříčcích, které zohledňují „reputaci“.

- **Získávání kvalitních uchazečů o studium a spolupráce se základními a středními školami:** FA VUT dále rozvine započatou spolupráci se středními školami, spočívající ve vysílání konzultantů studentských prací na střední odborné stavební školy. Nad rámec spolupráce se stavebními školami vytvoří strategii spolupráce s gymnázii a středními uměleckými školami.

- **Web a sociální sítě:** V návaznosti na spuštění nového fakultního webu a na základě analýzy funkčnosti webu v reálném provozu, bude postupně laděno a rozšiřováno rozhraní stránek. Dále bude rozšiřován obsah a komunikace na nově založených sociálních sítích, jako je Instagram a LinkedIn. Jak pro web, tak pro sociální sítě bude vytvořena strategie a postupy pro tvorbu a zveřejňování anglického obsahu.

- **Média:** Prohloubení spolupráce s médii zejména na pravidelné bázi, jako jsou např. recenze semestrálních prací, profilové rozhovory, představení dílčích konceptů, přístupy jednotlivých ateliérů, představení instituce jako leadera v oblasti vzdělávání, atp.

- **Komunikace s veřejností:** FA VUT bude nadále podporovat účast a spolupráci na populárně vzdělávacích událostech, jako je např. Noc vědců, Muzejní noc a Dny architektury, a prověří možnosti účasti na dalších obdobných akcích (např. Science Slam, Veletrhy vědy, FameLab, ScienceCafe, Film a architektura, atp.).

- **Internationalizace:** Kromě účasti na veletrzích Gaudeamus bude prověřena možnost účasti FA VUT na dalších mezinárodních vzdělávacích festivalech, jako je např. Best Vienna. Dále bude provedena analýza konkurenceschopnosti FA VUT v porovnání s dalšími školami ze zemí Evropské unie, z pohledu samoplátců. Na základě této analýzy bude vytvořena strategie získávání samoplátců pro anglické studijní programy.

- **Absolventi:** Smyslem komunikace s absolventy je získávání zpětné vazby, informování absolventů o

probíhajících událostech na FA VUT, případné zapojení absolventů do dění na fakultě. Vedení a marketingové oddělení prověří některé obtíže, které se vyskytly v komunikaci s absolventy v minulém roce, zanalyzuje legislativní rámec a eventuálně rozšíří databáze pro informování absolventů FA VUT.

- **Rozvoj spolupráce se samosprávami a obcemi:** FA VUT podpoří započatý trend spolupráce s obcemi a samosprávami formou rámcových smluv. Dále prověří možnosti smluvního výzkumu s obcemi a veřejným sektorem.

7. KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM

- **Tvůrčí činnost:** Cílem fakulty je zvyšování výkonu a zejména kvality v tvůrčí činnosti a s tím související produkce vědeckých i uměleckých výstupů.

- **Navyšování účelových prostředků:** Fakulta bude nadále usilovat o navyšování účelových prostředků ve vědě a výzkumu, prostřednictvím projektů finančně podpořených Grantovou agenturou České republiky (GAČR), Technologickou agenturou České republiky (TACR) a dalšími poskytovateli dotací.

V této souvislosti budou vytvořeny nové vnitřní předpisy pro projektovou podporu (viz také kapitola 3. Zajišťování kvality a strategické řízení).

- **Princip vnitřní soutěže a transparentní a včasné výzvy:** FA VUT bude i nadále podporovat vnitřní soutěže v rámci rozvojových programů a projektů standardního i juniorského specifického výzkumu. Dále bude realizovat systém soutěží při podpoře umělecké, vědecké a publikační činnosti studentů i pedagogů, např. při rozdělování prostředků z Fakultních rozvojových fondů. V této souvislosti budou pro Fakultní rozvojové projekty vytvořeny nové vnitřní předpisy (viz také kapitola 3. Zajišťování kvality a strategické řízení).

- **Informovanost:** FA VUT se bude (prostřednictvím Projektové podpory FA) angažovat ve zvýšení informovanosti akademických pracovníků a studentů doktorského studijního programu o grantových možnostech ve vědě a výzkumu, o systému vykazování výsledků do Registru uměleckých výstupů a Rejstříku informací o výsledcích a o možnostech publikování a tvorbě relevantních vědeckých a uměleckých výstupů.

- **Knihovna FA:** Bude nadále rozšiřován knihovní fond o literaturu vědeckou a teoretickou. Cílem bude zvýšení relevance knihovny pro výuku i vědeckou činnost.

8. ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJ ZALOŽENÉ NA INFORMACÍCH A DATECH

- **Digitalizace a správa předpisů a směrnic:** Z důvodu eliminace rizik plánuje fakulta v příštích letech přistoupit k digitalizaci a vytvoření systému na správu směrnic, rozhodnutí a dalších podstatných dokumentů, přičemž bude vycházet z dlouhodobého plánu VUT a v koordinaci s příslušnými odděleními rektorátu a dalších fakult. Ve střednědobém plánu fakulty je rovněž digitalizace archivu a vytvoření archivačního systému, v koordinaci s VUT.

- **Aktualizace WEBu a rozhraní informačního systému FA VUT:** Na fakultě bude rozšiřován a doplňován informační systém v části pro tuzemské a zahraniční uchazeče o studium a absolventy v souvislosti se sjednocením jednotného vizuálního stylu univerzity.

- **Upgrade systému zálohování dat:** Bude proveden upgrade systému zálohování dat pro vyšší a střední management FA, postupně pro všechny zaměstnance FA.

- **Digitalizace archivu Studijního oddělení:** Bude provedena digitalizace často využívaných typů dokumentů.

- **Evidence pracovní doby:** Bude zaveden elektronický systém docházky a evidence pracovní doby.

- **Výpůjční systém:** Proběhne analýza možnosti zavedení elektronického systému pro evidenci a zapůjčování nástrojů, náradí a techniky nutné zejména pro studijní účely a studentskou tvorbu, s cílem zavést systém do konce roku 2020.

9. NAVÝŠENÍ FINANČNÍCH PROSTŘEDKŮ A EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ

• **Navýšení finančních prostředků:** FA VUT je dlouhodobě zásadním způsobem podfinancovaná a tento fakt bude ještě umocněn očekávanými změnami v mzdovém řádu a způsobu rozdělování příspěvku na vzdělávání. Pokud nebude výrazně navýšeno financování FA VUT, bude tento trend znamenat nutné čerpání rezerv a kritický nedostatek financí ohrožující stabilitu FA v horizontu 1 - 2 let. Řešení tohoto bodu je prioritou pro rok 2020.

• **Personální náklady:** Na FA VUT bude nutné již letos řešit dlouhodobě podhodnocené mzdy pracovníků. Průměrná mzda na FA VUT je o více než 30 % níže, než průměr mezd ostatních fakult a na předposlední místo bude v roce 2020 ztrácet cca 13 – 15 %.

• **Počty zaměstnanců:** Stavby zaměstnanců jsou aktuálně na absolutním minimu, často pod minimem nutných potřeb a pro další rozvoj a získávání prostředků z projektů a dalších zdrojů bude nutné navýšit počet zaměstnanců o 5 – 10 %. Počet zaměstnanců na FA VUT poklesl od roku 2009 o 11,3 % (od roku 2004 dokonce o 22,3 %), přičemž počet zaměstnanců na VUT jako celku vzrostl od roku 2009 o cca 22,2 %.

• **Další zdroje financování:** FA VUT se cíleně zaměřuje na získání dalších zdrojů financování. Prioritou, kromě navýšení prostředků z centralizovaných zdrojů, bude zejména:

získávání prostředků z dotací na vědu, výzkum i vzdělávání;

zvýšení objemu prostředků ve výkonové části Příspěvku a IP DKRVO, prostřednictvím zvýšení motivace na uměleckou a tvůrčí činnost, publikační činnost a vědu a výzkum;

zapojení FA VUT do Centralizovaných rozvojových projektů;

navýšení počtu samoplátců;

zvýšení příjmů z rozšíření doplňkové činnosti Modelového centra, krátkodobých pronájmů, vzdělávacích kurzů a letních škol;

navýšení příjmů z partnerských programů a darů;

realizace projektů smluvního výzkumu a další obdobné doplňkové činnosti.

• **Úsporná opatření:** FA VUT ve spolupráci s rektorátem zavede systém regulace tepla a VZT, bude se instalovat stínění budov A i B a další úsporné technologie s krátkou dobou návratnosti investice, vzhledem k plánované dislokaci.

• **Bezpečnost:** V budovách FA VUT bude modernizován a doplněn systém požárního zabezpečení a fakultní dohledový systém.

Ing. arch. MArch Jan Kristek, Ph.D.
děkan fakulty