

## Plán realizace Strategického záměru FAST VUT pro rok 2022

Plán realizace Strategického záměru FAST VUT pro rok 2022 je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021, s Plánem realizace Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro rok 2022, stejně jako se Strategickým záměrem VUT na období 2021+ a se Strategickým záměrem FAST VUT 2021+<sup>1</sup> a Plánem realizace Strategického záměru VUT pro rok 2022.

### **Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ**

#### **B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:**

- Navrhnout a rozvíjet metody zajišťování kvality, např. pomocí zpětné vazby od zaměstnavatelů, jako poskytnutím námětů a podkladů k vypisování témat závěrečných prací a následnému oponentování. Zvýšit počet zástupců praxe ve výuce z jednotlivců na desítky odborníků. Toto realizovat výzvou firmám prostřednictvím Průmyslové rady FAST VUT, a vytvořit tak podmínky pro jejich výraznější vyjádření v akademickém roce 2022/2023.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet zástupců praxe zapojených ve výuce.</li> <li>• Termín: průběžně, od současného stavu v počtu jednotek přejít k desítkám zástupců praxe zapojených ročně do výuky.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Výzva firmám prostřednictvím Průmyslové rady FAST VUT.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prostředky MŠMT, případně zdroje FAST VUT.</li> </ul>

- Příprava čtyř nových studijních programů v rámci projektů NPO – z toho dva programy ve specifickém cíli A (transformace formy a obsahu vysokoškolského vzdělávání) a dva ve specifickém cíli B (tvorba nových studijních programů v progresivních oborech).

<sup>1</sup> Z důvodu souladu Plánu realizace Strategického záměru FAST VUT na rok 2022 se Strategickým záměrem FAST VUT na období od roku 2021 je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena nejsou tedy chybou dokumentu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příprava a akreditace čtyř nových studijních programů.</li> <li>• Termín: do konce roku 2023.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Výzva firmám prostřednictvím Průmyslové rady FAST VUT.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan a všichni proděkani.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prostředky MŠMT, případně zdroje VUT nebo FAST VUT.</li> </ul>

- Využití Programu na podporu strategického řízení (PPSŘ) za účelem zkvalitnění činností souvisejících se strategickým řízením.

**E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:**

- Zvýšení vybavenosti jednotlivých ústavů pro interaktivní metody vzdělávání. Po provedení analýzy aktuálního vybavení ústavů pro interaktivní výuku provést následné dovybavení pro tento typ výuky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nově pořízené vybavení.</li> <li>• Termín: průběžné vyhodnocování ke konci ak. roku 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Provedení analýzy aktuálního vybavení ústavů pro interaktivní výuku.</li> <li>• Následné dovybavení ústavů pro tento typ výuky.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zdroje ústavů a projektů na úrovni Fakulty stavební VUT/VUT.</li> </ul>

**F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:**

- Realizovat vyhodnocování jedenkrát ročně za účasti všech garantů studijních programů, na základě vyhodnocení navrhnout a realizovat případné úpravy.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Identifikovat případné nedostatky a navrhnout dílčí úpravy.</li> <li>• Termín: průběžné vyhodnocování ke konci roku 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analýza stávajícího stavu do 12/2022.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zdroje Fakulty stavební VUT.</li> </ul>

**G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:**

- Podporovat vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu joint/double (dále J/D) degree, podporovat mobility studentů a pedagogů s využitím mobilitních programů EU nebo institucionálních rozvojových projektů na základě bilaterálních (multilaterálních) dohod s partnerskými vysokými školami, podporovat za použití institucionálních rozvojových projektů on-line zapojení zahraničních pracovníků do výukového procesu. Toho dosáhnout zaváděním konkrétních joint/double degree programů, zaváděním programů s předměty v anglickém jazyce a zahrnováním vyzvaných přednášek zahraničních odborníků.
- Rozvoj spolupráce se zahraničními univerzitami a rozvoj mobilit.
- Dalším rozvojem dosáhnout realizaci min. 2,5 % mobilit akademických pracovníků a okolo 2,5 % studentů. Toho dosáhnout rozvojem mezinárodní spolupráce se zahraničními univerzitami v evropském i celosvětovém měřítku, a tím rozšířit počet možností, resp. počet realizovaných mobilit pro zahraniční pobyty studentů a akademických pracovníků.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet obnovených/nově uzavřených bilaterálních smluv a smluv o spolupráci.</li> <li>• počet realizovaných výjezdů akademických pracovníků a studentů. Rozvojem dosáhnout realizaci min. 2,5 % mobilit akademických pracovníků a okolo 2,5 % studentů.</li> <li>• Termín: 2022, prohloubení 2025, 2030.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozvoj mezinárodní spolupráce se zahraničními univerzitami v evropském i celosvětovém měřítku a tím rozšířit počet možností, resp. počet realizovaných mobilit pro zahraniční pobyty studentů a akademických pracovníků.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekty EU, projekty VUT, dílčí subvence z mobilitního fondu Fakulty stavební VUT.</li> </ul>

