

**AKTUALIZACE  
DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU  
VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ, INOVAČNÍ A  
DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI  
FAKULTY CHEMICKÉ  
VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ  
PRO ROK 2014**

## **1. Úvod**

Tento dokument aktualizuje a doplňuje koncepci rozvoje Fakulty chemické uvedenou v Dlouhodobém záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty chemické VUT v Brně na období 2011 – 2015. Východiskem níže uvedených opatření je jednak stávající situace, na kterou dokument reaguje a dále priority rozvoje uvedené v dokumentech „Aktualizace Dlouhodobého záměru MŠMT pro rok 2014“ a „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2014“.

Hlavními prioritami fakulty pro rok 2014 je zajištění dlouhodobé udržitelnosti Centra materiálového výzkumu (projektu OP VaVpI), posílení profilace a kvality studijních programů a rozvoj kvalitní výzkumné a vývojové činnosti. Tyto činnosti budou realizovány v kontextu široké spolupráce na mezinárodní i národní úrovni s cílem dosažení a udržení mezinárodní konkurenceschopnosti. Pro realizaci dlouhodobého záměru budou prioritně využity nové komunitární programy EU pro období 2014-2020 Erasmus for All a Horizon 2020 a operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání.

## **2. Strategické řízení**

- V oblasti řízení vzdělávací činnosti pokračovat v realizaci opatření, která reagují na stávající situaci ve vzdělávací oblasti, zejména na změnu koncepce financování VŠ, nastavení pevných kvót pro počty placených studentů a klesající demografickou křivku.
- Postupně upravovat systémy vnitřního řízení, zajišťování a kontroly kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti v souvislosti s připravovanými změnami v zákoně o vysokých školách. V návaznosti na strategické řízení univerzity bude v oblasti zajišťování a kontroly kvality zvažovat certifikaci dle ISO norem.
- Finalizovat koncepci a strategii udržitelnosti Centra materiálového výzkumu s uvážením všech zdrojů jejího financování a jejího úzkého provázání s rozvojem celé fakulty. Využívat infrastrukturu, potenciál, kontakty a výstupy centra ve prospěch celé fakulty a jako jeden z hlavních pilířů jejího dalšího rozvoje v oblasti tvůrčí i výukové.
- V součinnosti s rektorátem zabezpečit optimální podmínky pro realizaci projektu „Dostavba a rekonstrukce areálu VUT v Brně při ulici Purkyňova“ v rámci PO4 OP VaVpI: ze strany fakulty zabezpečit podmínky pro naplnění všech závazků a monitorovacích indikátorů tak, aby byly v roce 2015 bezesbýtku naplněny; prostřednictvím realizace vytvořit lepší podmínky pro posluchače doktorského studia v souladu s dokumentací projektu.

- V oblasti řízení a realizace projektů přijmout opatření a optimalizovat kontrolní mechanismy, které by minimalizovaly možnost nesplnění plánovaných výstupů a možnost vzniku chyb při finančním řízení projektů.

### 3. Vzdělávací činnost

V rámci vzdělávací činnosti fakulty budou realizována opatření směřující ke zvýšení kvality výuky a zvýšení úspěšnosti studia u studentů všech programů, především v kontextu jejich uplatnění na pracovním trhu. K dosažení tohoto cíle bude v roce 2014 pozornost soustředěna zejména na následující kroky:

