



**PLÁN REALIZACE
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ
A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ
A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY STAVEBNÍ VUT V BRNĚ
PRO ROK 2023**

prof. Ing. Rostislav Drochytka, CSc., MBA, dr. h. c.
děkan Fakulty stavební



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FAST VUT NA ROK 2023

Plán realizace Strategického záměru FAST VUT na rok 2023 vychází ze Strategického záměru FAST VUT na rok 2021+. Z hlediska své struktury i definice prioritních a operačních cílů vychází tyto dokumenty ze Strategického záměru VUT 2021+ a Plánu realizace Strategického záměru VUT pro 2023, který je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+, proto je i v Plánu realizace Strategického záměru FAST VUT na rok 2023 akceptována tato struktura včetně členění relevantních Prioritních cílů.

Obsah

PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ	4
A. PODPOROVAT ROZVOJ KOMPETENCÍ PRACOVNÍKŮ PRO VÝUKU A TVORBU STUDIJNÍCH PROGRAMŮ	4
B. ROZVÍJET METODY ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ A OVĚŘOVÁNÍ VÝSLEDKŮ UČENÍ	5
C. POSILOVAT VAZBU STUDIA NA PRAXI A PŘÍPRAVU NA BUDOUCÍ UPLATNĚNÍ	5
D. NADÁLE ROZVÍJET PROFESNÍ PROFIL STUDIA A POSILOVAT JEHO PRESTIŽ	7
E. PODPOROVAT BUDOVÁNÍ INFRASTRUKTURY PRO INTERAKTIVNÍ METODY VZDĚLÁVÁNÍ A INTEGRACI STUDUJÍCÍCH	8
F. VÝHODNOTIT ZKUŠENOSTI S NOVÝM MODELEM AKREDITACÍ A NA ZÁKLADĚ DOSAVADNÍCH ZKUŠENOSTÍ NAVRHNOUT JEHO DÍLČÍ ÚPRAVY	8
G. POSILOVAT MEZINÁRODNÍ DIMENZI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁVÁNÍ	8
PRIORITNÍ CÍL 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCII FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ	10
A. ZVÝŠIT VYUŽÍVÁNÍ DISTANČNÍCH METOD VZDĚLÁVÁNÍ V PREZENČNÍCH STUDIJNÍCH PROGRAMECH	10
C. ZAJIŠŤOVAT KVALITU VZDĚLÁVÁNÍ POSKYTOVANÉHO FLEXIBILNÍMI FORMAMI S OHLEDEM NA JEJICH SPECIFIKA	10
G. PROPAGOVAT NABÍDKU CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ PROSTŘEDNICTVÍM KARIÉRNÍHO PORADENSTVÍ POSKYTOVANÉHO STUDUJÍCÍM I ŠIROKÉ VEŘEJNOSTI	10
PRIORITNÍ CÍL 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA	12
A. ZLEPŠIT STUDUJÍCÍM V PREZENČNÍ FORMĚ DOKTORSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ DOSTATEČNÉ FINANČNÍ PODMÍNKY PRO KVALITNÍ STUDIUM	12
C. POSILOVAT KVALITU, OTEVŘENOST A INTERNACIONALIZACI DOKTORSKÉHO STUDIA	12
PRIORITNÍ CÍL 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FAST VUT	14
A. DOKONČIT KOMPLEXNÍ PROMĚNU PROSTŘEDÍ A NASTAVENÍ PROCESŮ	14
B. ZAJISTIT ROZVOJ INFRASTRUKTURNÍCH SLUŽEB	15
C. PODPOROVAT EXCELENCI A SPOLEČENSKOU RELEVANCII VÝZKUMU	16
D. ROZVÍJET MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCI	17
E. SPOLUPRACOVAT SE STRATEGICKÝMI PARTNERY PŘI REALIZACI POLITIKY VAV	18
PRIORITNÍ CÍL 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FAST VUT	19
A. VYTVOŘIT FINANČNÍ NÁSTROJ PRO IMPLEMENTACI KLÍČOVÝCH STRATEGICKÝCH PRIORIT NA ÚROVNI VYSOKÝCH ŠKOL	19
B. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ NA FAST VUT	19
C. PODPOROVAT SPOLUPRÁCI A VÝMĚNU ZKUŠENOSTÍ MEZI VYSOKÝMI ŠKOLAMI A ROZVOJ KAPACIT PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ NA NÁRODNÍ ÚROVNI	20
D. POSÍLIT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ	20
PRIORITNÍ CÍL 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FAST VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ	22
A. ZJEDNODUŠIT PŘEDÁVÁNÍ INFORMACÍ A ZLEPŠOVAT DOSTUPNOST A OBĚH INFORMACÍ POMOCÍ POKRAČUJÍCÍ DIGITALIZACE AGEND	22
C. PODPOŘIT ROZVOJ PROFESIONÁLNÍCH APARÁTŮ ZAJIŠŤUJÍCÍCH PODPŮRNÉ SLUŽBY PRO AKADEMICKÉ PRACOVNÍKY A CHOD FAST VUT	23
SPECIFICKÉ CÍLE FAST VUT	24
A. USILOVAT O ZVÝŠENÍ POČTU STUDENTŮ V PRVNÍM ROČNÍKU NA FAST, A TO VE VŠECH STUDIJNÍCH PROGRAMECH, TEDY STAVEBNÍM INŽENÝRSTVÍ, ARCHITEKTUŘE POZEMNÍCH STAVEB, MĚSTSKÉM INŽENÝRSTVÍ A GEODÉZII A KARTOGRAFIÍ	24
B. STABILIZOVAT A ZEFEKTIVNIT VÝDAJE FAST VUT	24
C. TRVALÉ ZKVALITŇOVÁNÍ A ROZVOJ PROSTŘEDÍ NA FAST VUT	24
D. ROZVÍJET POVĚDOMÍ O FAKULTĚ	24
E. OBNOVA A ROZVOJ INFRASTRUKTURY FAKULTY STAVEBNÍ	25

Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FAST VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů

- Realizovat semináře a workshopy cílené na příklady dobré praxe v oblasti interaktivních a inovativních metod výuky a zvyšování pedagogických kompetencí akademických pracovníků.

Výstupy	Workshop za účelem zvýšení kompetencí v interaktivní výuce.
Ukazatele	Počet kurzů - 2, počet pracovníků - 30.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Implementace zaměstnanců do orgánů významných profesních organizací, jež udávají směr stavebnictví, např. Národní centrum stavebnictví 4.0 (NCS 4.0), ČKAIT, Asociace BIM atp.

Výstupy	Zavedení zaměstnanců do orgánů profesních organizací.
Ukazatele	Počet zaměstnanců obsažených v orgánech profesních organizací – implementace 4 zaměstnanců.
Odpovědnost	Děkan a všichni proděkani.

- Organizovat kurzy cílené na zdokonalování jazykových kompetencí akademických pracovníků.

Výstupy	Organizovaný kurz pro zdokonalování jazykových znalostí pracovníků.
Ukazatele	Počet kurzů - 2, počet pracovníků - 30.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině a proděkan pro rozvoj fakulty.

- Pozitivně hodnotit zvyšování kompetencí pracovníků v rámci zavedeného Systému pro hodnocení akademických pracovníků.

Výstupy	Motivace vedoucích pracovníků k ohodnocení osobního rozvoje podřízených.
Ukazatele	Počet pracovníků pracujících na seberozvoji - 12.
Odpovědnost	Děkan.

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení

- Rozvíjet dotazníková šetření mezi studenty i pedagogy cílená na zjišťování kvality studia, ověřování výsledků učení a zjišťování příčin studijní neúspěšnosti.

Výstupy	Úprava a tvorba dokumentů, studijních programů nebo náplně předmětů.
Ukazatele	Počet revidovaných nebo vytvořených dokumentů – 5, počet upravovaných studijních programů 2, počet upravovaných náplní předmětů - 8.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy.

- Revidovat a aktualizovat interní předpisy a dokumenty reflektující procesy zajišťování kvality vzdělávání.

Výstupy	Dotazníkové šetření na kvalitu výuky. Dotazníkové šetření za účelem zjištění atraktivity studijního programu.
Ukazatele	Počet dotazníkových šetření - 2.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy.

- Systematicky rozvíjet a vyhodnocovat zpětnou vazbu získanou od studentů i pedagogů v rámci dotazníkových šetření, získané poznatky využít pro rozvoj kvality vzdělávání.

Výstupy	Vyhodnocení dotazníkových šetření a zpětná implementace.
Ukazatele	Evidence implementací plynoucích z anket.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy.

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění

- Modernizovat a rozvíjet stávající studijní programy s využitím členů Průmyslové rady.

Výstupy	Modernizované studijní programy.
Ukazatele	Počet modernizovaných studijních programů - 2.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Progresivní zavedení BIM modelování do jednotlivých profesních studijních programů.

Výstupy	Zavedení modelování metodou BIM do výuky.
Ukazatele	Počet pracovišť se zavedením BIM modelování do výuky – 4.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci a proděkan pro rozvoj fakulty.

- Připravit akreditaci nových progresivních studijních programů BSP Environmentální stavitelství, NSP Jaderná energetika, BSP Příprava, realizace a provoz staveb a NSP Bezpečnostní inženýrství.

