

# STRATEGICKÝ ZÁMĚR

*VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ*

*A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI FA VUT*

**NA OBDOBÍ OD ROKU 2021**

ZPRACOVÁNO

BRNO, PROSINEC 2020

Předložený Strategický záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně na období od roku 2021.

**Projednala Vědecká rada FA VUT**

Dne 13.08.2021

**Schválil Akademický senát FA VUT**

Dne 21.09.2021

# **OBSAH**

1. ÚVOD
2. VIZE FA VUT 2030
3. CÍLE FA VUT 2021+
4. ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ
5. ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ
6. ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA
7. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FA VUT
8. BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FA VUT
9. SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FA VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

## ÚVOD

Strategický záměr Fakulty architektury VUT 2021+ je strukturován v souladu se Strategickým záměrem VUT na období od roku 2021+, s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+.

Strategický záměr Fakulty architektury VUT 2021+ je také v souladu s dalšími strategickými dokumenty pro nadcházející období:

- Strategie VUT 2030
- Strategie vzdělávací politiky do roku 2030+
- Inovační strategie České republiky 2019 – 2030 (Czech Republic The Country For The Future)
- Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+
- Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje 2021 – 2027

## VIZE FA VUT 2030

Fakulta architektury VUT je mezinárodní školou architektury rozeznávanou v evropském kontextu s programy vyučovanými v anglickém jazyce s minimálně 5 % zahraničních studentů samoplátců z celkového počtu studentů.

- Fakulta architektury VUT je v kontextu ČR vyhledávanou institucí nabízející diverzitu studijních programů a paletu možností seberealizace pro studenty, akademické, vědecké i technickohospodářské pracovníky. Pro uchazeče o studium je „fakultou první volby“.
- Fakulta architektury VUT je institucí se spravedlivým vnitřním prostředím. Podporuje studium všech společenských skupin a diverzitu přístupů ke vzdělávání. Fakulta má nastaveny transparentně všechny mechanismy vedení, hodnocení a motivace zaměstnanců. Zaměstnanci jsou férově finančně ohodnoceni ve smyslu výše mezd i vyrovnaném finančním ohodnocení mužů a žen.
- Fakulta architektury VUT je institucí aktivně vystupující za svoje hranice ve smyslu kultivace veřejné sféry, kulturního a společenského dění ve městě Brně i v ČR. Je institucí hájící zájmy profese architekta navenek a vyvíjí snahu a pozitivní změny uvnitř profese zejména ve smyslu zlepšení postavení mladých absolventů jako samostatných architektů i zaměstnanců.
- Fakulta architektury VUT je institucí, kde spravedlivé, mezinárodní a otevřené prostředí vede k aktivní účasti zaměstnanců i studentů na rozvoji fakulty, respektive k výsledkům vzdělávání, umělecké tvůrčí činnosti, výzkumu a společenských aktivit, které jsou přínosem pro společnost, jsou kvalitní a obstojí ve srovnání v mezinárodním měřítku.

## CÍLE FA VUT 2021+

- Fakulta architektury VUT je především vzdělávací institucí a usiluje excelenci ve výuce a přípravě studentů na profesní, ale také společenský a kulturní život, respektive život v demokratické občanské společnosti. S tím souvisí snaha fakulty rozvíjet svůj mezinárodní profil a akreditovat další studijní programy jak v českém, tak anglickém jazyce a diverzifikovat nabídku vzdělávání na fakultě. Další role vysoké školy by měly synergicky přispívat k rozvoji tvůrčího a svobodného vzdělávacího prostředí na Fakultě architektury VUT.

