

**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR
VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ,
INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY CHEMICKÉ VUT, VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO
V BRNĚ
NA OBDOBÍ 2011 - 2015**

Úvod

Dlouhodobý záměr Fakulty chemické Vysokého učení technického v Brně na období 2011–2015 (DZ FCH VUT 2011–2015) je základním strategickým dokumentem, jak vyplývá z ustanovení zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách) a ze Statutu VUT v Brně.

DZ FCH VUT v Brně 2011–2015:

- Vychází z Dlouhodobého záměru Vysokého učení technického v Brně na roky 2011–2015.
- Bude pro každý kalendářní rok aktualizován a konkretizován, jeho teze budou rozpracovány také v dalších navazujících dokumentech FCH VUT v Brně.
- Jeho každoroční aktualizace, stejně jako další dokumenty FCH VUT v Brně zásadního strategického významu, budou předkládány akademické obci FCH VUT v Brně (AO FCH VUT v Brně) k diskusi a budou schvalovány prostřednictvím Akademického senátu FCH VUT v Brně (AS FCH VUT v Brně).
- Je dokumentem, na jehož tvorbě se společně podílelo vedení FCH VUT v Brně; tento dokument má informovat vedení VUT, partnery VUT, zaměstnance a studenty o strategických cílech fakulty a následně podpořit a usměrnit iniciativu AO FCH VUT v Brně ve všech podstatných oblastech činnosti.
- Zdůrazňuje, že FCH VUT v Brně patří mezi technicky orientované chemické fakulty v ČR a bude přispívat k tomuto, aby VUT v Brně bylo excelentní univerzitou zejména v oblastech svého hlavního poslání, tedy v oblasti vzdělávací, vědeckovýzkumné, ve spolupráci s praxí a ve společenské sféře. K tomuto hlavnímu poslání by měly směřovat další veškeré aktivity FCH VUT v Brně, zejména v oblastech lidských zdrojů, organizace řízení a finanční strategie.

Plnění DZ FCH VUT v Brně 2011–2015 a jeho ročních aktualizací bude kontrolováno průběžně, a to jak přímo, tak prostřednictvím dokumentů, které na něj budou navazovat nebo jej budou rozpracovávat.

Rozhodující pro plány na příští období bude nejen vývoj a aktuální možnosti VUT v Brně, ale zejména vnější podmínky, které ve srovnání s minulostí mohou sehrávat mnohem důležitější roli. DZ FCH VUT v Brně 2011–2015 proto zohledňuje nové okolnosti, které významně ovlivní budoucnost VUT. Jsou to zejména:

- celosvětová ekonomická krize,
- demografický pokles,
- úspěšnost FCH VUT v Brně v soutěži o získání velkých projektů z programu Věda a výzkum pro inovace (VaVpI) a to jak regionálního Centra materiálového výzkumu na FCH VUT v Brně, tak centra excelence CEITEC, na kterém se FCH podílí, jakož i projektů z programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost (VpK) - ChemPoint a ChemLearning,
- deklarace vlády, MŠMT, Rady pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI) a VUT v Brně a dalších institucí:
 - o podpoře spolupráce VŠ se společenskou praxí,
 - o podpoře zejména technických a přírodovědných oborů,
 - o záměru diferencovat VŠ na základě vícekritériálního hodnocení kvality jejich činností,
- probíhající diskuse o změnách kompetencí v řízení VŠ.

Fakulta chemická Vysokého učení technického v Brně:

- Bude přispívat k řešení diskutovanými tématy, zejména otázkami podpory technických oborů a spolupráce s aplikační sférou, a proto hodlá k reformám přistupovat aktivně a chce se zapojovat do připravovaných změn.
- Chce uplatnit své zkušenosti a náměty, které mohou být cenné pro další účastníky celé přeměny terciárního vzdělávání.
- Hodlá, tak jako v minulosti, především klást důraz na profesionalitu všech změn, které budou měnit prostředí všech VŠ i VUT pro řídicí struktury, pro všechny zúčastněné studenty, akademické pracovníky a zaměstnance.
- Bude v nadcházejícím období klást důraz na rozvoj iniciativy všech členů akademické obce a dalších zaměstnanců FCH VUT v Brně s cílem umožnit využití všech lidských zdrojů VUT ve prospěch fakulty a univerzity ve změněných vnějších podmínkách s cílem vytvořit předpoklady excelence svých činností po roce 2015.
- Zintenzivní korektní a vzájemně přínosnou spolupráci se státní správou reprezentovanou zejména Krajským úřadem Jihomoravského kraje (hejtmanstvím) a statutárním městem Brnem, s Hospodářskou komorou ČR a s dalšími podnikatelskými subjekty a zájmovými skupinami.
- Přispěje ke zefektivnění spolupráce v rámci VUT v Brně.