Výstupy	Příprava studijních programů BSP Environmentální stavitelství, NSP Jaderná energetika a Bezpečnostní inženýrství.
Ukazatele	Počet akreditovaných nových studijních programů – 3.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině.

- Rozvíjet a podporovat zapojení průmyslových partnerů do vzdělávací činnosti fakulty.

Výstupy	Dohody o podpoře výuky a zapojení průmyslových partnerů do výuky.
Ukazatele	Počet zapojených partnerů do výuky – 6.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Zvýšit podporu studentských aktivit a podporovat aktivní zapojení studujících do výuky a života fakulty.

Výstupy	Dohoda na výši odměn pro aktivní studenty. Zavést výuku studentů studenty. Rozšířit činnost aktivních studentů o další spolupráci a tuto činnost zatraaktivnit.
Ukazatele	Deklarovaný systém odměňování. Počet studentů, kteří aktivně vedli výuku. Množství činností, do nichž byli studenti na FAST zapojeni a počet zapojených studentů – 30.
Odpovědnost	Děkan a tajemník.

- Rozvíjet nabídku aktivit pro spolupráci se základními a středními školami, hledat formy spolupráce včetně možného využití on-line nástrojů.

Výstupy	Sestavit přehled možných aktivit za jednotlivé studijní programy.
Ukazatele	Počet nabízených aktivit – 15.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing a proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Rozvíjet a podporovat spolupráci s absolventy fakulty, uspořádat setkání absolventů.

Výstupy	Zajistit semináře a workshopy na téma úspěšný začátek kariéry na FAST VUT.
Ukazatele	Počet realizovaných workshopů – 2.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž

- Zvýšit počet studentů zapsaných do 1. ročníků vzhledem k počtu studentů v roce 2022, a to ve všech studijních programech, tedy Stavebním inženýrství, Architektuře pozemních staveb, Městském inženýrství a Geodézii a kartografii.

Výstupy	Trvalé propagace studia FAST na základních a středních školách, marketingová činnost a modernizace studijních programů.
Ukazatele	Počet studentů zapsaných do 1. ročníku na FAST VUT navýšený o cca 2 % oproti studentům zapsaných v roce 2022.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkaní a garanti studijních programů.

- Vyhodnotit zavedené profesní studijní programy a získané poznatky využít pro zvýšení kvality výuky a snížení studijní neúspěšnosti studentů.

Výstupy	Zajistit reflexi stavební a architektonické praxe na stávající profesní studijní programy a návrhy na jejich úpravy.
Ukazatele	Počet revidovaných profesních studijních programů – 2.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Napojení studijních programů na významné požadavky 21. století v kontextu rozvoje stavebnictví v souladu s plány NCS 4.0, respektování požadavků NZB (Near zero building), ale také v souladu s DNSH (Do not significant harm), dále pak rozvíjet studijní programy v souladu s požadavky Smart cities.

Výstupy	Úprava studijních programů v souladu s plány NCS 4.0, respektování požadavků NZB (Near zero building), ale také v souladu s DNSH (Do not significant harm), dále pak rozvíjet studijní programy v souladu s požadavky Smart cities.
Ukazatele	Počet upravených studijních programů – 2.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících

- Průběžně analyzovat stav aktuálního vybavení fakulty a součástí pro interaktivní výuku a průběžně modernizovat a dovybavovat učebny a posluchárny pro tento typ výuky.

Výstupy	Provedení monitoringu stávajícího vybavení a sestavení plánu kompletní postupné obměny a doplnění.
Ukazatele	Sestavení harmonogramu postupné obměny. Definici a konkretizace osazovaných prvků. Počet realizovaných interaktivních učeben – 1.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty a tajemník.

F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy

- Realizovat vyhodnocování jedenkrát ročně za účasti všech garantů studijních programů, na základě vyhodnocení navrhnout a realizovat případné úpravy.

Výstupy	Roční hodnocení akreditovaného studijního programu garantem a proděkanem.
Ukazatele	Počet hodnocených studijních programů (4) a počet upravovaných studijních programů (2).
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině a garanti studijních programů.

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání

- Podpořit tvorbu a rozvoj mezinárodních studijních programů typu Joint degree / Double degree, za tímto účelem efektivně využít podporu v rámci rozvojových projektů.

Výstupy	Sestavit možnosti vzniku studijních programů typu Joint degree/ Double degree a jednat s partnery.
Ukazatele	Počet návrhů na vznik programů – 1.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Propagovat studijní programy v angličtině.

Výstupy	Připravit fakultní podklady o nabízených studijních programech v angličtině. Aktualizovat anglické stránky fakulty a zajistit propagaci na sociálních sítích.
Ukazatele	Připravené podklady. Revize webu.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Průběžně inovovat webové stránky fakulty jak z hlediska zvýšení zájmu zahraničních uchazečů, tak z hlediska obsahové náplně a směřování na konkrétní skupiny zájmu.

