

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO (DLOUHODOBÉHO) ZÁMĚRU

**VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ,
UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI**

FAKULTY INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ

**VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ
NA ROK 2020**

BRNO, leden 2020

Obsah

1. ÚVOD	3
2. EFEKTIVNÍ ŘÍZENÍ	3
3. KVALITA A RELEVANCE	4
3.1. Profilování FIT VUT	4
3.2. Kvalita na FIT VUT	5
3.3. Informační technologie, knihovnictví a vydavatelské činnosti	6
4. OTEVŘENOST	6
4.1. Internacionalizace	6
4.2. Dostupnost vzdělávání na FIT VUT	6
4.3. Celoživotní vzdělávání	6
4.4. Spolupráce s aplikační sférou a regionem	7
5. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ	7
5.1. Oblast vzdělávání, výzkumu a lidských zdrojů	7
5.2. Financování	7

1. ÚVOD

Dokument „Plán realizace strategického (dlouhodobého) záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty informačních technologií VUT pro rok 2020“ vychází ze Strategického záměru VUT pro období 2016 – 2020, z Dlouhodobého záměru FIT VUT na období 2016 – 2020 a jeho Plánu realizace v letech 2016, 2017, 2018 i 2019. Popis cílů FIT VUT je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého (strategického) záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FIT VUT na období 2016–2020.

Klademe důraz na to, aby se FIT VUT rozvíjela jako špičková vzdělávací a vědecko-výzkumná součást moderní a úspěšné technické univerzity, největší v ČR. K dosažení tohoto cíle budou směřovány i kroky fakulty s důrazem na vědu a výzkum, vzdělávání a jednoduchost administrativy, což jsou oblasti, v nichž VUT musí reagovat na nové podmínky, zejména na změny v hodnocení vysokých škol, a legislativní podmínky. Na FIT VUT se budeme zejména snažit zefektivnit činnost s cílem využít nové podmínky jako výzvu pro zlepšení vzdělávání, internacionalizaci, zvýšení kvality výzkumu a také na spolupráci s průmyslem.

V nejbližším období budou prioritami FIT VUT zejména i) udržení a zlepšení kvality výuky včetně potřebných akreditací studijních programů, ii) kvalita výzkumné činnosti, a to i ve vztahu k hodnocení Metodika 2017+, iii) hodnocení akademických pracovníků s ohledem na výše zmíněné priority, iv) získávání a udržení talentovaných studentů a výzkumníků z tuzemska i zahraničí a s tím spojená internacionalizace fakulty a v) uplatnění výsledků v praxi a rozvoj spolupráce s průmyslem včetně podpory podnikavosti a startup aktivit studentů i zaměstnanců.

V souvislosti s mimořádnou situací, která nastala v březnu 2020, a změnou priorit pro realizaci nejen výuky na FIT v období nouzového stavu v roce 2020 intenzivněji podporovat další rozvoj distančního vzdělávání, online konferencí a seminářů. Dále podporovat možnosti případného studia a práce z domova, prohloubení elektronizace studijní a další agendy a nastavení možností pro efektivní řízení a projednávání vnitřních norem a záležitostí jinou než prezenční formou.

Chceme se zaměřit, kromě výše zmíněných priorit, také na podporu studentského života a společenského života na fakultě a dobré podmínky pro studenty i pro pracovníky fakulty.

2. EFEKTIVNÍ ŘÍZENÍ

FIT VUT v oblasti efektivního řízení na fakultě v nejbližší době bude zejména:

- pokračovat ve vytváření podmínek pro úspěšnost, výkonnost, informovanost, motivaci k dobrým výkonům, ale i spokojenost pracovníků, a to zejména na základě zdravého přístupu a rozumu, přičemž se v roce 2020 zaměří na efektivitu činností spojených s novými agendami, jako jsou evidence pracovní doby a pracovní výkazy tak, aby elektronizace agend byla využita k zefektivnění činností a ne k přetěžování,

- i v roce 2020 klást důraz na efektivní chod fakulního IS a stále lepší propojení s IS VUT tak, aby v dlouhodobém výhledu bylo možno uvažovat o jejich „konvergenci“,
- podporovat rozvoj působení studentských iniciativ jako součásti akademického života, zlepšovat podmínky pro jejich činnost a bude nadále rozšiřovat možnosti pro „mimoškolní“ aktivity tak, aby na fakultě vzkvétal spontánní studentský život,
- využívat pro zlepšení své činnosti doporučení získaná při poslední evaluaci VUT provedené European University Association (EUA), ale i připomínky z akreditací.