- Fakulta architektury VUT je z hlediska systémových opatření dlouhodobě rozkročena mezi uměleckou a vědeckou tvůrčí činností. Kromě excelence v běžně uznávaných oblastech výzkumu s ekonomickým dopadem, bude fakulta usilovat i o široké akceptování architektonického a uměleckého výzkumu jako relevantního způsobu poznávání současného světa. Architektonický a umělecký výzkum je zdrojem inovací se značnou společenskou hodnotou a je třeba hledat nástroje, jak jej systémově dále integrovat do hodnocení tvůrčí činnosti.
- Fakulta architektury VUT bude usilovat o zajištění finančních zdrojů ke svému rozvoji jak v oblasti personální, tak na úrovni hmotného zajištění. Cílem je udržitelný rozvoj kvality vzdělávání a dalších rolí vysoké školy a zajištění odpovídajícího prostředí pro tyto činnosti. V této souvislosti bude fakulta usilovat o systémové změny ve financování jak na úrovni VUT, tak MŠMT. Dále bude spolupracovat s univerzitou na definování požadavků výstavby nového sídla fakulty, které by mělo splňovat nároky na vzdělávací instituci 21. stol. a zároveň odpovídat symbolické důležitosti výstavby nové budovy Fakulty architektury VUT.
- Fakulta architektury VUT bude rozvíjet tzv. třetí roli vysokých škol rozšířením nabídky celoživotního vzdělávání. V širším slova smyslu pak bude budovat svoji veřejnou reputaci zastáváním aktivní role ve veřejném prostoru, rozvíjením debaty o společenských a etických otázkách, a pěstování kulturního povědomí, a to např. rozvojem galerijního, přednáškového a dalšího kulturního programu pro odbornou i širokou veřejnost.

### **Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FA VUT přiřazeny následující operační cíle:

#### **A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:**

- *Fakulta architektury VUT bude podporovat školení akademických pracovníků především v souvislosti s akreditacemi a inovacemi studijních programů a zavádění progresivních forem výuky. Další prioritní osou zvyšování kompetencí vyučujících je jazyková vybavenost, a to především v souvislosti s důrazem na mezinárodní rozměr studia.*

Ukazatele úspěchu (uvést předpokládané termíny dosažení úspěchu)	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet proškolených osob 10</li> <li>• Průměrný počet hodin školení na osobu</li> <li>• Termín: 2023</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivní informování a koordinace akademických pracovníků</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OPVVV</li> </ul>

#### **B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:**

- *Fakulta architektury VUT bude hledat způsob, jak atraktivnit hodnocení předmětů studenty, s cílem získat relevantní výsledky a zpětnou vazbu k úpravě studijních programů. Prostor pro zlepšení bude vedení hledat jak na úrovni fakulty, tak v komunikaci s VUT.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvýšení návratnosti odpovědí v anketě Hodnocení předmětů, návratnost 15 %</li> <li>• Případné zavedení dalších mechanismů zpětné vazby</li> <li>• Termín: 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Přehledné a studentům snadno dostupné zveřejňování výsledků anket.</li> <li>• Integrace zveřejňování výsledků anket na úrovni IS VUT.</li> </ul>

Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

- *V souladu s VUT bude Fakulta architektury VUT implementovat anti plagiátorský systém THESES.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktivní využívání nového anti plagiátorského systému</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Implementace nového anti plagiátorského systému do prostředí FA VUT</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

### C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- *Fakulta architektury VUT dokončí inovaci akreditovaných bakalářských a navazujících studijních programů Architektura a urbanismus metodami „learning by doing“ a „research by design“.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet inovovaných předmětů a jejich dokumentace 5</li> <li>• Termín: 2023</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koordinace garantů a tvorba dokumentace předmětů</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OPVVV</li> </ul>

- *Fakulta architektury VUT bude i nadále podporovat angažmá kvalitních praktikujících architektů především v ateliérové výuce.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet vyučujících ateliérů s vysoce hodnocenými výstupy do RUV</li> <li>• Termín: 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koordinace garantů a tvorba dokumentace předmětů</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

- *Fakulta architektury VUT bude hledat prostorové možnosti v rámci VUT pro tzv. inkubátory pro čerstvé absolventy fakulty.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Otevření inkubátorů pro absolventy Fakulty architektury VUT</li> <li>• Termín: 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jednání na úrovni VUT</li> <li>• Zajištění prostorů a investičních prostředků</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FRIM VUT, OPVVV</li> </ul>

- *Fakulta architektury VUT bude i nadále podporovat spolupráci se základními a středními školami především vysíláním konzultantů a přednášejících z řad akademiků doktorandů i studentů. Fakulta bude dále rozvíjet zavedené formy, jako jsou workshopy pro studenty základních a středních škol i širší veřejnosti, případně bude hledat další alternativní formáty spolupráce.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet vyslaných přednášejících a konzultantů z řad akademiků, doktorandů a studentů, 3 přednášející/rok</li> <li>• Počet workshopů a dalších akcí.</li> <li>• Termín: N/A</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajištění finančních prostředků</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro vnější vztahy</li> </ul>

Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Institucionální rozvojové projekty, Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost, Grantové výzvy Ministerstva kultury, Statutárního města Brna, ap.</li> </ul>
--------------------	---

