



VYSOKÉ UČENÍ FAKULTA
TECHNICKÉ CHEMICKÁ
V BRNĚ



**PLÁN REALIZACE
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY CHEMICKÉ VUT
PRO ROK 2019**



OBSAH

1. Úvod	7
2. Prioritní cíle	9
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality všech svých činností	9
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	11
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	11
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou	13
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	13
Prioritní cíl 6: Strategické řízení	15
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	15
Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury	17



Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty chemické VUT pro rok 2019

1/ ÚVOD

V souladu se Statutem VUT (čl. 3 odst. 3) je střednědobá orientace Fakulty chemické formulována ve Strategickém záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FCH (dále jen Strategický záměr FCH, SZ FCH), který byl schválen AS FCH VUT dne 8. 3. 2016 pod původním názvem Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty chemické Vysokého učení technického v Brně na období 2016–2020.

Tento dokument (dále jen Plán realizace SZ FCH) vychází ze SZ FCH na období 2016–2020, který dále rozpracovává, přičemž reflektuje analogické strategické dokumenty, jejich aktualizace a plány realizace na úrovni VUT a MŠMT. Popis aktivit je strukturován v souladu s prioritními a strategickými cíli fakulty formulovanými ve SZ FCH, kterými jsou:

- ✓ Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality všech svých činností,
- ✓ Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti,
- ✓ Prioritní cíl 3: Internacionalizace,
- ✓ Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou,
- ✓ Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace,
- ✓ Prioritní cíl 6: Strategické řízení,
- ✓ Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření,
- ✓ Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury.

Cíle a aktivity Plánu realizace SZ FCH pro rok 2019 budou naplňovány zejména s podporou aktivit financovaných v rámci realizovaných projektů OP VVV a dále podporovány v aktivitách projektů IGA, projektů specifického výzkumu a v rámci využívání prostředků institucionálního financování výzkumu. Navrhované koncepční aktivity jsou rovněž východiskem pro přípravu rozvojových projektů a projektů OP VVV.

K pěti nejdůležitějším záměrům pro naplnění prioritních cílů patří v roce 2019 zejména následující opatření:

- ✓ Identifikovat a využít všechny možnosti pro udržení a zvýšení kvality a počtu uchazečů o studium. Zintenzivnit propagační aktivity fakulty prostřednictvím zvýšení popularizace a medializace výsledků tvůrčí činnosti a dalších výsledků fakulty.
- ✓ Na základech vyhodnocení kvality, efektivity a konkurenceschopnosti realizace bakalářských a navazujících studijních programů připravit akreditační materiály pro reakreditaci navazujících studijních programů, analyzovat možné změny v bakalářských programech a připravit podmínky pro jejich realizaci.
- ✓ Zvýšit mezinárodní charakter vzdělávací i výzkumné činnosti. Dokončit akreditaci a připravit realizaci double-degree mezinárodních studijních programů, připravit akreditaci dalších studijních programů v angličtině. Dokončit kompletní rekonstrukci webu fakulty v anglickém jazyce s relevantní nabídkou pro potenciální zájemce o studium ze zahraničí.
- ✓ Zvýšit kvalitu výsledků výzkumné činnosti na FCH s ohledem na novou metodiku hodnocení VaV organizací (Metodika 17+).
- ✓ Udržet navýšení reálných příjmů na všech organizačních jednotkách fakulty a nadále vytvářet podmínky pro motivaci aktivních a tvořivých pracovníků.



2/ PRIORITYNÍ CÍLE

PRIORITYNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VŠECH SVÝCH ČINNOSTÍ

Fakulta chemická nastaví a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů. Pro dosažení tohoto cíle podrobněji specifikovaného v SZ FCH VUT 2016–2020 bude realizována celá řada opatření a aktivit.