Dalším okruhem koncepčních činností, které přesahují období tohoto dlouhodobého záměru FCH VUT v Brně a které determinují chování fakulty v dalším období, jsou i získané projekty OP VaVpI, jejichž období udržitelnosti bude končit až po roce 2015. V této souvislosti je z úrovně FCH VUT v Brně zejména nutné:

- Podporovat centra excelence i regionální centra spolupráce a servisní činnosti.
- Zajistit zodpovědnost řešitelských týmů vůči celé akademické obci VUT z hlediska plnění vyjednaných indikátorů, dalších ukazatelů a rovněž ekonomické udržitelnosti.

Priority Dlouhodobého záměru FCH VUT v Brně

V návaznosti na priority Dlouhodobého záměru VUT, orientované do 3 základních oblastí

- Kvalita a relevance
- Otevřenost
- Efektivita a financování

se budou v letech 2011-2015 realizovat rovněž základní směry vývoje ve vzdělávací, vědecko-výzkumné, vývojové a inovační tvůrčí činnosti na Fakultě chemické VUT. Uvedené směry vycházejí ze strategických potřeb jejího rozvoje a mohou být začleněny do následujících bodů:

- Strategické řízení
- Vzdělávací činnost
- Vědecko-výzkumná a vývojová činnost
- Vnější vztahy
- Propagace a marketing
- Investiční rozvoj
- Informační technologie
- Efektivita a financování.

Strategické řízení

Fakulta chemická VUT v Brně si klade v období 2011-2015 tyto strategické cíle:

- Provést restrukturalizaci fakulty jak v souvislosti s formováním nových výzkumných kapacit VUT a FCH VUT v Brně (CEITEC, Centrum materiálového výzkumu), tak v souvislosti se vznikem nových vzdělávacích programů, jejichž cílem je růst kvality absolventa fakulty.
- Vytvořit podmínky pro podporu Centra materiálového výzkumu (CMV) tak, aby bylo možno splnit indikátory vytyčené v rozhodnutí ministryně školství mládeže a tělovýchovy ze dne 28.3.2010.
- V souvislosti s tím vytvořit možnosti širšího zapojení všech pracovníků fakulty ve využívání přístrojového potenciálu CMV s cílem inkorporovat do problematiky centra řešitelské kapacity z řad zaměstnanců a studentů. FCH si klade za cíl

zapojit do řešení projektů a do spolupráce s industriální sférou co nejvíce pracovníků a dosáhnout kvantitativně i kvalitativně optimální výsledky. U nezařazených pracovníků docílit jejich využití v pedagogickém procesu pro CMV resp. CEITEC. Na druhé straně jim bude nabídnuta možnost zapojení do vědeckovýzkumné činnosti v rámci obou institucí. U pracovníků CMV resp. CEITECu se předpokládá pokračování v jejich pedagogické činnosti.

- Vytvořit společná pracoviště s podniky za účelem průniku problematiky řešené v podnicích a v CMV. Tímto způsobem dosáhnout nárůst možností zapojení studentů v rámci praxí, diplomových a doktorských prací. Na tomto základě přispět k lepšímu uplatnění absolventů FCH v podnicích. Současně vytvořit možnosti vzdělávání pracovníků podniků v rámci studijních programů ČZV a profesních kurzů organizovaných ze zdrojů OPVK nebo fakultou.
- Pokračovat ve výběrových řízeních na přístrojové vybavení CMV a fakulty a získané zkušenosti využívat při vypracování technické dokumentace návrhů a optimalizovat podmínky pro výběr nejkvalitnějších zařízení, která přinesou nejvyšší efekt pro práci centra ve směru k podnikům, do oblasti základního poznání a umožní rozvoj vzdělávání studentů i zaměstnanců fakulty.
- Hledat další možnosti udržitelnosti CMV po roce 2015.
- Optimalizovat administrativní činnost fakulty a připravit vnitřní normy v souladu s vývojem legislativy ČR a EU tak, aby umožnila efektivní činnost fakulty a VUT v Brně.
- Na základě výsledků analýzy inženýrského profilu absolventa BSP a MSP, která bude respektovat názory praxe, připravit novou koncepci studia, která bude přitažlivá jak pro zájemce o studium, tak pro podnikovou sféru. Při tomto hodnocení vycházet také z poznatků získaných na zahraničních univerzitách a vědeckých institucích.
- Pokračovat v rozšiřování spolupráce s průmyslovými podniky pro zabezpečení uplatnění studentů a realizaci projektů Centra materiálového výzkumu na FCH.
- Připravit realizaci projektů ze strukturálních fondů Vzdělávání pro konkurenceschopnost, jejichž výzvy budou zveřejněny v průběhu následujících let.
- Pokračovat ve zlepšování kvalifikační a věkové struktury pracovníků fakulty zvyšováním počtu docentů a profesorů.
- Zlepšovat podmínky doktorandů s cílem zvyšovat kvalitu publikačních výstupů a jejich kvalifikačních prací.
- Připravit pravidla kariérního růstu pracovníků Fakulty chemické.