Výstupy	Modernizace fakultního portfolia, srozumitelné informace o studiu pro uchazeče.
Ukazatele	Úprava podkladů ve webovém rozhraní.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Rozvoj spolupráce se zahraničními vysokými školami a institucemi a rozšiřovat je o nové. Podporovat zaměstnanecké a zejména pak studentské mobility (oboustranné).

Výstupy	Revize bilaterálních smluv. Intenzivnější komunikace se zahraničními partnery. Uspořádání setkání se zástupci zahraničních partnerů.
Ukazatele	Množství revidovaných smluv se zahraničními partnery.
Odpovědnost	Děkan a všichni proděkani.

- Pokračovat v realizaci aktivních kampaní zaměřených na motivaci studentů pro zahraniční stáže.

Výstupy	Propagace na sociálních sítích, propagace na seminářích.
Ukazatele	Propagace na sociálních sítích. Počet realizovaných seminářů – 2.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Podporovat a aktivně hledat možnosti pro působení zahraničních pedagogů a výzkumných pracovníků na fakultě.

Výstupy	Zajistit motivaci pro součásti, aby tyto odborníky zapojovali do výuky.
Ukazatele	Počet zapojených zahraničních pracovníků – 4.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy a proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FAST VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech

- Podporovat využití distančních, příp. hybridních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech, zajistit metodickou a technickou podporu pro on-line výuku a tvorbu distančních učebních opor.

Výstupy	Studijní opory pro distanční výuku, manuál tvorby opor, manuál přístupu k distanční výuce.
Ukazatele	Počet připravených studijních opor – 4.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika

- Podpořit vytvoření a úpravy studijních opor pro předměty nejen s distanční formou výuky (např. v rámci kombinovaného studia).

Výstupy	Konkrétní modernizované studijní opory.
Ukazatele	Počet připravených studijních opor – 2.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině.

G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti

- FAST VUT bude i nadále pokračovat v organizování profesně orientovaných kurzů, k jejich modernizaci bude využit potenciál Průmyslové rady FAST VUT.

Výstupy	Realizované profesně orientované kurzy.
Ukazatele	Počet realizovaných kurzů – 12.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Zahájit tvorbu nových typů celoživotního vzdělávání poskytovaného studujícím i široké veřejnosti, jako například mikrocertifikáty MSc., tedy Master of Science. Bude se jednat o manažerský vzdělávací program, vycházející z tradice anglosaských zemí, který představuje moderní formu postgraduálního vzdělávání.

Výstupy	Realizace přípravy nového typu CŽV kurzů.
Ukazatele	Příprava CŽV kurzů – 8.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty. Poradce děkana.

Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FAST VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zlepšit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium

- Zapojením doktorandů do juniorských, i standardních projektů Specifického výzkumu.

Výstupy	Počet doktorandů zapojených do řešení VaV projektů.
Ukazatele	Počet zapojených doktorandů – 30.
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy a proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Podporovat studenty v podávání přihlášek do projektů a grantů VaV řešených na ústavech FAST VUT, kde při získání projektu a jeho úspěšném naplnění získají mimořádné finanční prostředky. Dále pak zajistit studujícím doktorských studijních programů, aby příslušné hodnocené výstupy VaV měly přímou vazbu na výši stipendia.

Výstupy	Metodika přepočtu VaV výstupů na výši stipendia.
Ukazatele	Zavedení započítávání do systému.
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy a proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia

- Součástí studijních povinností v doktorském studijním programu je absolvování části studia na zahraniční instituci v délce nejméně jednoho měsíce nebo účast na mezinárodním tvůrčím projektu s výsledky publikovanými v zahraničí nebo jiná forma přímé účasti studenta na mezinárodní spolupráci. Toto je nutnou podmínkou pro umožnění obhajoby disertační práce.

Výstupy	Realizované stáže doktorandů.
Ukazatele	Počet doktorských stáží – 15.
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

- Využívání dohledu oborových rad nad studiem doktorandů a činností školitelů s cílem snížení průměrné doby doktorského studia a zvýšení kvality související publikační činnosti.

Výstupy	Pracovní porady se školiteli a evaluace školitelů.
Ukazatele	Monitoring účinnosti opatření na zkrácení délky studia.
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Ve spolupráci s VUT zahájit proces evaluace doktorského studia, přičemž etapa rok 2023 bude zahrnovat bibliometrické a analytické hodnocení, kdy většina dat bude dle vyjádření VUT získána z centrálního informačního systému. Harmonogram stanovený VUT je následující:
 - Provedení analytického a bibliometrického hodnocení (květen, červen 2023).
 - Zpracování sebeevaluačních zpráv (červen 2023).
 - Poskytnutí sebeevaluačních zpráv děkanům příslušných fakult.
 - 2023 průběžná příprava peer review hodnocení (které proběhne v roce 2024).

