



**Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké,
výzkumné, vývojové a inovační,
umělecké a další tvůrčí činnosti
Fakulty stavební Vysokého učení technického v Brně
na období 2016–2020**

Fakulta stavební Vysokého učení technického v Brně (dále jen „FAST VUT“) jako nejstarší a největší z fakult VUT a jako jedna z nejnámennějších stavebních fakult v ČR bude usilovat o to, aby byla fakultou naplňující očekávání občanů, společnosti a akademické obce kladená na renomovanou fakultu, dosahující excelence zejména v oblastech svého hlavního poslání, tedy

- 1) ve vzdělávací činnosti,
- 2) ve vědecké a výzkumné činnosti s návazností ve vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti,
- 3) ve spolupráci s praxí a aktivním působením ve společenské sféře.

Uplatňováním tohoto svého poslání hodlá FAST VUT přispívat k ekonomickému růstu při zachování udržitelného rozvoje stavebnictví v České republice a v Evropské unii.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti FAST VUT na období 2016–2020 (dále jen „DZ FAST VUT 2016–2020“) je základním strategickým dokumentem v návaznosti na příslušná ustanovení zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), a Statutu FAST VUT.

DZ FAST VUT 2016–2020:

- vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2016–2020 (dále jen „DZ VUT 2016–2020“), a to zejména v členění hlavních kapitol a v dále uvedených prioritních cílech, které rozpracovává do specifických podmínek FAST VUT;
- bude pro každý kalendářní rok aktualizován a konkretizován, jeho teze budou rozpracovány také v dalších navazujících dokumentech FAST VUT;
- je dokumentem, na jehož tvorbě se společně podílelo vedení FAST VUT, vedení součástí FAST VUT a Akademický senát FAST VUT (dále jen „AS FAST VUT“) a jenž zohledňuje zkušenosti a podněty zaměstnanců a studentů FAST VUT;
- má informovat VUT, partnery, zaměstnance a studenty FAST VUT o strategických cílech FAST VUT a následně podpořit a usměrnit iniciativu celé akademické obce FAST VUT ve všech podstatných oblastech její činnosti.

DZ FAST VUT 2016–2020, jeho každoroční aktualizace, stejně jako další dokumenty FAST zásadního strategického významu budou předkládány akademické obci FAST k diskusi a budou schvalovány prostřednictvím AS FAST VUT.

Plnění DZ FAST VUT 2016–2020 a jeho ročních aktualizací bude kontrolováno průběžně, a to jak přímo, tak prostřednictvím dokumentů, které na něj budou navazovat, nebo jej budou rozpracovávat.

Rozhodující pro další činnost a plány FAST VUT na příští období bude nejen její vlastní stav a možnosti, ale zejména vnější podmínky, jejichž role bude ve srovnání s minulým obdobím mnohem důležitější, a DZ FAST VUT 2016–2020 proto v souladu s DZ VUT 2016–2020 bude brát v potaz nové okolnosti.

FAST VUT usiluje o to, aby dosahovala excelence zejména v oblastech svého hlavního poslání, tj. v oblasti vzdělávací, tvůrčí, ve spolupráci s praxí a ve společenské sféře. Klíčovou prioritou je získávání talentovaných mladých středoškolských studentů se zájmem o akademicky zaměřené programy studia FAST VUT a podpora jejich rozvoje po celou dobu studia i při jejich uplatňování v praxi ve prospěch celé ČR v rámci stále náročnější mezinárodní konkurence.

V oblasti vědy, výzkumu a inovací bude FAST VUT usilovat o ještě významnější spolupráci s aplikační sférou včetně sféry veřejné a bude nadále vytvářet podmínky pro růst inovačního potenciálu, umělecké a další tvůrčí činnosti, transferu technologií a znalostí pro společnost. V tomto procesu se bude zapojovat zejména výzkumné Centrum AdMaS.