- Fakulta architektury VUT bude rozšiřovat a udržovat funkční databázi elektronických kontaktů na absolventy a budovat systém ALUMNI včetně tvorby pravidelného newsletteru.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pravidelné zasílání newsletteru absolventům Fakulty architektury VUT.</li> <li>Termín: 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vytvoření koncepce informování absolventů fakulty</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>marketingový a produkční specialista</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

- Fakulta architektury VUT bude i nadále podporovat studentský spolek fakulty a studentské aktivity, jako je např. hodnocení semestrálních ateliérových prací „Cena Bohuslava Fuchse“, včetně finančního a organizačního zázemí.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet podpořených studentských akcí, min. 2 akce/rok</li> <li>Termín: N/A</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zajištění finančních prostředků v rámci rozpočtu fakulty a VUT</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

- Fakulta architektury VUT bude ze své pozice usilovat o zlepšení postavení čerstvých absolventů. Fakulta architektury VUT bude podporovat opatření a strukturální změny v rámci architektonické profese zabraňující tzv. prekarizaci zejména mladých absolventů.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet projektů, akcí nebo iniciativ, kterých se aktivně účastnili zástupci FA VUT.</li> <li>Termín: N/A</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Navázání spolupráce s partnery.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

#### D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:

- Fakulta architektury VUT bude nadále rozvíjet a inovovat akreditované profesní programy Architektura a urbanismus.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Úprava profesních studijních programů Architektura a urbanismus akreditovaných v roce 2020 na základě vyhodnocení.</li> <li>Implementace inovativních metod vzdělávání v rámci OPVVV projektů SMART a SPACE.</li> <li>Rozšíření nabídky povinně volitelných předmětů.</li> <li>Termín: 2023</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Pravidelné podrobné vyhodnocování kvality nově akreditovaných programů.</li> <li>Pořádání tzv. pedagogických konferencí.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost, Institucionální rozvojové projekty, OPVVV SMART a SPACE</li> </ul>

**E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:**

- *Fakulta architektury VUT bude budovat infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zvýšení vybavenosti jednotlivých učeben a pracovišť FA VUT</li><li>• Termín: 2021</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Rozbor potřebnosti různých typů vybavení</li><li>• Příprava stavebních úprav</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• tajemník fakulty</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• Institucionální rozvojové projekty, OPVVV SMART a SPACE</li></ul>

**F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:**

- *Po vyhodnocení programů BSP a NMSP Architektura a urbanismus plánuje fakulta akreditovat další studijní programy v českém jazyce. Cílem je obohatit a diverzifikovat nabídku studijních programů na Fakultě architektury VUT.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Akreditace nových bakalářských a magisterských studijních programů</li><li>• Termín: 2030</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Průzkum studijního trhu</li><li>• Příprava akreditačních spisů</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• děkan</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li></ul>

**G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:**

- *Akreditace bakalářského a navazujícího magisterského programu Architecture and Urban Design.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Otevření nových programů v angličtině</li><li>• Termín: 2023</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vytvoření akreditačních spisů</li><li>• Koordinace garantů předmětů</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• proděkan pro studium</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• Institucionální rozvojové projekty, Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost, OPVVV</li></ul>

- *Akreditace dvou JD/DD programů v angličtině.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Otevření nových JD/DD programů v angličtině</li><li>• Termín: 2025</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Vytvoření akreditačních spisů</li><li>• Koordinace garantů předmětů</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• proděkan pro studium</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• Institucionální rozvojové projekty Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost, OPVVV MOST</li></ul>

- *Zvýšení počtu odborných předmětů vyučovaných a angličtině v českých studijních programech nad rámec požadovaného minima jednoho předmětu v daném studijním plánu.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet odborných předmětů vyučovaných v angličtině, min 3 předměty/studijní program</li> <li>• Termín: 2023</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Koordinace garantů předmětů</li> <li>• Příprava studijních opor</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institucionální rozvojové projekty, OPVVV SMART, Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

- *Fakulta architektury VUT navýší počet samoplátců na minimálně 5 % z celkového počtu studentů.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Poměr samoplátců</li> <li>• Termín: 2030</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Akreditace studijních programů v angličtině</li> <li>• JD/DD programů v angličtině</li> <li>• Vytvoření odpovídající marketingové strategie k náboru studentů</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro vnější vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institucionální rozvojové projekty, OPVVV, Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