Výstupy	Zahájení procesů evaluace DSP studia.
Ukazatele	Provedení analytického a bibliometrického hodnocení (květen, červen 2023). Zpracování sebeevaluačních zpráv (červen 2023). Poskytnutí sebeevaluačních zpráv děkanům příslušných fakult. 2023 průběžná příprava peer review hodnocení (které proběhne v roce 2024).
Odpovědnost	Proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FAST VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FAST VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů

- Zajistit efektivní a výzkumně orientované fungování Centra AdMaS jako další součásti v rámci FAST VUT se zaměřením zejména na zahraniční projekty v rámci mezinárodních univerzitních konsorcií.

Výstupy	Návrhy národních a mezinárodních projektů pod centrem AdMaS.
Ukazatele	Počet podaných (30) a získaných projektů (10).
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty a tajemník.

- Aktualizovat vybrané vnitřní předpisy a metodiky v oblasti VaV tak, aby odrážely doporučení vzešlá z hodnocení mezinárodním panelem a zkušeností získaných při implementaci Metodiky 17+ a certifikace HR Award s cílem posílení kvality a internacionalizace výzkumu.

Výstupy	Analýza vnitřních předpisů.
Ukazatele	Aktualizovaný předpis.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Zapojení FAST VUT do evaluace VaV podle pokynů rektorátu VUT.

Výstupy	Nastavení vnitřních procesů a předpisů pro evaluaci VaV.
Ukazatele	Vnitřní procesy a předpisy pro evaluaci VaV.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Prohloubit činnost Oddělení podpory tvůrčí činnosti pro zkvalitnění podpory pracovníkům při návrhu a řešení projektů základního i aplikovaného výzkumu a zaměřit jeho činnost také na projekty výzev OP VVV, OP JAK a Horizon Europe.

Výstupy	Analýza fungování OPT, metodické pokyny pro řešení konkrétních typů projektů.
Ukazatele	Metodický pokyn.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Doplnit náplň práce OPT o transfer znalostí a zefektivnit komercializaci poznatků vědy, výzkumu a vývoje na FAST VUT s cílem postupného zvýšení počtu licencovaných patentů, certifikovaných metodologií, softwaru, a také spin-off firem.

Výstupy	Zajistit osobu, která se bude věnovat TZ na FAST VUT.
Ukazatele	Kompetentní osoba pro TZ.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Zahájení tvorby nové metodiky motivační podpory v oblasti VaV – TOP 10 autorů v impaktovaných časopisech a TOP 10 v DČ.

Výstupy	Realizované soutěže a jejich vyhodnocení.
Ukazatele	Realizovaná soutěž a úprava propozic soutěží.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Motivační soutěže na FAST VUT budou rozšířeny o soutěž TOP 3 ve výstupech RUV a nově pak TOP 3 v oblasti TZ.

Výstupy	Vyhlásit soutěže TOP 3 RUV a nově také TOP 3 TZ.
Ukazatele	Vyhlášení soutěže TOP 3 RUV a TOP 3 TZ.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Pokračovat ve využívání systému hodnocení akademických pracovníků.

Výstupy	Analyzovat, využívat a rozšiřovat uplatnění SHAP.
Ukazatele	Reflexe na SHAP.
Odpovědnost	Děkan a všichni proděkani.

B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb

- Fakulta stavební VUT bude řešit případy udržitelnosti finančně náročné kritické infrastruktury. Bude průběžně udržovat hodnotu stávající kritické infrastruktury (zajištění elektrické energie, vody a tepla, ale také síťové pokrytí a údržbu významných výzkumných zařízení) tak, aby neklesla a umožňovala rozvoj výzkumného zaměření Fakulty stavební VUT.

Výstupy	Průběžná kontrola a opravy kritické infrastruktury.
Ukazatele	Provedení údržby nebo opravy.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemník.

- Bude řešena výměna kritických síťových prvků a postupně bude modernizováno internetové pokrytí fakulty.

Výstupy	Rekonstrukce síťových prvků FAST.
Ukazatele	Provedení dílčích částí obnovy síťové infrastruktury.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemník.

- V roce 2023 proběhne komplexní rekonstrukce trafostanice. Budou vyměněny páteřní rozvody vody.

Výstupy	Rekonstrukce trafostanice.
Ukazatele	Dokončená realizace rekonstrukce.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemník.