Vzdělávací činnost

V souladu s prioritami DZ VUT v Brně a posláním FCH VUT v Brně jako vzdělávací instituce, zaměřené na výchovu kvalifikovaných odborníků chemickotechnologického zaměření, bude v následujících letech vyvinuto úsilí na zvýšení kvality pedagogického procesu. Tohoto cíle bude dosaženo zejména realizací následujících bodů:

- Docílit cca 1500 posluchačů v roce 2015 zvýšením a zatraktivněním nabídky studijních oborů, propagací výsledků Centra materiálového výzkumu a zlepšením možností uplatnění.
- Růst kvality studia bude upřednostněn před úsilím produkovat co nejvíce studentů.
- Pravidla rozdělování prostředků z dotace na vzdělávání budou reflektovat pedagogické výkony.
- Vysoký podíl studentů magisterského a doktorského studia bude udržován zejména aktualizací studijních programů tak, aby absolventi fakult chemického zaměření ostatních VŠ nacházeli v nabídce vzdělání na těchto stupních na FCH VUT v Brně možnost kvalifikace v oblastech, které jsou z hlediska zaměstnatelnosti aktuální a přitom nejsou fakultami chemického zaměření ostatních VŠ pokryty.
- Akademičtí pracovníci budou motivováni k výběru a výchově výborných studentů, kde se počítá s publikováním výsledků vynikajících VŠKP na mezinárodních konferencích včetně všech souvisejících výdajů.
- FCH bude pokračovat ve spolupráci s ÚSI na zajištění studijního programu Rizikové inženýrství.
- Zajišťování kvality je ústředním bodem oblasti vzdělávání DZ FCH VUT v Brně. V této oblasti bude zajištěna odpovídající nově vydávaná literatura (včetně periodik, např. časopis Quality Assurance in Education), účast pracovníků na konferencích tohoto zaměření, vzdělávání zaměstnanců (pedagogické studium, letní škola ECTN- European Chemistry Thematic Network Association, pořádající pravidelně soustředění Newly Appointed University Chemistry Teaching Staff – pro nově působící vysokoškolské učitele chemie). Samozřejmostí je dodržování standardů Akreditační komise MŠMT a sledování výstupů projektu Národní kvalifikační rámec terciárního vzdělávání. Konkrétním výstupem všech těchto aktivit bude v průběhu období 2011-2015 vytvořený systém řízení kvality výuky. V rámci této činnosti bude pokračovat také intenzivní spolupráce s praxí, ve které bude stále více zdůrazňován vliv současných požadavků praxe na obsah studijních předmětů. V této oblasti bude využito spoluprací v rámci projektu VaVpI, kdy formulace VŠKP i obsah odborných předmětů budou aktualizovány přímo garanty a učiteli, kteří se na řešení úkolů v rámci projektu budou podílet.