- V návaznosti na strategii MŠMT v oblasti financování studentů na veřejných vysokých školách a s ohledem na vize a potřeby fakulty připravit a v akademické obci diskutovat střednědobou strategii fakulty v oblasti cílových počtů financovaných studentů v jednotlivých studijních programech a oborech tak, aby byla zajištěna stabilita a dlouhodobý kvalitativní rozvoj fakulty.
- Posílit profilaci a optimalizovat jednotlivé studijní programy s ohledem na požadavky trhu práce a možnosti uplatnění absolventů; zabývat se revizí skladby a kvalitou studijních programů a oborů směřující k jejich větší integraci; vyhodnocovat uplatnění absolventů a využívat informace o požadavcích trhu práce na absolventy různých úrovní a oborů vzdělání.
- Zabývat se kvalitou doktorských studijních programů a motivací akademických pracovníků a studentů při uskutečňování těchto studijních programů.
- Zaměřit se na kvalitu nabídky pro zahraniční studenty.
- I nadále rozvíjet systémy a nástroje pro hodnocení kvality výuky, zabezpečit rozvoj a využívání systému pro sledování kvality studia. Vyhodnocovat příčiny studijní neúspěšnosti a činit opatření na její snižování při současném zachování požadavků na kvalitu absolventů.
- Pokračovat v realizaci opatření pro zvýšení úspěšnosti studentů v prvním ročníku studia prostřednictvím zvýšení kvality vzdělávacího procesu, optimalizace podmínek pro studium a využívání opatření pro vyrovnání počátečních podmínek pro studium (přípravné kurzy pro studium, elearningové moduly a další).
- Zabezpečit, aby výuka klíčových předmětů byla zajišťována kompetentními pracovníky na úrovni docentů a profesorů.
- Zabezpečit podmínky pro rozvoj pedagogických, jazykových a ICT kompetencí akademických pracovníků. Rozvoj těchto kompetencí bude probíhat v souvislosti s řešením projektu OP VK.
- Optimalizovat výuku ve studijních programech v kombinované formě studia.
- Podporovat vytváření soudobých učebních opor, které by lépe reflektovaly současné možnosti pro podporu výuky, a to zejména v oblasti zabezpečení distanční části studia pro studijní programy v kombinované formě studia s cílem zvýšit úspěšnost studentů kombinovaného studia.
- Aktivně se zapojovat do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání a VaVaI, zejména do programů Erasmus for All a Horizon 2020;
- Rozvíjet programy celoživotního vzdělávání a jejich kvalitu; zaměřit se na zvyšování odborné kvalifikace na základě poptávky v regionu, včetně potřeb veřejné správy.

- V návaznosti na změnu legislativy začít připravovat výzkumně orientovaný studijní program nebo obor s důrazem na problémově orientovaný výzkum a meziinstitucionální a mezinárodní spolupráci.
- Usilovat o získání a udržení klíčových a perspektivních akademických pracovníků (včetně zahraničních) pro výzkumně orientované studijní programy.

#### **4. Vědecko-výzkumná a vývojová činnost**

- Rozvíjet systémy vnitřního zajišťování kvality výzkumných a vývojových aktivit odborných týmů a pracovišť s důrazem na kvalitu výsledků i přínosů pro jejich praktickou uplatnitelnost, včetně reflexe studentských a zaměstnaneckých hodnocení.
- Připravit podmínky a systematicky motivovat akademické a výzkumné pracovníky i studenty k účasti v mezinárodních i národních projektech a programech i v ekonomicky přínosných aplikačních projektech.
- Aktivně se zapojovat do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti VaVaI, zejména do programu Horizon 2020, podporovat a motivovat zapojení výzkumných týmů do těchto projektů. Připravit koncepci zapojení fakulty do řešení projektů v rámci OP Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) na období 2014–2020.
- Využití specifického výzkumu na VUT pro prohloubení jeho motivační role zejména pro talentované studenty a doktorandy a s nimi vědecky spolupracující iniciativní akademické pracovníky.
- Zahájit přípravy na 6. konferenci Chemistry and Life v roce 2015.
- Dobudovat a doplnit infrastrukturu Centra materiálového výzkumu a plně využívat jeho výzkumně-vývojový potenciál, aktivně vyhledávat partnery zejména v aplikační sféře a vytvářet podmínky pro účinnou spolupráci v oblasti výzkumu a vývoje. Intenzivně připravovat výzkumné a vývojové projekty podporující udržitelnost centra a současný rozvoj celé fakulty.
- Optimalizovat využití institucionálních výzkumných prostředků s ohledem na zajištění koncepčního rozvoje výzkumné činnosti fakulty a zvýšení kvality výstupů vědecko-výzkumné a vývojové činnosti fakulty.
- Rozvíjet a zkvalitnit kapacity výzkumných týmů, včetně zajištění kvalitního technického personálu, získávání špičkových domácích i zahraničních výzkumníků a kvalitních začínajících výzkumníků a odborníků z aplikační sféry.
- V rámci regionální i nadnárodní úrovně využít nových nástrojů, které povedou k naplňování strategie inteligentní specializace (S3).
- Podporovat mezinárodní mobilitu výzkumných i technických pracovníků, vytvořit podmínky pro zvýšení počtu přijíždějících učitelů a vědeckých pracovníků zejména v návaznosti na jejich zapojení v projektech řešených na Fakultě chemické VUT v Brně.
- Podporovat popularizaci vědy a výzkumu a výsledků vytvořených v rámci tvůrčí činnosti na fakultě.