K prioritním opatřením pro rok 2019 patří:

- ✓ Identifikovat a využít všechny možnosti pro udržení a zvýšení kvality a počtu uchazečů o studium.
- ✓ V návaznosti na výsledky institucionální akreditace a výsledky a doporučení k akreditacím jednotlivých studijních programů pokračovat v procesu implementace novely zákona o vysokých školách s ohledem na požadavky a metodiky NAÚ v oblasti kvality; v případě potřeby novelizovat stávající předpisy.
- ✓ V rámci inovace studijních programů zohledňovat aktuální i predikované potřeby trhu práce a zaměstnavatelů a posilovat mezinárodní rozměr studia.
- ✓ Na základě diskuze a hodnocení kvality výuky v doktorských studijních programech oborovými radami připravit návrhy pro novelizaci relevantních studijních předpisů.
- ✓ V návaznosti na centralizované aktivity VUT implementovat směrnici upravující zajištění procesu hodnocení kvality na VUT a realizovat hodnocení kvality, jehož výsledky budou podkladem pro zprávu o vnitřním hodnocení kvality a její dodatek.
- ✓ V návaznosti na centralizované aktivity VUT se podílet na tvorbě indikátorů kvality vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti FCH.
- ✓ Sledovat a vyhodnocovat ukazatele požadované Nařízením vlády o standardech pro akreditace ve vysokém školství: studijní neúspěšnost, míra řádného ukončení studia, míra úspěšnosti v přijímacím řízení, uplatnitelnost absolventů.
- ✓ I nadále podporovat spolupráci se studentskou komorou AS FCH VUT v oblasti zlepšování kvality vzdělávací činnosti.
- ✓ Podporovat mezioborovou spolupráci a propojování týmů v oblasti výzkumu s maximálním možným zapojením studentů.
- ✓ Podporovat další vzdělávání akademických, popř. neakademických pracovníků, s důrazem na rozvoj odborných, manažerských a jazykových kompetencí včetně realizace kurzů anglického jazyka.



PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

Prioritním cílem fakulty v této oblasti je nabízet diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání s cílem vyhledávat a rozvíjet nadání studentů, snížit studijní neúspěšnost a umožnit přístup znevýhodněných skupin (např. sociálně a kulturně znevýhodnění) ke kvalitnímu vzdělávání. V zájmu dosažení tohoto cíle podrobněji specifikovaného v SZ FCH bude realizována řada opatření, mezi která patří:

- ✓ Na základech vyhodnocení kvality, efektivity a konkurenceschopnosti realizace bakalářských a navazujících studijních programů připravit akreditační materiály pro reakreditaci navazujících studijních programů, analyzovat možné změny v bakalářských programech a připravit podmínky pro jejich realizaci.
- ✓ Analyzovat příčiny a okolnosti studijní neúspěšnosti studentů, navrhnout vhodná opatření k jejímu snížení.
- ✓ Dokončit akreditaci a připravit realizaci studijních programů, jejichž akreditace byly v roce 2018 započaty.
- ✓ I nadále klást důraz na zvyšování kvality výuky prostřednictvím využívání soudobých vzdělávacích metod, multimediálních a e-learningových materiálů.
- ✓ V návaznosti na schválení žádostí o akreditace připravit a následně zavést vybrané předměty s výukou v anglickém jazyce.
- ✓ I nadále se intenzivně zaměřovat na získávání nových doktorandů mimo VUT, usilovat o zlepšení propagace atraktivních témat doktorského studia.
- ✓ I nadále pokračovat ve spolupráci s vybranými základními a středními školami s cílem získávání kvalitních a motivovaných žáků a studium.
- ✓ Pokračovat v realizaci přípravných kurzů k přijímacím zkouškám na FCH a přípravných kurzů ke studiu v oblasti středoškolské chemie a matematiky, analyzovat jejich efektivitu a kurzy případně inovovat.
- ✓ Podporovat řešení prací v rámci Středoškolské odborné činnosti (SOČ).

11

PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE

Fakulta chemická bude i nadále vyvíjet maximální úsilí pro zvýšení mezinárodní spolupráce, vzájemné mobility a společných projektů ve vzdělávací i tvůrčí činnosti. Cílem je vytvoření prostředí, které bude mít zřetelný mezinárodní charakter zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě a realizaci studijních programů a společných výzkumných projektů. Za tímto účelem budou realizována četná opatření, mezi která patří:

- ✓ Dokončit akreditaci a připravit realizaci double-degree mezinárodního magisterského studijního programu Environmental Sciences and Engineering a double-degree mezinárodního doktorského programu Biophysical Chemistry.
- ✓ Na základě analýzy definovat vhodné bakalářské a navazující studijní programy pro výuku v anglickém jazyce, vyhodnotit jejich efektivitu a možnosti kvalitního zabezpečení výuky. Zahájit přípravu akreditačních materiálů.
- ✓ Pokračovat v podpoře zavádění studijních opor v anglickém jazyce např. formou IGA grantů. Vyhodnotit další možnosti podpory zahraničních studentů a samoplátců.
- ✓ Dokončit kompletní rekonstrukci webu fakulty v anglickém jazyce s relevantní nabídkou pro potenciální zájemce o studium ze zahraničí a zahraniční zájemce o výzkumnou spolupráci.
- ✓ I nadále pokračovat ve zvyšování informovanosti potenciální zájemce o zahraniční studijní pobyty a stáže.
- ✓ Zapojit se a rozvíjet aktivity rektorátu směřující k navázání spolupráce s asijskými univerzitami a posoudit a posílit možnosti pro přijetí asijských studentů.
- ✓ Zapojit se do aktivit směřujících k propagaci VUT v zahraničí např. pomocí studentů ambasadorů, agentů, propagací na studijních portálech apod.



PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING A SPOLUPRÁCE

S APLIKAČNÍ SFÉROU

Fakulta chemická bude i nadále ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. Zároveň bude aktivně komunikovat a propagovat své výsledky a stanoviska a zvyšovat tak svou prestiž a přítomnost ve veřejném prostoru. Těchto cílů bude dosaženo prostřednictvím zvýšení spolupráce se zaměstnavateli, absolventy, aplikační sférou, regionálními aktéry, středními školami a dalšími partnery, jakož i veřejností a veřejnými institucemi. Pro dosažení výše uvedených cílů budou realizována níže uvedená opatření.

- ✓ Pokračovat ve spolupráci s vybranými partnery z aplikační sféry a využít jejich zkušeností při přípravě akreditací a reakreditací studijních programů, hodnocení realizace studijních programů a při vlastní výuce.
- ✓ Pokračovat v budování vztahů s absolventy s cílem propagovat s jejich pomocí fakultu a její aktivity a získávat zpětnou vazbu pro další rozvoj všech činností fakulty. V návaznosti na centrální akci VUT uspořádat setkání absolventů FCH.
- ✓ Aktivně se zapojit do projektu Fab Lab Experience. Prostřednictvím vybraných výzkumných témat (biomateriály pro 3D tisk) prezentovat studijní programy FCH studentům středních škol.
- ✓ Zintenzivnit propagační aktivity fakulty prostřednictvím zvýšení popularizace a medializace výsledků tvůrčí činnosti s vysokým popularizačním potenciálem, rozšíření komunikace na sociálních sítích a komunikace událostí odehrávajících se na fakultě.
- ✓ Posílení marketingových aktivit směrem k uchazečům o studium rozšířením tradičních prezentačních akcí.
- ✓ Rozšířit rozsah akcí pro veřejnost a potencionální uchazeče o studium – uspořádat dva prezentační dny (Den otevřených dveří, Den chemie).
- ✓ Rozšířit akce cílené na středoškolské studenty – uspořádat workshop/letní školu pro studenty 3. ročníků a podnítit tak jejich zájem o studium chemie, volbu relevantních předmětů v maturitním ročníku a následné podání přihlášky na FCH.
- ✓ Udržet a rozvíjet tradici Studentských odborných konferencí.

PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Prioritním cílem Fakulty chemické v této oblasti je podpora kvalitního výzkumu s vysokými společenskými přínosy, tak, aby výsledky výzkumu a vývoje byly mezinárodně relevantní a efektivně přenášeny do aplikační sféry. Nezbytnou podmínkou jeho dosažení je zajištění udržitelnosti a efektivní využití vybudovaných výzkumných kapacit. Za účelem naplnění tohoto prioritního cíle jsou pro rok 2019 navrhována následující opatření:

- ✓ Dokončit stabilizaci Centra materiálového výzkumu (CVM) v období po konci realizace projektu NPU. Zintenzivnit využití administrativní i instrumentální infrastruktury CMV pro potřeby rozvoje kvalitního výzkumu ve všech oblastech tvůrčí činnosti na FCH.
- ✓ V horizontu dvou let zvýšit kvalitu výsledků výzkumné činnosti na FCH s ohledem na novou metodiku hodnocení VaV organizací (Metodika 17+) a zaměřit se na efektivní získávání a využívání prostředků institucionálního financování.
- ✓ Optimalizovat proces podávání projektů na fakultě, zajistit podporu pro navrhovatele projektů s důrazem na podporu přípravy mezinárodních projektů. Zajistit efektivní administraci projektů.
- ✓ Hledat nástroje pro podporu excelentních VaV témat (špičkoví odborníci ze zahraničí apod.).
- ✓ V oblasti získávání a řízení lidských zdrojů pro VaV postupně zavádět opatření cílené na získání certifikace HR Award.
- ✓ Podporovat organizování tuzemských a mezinárodních vědeckých konferencí a workshopů.