- Při zavádění systému řízení kvality budou zdůrazňovány formy pozitivní motivace akademických pracovníků (odměny, organizační zvýhodnění, zajištění nákladů publikačních akcí).
- Motivačním prvkem bude rovněž zjednodušování a zprůhledňování pravidel a směrnic resp. odstraňování nepřiměřené administrativní zátěže. K tomu povede intenzivní spolupráce s útvarem CVIS, která umožní, aby maximum informací potřebných k řízení fakulty mělo vedení k dispozici přímo z IS Apollo, bez nutnosti dokládání dalších dokumentů ze strany zaměstnanců.
- Bude rozvíjen předmět Odborná praxe, který je součástí studijního plánu všech bakalářských studijních oborů. V rámci dalších výzev OP VK (prioritní osa 2.4) budou podány návrhy projektů předpokládající zavedení tohoto předmětu i v navazujících magisterských studijních programech a předpokládající také analýzu potřeb zaměstnavatelů a schopnosti studentů plnit jejich požadavky ještě před vlastním absolutoriem. To bude následně využito k aktualizaci odborného obsahu studia.
- Zkvalitnění výukového procesu bude dosaženo rovněž výměnou zkušeností s jinými fakultami podobného zaměření na konferencích a letních školách resp. setkáních vedení těchto škol.
- Akademickým pracovníkům bude umožněno zvýšení pedagogické kvalifikace.
- Se středními školami bude pokračovat spolupráce v rámci SOČ, Chemických olympiád apod. Nejlepším studentům středních škol bude umožněna spolupráce na výzkumné činnosti v rámci zavedení motivačních stipendií.
- Mimořádně nadaní studenti FCH budou podporováni formou mimořádných stipendií, jakož i umožněním účasti na zahraničních prestižních konferencích. Toto se bude týkat nejen studentů doktorských studijních programů, ale i studentů na nižších stupních studia.
- V rámci nově formulovaných i aktualizovaných oborů bude intenzivně využívána nejmodernější technika a postupy, které s sebou přinese řešení OP VaVpI.
- V rámci zintenzivnění spolupráce s praxí budou hledány a realizovány způsoby zapojení odborníků z praxe do přímé výukové činnosti.
- Aktualizací obsahu studijních předmětů budou v následujícím období upravovány profily absolventů.
- Za účelem uplatnění části absolventů bakalářských studijních programů budou optimalizovány zejména formulace obsahu povinně volitelných předmětů a zadání bakalářských prací s tím, že od samého počátku bude závěrečný ročník studia

probíhat v duchu intenzivní spolupráce podniku a fakulty. Tento přístup bude směřovat k tomu, aby byl konkrétní absolvent pro pozici v podniku připraven co nejlépe.

- Zapojení talentovaných studentů do vědecké a výzkumné činnosti bude podporováno formou stipendií, možností účasti na odborných konferencích, včetně zahraničních. Tito studenti budou prostřednictvím projektů VaVpI také seznamováni s potenciálními zaměstnavateli a budou moci pracovat na vytváření své budoucí pozice již v průběhu studia.
- Bude zvyšován počet zadání VŠKP navázaných na řešení projektů VaVpI.
- Bude podporována možnost přednáškových a tvůrčích pobytů akademických pracovníků na zahraničních univerzitách. Aby akademičtí pracovníci mohli na tyto pobyty vyjždět i v průběhu semestru, budou realizována organizační opatření směřující k personálnímu a rozvrhovému zajištění výuky.
- Akademičtí pracovníci budou nadále motivováni k výuce anglických mutací svých předmětů vyšší započítanou hodnotou plnění povinnosti výukové činnosti.
- Zvýšená nabídka exkluzivních předmětů v anglickém jazyce bude směřovat ke zvýšení zájmu zahraničních univerzit o spolupráci.
- Nadále budou uznávány části studia uskutečněné v zahraničí v souladu se zásadami Boloňského procesu. Studijní poradci budou motivováni k maximální důslednosti při návrhu studijního plánu vyjíždějícího studenta, jak po stránce předpokládaných souborů předmětů studovaných v cizině, tak souborů domácích předmětů, které za ně budou uznány. Bude vytvořen jasně definovaný postup provedení změn ve výjezdních formulářích, které bude třeba provést při nepředpokládaných změnách na straně zahraniční univerzity.
- Bude připravena zcela konkrétní, jasná a marketingově propracovaná nabídka kurzů CZV, které bude možno nabízet široké veřejnosti. Do nabídky budou zařazeny jen kurzy, u nichž lze zajistit bezproblémový průběh pro uchazeče z řad široké veřejnosti, nevyžadující tedy rozsáhlé předchozí teoretické znalosti, praktické dovednosti, nebo předchozí lékařská vyšetření.
- Budou pokračovat přípravy bakalářského studijního programu, v jehož studijním plánu nebude praktická výuka. Tento program bude nabízen i zájemcům se speciálními potřebami.
- Nadále bude rozvrhově i materiálně podporováno intenzivní zapojení FCH do výuky Univerzity třetího věku.
- Budou vytvářeny podmínky pro doplňující pedagogické studium akademických pracovníků a studentů.