Východiska Dlouhodobého záměru FAST VUT pro období 2016–2020

V návaznosti na výše uvedené bude FAST VUT společně s VUT akcentovat zejména následující oblasti:

- upevňovat a rozvíjet akademickou samosprávu;
- posilovat profesionalitu všech změn, které budou měnit prostředí na FAST, tak aby byly přínosem pro řídicí struktury, pro všechny studenty, akademické pracovníky a ostatní zaměstnance FAST a hlavně pro společnost;
- v oblasti VaV rozšiřovat a aktualizovat marketingovou strategii a propagační aktivity s cílem posílit identifikaci a prezentaci FAST VUT a Centra AdMaS;
- zintenzivňovat korektní a vzájemně přínosnou spolupráci s veřejnou správou reprezentovanou zejména Jihomoravským krajem, Krajem Vysočina, Olomouckým krajem, Moravskoslezským krajem, Zlínským krajem a statutárními městy Brnem, Jihlavou, Olomoucí, s Regionální hospodářskou komorou Brno, ŘSD, ŘVC, SŽDC a s dalšími podnikatelskými subjekty a zájmovými skupinami.

Prioritní cíle Dlouhodobého záměru FAST VUT na období 2016–2020

Prioritní cíle DZ FAST VUT 2016–2020 vycházejí z rozboru silných a slabých stránek všech hlavních činností FAST VUT, ze strategických potřeb rozvoje FAST VUT, z priorit DZ MŠMT 2016–2020 a DZ VUT 2016–2020 a z aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek pro působení FAST VUT.

Priority DZ FAST VUT 2016–2020 jsou orientovány v souladu s DZ VUT 2016–2020 do 7 prioritních cílů:

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Prioritní cíl 4: Absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Dlouhodobý záměr bude každoročně vyhodnocován, aktualizován a analyzován na základě požadavků MŠMT, regionálních potřeb, vývoje mezinárodního a českého prostředí, ale především v souladu se směřováním FAST VUT a VUT.

Za každý prioritní cíl či dílčí oblast bude mít odpovědnost konkrétní člen vedení FAST VUT, jenž bude garantem jeho naplňování.

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Fakulta stavební Vysokého učení technického v Brně:

- si uvědomuje svou odpovědnost vůči studentům, akademické obci a celé společnosti, realizovanou na FAST VUT prostřednictvím kompetentního strategického řízení fakulty;
- bude dbát na dostupnost spolehlivých a srozumitelných informací pro své pracovníky, akademickou obec, studenty, uchazeče i veřejnost;

- nastaví a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů.

Fakulta stavební Vysokého učení technického v Brně:

- využije možností implementace moderních forem řízení a managementu při zachování tradic akademické samosprávy fakulty.

Fakulta stavební Vysokého učení technického v Brně si je vědoma, že:

- kvalita činností fakulty je její klíčovou charakteristikou i při měnících se vnějších podmínkách;
- kvalitu je nutné identifikovat, sledovat, řídit a zvyšovat ve všech oblastech činností a procesů s přednostním zaměřením na jejich výstupy;
- kvalita činností je rozhodujícím faktorem pro získávání nových talentovaných studentů, spokojenost stávajících studentů, absolventů a následně také jejich zaměstnavatelů;
- cestou k definování postupů, které budou mít za cíl komplexní zvyšování kvality, je plné poznání existujícího stavu a provedení navazujících analýz a opatření;
- hodnocení kvality výuky bude mít důležitou roli v rámci akreditačního procesu.

V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY BUDE FAST VUT:

- zahrnovat ukazatele kvality do řízení FAST VUT, a na základě kvality a výkonů pak definovat a zpřesňovat strategické cíle;
- podporovat sběr dat a následnou analytickou činnost související se zvyšováním kvality, funkčnosti a efektivity všech procesů na FAST VUT, zejména v oblasti vzdělávací a tvůrčí, spolupráce s praxí a vnitřních administrativních procesů;
- se zapojovat do mezinárodního hodnocení kvality a do trvalé spolupráce a předávání zkušeností s jinými fakultami v ČR i v zahraničí;
- v rámci vnitřního zajišťování kvality upřednostňovat zaměření na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky;
- se inspirovat u zahraničních institucí při tvorbě strategických dokumentů a nastavování vnitřních systémů zajišťování kvality;
- využívat řízení kvality především pro systematické odstraňování nadměrné administrativní zátěže;
- optimalizovat procesy zejména v oblasti vzdělávání a v oblasti výzkumu a vývoje s ohledem na vnější spolupráci a zkušenosti ze zpětnovazebních hodnocení;
- klást důraz na to, aby přednášky byly zabezpečovány zejména profesory a docenty, a přihlížet zpětně k jejich hodnocení od studentů a absolventů.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ BUDE FAST VUT:

- vytvářet podmínky pro spokojené, úspěšné, výkonné, informované a pozitivně motivované pracovníky;
- podporovat a rozvíjet působení akademické samosprávy jako přirozené a tradiční součásti akademického života a zároveň jako klíčového prvku aktivního zapojení členů akademické obce do rozvoje FAST VUT;
- pokračovat v optimalizaci administrativních procesů na fakultě;

- prosazovat snížení administrativní náročnosti pro akademické pracovníky, tak aby administrativa byla operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná;
- podporovat a oceňovat další vzdělávání svých pracovníků;
- na základě studia všech procesů zajišťovat vyvážené a diferencované role jednotlivých zájmových skupin (akademičtí a neakademičtí pracovníci, vedení FAST VUT, studenti, absolventi, zaměstnavatelé a další sociální partneři) ve vnitřním řízení kvality;
- zdokonalovat systém strategicky orientovaného řízení projektů založený na komplexním plánování činností uskutečňovaných na FAST VUT a vyhodnocovat dosažené výsledky ve vztahu ke stanoveným cílům;
- poskytovat kvalitní servis a konkrétní podporu projektů z úrovně vedení FAST VUT ve všech fázích přípravy a řešení projektů.

Mezi absolutní priority strategického řízení na FAST VUT patří řízení lidských zdrojů, které se prolíná všemi oblastmi jednotlivých prioritních cílů DZ FAST VUT 2016–2020.

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Fakulta stavební VUT bude nabízet diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání. Tato nabídka bude odrážet potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů včetně studentů výjimečně nadaných. Vzdělávání bude přístupné studentům bez ohledu na jejich národnost, věk, sociální a ekonomické zázemí a zdravotní stav. Výuka bude mít zřetelný mezinárodní charakter.

V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY BUDE FAST VUT:

- organizovat činnosti spojené s hodnocením kvality výuky tak, aby představovaly pomoc a pozitivní motivaci pro pedagogické pracovníky i studenty;
- zajišťovat mechanismy pravidelného sledování a vyhodnocování kvality výuky;
- dávat prostor pro otevřenou komunikaci studentů a pedagogů vedoucí ke zlepšování výuky bez skrytých konfliktů a anonymní kritiky, ať už na adresu pedagogů, nebo skupin studentů;
- po každém semestru pořádat anonymní studentské ankety, důkladně je statisticky vyhodnocovat, přijímat opatření k nápravě případných nedostatků a zveřejňovat závěry;
- bránit zneužití anket a hodnocení výuky;
- identifikovat a vyhodnocovat příčiny studijní neúspěšnosti a navrhnout opatření pro její snižování;
- pokračovat ve vyhodnocování uplatnění absolventů v praxi a názorů zaměstnavatelů na ně s cílem trvale zvyšovat relevanci studijních programů pro trh práce a společnost.

V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM BUDE FAST VUT:

- usilovat o to, aby se zvýšil počet talentovaných a kvalitních uchazečů o studium na FAST VUT;
- usilovat o nárůst počtu studentů–samoplátců studujících v angličtině ve všech typech studijních programů;
- vzhledem k výzkumnému zaměření a vybudované výzkumné infrastruktuře usilovat o adekvátní podíl studentů magisterského a doktorského studia vzhledem k celkovému počtu studentů;
- zapojovat současné studenty do propagace studia a získávání nových studentů;

- rozšiřovat exkurze, letní školy a odborné soutěže pro žáky základních a středních škol a využívat k tomu nově vybudovanou výzkumnou infrastrukturu Centra AdMaS;
- rozvíjet efektivní spolupráci se základními a středními školami při rozvoji motivace žáků ke studiu technických oborů a podporovat zapojení studentů středních škol do tvůrčí činnosti;
- pokračovat v podpoře a zdokonalení motivačního systému pro získání nejlepších absolventů středních škol pro jejich studium na FAST VUT;
- spolupracovat s aplikační sférou při získávání nových studentů FAST VUT;
- pro získávání nových uchazečů cíleně využívat webové stránky nejrozšířenějších portálů a sociálních sítí;
- rozvíjet a pravidelně inovovat internetové stránky fakulty zaměřené na získávání uchazečů o studium.