- Posílení internacionalizace zapojováním zahraničních odborníků do výuky. Usilovat o zvýšení počtu příjezdů zahraničních odborníků a jejich zapojení do výuky pro předávání odborných zkušeností studentům spojených s rozvojem jejich jazykových dovedností a současně přispívající ke zvýšení prestiže.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet zahraničních odborníků zapojených ve výuce.</li> <li>• Termín: průběžně, od současného stavu v počtu jednotek přejít k desítkám zahraničních odborníků zapojených ročně do výuky.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hodnocení vedoucích pracovníků z pohledu zajištění zahraničních odborníků ve výuce, a tedy výzva k jejich oslovení a zajištění spolupráce.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projektové zdroje, např. MeMov II, případně zdroje FAST VUT.</li> </ul>

## **Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ**

### **G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání poskytovaného studujícím i široké veřejnosti:**

- FAST VUT bude i nadále pokračovat v organizování profesně organizovaných kurzů, k jejich specifikaci využije konzultace v rámci Průmyslové rady FAST VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet realizovaných kurzů.</li> <li>Počet účastníků vzdělávání.</li> <li>Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení.</li> <li>Termín: zvýšení o cca 20 % ke konci roku 2022 oproti roku 2021.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vyvolání poptávky podniků po kurzech prostřednictvím diskuse v Průmyslové radě FAST VUT a tvorba kurzů podle požadavků.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vlastní zdroje Fakulty stavební VUT plynoucí z těchto kurzů.</li> </ul>

## **Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA**

### **A. Zlepšit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů finanční podmínky pro kvalitní studium:**

- Zapojením doktorandů do juniorských, i standardních projektů Specifického výzkumu, podporovat studenty v podávání přihlášek do soutěže „Igráček“ a do dalších projektů a grantů VaV řešených na ústavech FAST VUT, kde při získání projektu a jeho úspěšném naplnění získají mimořádné finanční prostředky. Dále pak umožnit studujícím doktorských studijních programů, aby příslušné hodnocené výstupy VaV měly přímou vazbu na výši stipendia a přinášely jim tak další významné finanční prostředky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet studentů doktorského studia zapojených do grantů a aplikovaného výzkumu nebo smluvního výzkumu nebo do jiné spolupráce s firmami, který bude mít stoupající trend.</li> <li>Termín: ke konci ak. roku 2021/2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Aktivní zapojování studentů doktorského studia do grantů a projektů řešených na ústavech Fakulty stavební VUT.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Grantové agentury, poskytovatelé projektů, firmy, stipendia.</li> </ul>

**C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:**

- FAST VUT bude vyžadovat dlouhodobější stáže doktorandů v zahraničí. Minimální délka stáže 1 měsíc (není nutné nepřetržitá stáž, může se jednat o součet stáží). Stáž v minimální délce 1 měsíc bude nutnou podmínkou pro umožnění obhajoby disertační práce. Školitel bude se svým doktorandem aktivně pracovat při vyhledávání vhodných stáží

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zvyšující se počet odborných stáží na VaV institucích v zahraničí. V současné době je menší než 10/rok, dílčím cílovým stavem je 10 v akademickém roce 2021/2022.</li> <li>Termín: ke konci roku 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vytvoření systému motivace a definovat odborné pobyty v zahraničí jako nutnou podmínku obhajoby disertační práce.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekty EU, projekty VUT, podpora z IRP, Erasmus+, MA.</li> </ul>

**Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FAST VUT**

**A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:**

- Zajistit efektivní a výzkumně orientované fungování Centra AdMaS jako další součásti v rámci FAST VUT se zaměřením zejména na zahraniční projekty v rámci mezinárodních univerzitních konsorcií.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Efektivní a výzkumně orientované fungování Centra AdMaS jako další součásti v rámci Fakulty stavební VUT.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Sdružování pracovníků k podávání a řešení projektů pod Centrem AdMaS, se zaměřením na mezinárodní projekty.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekty, granty, zdroje Fakulty stavební VUT.</li> </ul>

- Dále prohloubit činnost Oddělení podpory tvůrčí činnosti pro zkvalitnění podpory pracovníkům při návrhu a řešení projektů základního i aplikovaného výzkumu a zaměřit jeho činnost také na projekty výzev OP VVV, OP JAK a Horizon Europe.
- Pokračovat ve využívání systému hodnocení akademických pracovníků.
- Zefektivnit komercializaci poznatků vědy, výzkumu a vývoje na FAST VUT s cílem postupného zvýšení počtu licencovaných patentů, certifikovaných metodologií, softwaru, a také spin-off firem.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Cílem je efektivnější komercializace výsledků a posílení vazeb s aplikační sférou, dalším navýšení výzev v projektových možnostech, a to v souladu s doporučeními Mezinárodního evaluačního panelu (MEP).</li> <li>• Počty licencovaných patentů, certifikovaných metodologií, software, spin-off firem. V roce 2021 jedna firma spin-off, dílčím cílem je 1 firma spin-off do konce 2022</li> <li>• Termín: do konce 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření efektivního systému komercializace.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.</li> </ul>

- Pokračovat v motivačních soutěžích – TOP 10 autorů v impaktovaných časopisech a TOP 3 autorů nejlepších výsledků v RUV, TOP 10 v DČ.

#### **B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:**

- Fakulta stavební VUT bude řešit případy udržitelnosti finančně náročné kritické infrastruktury. Bude průběžně udržovat hodnotu stávajících kritických infrastruktur tak, aby neklesla a umožňovala rozvoj výzkumného zaměření Fakulty stavební VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Průběžné udržování hodnoty stávajících kritických infrastruktur tak, aby neklesla a umožňovala rozvoj výzkumného zaměření Fakulty stavební VUT.</li> <li>• Termín: do konce 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Analýzy odpisů kritické infrastruktury k uvedeným letům a navýšení investic.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro rozvoj fakulty, tajemník, ředitel Centra AdMaS.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.</li> </ul>

#### **C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:**

- FAST VUT bude podporovat zvýšení počtu výsledků základního a aplikovaného výzkumu dle M17+, které jsou z hlediska kvality, originality a významu na špičkové světové úrovni, předpokládá se roční nárůst o 10 %.
- Provede další zkvalitnění výběru výstupů do Modulu 1 dle Metodiky M17+ nastavením efektivní organizace výběru vedoucím k dosažení vyšších hodnocení než v uplynulém roce.

**D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:**

- FAST VUT bude vytvářet prostředí pro zvyšování objemu mezinárodních projektů řešených na fakultě. Toho dosáhne zapojováním součástí fakulty do mezinárodních konsorcií, která mají větší úspěšnost ve výzvách pro podávání mezinárodních projektů (např. Horizon Europe); dosud takové zapojení chybí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zapojování součástí fakulty do mezinárodních konsorcií, která mají větší úspěšnost ve výzvách pro podávání mezinárodních projektů (např. Horizon Europe); dosud takové zapojení chybí.</li> <li>Termín: do konce 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Vytvoření systému motivace k zapojování do mezinárodních projektů, více bonifikovat v rámci SRNP.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.</li> </ul>

**E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV:**

- FAST VUT bude podporovat spolupráci s partnery v průmyslu v souladu s výzkumnou, vývojovou a inovační politikou Vlády České republiky, definovanou v dokumentu Národní politika výzkumu, vývoje a inovací, a průběžně vydanými opatřeními ke zkvalitnění výzkumu. Bude identifikovat průnik řešeného aplikovaného výzkumu na FAST VUT s oblastmi inteligentní specializace v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027 a následně hledat vhodné průmyslové partnery.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zapojení součástí Fakulty stavební VUT do aplikovaného a orientovaného výzkumu ve spolupráci s průmyslovými partnery.</li> <li>2-5 % nárůst inovativních technických řešení měřitelný počty licencovaných patentů, technologií, software se zvyšujícím se počtem hodnocených výstupů v modulu M1.</li> <li>Termín: 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Identifikovat průnik řešeného aplikovaného výzkumu na FAST VUT s oblastmi inteligentní specializace v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027 a hledat vhodné průmyslové partnery.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.</li> </ul>