- Z hlediska zlepšení přístupu ke studijním materiálům bude v průběhu celého období intenzivně využíváno řešení OP VK 2.2 ChemLearning, zaměřeného na přípravu a využívání e-learningových podpor.
- V rámci studijního poradenství bude i nadále pracovat osvědčený systém studijních poradců. Bude využíváno internetových diskuzí, kde se jako moderátoři uplatní i studenti vyšších ročníků (tzv. tutoři).
- S ohledem na akreditaci nového oboru určeného pro osoby se specifickými potřebami budou vybráni studijní poradci a zaměstnanci studijního oddělení profesionálně proškolení pro způsob práce a komunikace s těmito studenty, seznámeni se škálou jejich specifických potřeb, typickými opakujícími se problémy apod.
- Bude vytvořen systém komunikace s absolventy (tzv. alumni web) , který povede k posilování pocitu sounáležitosti studentů i zaměstnanců se školou.
- Bude hodnocena statistika středních škol z hlediska parametrů (studijních výsledků, vývoje a přístupu studenta k rozvoji tvůrčího potenciálu, orientace na specializace apod.) jejich absolventů studujících na FCH. Výsledky budou využity v oblasti marketingu.
- Do studijních programů budou začleněny tzv. volné předměty (předměty z nabídek jiných fakult). Tyto předměty budou zakomponovány do studijních materiálů, předkládaných při reakreditacích. Předpokládá se jejich maximální podíl na úrovni 10 % celkového počtu kreditů.

Vědecko-výzkumná a vývojová činnost

V oblasti tvůrčí činnosti na poli vědy, výzkumu a vývoje si Fakulta chemická VUT klade za cíl další rozvoj úrovně vědecko-výzkumné práce, podmíněné současným nárůstem intelektuálního potenciálu. V tomto směru bude její snahou navázat na úspěchy z minulého období, kdy se zásluhou intenzivní grantové činnosti podařilo zlepšit stav přístrojového vybavení na jednotlivých Ústavech fakulty, což významně přispělo ke zvýšení kvality vědy a výzkumu. Současně se vytvořily dobré základy pro tvorbu specializovaných vědeckých týmů, ve kterých sehrávají významnou úlohu posluchači doktorských studijních programů. Základní priority FCH VUT v oblasti vědy, výzkumu a vývoje je možné zahrnout do následujících bodů:

- Zvýšit aktivity při zapojení do soutěží o získání grantových projektů domácích i zahraničních (GAČR, TA ČR, FRVŠ, GAAV, granty MŠMT, MPO a dalších resortních ministerstev, granty EU) za účelem získání finančních prostředků na

rozvoj vědy a výzkumu. Předpokládá se rovněž zapojení do projektů s mezinárodní účastí (Rámcové projekty EU)

- Dokončení výzkumných prací v rámci výzkumného záměru 0021630501 „Multifunkční homogenní a heterogenní materiály na bázi syntetických polymerů a biopolymerů“ v roce 2011.
- Realizace výzkumného programu Anorganické materiály a Transportní systémy a senzory v rámci projektu OP VaVpI Centrum materiálového výzkumu (CMV), plánovaného na období 1. 4. 2010 - 31. 12. 2013.
- Zapojení do vědecko-výzkumné činnosti v rámci projektu CEITEC se zaměřením na vývoj pokročilých materiálů a technologií.
- Na základě zkušeností z minulých let rozvíjet existující spolupráce s pracovišti v zahraničí, přičemž je nutné podporovat navázání kontaktů s pracovišti novými.
- Podporovat spolupráci s industriální sférou formou řešení konkrétních vědecko-výzkumných problémů. Za tímto účelem využívat možnosti zapojení posluchačů magisterských a doktorských studijních programů do výzkumné činnosti v rámci diplomových a disertačních prací.
- Analyzovat možnosti zlepšení publikační aktivity v oblasti impaktovaných časopisů, zvýšit citovanost prací fakulty a dbát o růst prestiže fakulty doma i v zahraničí. Při hodnocení vědecko-výzkumné činnosti jednotlivých pracovníků FCH bude primární důraz kladen na publikační aktivitu v mezinárodních časopisech a přednášky na mezinárodních konferencích.
- Doktorandské studium představuje nejvýznamnější zdroj výchovy nové generace vědeckých pracovníků. Na FCH VUT se v současnosti realizuje v rámci 5 doktorských studijních programů:
 - Makromolekulární chemie
 - Fyzikální chemie
 - Chemie a technologie ochrany životního prostředí
 - Chemie, technologie a vlastnosti materiálů
 - Chemie a technologie potravinPrimárním úkolem pro nejbližší období je dokončení akreditace 4-letých DSP v oborech Chemie a technologie ochrany životního prostředí a Chemie, technologie a vlastnosti materiálů, čímž bude proces přechodu na 4-leté DSP ukončen.
- Při rozdělování finančních prostředků, které fakulta získává v rámci projektů specifického vysokoškolského výzkumu, prosazovat při respektování Zásad studentské grantové soutěže takový přístup, který by zajistil přesun těchto prostředků v maximální možné míře na studenty doktorských studijních programů.