V OBLASTI BAKALÁŘSKÝCH A MAGISTERSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ FAST VUT:

- bude podporovat zavádění nových forem výuky a týmové práce studentů i s cílem přispět ke snížení přímé výukové zátěže pedagogů;
- bude dále rozvíjet zapojení studentů do podpory výuky;
- bude podporovat zavádění průmyslových projektů a praxí do studijních plánů;
- bude inovovat a aktualizovat studijní programy v souladu s potřebami praxe a progresivními trendy;
- bude podporovat rozvoj mezifakultních a interdisciplinárních oborů i s využitím postřehů a požadavků z praxe;
- v rámci strukturovaného studia připraví k akreditaci nové studijní obory v oblasti energeticky vyspělých budov a městského inženýrství;
- bude podporovat pořádání studentských konferencí a soutěží;
- bude podporovat rozvoj kompetencí studentů v oblasti chování a interpersonálních dovedností (soft skills) studentů v návaznosti na jejich konkrétní odborné znalosti (hard skills);
- bude se systematicky věnovat mimořádně nadaným studentům ve všech typech studijních programů s cílem zapojovat je do výzkumné činnosti a do výzkumných projektů;
- bude podporovat studentské projekty (úspěšnou inspirací je Formule Student);
- bude podporovat systematické využívání nově vybudované výzkumné infrastruktury Centra AdMaS i ve vzdělávací činnosti;
- bude zjednodušovat podmínky pro uznávání vzdělání získaného v zahraničí a v souladu se zásadami ECTS a Boloňského procesu bude klást důraz na uznávání kreditů získaných na zahraničních univerzitách, tak aby zahraniční pobyty nevedly ke zbytečnému prodlužování studia.

V OBLASTI DOKTORSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ BUDE FAST VUT:

- směřovat k tomu, aby témata doktorských disertačních prací byla vypisována zejména ve vazbě na výzkumné projekty;
- podporovat zpracování pojednání ke státním doktorským zkouškám a disertačních prací v angličtině;
- zlepšovat podmínky pro studium zahraničních doktorandů na FAST VUT;

- zavádět motivační prvky do doktorského studia včetně zapojování doktorandů do projektů i s cílem zlepšit finanční situaci doktorandů;
- při schvalování školitelů a témat disertačních prací ve Vědecké radě FAST VUT a v oborových radách zohledňovat tvůrčí aktivity školitelů, jejich schopnost získat projekty a dosavadní úspěšnost při vedení doktorandů;
- usilovat o to, aby součástí prezenční formy doktorského studia byly studijní pobyty v zahraničí;
- se více zaměřovat na získávání nových doktorandů mimo VUT (zejména v zahraničí) a usilovat o zlepšení propagace atraktivních témat doktorského studia;
- podporovat zapojení studentů (doktorandů) do práce Centra AdMaS při zajišťování jeho udržitelnosti;
- podporovat odevzdání kvalitních doktorských prací do konce standardní doby studia včetně úprav motivačního systému.

V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ BUDE FAST VUT:

- podporovat vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu joint/double degree s využitím mobilních programů EU i na základě bilaterálních (multilaterálních) dohod s partnerskými vysokými školami;
- kromě tradičních akademických dovedností klást důraz i na jazykové dovednosti a další přenositelné kompetence absolventů (schopnost efektivně komunikovat, řešit problémy, být kreativní, samostatně se učit, pracovat v týmu, ovládat moderní technologie);
- rozšiřovat nabídku vybraných studijních kurzů a studijních programů v angličtině a usilovat o postupné nastavení angličtiny jako reálného výukového jazyka;
- vyvíjet snahu, kdy se zvyšoval počet absolventů studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém.

V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ BUDE FAST VUT:

- na základě průzkumu vzdělávacích potřeb komerční sféry vytvářet kurzy, které budou reagovat na aktuální poptávku;
- rozšiřovat nabídku placených profesionálních kurzů celoživotního vzdělávání pro firmy a uchazeče z praxe;
- rozvíjet potřebné nástroje: analýzu trhu, marketing, public relations, vytvoření portálu celoživotního vzdělávání, nabídku studijních (zejména e-learningových) materiálů;
- nabízet přípravné kurzy pro uchazeče o studium i specializované kurzy pro absolventy.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ BUDE FAST VUT:

- usilovat o to, aby se firmy více zapojovaly do vzdělávací činnosti, a pomohly si tím zajistit své budoucí zaměstnance formou podílu na formování profilu ideálního absolventa a jeho znalostí a schopností;
- podporovat zapojení zástupců praxe, zejména z Průmyslové rady FAST VUT, do vytváření a uskutečňování studijních programů, např. jejich podílem na práci rad studijních programů;
- podporovat přímé zapojení odborníků z praxe do vzdělávací činnosti;

- podporovat vypisování témat závěrečných prací pocházejících z praxe a intenzivněji zohledňovat témata pocházející z praxe zejména u těch firem, které spolupracují s FAST VUT;
- pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra a konference vedení FAST VUT se zástupci praxe s cílem trvale zvyšovat relevanci vysokoškolského vzdělávání pro trh práce a společnost.