#### **5. Marketing, vnější vztahy a spolupráce s průmyslem**

V souladu s DZ VUT a DZ FCH VUT na léta 2011 – 2015 budou pro Fakultu chemickou VUT v Brně v roce 2013 hlavními cíli v oblasti vnějších vztahů:

- Spolupracovat s ostatními chemickými fakultami při implementaci změn v legislativním rámci.
- Podporovat sdílení kapacit a posilování spolupráce vysokých škol, institucí výzkumu a vývoje a zaměstnavatelů.
- Podporovat mezinárodní mobilitu studentů a akademických pracovníků, i z vlastních rozpočtových zdrojů.
- Rozvíjet bilaterální i multilaterální spolupráci se zahraničními institucemi,
- Posilovat spolupráci s podnikovou sférou v rámci projektů Národního programu udržitelnosti a prostřednictvím řešení dalších společných projektů aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje.
- Posilovat stávající spolupráci s aplikační sférou za účelem transferu technologií a dalších výsledků VaV do praxe a za účelem zajištění exkurzí a odborných praxí pro studenty fakulty.
- Rozvíjet stávající spolupráci s obdobně zaměřenými fakultami a pracovišti veřejných vysokých škol v pedagogické a výzkumné činnosti a rozvíjení stávající spolupráce se středními školami za účelem podpory výuky chemie na SŠ, vedení SOČ a nábořem nových studentů na fakultu.
- Pokračovat v aktivitách, které vedou k zviditelnění Fakulty chemické mezi studenty a mezi širokou veřejností:
  - pořádání Dne otevřených dveří, Noci vědců, Dne chemie, vědecko-populárních programů na středních školách, účast na akcích souvisejících s chemií, které pořádají Moravské zemské muzeum, Technické muzeum, Centrum volného času Lužánky, Jihomoravská komise chemické olympiády a jiné organizace,
  - spolupráce s TV a s tiskem na propagaci studia a vědy a výzkumu na Fakultě chemické VUT v Brně,
  - účast na veletrzích pomaturitního vzdělávání.
- Rozvoj propagace a marketingu fakulty v elektronických médiích, na sociálních sítích a dalších soudobých komunikačních platformách.

## 6. Efektivita a financování

Fakulta musí být v následujícím období v souladu s DZ VUT v Brně připravena na chystané změny ve financování VŠ. Za tímto účelem vedení fakulty ve spolupráci s příslušnými útvary bude:

- Sledovat aktuální situaci kolem tvorby nového vysokoškolského zákona a s tím spojené změny ve financování univerzit a změnu principu financování VŠ, od financování podle počtu studentů k novému systému financování, který zohlední zejména kvalitativní aspekty činnosti vysokých škol.
- Vytvářet finanční rezervu v provozní i investiční oblasti na pokrytí případných důsledků změny systému financování.
- Hledat finanční zdroje komplementární k příspěvku a dotaci ze státního rozpočtu (např. komunitární programy Evropské unie, zdroje subjektů aplikační sféry apod.); zajistit interní mechanismy pro efektivní čerpání těchto prostředků.

- Podporovat uplatňování vlastnických práv k výsledkům VaVaI a komercializaci vlastních výsledků tvůrčí činnosti.
- Metodicky pomáhat vytvářet nastavení postupů a pravidel, které zabezpečí tvorbu zdrojů a rezerv pro udržitelnost projektu OP VaVpI PO2 Centra materiálového výzkumu.
- Řídit se zásadami efektivního využívání finančních prostředků získávaných ze státního rozpočtu i z vědeckých projektů.
- Vytvářet prostředí pro ekonomickou a administrativní podporu doplňkové činnosti jako dalšího zdroje financování fakulty rovněž prostřednictvím jmenování proděkana pro spolupráci s průmyslem
- Podporovat projektové řízení fakulty ve vědeckovýzkumném i pedagogickém procesu.
- Vytvářet a nastavovat postupy a pravidla, která podpoří nebo zabezpečí tvorbu zdrojů a rezerv pro udržitelnost Centra materiálového výzkumu a s ní spojený rozvoj fakulty jako celku.

Předkládá s pověřením děkana fakulty

doc. Ing. Martin Weiter, PhD.  
statutární zástupce děkana