- Za účelem snížení energetické náročnosti jsou vyměňovány světelné zdroje.

Výstupy	Postupná výměna zdrojů svítidel za LED.
Ukazatele	Vyměněné světelné zdroje.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemník.

- V souladu s DNSH (Do not significant harm) je intenzivně řešeno osazení možných ploch na střeších FAST VUT FVE, a to jak v areálu Veveří a Žižkova, tak v Centru AdMaS.

Výstupy	Osazení FVE panelů.
Ukazatele	Zprovoznění FVE v Centru AdMaS, zahájení řešení v areálu Veveří a Žižkova.
Odpovědnost	Proděkan pro rozvoj fakulty a tajemník.

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

- FAST VUT bude podporovat zvýšení počtu výsledků základního a aplikovaného výzkumu dle M17+, které jsou z hlediska kvality, originality a významu na špičkové světové úrovni.

Výstupy	Motivace k tvorbě kvalitních výsledků soutěžemi TOP.
Ukazatele	Zvýšení počtu kvalitních výsledků o 5 % oproti výstupům z roku 2022.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Provede další zkvalitnění výběru výstupů do Modulu 1 dle Metodiky M17+ nastavením efektivní organizace výběru vedoucím k dosažení lepších hodnocení než v uplynulém roce.

Výstupy	Zvýšení počtu kvalitních výsledků a jejich výběr.
Ukazatele	Počet kvalitních výsledků zvýšený o cca 3 % oproti roku 2022.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

- Nadále podporovat spolupráci s aplikační sférou. V rámci této spolupráce zajistí rychlý a efektivní přenos poznatků a duševního vlastnictví do praxe, při zachování veškerých práv k duševnímu vlastnictví.

Výstupy	Podpora TZ, komercializace výsledků.
Ukazatele	Počet výsledků.
Odpovědnost	Proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing a proděkan pro rozvoj fakulty.

- Aktualizovat opatření v rámci fakultního motivačního systému na podporu kvality výsledků VaV, více zohlednit výsledky aplikovaného výzkumu.

Výstupy	Soutěž TOP 3 pro TZ.
Ukazatele	Zavedení soutěže.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci a proděkan pro rozvoj fakulty.

D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci

- FAST VUT bude vytvářet prostředí pro zvyšování objemu mezinárodních projektů řešených na fakultě. Toho dosáhne zapojováním součástí fakulty do mezinárodních konsorcií, která mají větší úspěšnost ve výzvách pro podávání mezinárodních projektů (např. Horizon Europe); dosud takové zapojení chybí.

Výstupy	Podpora mezinárodních projektů zvýšením podpory na OPT.
Ukazatele	Počet podaných mezinárodních projektů – 2. Zvýšení podpory na OPT.
Odpovědnost	Děkan a proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci a proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV

- FAST VUT bude podporovat spolupráci s partnery v průmyslu v souladu s výzkumnou, vývojovou a inovační politikou Vlády České republiky, definovanou v dokumentu Národní politika výzkumu, vývoje a inovací, a průběžně vydanými opatřeními ke zkvalitnění výzkumu. Bude identifikovat průnik řešeného aplikovaného výzkumu na FAST VUT s oblastmi inteligentní specializace v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027 a následně hledat vhodné průmyslové partnery.

Výstupy	Prostřednictvím Průmyslové rady vytyčit témata k řešení na FAST VUT.
Ukazatele	Počet řešených kooperativních projektů – 2.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Rozvíjet spolupráci s Národním centrem stavebnictví 4.0 (NCS 4.0) a vytvořit Testbed Průmyslu 4.0 v prostorách Centra AdMaS.

Výstupy	Implementace zaměstnanců do orgánů NCS 4.0 a vytvoření Testbedu v Centru AdMaS.
Ukazatele	Počet zaměstnanců v orgánech NCS 4.0 - 4. Vytvoření Testbedu.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Podílet se na směřování stavebnictví v zásadních oblastech jako jsou oblasti Smart Cities, Near zero building (NZB), Do not significant harm (DNSH).

Výstupy	Implementace zaměstnanců do orgánů významných profesních organizací v oblastech Green Dealu.
Ukazatele	Počet zaměstnanců v orgánech profesních organizací – 15.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing, proděkan pro rozvoj fakulty.

Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FAST VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na Fast VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit na úrovni vysokých škol

- Připravit specifická opatření v rámci pravidel rozpočtu a rozpočtu samotného pro zajištění strategického rozvoje fakulty včetně potřebného rozvoje v návaznosti na detailní analýzu souvisejících nákladů (DNSH, NZB atp.).