V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ BUDE FAST VUT:

- v rámci možností FAST VUT podporovat studium zdravotně znevýhodněných studentů a studentů se specifickými vzdělávacími potřebami;
- poskytovat pomoc studentům v náhle zhoršené životní situaci a sociálně znevýhodněným studentům formou mimořádného stipendia;
- dále podporovat rozvoj kombinovaných forem studia s cílem umožnit studium i uchazečům při zaměstnání a za tím účelem rozvíjet elektronické studijní materiály pro samostudium.

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Fakulta stavební VUT v Brně považuje internacionalizaci a její evaluaci za prioritní. Internacionalizace je chápána jako otevření se, navazování vztahů se zahraničními univerzitami a dalšími institucemi, výměna studentů, mobilita akademických pracovníků, vzájemné sdílení přednášek apod.

Internacionalizace FAST VUT jako samostatný prioritní cíl bude zahrnovat zapojení do mobilitních programů a také krátké výjezdy studentů a akademických pracovníků. Vzhledem ke skutečnosti, že se internacionalizace prolíná a bude nadále prolínat všemi činnostmi univerzity, cíle a strategie v této oblasti jsou také přiřazeny k prioritním cílům v rámci vzdělávací činnosti a vědy a výzkumu.

Prostředí na FAST VUT bude mít zřetelný mezinárodní charakter založený na plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce. Budou navazovány intenzivní mezinárodní kontakty a spolupráce.

V OBLASTI INTERNACIONALIZACE BUDE FAST VUT:

- vyvíjet větší úsilí při zapojování a účelném využívání členství fakulty a jejich pracovníků v mezinárodních asociacích a sítích vedoucích ke zvyšování povědomí o FAST VUT a VUT jako celku u akademických institucí, při navazování dlouhodobých a funkčních partnerství s technickými univerzitami v Evropě a mimo ni a při budování vysokoškolské politiky na globální úrovni;
- nadále podporovat mobility studentů i akademických pracovníků s cílem zvýšit počet podpořených osob a zlepšit informovanost o možnostech výjezdů;
- u mobility studentů pomáhat s plánováním, aby bylo možno uznat podstatnou část studijních povinností absolvovaných na zahraničním pobytu (viz také prioritní cíl 2);
- postupně zavádět povinnou mobilitu pro studenty doktorských studijních programů v prezenční formě studia a podporovat zpracování dizertačních prací v anglickém jazyce;
- pokračovat v podpoře studentské mobility prostřednictvím stipendií z prostředků FAST VUT;
- zvyšovat počet aktivních smluv s perspektivními zahraničními univerzitami a akademickými pracovníky s cílem zapojit je do akreditovaných studijních programů a vědeckých týmů;
- vytvářet podmínky pro zvýšení počtu přijíždějících zahraničních akademických i ostatních pracovníků;
- podporovat jazykovou vybavenost všech svých pracovníků;
- vytvářet anglické mutace webových stránek a aplikací.

Prioritní cíl 4: Absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Fakulta stavební VUT v Brně bude ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. Bude v oboustranně otevřeném kontaktu s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY FAST VUT:

- bude aktivně rozvíjet činnost Spolku absolventů FAST VUT;
- bude vytvářet, upevňovat a podporovat vazby na potenciální zaměstnavatele absolventů zejména prostřednictvím členů Průmyslové rady FAST VUT a podobných firem.