- S akreditací doktorských studijních programů je spojena problematika akreditace habilitačních a profesorských řízení, od které se bezprostředně odvíjí možnosti kvalifikačního růstu akademických pracovníků. Vzhledem k tomu, že akreditace habilitačních a profesorských řízení v oborech Fyzikální chemie, Makromolekulární chemie, Chemie, technologie a vlastnosti materiálů a Chemie a technologie životního prostředí se průběžně obnovují, prioritou pro nejbližší období je získání akreditace pro habilitační řízení v oboru Chemie potravin, která dosud na FCH chyběla (DSP Chemie a technologie potravin byl poprvé akreditován ve 4-leté formě v roce 2007). Získání této akreditace bude významné nejen z hlediska Fakulty chemické, ale rovněž z regionálního hlediska.
- Pokračovat v tradici organizování mezinárodní konference Chemistry and Life a její vědecké zaměření modifikovat v souladu s celosvětovými trendy v oblasti chemických věd rozvíjených na FCH . V souladu s již osvědčeným cyklem se tyto konference uskuteční v roce 2011 a 2014.

Vnější vztahy

V oblasti vnějších vztahů patří k prioritám fakulty prohloubení spolupráce s potencionálními zaměstnavateli absolventů a aplikační sférou – potencionálními realizátory a příjemci výsledků tvůrčí činnosti. K prioritám patří rovněž internacionalizace vzdělávací a odborné činnosti prostřednictvím zintenzivnění spolupráce s domácími i zahraničními výzkumnými a vzdělávacími institucemi..

V oblasti spolupráce s praxí Fakulta chemická VUT v Brně bude:

- Prohlubovat spolupráci s potencionálními zaměstnavateli; vytvářet, upevňovat a podporovat vazby na aplikační sféru.
- Usilovat o větší reflexi požadavků aplikační sféry ve výuce.
- Na základě analýzy požadavků aplikační sféry na profil absolventa adekvátně reagovat na tyto požadavky prostřednictvím modifikace studijních programů a oborů, případně akreditací nových programů nebo oborů.
- Podporovat odborné praxe jako nedílnou součást studia a rozvíjet systém podpory studentských praxí.
- Společně se zaměstnavateli vyhodnocovat údaje o praxi studentů a optimalizovat průběh praxí.
- Podporovat úsilí o uplatnění absolventů vybraných bakalářských studijních programů jako pracovníků s úplným vysokoškolským vzděláním pro určité profese.

V oblasti další spolupráce s aplikační sférou Fakulta chemická VUT v Brně bude:

- Systémově podporovat využití výsledků VaV v aplikační sféře a aplikovaném výzkumu.
- Podporovat nárůst rozsahu a počtu aplikačních projektů.
- Podporovat úsilí řešitelů o dosažení finanční udržitelnosti Centra materiálového výzkumu prostřednictvím nastavení jednoznačných finančních a administrativních pravidel.
- Pokračovat v rozšiřování spolupráce s organizacemi působícími v praxi, formou pořádání pravidelných workshopů a konferencí s cílem výměny názorů, shromažďování požadavků praxe a k přenosu poznatků směrem k praxi.

V oblasti spolupráce s domácími a zahraničními vzdělávacími institucemi Fakulta chemická VUT v Brně bude:

- Podporovat kariérní růst odborníků prostřednictvím národní i mezinárodní mobility a výměny odborníků.
- Vytvářet podmínky pro krátkodobé i dlouhodobé hostování zahraničních odborníků na fakultě a jejich zapojení do výuky a tvůrčí činnosti.
- Prezentovat a propagovat možnosti a výhody studia na fakultě ve všech stupních studia.

V oblasti spolupráce s domácími a zahraničními výzkumnými institucemi Fakulta chemická VUT v Brně bude:

- V součinnosti s dalšími fakultami participovat na rozvoji systému propojujícího vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovační a další tvůrčí činností.
- Vytvářet a optimalizovat administrativní a další podmínky pro zapojení výzkumníků a týmů do národních a mezinárodních výzkumných sítí, programů a projektů.
- Ve spolupráci s dalšími součástmi VUT vytvářet podmínky pro uplatnění metodiky Full-cost, která umožní efektivnější čerpání finančních prostředků v rámci mezinárodních projektů.
- Podporovat obousměrné mezinárodní mobility výzkumných pracovníků vysokých škol.
- Podporovat rozšíření spolupráce s pracovníky a institucemi ze třetích zemích.