Výstupy	Analyzovat a vytyčit strategické cíle FAST VUT a připravit možnosti financování.
Ukazatele	Vytyčené cíle, nastavení možností financování.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkani a tajemník.

- Zajistit silnou vazbu financovaných aktivit na rozvojové priority prostřednictvím optimalizace procesů spojených s přípravou projektů a jejich realizací.

Výstupy	Nastavit možnosti podpory související s přípravou projektů, a to jak věcná, tak finanční pomoc.
Ukazatele	Podpora podávání projektů.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci a tajemník.

B. Posilovat strategické řízení na FAST VUT

- Budou sledovány trendy a relevantní ukazatele v oblasti hodnocení univerzit v mezinárodním kontextu a tyto poznatky budou dále zohledňovány ve vlastním hodnocení výkonnosti a motivačních nástrojů.

Výstupy	Analyzovat opatření z oblasti hodnocení univerzit a implementace výsledků do systémové řízení FAST VUT.
Ukazatele	Úprava kritizovaných procesů.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkani.

- Bude analyzována a následně upravena strategie internacionalizace FAST VUT.

Výstupy	Vytvořit novou strategii internacionalizace FAST VUT.
Ukazatele	Vytvoření strategie.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro vnější vztahy, internacionalizaci a marketing.

C. Podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení na národní úrovni

- Aktivní účast na zasedání „kulatých stolů“ jednotlivých stavebních fakult, kde FAST VUT bude prezentovat výsledky debat managementu FAST VUT. Implementace best-practice do činností na FAST VUT.

Výstupy	Implementace best-practice do činností na FAST VUT.
Ukazatele	Implementace moderních trendů.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkaní a tajemník.

D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů

- V návaznosti na podmínky plynoucí z realizace akčního plánu HR Award implementovat do vnitřních norem FAST VUT konkrétní personální politiku personální strategie VUT.

Výstupy	Audit zaměstnanců a úprava počtu zaměstnanců na fakultě.
Ukazatele	Optimalizace počtu pracovníků, snížení nákladovosti a zefektivnění chodu fakulty.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkaní a tajemník.

- FAST VUT se připojí k opatřením VUT v oblasti řízení lidských zdrojů směřující ke stavu, kdy VUT bude plně otevřenou výzkumnou organizací poskytující transparentní systém podpory a řízení lidských zdrojů (včetně souladu se standardy a požadavky Evropské charty pro výzkumné pracovníky a Kodexem chování pro přijímání výzkumných pracovníků).

Výstupy	Implementace opatření vycházejících z úrovně VUT.
Ukazatele	Počet implementovaných opatření.
Odpovědnost	Děkan a tajemník.

- FAST VUT bude podporovat zvyšování jazykových kompetencí akademických pracovníků s dopadem na kvalitu vzdělávací činnosti. Dojde ke zvýšení počtu akademických pracovníků, kteří jsou schopni zajistit kvalitní výuku v cizím jazyce.

Výstupy	Podpora jazykových a vzdělávacích kurzů pro zaměstnance.
Ukazatele	Počet zapojených zaměstnanců – 30.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkaní a tajemník.

- FAST VUT bude zavádět nezbytná opatření ve všech studijních programech FAST VUT pro zlepšení jejich úrovně včetně pravidelného hodnocení výuky a využívání Rady pro vnitřní hodnocení VUT.

Výstupy	Modernizace studijních programů.
Ukazatele	Počet upravených studijních programů – 2.
Odpovědnost	Proděkan pro bakalářské a magisterské studium a výuku v angličtině, proděkan pro doktorské studium a vnitřní vztahy, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci, proděkan pro rozvoj fakulty.

- Bude podporována péče o lidské zdroje, podpora růst odborných kompetencí pracovníků, další vzdělávání pracovníků.

Výstupy	Podpora sebevzdělávání zaměstnanců.
Ukazatele	Počet sebevzdělávacích se zaměstnanců – 15.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkani a tajemník.

- FAST VUT bude podporovat sport a sportovní aktivity zaměstnanců a studentů na fakultě, ale i na VUT.

Výstupy	Den sportu na FAST VUT.
Ukazatele	Počet realizovaných sportovních aktivit a počet zapojených zaměstnanců a studentů.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkani a tajemník.

Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FAST VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FAST VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zjednodušit předávání informací a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend

- Budou analyzovány procesy v personalistice, připraveny podklady a opatření pro digitalizaci části personální agendy.

Výstupy	Analýza možných personalistických procesů vhodných k digitalizaci a nastavení harmonogramu digitalizace.
Ukazatele	Digitalizované procesy.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci a tajemník.

- Bude analyzován oběh a zpracování ekonomických podkladů, připraveny podklady a opatření pro digitalizaci části ekonomické agendy.