V OBLASTI MARKETINGU FAST VUT:

- bude podporovat profesionální přístup k prezentaci a propagaci fakulty v rámci interní i externí komunikace;
- bude cíleně marketingovými aktivitami směřovanými do zahraničí podporovat nábor studentů do národních i mezinárodních programů;
- bude rozvíjet aktivní spolupráci s médii a veřejností, informování a propagaci úspěchů studentů, absolventů, vědců a jejich týmů, systematické public relations a vytváření pozitivního obrazu fakulty na veřejnosti;
- bude klást důraz na systematickou komunikaci s vnějšími partnery, zejména s Průmyslovou radou FAST VUT a se Spolkem absolventů FAST VUT;
- se zaměří na prezentaci a využití sociálních sítí a možností internetu, rovněž s pomocí studentů i absolventů;
- bude podporovat společné sportovní, kulturní, volnočasové a společenské akce pro studenty, akademické pracovníky a ostatní zaměstnance fakulty.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU FAST VUT:

- bude vytvářet podmínky pro zvýšení zájmu subjektů aplikační sféry o spolupráci, zejména v oblasti zakázek smluvního výzkumu s regionálním výzkumným Centrem AdMaS;
- bude podporovat činnosti v oblasti transferu znalostí a komercializace výsledků výzkumu také prostřednictvím operačních programů, bude prohlubovat spolupráci s vnějšími partnery za účelem zvyšování relevance výzkumu pro potřeby aplikační sféry.

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Výzkumnou činnost považuje Fakulta stavební VUT v Brně za důležitou oblast svého působení. Klíčovým záměrem je její propojení se vzdělávací činností. Proto bude kladen důraz na její hodnocení, které bude nejen odrážet kvalitu a relevanci výsledků, ale také řízení vědy a výzkumu, strategický rozvoj a míru internacionalizace. Bude zajištěna podpora úsilí příslušných akademických pracovníků o udržitelnost i efektivitu využití výzkumných kapacit.

Organizačně bude FAST VUT podporovat Centrum AdMaS v úsilí o zapojení do dalších regionálních, republikových i mezinárodních projektů.

V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ FAST VUT:

- bude dbát na zvyšování úrovně řízení a provádění výzkumných činností na všech úrovních tak, aby dosahovaly mezinárodně konkurenceschopných výsledků a vedly k prohloubení spolupráce s ostatními výzkumnými organizacemi působícími v ČR v oboru činnosti fakulty;
- bude podporovat aktivity Ústavu architektury související se zaváděním a realizací hodnocení oborů podle RUV (Registru uměleckých výkonů), který je ekvivalentem RIV (Registru informací o výzkumu) a bude používán pro hodnocení tvůrčích výkonů nejen uměleckých škol;
- bude podporovat projekt AdMaS UP, zaměřený na udržitelnost Centra AdMaS;
- zaktualizuje administrativní a ekonomické podmínky pro realizaci projektů;
- bude významně podporovat zapojování do mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji prostřednictvím dotačních titulů, zejména Horizont 2020;
- důsledně využije přínosu výzkumné činnosti jak pro akreditace studijních programů, tak i pro uplatnění v každodenní pedagogické práci;
- podpoří realizaci smluvního výzkumu v souladu s Rámcem společenství pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací s vysokou přidanou hodnotou, efektivně přenášenou do aplikační sféry.

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Vedení Fakulty stavební VUT v Brně směřuje k rozvoji celého systému řízení a vytváří podporu pro analytickou a koncepční práci. Dbá na to, aby všechny činnosti byly dostupné, kvalitní a spolehlivé. Systematicky k tomu využívá zdroje dat poskytující dostatek informací.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ BUDE FAST VUT:

- klást zásadní důraz na prioritu zajišťování trvalého datového servisu, tj. aktuálního sledování všech zásadních ukazatelů pro hodnocení kvality a efektivity a ukazatelů financování tak, aby mohly navazovat a probíhat potřebné rozborů z úrovně vedení z fakult a součástí;
- podporovat propojení existujících databází, doplňovat a rozšiřovat datové zdroje k pokrytí všech klíčových problémů;
- spolupracovat s VUT na zavedení nových modulů pasportizace včetně statistických výstupů.

V OBLASTI ROZVOJE INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ, KNIHOVNICKÝCH A VYDAVATELSKÝCH ČINNOSTÍ BUDE FAST VUT:

- pokračovat ve zlepšování přístupu ke studijním materiálům a pomůckám dalším průběžným rozvojem knihovnických systémů KIC;
- podporovat vznik zabezpečených datových center a bezpečné vysokorychlostní počítačové sítě včetně bezdrátových a mobilních komunikací na FAST VUT;
- nadále vydávat publikace sloužící nejen akademické obci, ale i odborné veřejnosti.