## **Prioritní cíl 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FAST VUT**

### **A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit:**

- FAST VUT provede přechod na centrální informační systém. K tomu povede příprava a provedení konvergence informačního systému FAST VUT na celouniverzitní informační systém s vyčleněním nezbytných prostředků a dodržení harmonogramu předloženého vedením FAST VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Přechod FAST VUT k jednotnému informačnímu systému VUT.</li> <li>Termín: dílčí kroky do konce 2022, úplný přechod do konce roku 2023.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Příprava a provedení konvergence informačního systému FAST VUT na celouniverzitní informační systém s vyčleněním nezbytných prostředků.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, vedoucí Centra informačních technologií.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekty, zdroje FAST VUT.</li> </ul>

### **B. Posilovat strategické řízení na FAST VUT:**

- FAST VUT bude implementovat, a dále rozvíjet internacionalizační procesy zahájené na VUT. Bude uplatňovat metodiku a akční plán internacionalizace na FAST VUT, zejména v činnostech, které jsou spojeny s komunikací a spoluprací se zahraničím.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Plnění plánu internacionalizace VUT na Fakultě stavební VUT.</li> <li>Termín: dílčí termín do konce 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Uplatňovat metodiku a akční plán internacionalizace na FAST VUT, zejména v činnostech, které jsou spojeny s komunikací a spoluprací se zahraničím.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Projekty, zdroje FAST VUT.</li> </ul>

- FAST VUT bude podporovat zvyšování jazykových kompetencí akademických pracovníků s dopadem na kvalitu vzdělávací činnosti. Dojde ke zvýšení počtu akademických pracovníků, kteří jsou schopni zajistit kvalitní výuku v cizím jazyce.
- FAST VUT bude zavádět nezbytná opatření ve všech studijních programech FAST VUT pro zlepšení jejich úrovně včetně pravidelného hodnocení výuky a využívání Rady pro vnitřní hodnocení VUT.



Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Pokračovat v systému hodnocení kvality výuky na fakultě, hodnocení studentů analyzovat, reakce vedoucích ústavů a vedení fakulty zveřejňovat.</li> <li>• Úprava dle připomínek zaměstnanců i studentů.</li> <li>• Termín: dílčí termín 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zveřejnění výsledků ankety Hodnocení kvality výuky, zveřejnění vyjádření vedoucích ústavů a vedení fakulty na výsledky této ankety a počtu projednaných opatření.</li> <li>• Systém průběžně upravovat dle připomínek zaměstnanců i studentů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zdroje FAST VUT.</li> </ul>

- FAST VUT bude usilovat o širší spolupráci s praxí jak v oblasti VaV, tak v oblasti hospodářské činnosti. Toho bude dosaženo zapojením vyššího počtu pracovníků do této spolupráce. Díky tomu by mělo dojít ke zvýšení finančního objemu této spolupráce o cca 5 % za rok.. Výchozí stav v roce 2020 byl cca 55 mil. Kč/rok.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spolupráce s praxí v oblasti VaV zvýšená o cca 5 % oproti roku 2022.</li> <li>• Zvýšení spolupráce s firmami v oblasti hospodářské činnosti o cca 5 % oproti roku 2022.</li> <li>• Termín: průběžně, od současného stavu v počtu jednotek přejít k desítkám zástupců praxe zapojených ročně do výuky.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Výzva firmám prostřednictvím Průmyslové rady FAST VUT a vedoucích pracovníků FAST VUT.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zdroje FAST VUT.</li> </ul>

**C. FAST VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností, zejména mezi fakultami obdobného zaměření a rozvoj kapacit pro strategické řízení FAST VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání „kulatých stolů“:**

- Aktivní účast na zasedání „kulatých stolů“ jednotlivých stavebních fakult, kde FAST VUT bude prezentovat výsledky debat managementu FAST VUT: Při těchto jednáních bude také identifikovat postoje a postupy managementu ostatních fakult, kde se bude následně snažit o implementaci získaných progresivních poznatků z partnerských fakult best-practice do činností na FAST VUT.