- *Fakulta architektury VUT je poměrně úspěšná v mobilitě studentů. Cílem bude dlouhodobě udržet alespoň stávající úroveň mobility v bakalářských a magisterských studijních programech Architektura a urbanismus.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udržení nebo zvýšení úrovně mobility studentů v BSP a NMSP</li> <li>• Termín: 2030</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hledání financí v mobilních programech nad rámec programu Erasmus+</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro vnější vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erasmus+, CEEPUS, Freemover, vládní stipendia aj.</li> </ul>

- *Fakulta architektury VUT bude podporovat mobilitu akademických i techniko-hospodářských pracovníků usilovat o zvýšení mobility.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet zahraničních výjezdů zaměstnanců fakulty</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Systém motivace</li> <li>• Administrativní podpora</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro vnější vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Erasmus+, CEEPUS, MEMOV II</li> </ul>

- *Fakulta architektury VUT bude usilovat o rozvoj internacionalizace v doktorských studijních programech*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet zahraniční stáží studentů DSP</li> <li>• Počet příspěvků studentů DSP na zahraničních konferencích</li> <li>• Počet zahraničních vyučujících v DSP</li> <li>• Počet publikací studentů DSP v angličtině</li> <li>• Termín: 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Systém motivace studentů DSP</li> <li>• Finanční zajištění zahraničních stáží studentů DSP</li> </ul>



Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro vědu</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institucionální rozvojové projekty, MEMOV II, Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

## **Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FA VUT přiřazeny následující operační cíle:

### **A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:**

- *Fakulta architektury VUT bude implementovat některé aspekty distančních metod výuky, jako např. zavedení „hybridních“ forem přednášek, nebo tvorba digitálních studijních opor.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet přednášek vysílaných současně s prezenční výukou online</li> <li>• Počet předmětů s novými digitálními studijními oporami</li> <li>• Termín: 2023</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nákup potřebného technického vybavení</li> <li>• Koordinace garantů předmětů</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institucionální rozvojové projekty, OPVVV, Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

### **B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:**

- *Fakulta ověří možnosti poskytovat vzdělávání online především ve smyslu přípravných kurzů a kurzů celoživotního vzdělávání.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozhodnutí, zda vzdělávání online poskytovat, nebo nikoliv</li> <li>• Termín: 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analýza relevance a potenciálu online vzdělávání pro obor architektura</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institucionální rozvojové projekty, Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost, hospodářská činnost</li> </ul>

### **C. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:**

- *Fakulta architektury VUT bude průběžně vyhodnocovat studijní data s cílem zjistit důvody studijní neúspěšnosti a přizpůsobit podmínky studia na fakultě.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zveřejňování výsledků analýzy studijní neúspěšnosti</li> <li>• Termín: Průběžně</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedení analýzy studijních dat</li> <li>• Formulace tezí řešení zjištěných problémů pro další období</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

**D. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR:**

- Fakulta architektury VUT vytvoří systematickou nabídku kurzů a programů celoživotního vzdělávání komplementární se stávajícími a plánovanými studijními programy.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Počet otevřených kurzů celoživotního vzdělávání, min. 3 kurzy</li><li>Termín: 2025</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Vytvoření nabídky kurzů</li><li>Marketingová propagace kurzů</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>děkan</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Institucionální rozvojové projekty Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost, hospodářská činnost</li></ul>

**Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FA VUT přiřazeny následující operační cíle:

**A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:**

- Fakulta architektury VUT bude hledat chybějící finanční prostředky pro pokrytí nárůstu nákladů spojených s vyplácením stipendií v DSP v souvislosti s tzv. narušenou dobou studia.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Udržení průměrné výše měsíčního stipendia v DSP</li><li>Termín: Průběžně, min. do roku 2025</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Hledání rezervních zdrojů v rámci fakulty</li><li>Prosazování úhrady ze strany MŠMT na úrovni univerzity</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>děkan</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Stipendia studentů DSP, Stipendijní fond, Fond provozních prostředků</li></ul>

**C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:**

- Fakulta architektury VUT bude pravidelně pořádat konferenci doktorandů v anglickém jazyce se zahraničními hosty a mluvčími.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Realizování konferencí doktorandů plně v angličtině</li><li>Termín: od 2021</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Organizace zahraničních účastníků</li><li>Marketing v angličtině</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>proděkan pro vědu</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Institucionální rozvojové projekty, Institucionální podpora DKRVO, Fakultní rozvojové projekty</li></ul>