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Fakulta stavební VUT v Brně usiluje o stabilní, transparentní a efektivní financování a hospodaření, a to na všech úrovních řízení FAST VUT.

V OBLASTI HOSPODAŘENÍ MEZI PRIORITY FAST VUT PATŘÍ:

- nastavení systému hospodaření a rozpočtování v souladu s pravidly VUT , který bude zdůrazňovat zvláště aspekt bezpečnosti hospodaření, zaměřený zejména na eliminaci rizik plynoucích z nesprávného či neoprávněného použití poskytovaných dotačních prostředků;
- optimalizace systému vícezdrojového financování se schopností průkazně oddělovat hospodářské a nehospodářské činnosti včetně eliminování rizik nedovoleného křížového financování;
- optimalizace správy a využívání nemovitého i movitého majetku užívaného FAST VUT;
- nastavení efektivního systému oceňování zaměstnanců na principech hodnocení kvality a výkonu;
- optimalizace a legislativní zajištění systému hospodářské činnosti na FAST VUT;
- optimalizace systému řízení projektů s důrazem na pojmání projektů jako investic, které mají mít návratnost nebo minimálně udržitelnost, s tím, že v návaznosti na zásady definované z úrovně VUT bude nastaven takový systém podpory projektů, jenž z hlediska financování vytvoří metodickou podporu adaptaci řízení ekonomiky a financování projektů na podmínky stanovené poskytovatelem, a to včetně ošetření spolufinancování a předfinancování, jakož i zohlednění vnitřních podmínek bezpečného hospodaření;
- rozvinutí ekonomické analytické činnosti a navazující metodické a kontrolní činnosti pro podporu řízení;
- účelné plánování a efektivní využívání finančních prostředků z projektů financovaných z dotací včetně projektu AdMaS UP a operačních programů v souladu s ostatními prioritami DZ FAST VUT 2016–2020.

V OBLASTI NEINVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ FAST VUT:

- zajistí důsledné sledování hospodaření FAST VUT a součástí podle zdrojů financování;
- na základě legislativy VUT provede analýzu stávajících předpisů ve vztahu k hospodaření a případně navrhne nezbytné úpravy předpisů FAST VUT;
- bude podporovat účelné využívání finančních prostředků z dotačních projektů, zejména z projektu AdMaS UP;
- zajistí prostředí pro přechod FAST VUT na metodiku úplných nákladů (full cost) podle podkladů z VUT;
- v případě povinnosti dofinancovat způsobilé výdaje každého daného projektu bude za splnění podmínek dofinancování činit plně odpovědné to hospodářské středisko, jehož zaměstnanec je odpovědným řešitelem, resp. spolurešitelem každého předmětného projektu;
- u projektu AdMaS, jako projektu strategického významu, zavede systém finanční podpory z centralizovaných zdrojů na principu návratné finanční výpomoci pro případné krytí nákladů přesahujících finanční kapacitu příslušného hospodářského střediska;
- vytvoří v rámci rozpočtovacího mechanismu systém pro zajištění finanční podpory prioritních aktivit;
- v souvislosti s dokončenou výstavbou areálu a Centra AdMaS provede analýzu a optimalizaci systému financování provozu a provozních služeb včetně optimálního využívání a pravidelné údržby nemovitého majetku v užívání FAST VUT;
- zajistí přiměřenou výši neinvestičních i kapitálových prostředků potřebných na financování stavebních akcí podle plánu investic a oprav pro daný kalendářní rok při zohlednění požadavků fakulty a jejích součástí s prioritou:

- zabezpečit potřebné zdroje na spolufinancování akcí realizovaných v rámci Centra AdMaS;
- realizovat dílčí opravy schválené vedením FAST VUT;
- pokračovat v podpoře obnovy PC ve specializovaných učebnách v závislosti na jejich vytížení výukou.

V OBLASTI INVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ FAST VUT:

- provede komplexní pasportizaci objektů v užívání FAST VUT,
- vytvoří plán stavebních akcí FAST VUT, jehož realizace bude na základě projednání ve Stavební komisi VUT zajišťována VUT.

Tento dlouhodobý záměr projednala Vědecká rada FAST VUT v Brně 11.–15. 1. 2016.

Tento dlouhodobý záměr schválil Akademický senát FAST VUT v Brně 17. 2. 2016.

prof. Ing. Rostislav Drochytka, CSc., MBA,
děkan Fakulty stavební VUT v Brně