**D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na FAST VUT:**

- FAST VUT se připojí k opatřením VUT v oblasti řízení lidských zdrojů směřující ke stavu, kdy VUT bude plně otevřenou výzkumnou organizací poskytující transparentní systém podpory a řízení lidských zdrojů (včetně souladu se standardy a požadavky Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexem chování pro přijímání výzkumných pracovníků). Zvýší počet studentů vzhledem k počtu studentů v roce 2021.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet studentů na Fakultě stavební VUT. Počet kvalitních absolventů dle požadavků odborné praxe.</li> <li>Termín: 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Celkové počty studentů FAST VUT budou upravovány na základě financování univerzit z úrovně MŠMT za pedagogiku, respektive podle přerozdělení financí z úrovně VUT v závislosti na požadavcích stavební praxe. Současně bude dodržen vysoký standard kvality absolventů a optimalizováno financování pedagogického procesu.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Děkan, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty, proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zdroje FAST VUT. Dotace z MŠMT.</li> </ul>

**Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FAST VUT TAK, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

**A. Zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:**

- FAST VUT bude efektivně využívat informační systém a bude pokračovat v digitalizaci agend na úrovni fakulty. Zjednodušením, digitalizací a elektronizací administrativních procesů (formulářů) a snížením tradiční byrokracie dosáhne úspory času a rovněž finančních prostředků. Proces zahájený v průběhu roku 2021 bude v průběhu roku 2022 dále rozvíjen.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Časové zrychlení procesů, personální úspory a snížení finančních výdajů za administraci procesů.</li> <li>Termín: 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zjednodušením, digitalizací a elektronizací administrativních procesů (formulářů) a snížením tradiční byrokracie dosáhnout úspory času a rovněž finančních prostředků.</li> <li>Ustavení pracovní skupiny pro digitalizaci procesů.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tajemník, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zdroje FAST VUT.</li> </ul>

- FAST VUT zahájí realizaci pravidel controllingu pro kontrolu rozpočtu fakult, a tím následně dosáhne on-line kontroly čerpání rozpočtu, včasné reakce na disproporce v čerpání položek rozpočtu, zprůhlednění finančního řízení.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>On-line kontrola čerpání rozpočtu, včasná reakce na disproporce v čerpání položek rozpočtu, zprůhlednění finančního řízení.</li> <li>Termín: dílčí termín 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>S pomocí on-line controllingu zajistit efektivní hospodářské procesy.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Tajemník.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Zdroje FAST VUT.</li> </ul>

### **Další specifické cíle FAST VUT:**

- FAST VUT bude pokračovat při získávání uchazečů o studium rozvíjením efektivní spolupráce se středními školami při rozvoji motivace žáků ke studiu technických oborů, zejména na FAST VUT. Bude rozvíjet vkládání informací na sociální sítě a zapojovat průmyslové podniky do získávání uchazečů o studium dalšími motivačními prostředky.
- Celoživotní vzdělávání (CŽV) na FAST VUT bude dále rozvíjeno. FAST VUT bude usilovat o průběžné zvýšení počtu kurzů. Stávající stav je průměrně do 20 kurzů ročně.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>Počet CŽV kurzů (pro praxi, pro uchazeče atd.).</li> <li>Dosáhnout zvýšení počtu o 10 % do konce roku 2022. Stávající stav je průměrně do 20 kurzů ročně.</li> <li>Termín: 2022.</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>Podporovat přímé zapojení odborníků z praxe do vzdělávací činnosti.</li> <li>Vypisování témat závěrečných prací pocházejících z praxe a intenzivněji zohledňovat témata pocházející z praxe zejména u těch firem, které spolupracují s FAST VUT.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>Financování je řešeno z poplatků účastníků kurzů, jedná se tedy o hospodářská činnost FAST VUT.</li> </ul>

Tento dokument (PLRESZ FAST VUT 2022) schválil Akademický senát FAST VUT dne 21. 9. 2022.

Tento dokument (PLRESZ FAST VUT 2022) projednala Vědecká rada FAST VUT dne 25. 5. 2022.

---

prof. Ing. ROSTISLAV DROCHYTKA, CSc., MBA, dr. h. c.  
děkan Fakulty stavební VUT