- *Fakulta architektury VUT bude podporovat publikování výsledků tvůrčí činnosti studentů DSP v angličtině.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet publikací studentů DSP v angličtině, min. 1 zahraniční publikace/doktorand/studium</li> <li>• Termín: od 2021</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Motivační systém v DSP</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro vědu</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• IP, Fakultní rozvojové projekty</li> </ul>

- D. Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů:**

- *Fakulta architektury VUT bude průběžně vyhodnocovat studijní data s cílem zjistit důvody studijní neúspěšnosti a přizpůsobit podmínky studia na fakultě (viz také bod 2/D).*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zveřejňování výsledků analýzy studijní neúspěšnosti</li> <li>• Termín: Průběžně od 2021</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedení analýzy studijních dat</li> <li>• Formulace tezí řešení zjištěných problémů pro další období</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

#### **Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FA VUT**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FA VUT přiřazeny následující operační cíle:

- A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:**

- *Fakulta architektury VUT dokončí implementaci Systému hodnocení akademických pracovníků v souladu se zaváděním motivačních prvků v oblasti umělecké i vědecké tvůrčí činnosti.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plná implementace Systému hodnocení akademických pracovníků</li> <li>• Termín: od 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analýza chyb a problematických částí systému</li> <li>• Úprava systému rozvrhování výuky a vykazování pracovní zátěže</li> <li>• Kalibrace motivačního systému ve vztahu k vykazování tvůrčí činnosti</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

- B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:**

- *Fakulta architektury VUT doposud nerealizovala smluvní výzkum. Cílem bude na pravidelné bázi získávat projekty smluvního výzkumu.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizovat alespoň dva projekty smluvního výzkumu ročně</li> <li>• Termín: pravidelně od roku 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nastavení právního rámce pro specifika FA VUT</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• děkan</li> </ul>

Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hospodářská činnost, Fond provozních prostředků</li> </ul>
--------------------	---

- Fakulta architektury VUT bude realizovat doporučení Mezinárodního evaluačního panelu, zejména se pokusí navázat spolupráci na výzkumu s dalšími fakultami VUT.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet interních i mezinárodních výzkumných spoluprací, 1 mezifakultní projekt/rok.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podání společných mezifakultních projektů</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>IP, Centralizované rozvojové projekty, ERC</li> </ul>

#### C. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- Fakulta architektury VUT rozvine pravidelnou spolupráci se zahraničními vědci na bázi střednědobých a dlouhodobých stáží realizovaných v Brně*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Realizace střednědobých a dlouhodobých stáží výzkumníků na Fakultě architektury VUT, min. 1 stáž/rok</li> <li>Termín: od roku 2023</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Hledání finančních zdrojů</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podpora mezinárodní spolupráce, Institucionální rozvojové projekty, MEMOV II</li> </ul>

### **Prioritní cíl 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FA VUT**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FA VUT přiřazeny následující operační cíle:

#### A. Posilovat strategické řízení na FA VUT:

- Vedení fakulty dokončí systém vykazování práce.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Funkční a kontrolovatelný systém vykazování práce</li> <li>Termín: 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Koordinace s vedoucími ústavů</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

#### B. FA VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení FA VUT, prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání "kulatých stolů".

- Fakulta architektury VUT bude udržovat komunikaci s partnerskými fakultami a vysokými školami v rámci ČR zejména s Fakultou architektury ČVUT, Fakultou architektury a umění TUL, soukromou školou architektury Archip a akademiemi. Prověří možnost založení „Asociace škol architektury“ jako platformy pro pravidelné setkávání zástupců škol architektury, zejména na poli tvůrčí činnosti.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Založení platformy pro pravidelné setkávání zástupců škol architektury</li> </ul>
-------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Termín: 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Komunikace s partnery</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Fond umělecké činnosti, hospodářská činnost, Fond provozních prostředků</li> </ul>

**C. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na FA VUT:**

- *Fakulta architektury VUT se z hlediska mezd dlouhodobě pohybuje pod průměrem VUT. Vedení fakulty bude hledat finanční zdroje a modely pro navýšení mzdových prostředků.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vyrovnání hladiny mezd na průměr VUT</li> <li>• Termín: 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvýšení výkonu v tvůrčí činnosti (vykazování do RUV a dle M17+)</li> <li>• Zvýšení účelově určených prostředků (výzkumné a rozvojové projekty)</li> <li>• Zvýšení výnosů z hospodářské činnosti (pronájem prostor, kurzy atd.)</li> <li>• Komunikace směrem k VUT s cílem upravit rozpočtová pravidla</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• děkan, tajemník fakulty</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost, Fond umělecké činnosti, Fond provozních prostředků, Fond odměn, Rezervní fond</li> </ul>