Propagace a marketing

V rámci propagace a marketingu si Fakulta chemická VUT v Brně klade za cíle:

- Zintenzivňovat aktivity v náboru studentů a zvyšovat povědomí o existenci a fungování FCH u široké veřejnosti. V tomto směru budou základními prioritami zejména: pravidelná účast na veletrzích pomaturitního vzdělávání, pokračování

v projektu Noc vědců, účast na akcích pořádaných městem Brnem a jinými brněnskými organizacemi, rozvíjení spolupráce se středoškolskými pedagogy a studijními poradci, pořádání odborných seminářů a konferencí, pořádání chemických olympiád a chemických soustředění, nabídka SOČ, organizace Dne otevřených dveří na FCH, inzerce ve vybraných časopisech, novinách a v MHD, reklamní spoty v rádiích, vystupování v regionálních a celostátních televizích, virální marketing.

- U studentů, zaměstnanců a absolventů posilovat pocit sounáležitosti k Fakultě chemické VUT v Brně, zlepšit komunikaci se studenty a absolventy. Jedná se o propagaci úspěšných absolventů fakulty, realizaci absolventské sítě, vytvoření profilu fakulty na Facebooku a jiných sociálních sítích, volný prodej propagačních předmětů fakulty, internetové soutěže o ceny, setkávání absolventů na různých akcích.
- Podílet se na popularizaci chemie a dále rozvíjet vztahy se středními školami, klást důraz na pomoc při tvorbě výukových materiálů pro střední školy v oblasti chemie a příbuzných oborů, aktivně se účastnit akcí typu Věda v ulicích, navštěvovat střední školy s přitažlivými programy zahrnujícími chemické pokusy a soutěže. Při propagaci chemické a technické orientace se předpokládá nejen působení na studenty středních škol a jejich rodiče, ale bude ve spolupráci se Středními průmyslovými školami a vybranými gymnázii vytvořen okruh činností otevřených i žákům základních škol, s cílem formovat jejich vztah k oboru co nejdříve a ovlivnit tak již volbu středoškolského vzdělávání.
- Rozšířit nabídku aktivit, cílených na vzdělávání a podporu středoškolských pedagogů.
- Za účelem zlepšení vnější propagace FCH VUT vytvořit nové přehledné internetové stránky fakulty a sjednotit grafiku propagačních materiálů fakulty s grafikou nových stránek, zvyšovat informovanost studentů, pedagogů a široké veřejnosti o více než 100 leté historii VUT a Fakulty chemické, více propagovat významné události a dosažené vědecko-výzkumné výsledky, dále prohlubovat spolupráci s průmyslem, navrhnout a realizovat nové reprezentativní propagační předměty, využívat OP VaVpI jako marketingového nástroje.
- Prezentovat a propagovat možnosti a výhody studia na fakultě ve všech jeho formách.
- Posílit rozpočtově, personálně, organizačně i kvalifikačně úlohu marketingu zaměřeného na příjem studentů.
- Zabezpečit růst kvalifikace v oblasti marketingu kurzy pro vedení fakulty a další zájemce z řad zaměstnanců i studentů.

Investiční rozvoj

V rámci investičního rozvoje v následujících letech je úkolem vedení FCH podporovat vzdělávací a vědeckou činnost. V tomto směru si fakulta klade za cíle :

- Hledat rezervy v rámci budovy fakulty.
- Vytvořit rezervní fond na větší opravy a obměnu technologické části výměňkové stanice a rozdělovní.
- Rekonstruovat neutralizační stanici, která z důvodů kapacitních a bezpečnostních neodpovídá množství likvidovaného chemického odpadu.
- Zajistit prostory pro laboratoře využívané za účelem řešení projektu OP VaV pI Centra materiálového výzkumu v prostorách, které opustí FEKT po dostavbě budovy na Technické 12
- Vybudovat laboratoř chemického inženýrství a technologických předmětů v budově Plazmacentra.
- Zařadit do plánu stavebních investic VUT opláštění budovy Purkyňova 118.
- Zajistit opravu střechy, oken a vytápění objektu, ve kterém sídlí správa budov.
- Vybudovat laboratoře pro odstraňování a využití chemického odpadu.