3. KVALITA A RELEVANCE

3.1. Profilování FIT VUT

V oblasti vzdělávání bude FIT VUT zejména:

- vzhledem k vysokému a stále se zvyšujícímu zájmu o studium v bakalářském stupni i nadále přijímat ke studiu vysoký počet uchazečů, jejich počet přibližně udrží při zvyšující se připravenosti uchazečů ke studiu a bude usilovat o udržení počtu studentů i v magisterském a doktorském studijním programu,
- pokračovat ve spolupráci s aplikační sférou ve vzdělávání, zejména ve formě diplomových a bakalářských prací a specializovaných přednášek s důrazem na propojení fakulty s praxí a širší podporu tvůrčí činnosti studentů,
- připravovat v roce 2020 akreditaci studijních programů v Bc a Mgr stupni i v angličtině a novou akreditaci doktorského studijního programu.

Ve vědecké, výzkumné a vývojové činnosti bude FIT VUT hlavně:

- podporovat podávání nových projektů, zejména s ohledem na končící NPU II IT4I, a to pro rozvoj fakulty, excelenci ve vědě, vzdělávání, ale i pro spolupráci s praxí,
- udržovat maximálně jednoduché podmínky využití institucionálních prostředků podpory vědy a výzkumu a soustředit se zejména na získávání dalších externích finančních prostředků, nikoli soupeření o prostředky již získané,
- v roce 2020 dokončovat a implementovat nové metody pro hodnocení výzkumné a tvůrčí činnosti pracovníků, a to i s ohledem na hodnocení Metodika 2017+ (i s možnými změnami její implementace) a hodnocení pracovníků na VUT.

V rámci společenského poslání vysokého školství FIT VUT bude:

- podporovat využití výsledků vědecko-výzkumné činnosti v praxi a pokračovat ve fakultní strategii pro rozumné nakládání s výsledky vědy a výzkumu včetně podpory zakládání „startup“ firem, získávání podílů v nich a i nadále zkoumat ekonomické a legislativní možnosti aplikace a komercializace výsledků v praxi,
- propagovat fakultu s cílem dalšího posilování dobrého jména a image FIT VUT i VUT jako celku v ČR i v zahraničí, mezi odborníky i veřejností, v roce 2020 s důrazem na propagaci kvalitního výzkumu, vztahy se zahraničím i partnerství s firmami.

3.2. Kvalita na FIT VUT

V oblasti zajišťování kvality bude FIT VUT:

- podporovat i v roce 2020 další vzdělávání akademických pracovníků na studijních pobytech v zahraničí, i s tím, že doplní finanční podporu cest v rámci ERASMUS+, bude realizovat cesty i z programů MŠMT a dalších možných externích zdrojů, dále bude pokračovat i v podpoře zahraničních odborníků působících na FIT VUT,
- usilovat o získání nových zkušených pracovníků na FIT VUT a to nejen v rámci iniciativy „startup grantů pro nové pracovníky“ schválené AS FIT,
- provádět další aktualizaci hodnocení kvality práce akademických pracovníků novým postupem, který bude reagovat na nové trendy hodnocení kvality v ČR i ve světě.

V oblasti péče o zaměstnance FIT VUT bude:

- v rámci snahy VUT o zavedení „HR Award“ v roce 2020 FIT VUT soustřeďovat síly na implementaci systému hodnocení a odborného růstu pracovníků.

V oblasti péče o studenty bude FIT VUT:

- i v roce 2020 rozšiřovat poskytované služby a zlepšovat podmínky pro studentské aktivity v areálu FIT VUT, a to zaměřením na podporu tvůrčího rozvoje studentů v rámci jejich školních i mimoškolních činností a na dobré využití areálu Božetěchova,
- rozšiřovat nabídku předmětů vyučovaných anglicky v rámci spouštění nového magisterského studijního programu Informační technologie a umělá inteligence,
- dále rozšiřovat spolupráci s absolventy FIT VUT i dřívější Fakulty elektrotechniky a informatiky VUT a pořádat pro ně akce na fakultě.