**D. Otevřít diskuze o legislativních změnách:**

- *Fakulta architektury VUT bude dlouhodobě usilovat o změnu koeficientu ekonomické náročnosti, který je oproti srovnatelným oborům, jako je Design nebo Umění, výrazně podhodnocen.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvýšený KEN pro FA VUT min. o 0,5 bodu</li> <li>• Termín: 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpracování důvodové zprávy pro vedení VUT a MŠMT</li> <li>• Inicivace debaty o změně KEN</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• děkan, tajemník fakulty</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>

**Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FA VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FA VUT přiřazeny následující operační cíle:

**A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:**

- *Fakulta architektury VUT bude podporovat digitalizaci agend na VUT s důrazem na agendy klíčové pro rozvoj FA VUT.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Evidence docházky v rámci IS VUT</li> <li>• Digitalizovaná finanční kontrola</li> <li>• Termín: 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spolupráce s RE VUT a CVIS na realizaci</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• tajemník fakulty</li> </ul>

Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost</li> </ul>
--------------------	--

**B. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FA VUT:**

- *V závislosti na finančních možnostech fakulty bude docházet k rozšiřování administrativního aparátu, a to zejména v oblasti projektové podpory a v dlouhodobějším horizontu také ve studijní oblasti, oblasti vědy, internacionalizace a marketingu.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zřízení odpovídajících administrativních pozic</li> <li>• Termín: 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analýza a zhodnocení současné administrativní struktury a náplně práce jednotlivých administrativních pozic.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• tajemník fakulty</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příspěvek na vzdělávací a tvůrčí činnost, ostatní dotace na vzdělávání a VaV, Fond provozních prostředků</li> </ul>

**Specifické cíle FA VUT**

- *Výstavba a rekonstrukce nové budovy Fakulty architektury VUT v areálu na ulici Údolní v Brně.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizace projektu a rekonstrukce nové budovy FA VUT</li> <li>• Termín: 2025</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dokončení všech projektových fází v souladu s požadavky FA VUT</li> <li>• Hledání dostatku finančních zdrojů pro realizaci ve spolupráci s VUT</li> <li>• Realizace projektu</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro rozvoj</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Program 133210, FRIM VUT</li> </ul>

- *Fakulta architektury VUT bude pravidelně vydávat ročenky jako součást propagace a marketingu.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pravidelné vydávání ročenek</li> <li>• Termín: od 2021</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajištění financí</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• proděkan pro vnější vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Institucionální rozvojové projekty</li> </ul>

- *Fakulta architektury VUT plánuje i do budoucna provozovat Galerii architektury Brno jako součást strategie komunikace s veřejností.*

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pravidelná výstavní a programová činnost Galerie architektury Brno pod hlavičkou FA VUT</li> <li>• Termín: od 2021</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajištění stabilního financování</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• MK, JmK, SmB, NČA</li> </ul>

## ZÁVĚR

Předpokládá se, že tato strategie bude pravidelně kontrolována, upravována a přizpůsobována i s ohledem na vnější okolnosti.

### Přehled zkratk:

VUT	Vysoké učení technické v Brně
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
FA VUT	Fakulta architektury Vysokého učení technického v Brně;
OPVVV	operační program vědy, výzkumu a vývoje
RUV	registr uměleckých výstupů
N/A	není k dispozici
BSP, NMSP	bakalářský studijní program, navazující magisterský studijní program
DKRVO	dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
JD/DD	joint de gree/doble de gree program
DSP	doktorský studijní program
IP	institucionální rozvojové projekty
ČVUT	České vysoké učení technické
TUL	Technická univerzita Liberec
M17+	Metodika 17+
KEN	koeficient ekonomické náročnosti
IS VUT	Informační systém Vysokého učení technického v Brně
RE VUT	rektorát Vysokého učení technického v Brně
CVIS	Centrum výpočetních a informačních služeb
VaV	věda a výzkum
MK	Ministerstvo kultury ČR
JmK	Jihomoravský kraj
SmB	Statutární město Brno
NČA	Nadace české architektury

Ing. arch. MArch. Jan Kristek, Ph.D.  
děkan FA VUT