PRIORITNÍ CÍL 6: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Fakulta chemická klade důraz na rozvoj strategického a koncepčního řízení všech činností a procesů tak, aby byly efektivní a vedly ke zvyšování jejich kvality. Pro rok 2019 jsou v této oblasti plánována následující opatření a aktivity:

- ✓ Reflektovat a implementovat v rámci pravidel rozpočtu a případných dalších opatření předpokládané změny v oblasti financování VŠ jak v oblasti fixní i výkonové části Pravidel pro poskytování příspěvku a dotací veřejným vysokým školám tak v oblasti nových pravidel a indikátorů pro institucionální financování výzkumné činnosti (Metodika 17+).
- ✓ Pokračovat v realizaci aktivit, které reagují na klesající demografickou křivku uchazečů o studium.
- ✓ Využít výsledků hodnocení kvality pro zajištění vysoké kvality všech svých činností, včetně nároků na vysokou kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů.
- ✓ Usilovat o zvýšení kvalifikace a kompetence pracovníků zejména za účelem zkvalitnění vzdělávací činnosti. Podporovat další vzdělávání akademických pracovníků a zaměstnanců s důrazem na rozvoj soft skills, odborných a manažerských kompetencí, jakož i právních souvislostí vyplývajících z aktuálně vydávaných právních předpisů.
- ✓ Ve spolupráci s vedením VUT usilovat o nastavení strategického řízení fakulty v souladu s podmínkami pro získání ocenění HR Award.
- ✓ Vyhodnotit přínosy a případná negativa certifikace procesů dle normy ČSN EN ISO 9001.
- ✓ Směřovat k efektivnějšímu využívání služeb poskytovaných Oddělením informačních služeb na fakultě.

PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ

Fakulta chemická vyvine maximální úsilí pro zajištění stabilního, transparentního a efektivního financování a hospodaření, které jí umožní dlouhodobě naplňovat stanovené cíle, prostřednictvím řady opatření, mezi které patří:

- ✓ Udržet navýšení reálných příjmů na všech organizačních jednotkách fakulty a nadále vytvářet podmínky pro motivaci aktivních a tvořivých pracovníků.
- ✓ Aktivně se podílet na další fázi přípravy reimplementace systému SAP.
- ✓ Podporovat a aktivně se podílet na vývoji interních systémů pro elektronické schvalování a oběh dokladů.
- ✓ Maximálně využít možnost financování modernizace vzdělávací infrastruktury z prostředků Programu 133 210 Rozvoj a obnova materiálně-technické základny veřejných vysokých škol.
- ✓ Nastavit vhodné finanční podmínky pro studium zahraničních studentů – samoplátců.
- ✓ Stabilizovat institucionální financování výzkumu v rámci CMV a dále motivovat využívání účelového financování VaV.



PRIORITNÍ CÍL 8: ZKVALITNĚNÍ INFRASTRUKTURY

Fakulta chemická dlouhodobě usiluje o významné zlepšení současného stavu základní infrastruktury, prioritně o opravu a modernizaci té části infrastruktury, která je v nevyhovujícím stavu. Cílem je zkvalitnění stavební, vzdělávací, výzkumné a další infrastruktury tak, aby tato infrastruktura umožnila zajištění vysoké kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti, jakož i dosažení dalších strategických a prioritních cílů FCH VUT v Brně. V oblasti zkvalitnění infrastruktury se proto zasadíme o realizaci celé řady opatření, přičemž k prioritám pro rok 2019 patří především řešení neuspokojivého technického stavu části technické infrastruktury. Velký důraz bude kladen rovněž na zajištění realizace infrastrukturních projektů podpořených v rámci programu OP VVV. Mimořádná pozornost bude věnována rovněž řešení všech dalších identifikovaných infrastrukturních nedostatků (včetně hledání adekvátního finančního zabezpečení) s cílem:

- ✓ zkvalitnění vzdělávací infrastruktury pro studenty bakalářských a navazujících studijních programů prostřednictvím modernizace laboratoří a IT služeb pro studenty, a tím zvýšení kvality a úspěšnosti studia a vytvoření podmínek pro zvýšení počtu zahraničních studentů na fakultě,
- ✓ zkvalitnění výzkumně vzdělávací infrastruktury a tím vytvoření kvalitních podmínek pro studenty DSP s cílem zkvalitnění doktorského studia a jeho výzkumných výstupů a zvýšení počtu absolventů DSP,
- ✓ posílení a rozvoj stávající výzkumné infrastruktury s cílem zvýšení mezinárodní kvality výzkumu a jeho výstupů, zvýšení spolupráce s aplikační sférou a důrazu na uplatnění výsledku v praxi,
- ✓ zkvalitnění infrastrukturního zajištění výuky prostřednictvím technologické a technické inovace stávajícího zařízení.

Za tímto účelem Fakulta chemická vyvine maximální úsilí o obnovu a modernizaci své infrastruktury. V roce 2019 FCH s využitím projektových a částečně i svých vlastních prostředků budou zahájeny realizace následujících infrastrukturních aktivit:

- ✓ modernizace IT služeb pro studenty (např. modernizace a posílení Wifi připojení ve všech prostorech užívaných studenty + modernizace dalších služeb s využitím prostředků projektů OP VVV, případně dalších projektů),
- ✓ uvedení do provozu rekonstruované výukové laboratoře organické chemie (projekt INFRA-FCH MOST),
- ✓ zajištění přístrojového a laboratorního vybavení pro rozvoj doktorských studijních programů (projekt modernizace EXCELCHEM-infra),
- ✓ kompletace a aktualizace vnitřního orientačního systému v areálu Purkyňova 118 a zároveň jeho přizpůsobení novému vizuálnímu stylu,
- ✓ analýza současného stavu a reálných potřeb v oblasti služeb poskytovaných OIS a následná modernizace vybraných služeb.

Ve spolupráci s vedením VUT budeme usilovat o řešení technicky nevyhovující vybrané infrastruktury. V případě, že realizaci níže uvedených opatření nebude možno z důvodu nedostatku prostředků realizovat, budeme usilovat o přípravu kompletní projektové dokumentace tak, aby mohly být následující opatření realizovány co nejdříve. Jedná se o následující potřebné infrastrukturní intervence:

- ✓ postupná rekonstrukce všech laboratoří fakulty a oprav zastavěných digestoří,
- ✓ rozšíření automatizovaného řídicího systému budovy (BMS) a náhrada zastaralého systému měření a regulace (MaR),
- ✓ rekonstrukce/oprava digestoří v objektu 506,
- ✓ výměna zastaralých prvků elektronické zabezpečovací signalizace (EZS) a elektronické požární signalizace (EPS) a připojení na nový BMS.

VUT - KAMPUS BRNO SEVER



FAKULTA
CHEMICKÁ

ÚSTAV
SOUDNÍHO
INŽENÝRSTVÍ

INSTITUT
CELOŽIVOTNÍHO
VZDĚLÁVÁNÍ



Ve střednědobém horizontu budeme dále usilovat o realizaci následujících opatření, přičemž v roce 2019 podpoříme zahájení jejich projektové přípravy:

- ✓ zavedení elektronického přístupového systému do laboratoří s cílem zásadního zvýšení bezpečnosti zabezpečení laboratoří a bezpečnosti práce v laboratořích,
- ✓ rozšíření vrátnice s cílem zásadního zlepšení kontroly přístupu do areálu, a tím i zvýšení bezpečnosti,
- ✓ rozšíření kapacity parkovacích míst v areálu s ohledem na narůstající počet uživatelů areálu,
- ✓ rekonstrukce dalších vybraných laboratoří objektů 504 a 505,
- ✓ připojení nezávislého rozvodu vysokého napětí do areálu,
- ✓ úprava atrie a zelených ploch areálu.

Předkládá:

prof. Ing. Martin Weiter, Ph.D.
děkan FCH VUT v Brně

V Brně dne **2. 4. 2019**

Tento dokument byl schválen AS FCH VUT dne **11. 6. 2019**.