3.3. Informační technologie, knihovnictví a vydavatelské činnosti

FIT VUT v oblasti informačních technologií, knihovnických, vydavatelských služeb bude:

- **i nadále provozovat a rozvíjet IS FIT tak, aby poskytoval účinný manažerský prostředek i efektivní nástroj pro všechny pracovníky a studenty, přitom se soustředí na propojení s IS VUT a efektivitu práce na IS FIT i práce s ním,**
- **v roce 2020 provozovat přepracovanou webovou prezentaci fakulty a bude sbírat zkušenosti a připomínky pro další její zlepšování.**

4. OTEVŘENOST

4.1. Internacionalizace

V oblasti internacionalizace FIT VUT bude:

- **v roce 2020 ještě více podporovat přijíždějící akademické a vědecké pracovníky v návaznosti na jejich zapojení ve výzkumu v projektech a podle možností i ve výuce,**
- **implementovat v roce 2020 připravené „double degree“ studijní programy a připravovat další případy i formy propojení studia mezi zahraničními partnery a FIT VUT,**
- **aktivně podporovat výjezdy pracovníků do zahraničí za účelem propagace VUT, navazování kontaktů a získávání studentů pro studium na FIT VUT v angličtině,**
- **podle možností podporovat snahy VUT o koordinaci aktivit internacionalizace napříč fakultami a součástmi, včetně podpory a propagace výjezdů studentů do zahraničí.**

4.2. Dostupnost vzdělávání na FIT VUT

FIT VUT v oblasti dostupnosti vzdělávání bude:

- **budovat marketingové a propagační aktivity fakulty (podle možností ve spolupráci s marketingovými pracovníky centra VUT) se zaměřením na to, aby na FIT VUT přicházeli ti nejlépe připravení, nejtalentovanější a nejmotivovanější uchazeči o studium, a to na všechny stupně studia.**

4.3. Celoživotní vzdělávání

V rámci celoživotního vzdělávání FIT VUT bude:

- i v roce 2020 podporovat celoživotní vzdělávání svých pracovníků jak ve formě kurzů interních (například ICV), tak externích (podle potřeby od poskytovatelů mimo VUT),
- poskytovat vzdělávání pracovníkům spolupracujících firem prostřednictvím nabídky svých přednášek a kurzů, a to podle poptávky a možností i formou placených kurzů.

4.4. Spolupráce s aplikační sférou a regionem

V rámci spolupráce bude FIT VUT:

- i v roce 2020 posilovat podporu oboustranně výhodné spolupráce s aplikační sférou v oblasti grantových projektů a smluvního výzkumu s tím, že se v tomto období pokusí zejména o rozšíření smluvního výzkumu,
- aktualizovat průběžně i v nadcházejícím roce fakultní strategii spolupráce s firmami a komercializace výsledků výzkumu v IT včetně podpory „startup“ firem včetně získávání podílů v nich, a to i ve spolupráci s JIC, případně dalšími organizacemi.

5. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ

5.1. Oblast vzdělávání, výzkumu a lidských zdrojů

FIT bude v oblasti vzdělávání a lidských zdrojů:

- i v roce 2020 podporovat zapojování studentů (zejména doktorských studijních programů, ale i magisterských a bakalářských programů) jako výzkumníků do vědeckých projektů a do smluvního výzkumu, v souladu se strategií VUT.

5.2. Financování

V oblasti financování FIT VUT bude:

- podporovat snahu VUT o udržení objemu financování, zlepšení a zjednodušení podmínek financování, stimulaci efektivního chování fakult, součástí i centra tak, aby VUT pracovalo efektivně, ale zejména obecně o podporu technického vzdělávání,
- podporovat a zdokonalovat stávající systém určení mezd akademických a výzkumných pracovníků na základě skutečných pedagogických a vědeckých výkonů a zapojení na projektech výzkumu a vývoje,
- pokračovat v efektivní správě areálu Božetěchova, starat se o areál a rozvíjet jeho potenciál pro studenty i zaměstnance včetně přípravy dalších stavebních záměrů,

- podle možností v roce 2020 udržovat rozumný objem vytvořené finanční rezervy a tím se alespoň zčásti připraví na budoucí rizika, případně část rezervy vyplatí ve formě mimořádných odměn pro zlepšení konkurenceschopnosti „FIT VUT jako zaměstnavatele“,
- pokud se v roce 2020 podaří získat podporu možných zakladatelů (a budou splněny další podmínky, například i podmínky legislativní) podporovat založení již déle zvažované nadace pro podporu činnosti FIT VUT.

V Brně, dne 30. 4. 2020

prof. Dr. Ing. Pavel Zemčík

děkan FIT VUT

Aktualizace Strategického záměru FIT VUT na rok 2020:

- projednala Vědecká rada FIT VUT per rollam 27. 4. 2020

- schválil Akademický senát FIT VUT 28. 4. 2020