Informační technologie

V oblasti informačních technologií Fakulta chemická VUT v Brně bude:

- Podporovat uživatele informačních systémů a odstraňovat překážky, které brání jejich efektivnímu využívání.
- Zvyšovat spolehlivost, bezpečnost a efektivnost provozu informačních technologií fakulty.
- Ve spolupráci s dalšími součástmi VUT podporovat rozšiřování funkcionality webového přístupu W4T (web for teacher) a zlepšování ergonomie ovládání IS Apollo spolu s tvorbou nových potřebných funkcionalit případně modulů.
- Podporovat modernizaci a inovaci prostředků IT tak, aby jejich úroveň odpovídala soudobým požadavkům .
- Podporovat záměr optimalizovat administrativní procesy směřující ke zjednodušení a zefektivnění.
- Formou vývoje softwarových aplikací ve spolupráci s CVIS (zavádění elektronické formy dokladů, elektronického podpisu, elektronizace schvalovacích

procesů, atd.) flexibilně aplikovat do infrastruktury moderní síťové technologie pro potřeby studentů s cílem zvýšení efektivity výuky, přístupu k informačním a studijním zdrojům. Poskytováním kvalitních technologií pro potřeby studentů podpořit atraktivitu studia na FCH. Poskytovat optimální podmínky pro tvorbu multimediálních učebních pomůcek především pro studenty v kombinované formě studia a v rámci studia CŽV.

- Posilovat úsilí vedení FCH v oblasti marketingové výraznou orientací na internetový marketing. Zkvalitnit marketingové působení fakulty všemi dostupnými elektronickými kanály směrem k významným cílovým skupinám.
- Prohlubovat těsnou integraci dat uložených v různých částech informačního systému VUT (SAP, Apollo, DigiTool, web).

Efektivita a financování

Fakulta musí být v následujícím období v souladu s DZ VUT v Brně připravena na chystané změny ve financování VŠ. Za tímto účelem podnikne tyto kroky:

- Aktivně se zúčastní diskuzí na úrovni univerzity na toto téma.
- Bude věnovat pozornost skutečnosti, že vývoj pravidel financování MŠMT zatím ještě dominantně navazuje na předcházející pravidla financování podle počtu studentů a v budoucnosti se bude připravovat na postupný přechod k novému systému financování, který zohlední zejména kvalitativní aspekty činnosti VUT.
- Bude se řídit zásadami efektivního využívání finančních prostředků získávaných ze státního rozpočtu i z vědeckých projektů.
- Bude aktivně reagovat na záměr MŠMT vytvářet takové ekonomické prostředí, v němž bude více prostředků získáváno ze soukromých i veřejných zdrojů a bude vytvářet podmínky pro zajištění tohoto záměru.
- V souladu s pravidly pro rozdělení finančních zdrojů z MŠMT na universitu budou tato pravidla aplikována i v rámci fakulty, přičemž pozornost bude věnována zvýraznění vlivu kvalitativní složky
- Bude se pokračovat v úsilí získat další projekty OPVK na podporu výuky a spolupráce fakulty s komerčními firmami.
- Bude kladen důraz na to, aby finanční prostředky ve významné míře směřovaly k těm pracovníkům, kteří se především podíleli na jejich získání.

- Zajistí vyváženost ve vícezdrojovém financování fakulty, kdy financování pedagogické činnosti není již hlavním zdrojem finančních příjmů fakulty.
- Bude vytvářet prostředí pro ekonomickou a administrativní podporu doplňkové činnosti jako dalšího zdroje financování fakulty.
- Bude podporovat spolupráci se středními školami, především s chemickým zaměřením, formou organizování studentských soutěží a kursů pro středoškolské pedagogy s cílem získání kvalitních absolventů těchto škol.
- V rámci děkanátu se vytvoří fungující oddělení podpory projektů, které bude zpracovávat administrativní činnosti ve všech fázích života projektu, včetně základního poradenství pro získávání nových projektů.
- Bude podporovat systém vzdělávání řídicích administrativních pracovníků i akademických pracovníků, kteří se podílejí na samosprávném řízení fakulty.
- Bude zpřesňovat odhady počtu studentů v návaznosti na demografický vývoj.
- Bude podporovat projektové řízení fakulty ve vědeckovýzkumném i pedagogickém procesu.

Schváleno na zasedání AS FCH VUT v Brně dne : 2. února 2011

Projednáno na zasedání VR FCH VUT v Brně : 14. prosince 2010

prof . Ing. Jaromír Havlica, DrSc.
děkan Fakulty chemické VUT