Výstupy	Analýza možných ekonomických procesů vhodných k digitalizaci a nastavení harmonogramu digitalizace.
Ukazatele	Digitalizované procesy.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci a tajemník.

- FAST VUT bude efektivně využívat informační systém a bude pokračovat v digitalizaci a propojení agend na úrovni fakulty. Zjednodušením, digitalizací a elektronizací administrativních procesů (formulářů) a snížením tradiční byrokracie dosáhne úspory času a rovněž finančních prostředků. Proces zahájený v průběhu roku 2021 bude v průběhu roku 2023 dále rozvíjen a další procesy budou digitalizovány.

Výstupy	Analýza možných procesů vhodných k digitalizaci a nastavení harmonogramu digitalizace.
Ukazatele	Digitalizované procesy.
Odpovědnost	Proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci a proděkan pro rozvoj fakulty.

C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FAST VUT

- Spolupracovat s VUT na digitalizaci schvalovacích procesů a oběhu dokladů, zapojit se do ověřovací fáze procesu elektronické finanční kontroly.

Výstupy	Spolupráce s VUT na těchto procesech.
Ukazatele	Možnost elektronické finanční kontroly.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci a tajemník.

- Aktivně se podílet na optimalizaci informačních systémů využívaných pro zajišťování kvality všech činností a procesů na fakultě.

Výstupy	Udržení elektronických procesů FIS i po přechodu na CIS.
Ukazatele	Funkčnost procesů FIS.
Odpovědnost	Děkan, všichni proděkani a tajemník.

- Pokračovat na přechodu FAST VUT z FIS na centrální informační systém VUT CIS.

Výstupy	Převod dalších částí agend z FIS do CIS.
Ukazatele	Významná část agend FIS implementována v CIS.
Odpovědnost	Děkan, proděkan pro tvůrčí činnost a digitalizaci.

SPECIFICKÉ CÍLE FAST VUT

A. Usilovat o zvýšení počtu studentů v prvním ročníku na FAST, a to ve všech studijních programech, tedy Stavebním inženýrství, Architektuře pozemních staveb, Městském inženýrství a Geodézii a kartografii.

- Zatraktivnit, analyzovat a případně i zúžit nabídku stávajících studijních programů. Uplatňovat ve výuce informační model budovy (BIM) a moderní technologie Průmyslu 4.0 (robotika, 3D tisk silikátových materiálů atp.).
- Vybudovat cca 3 nové, profesně orientované moderní studijní programy.

B. Stabilizovat a zefektivnit výdaje FAST VUT

- Revidovat počet pracovníků fakulty.
- Nastavit pravidla a zahájit proces převedení mzdových prostředků na součásti fakulty.
- Odprodat nevyužívaná zařízení (automobily atp.).
- Zahájit analýzy prostor fakulty s cílem pronájmu nevyužívaných prostor.

C. Trvalé zkvalitňování a rozvoj prostředí na FAST VUT

- Vytváření a zkvalitnění odpočinkových zón a prostor pro studenty – 1 nová zóna.
- Vytváření prostor pro coworking a rozvoj podnikavosti studentů, ale také pro vzájemné setkávání studentů se zaměstnanci.
- Analyzovat prostředí exteriérů i interiérů fakulty a vytvořit drobná sportoviště pro relaxaci studentů i zaměstnanců – 1 multisportovní prostor interiér a 1 exteriér.
- Analyzovat využití prostor na FAST a vhodné prostory případně upravit, bude-li to možné, pro účely fungování dětské skupiny.

D. Rozvíjet povědomí o fakultě

- Marketingové kampaně na základních i středních školách, rozvíjet prezentaci fakulty v rámci akcí pro studenty středních a základních škol v rámci fakulty a Centra AdMaS, aktivní prezentace na vybraných platformách, webech, kanálech a sociálních sítích.
- Rozvíjet společenské působení fakulty, v rámci třetí role univerzit – pořádat kurzy CŽV, semináře pro státní správu atp.

E. Obnova a rozvoj infrastruktury Fakulty stavební

- Výměna kritických síťových prvků a postupně bude modernizováno internetové pokrytí fakulty.
- Výměna dožitých páteřních rozvodů vody v budově A a Z.
- Výměna zařízení výměňkové stanice.
- Kompletní rekonstrukce trafostanice.
- Projekt řešící komplexní sanaci vlhkosti suterénu budovy A.

Tento dokument (PLRESZ FAST VUT 2023) schválil Akademický senát FAST VUT dne 17. 5. 2023.

Tento dokument (PLRESZ FAST VUT 2023) projednala Vědecká rada FAST VUT dne 1. 3. 2023.

prof. Ing. ROSTISLAV DROCHYTKA, CSc., MBA, dr. h. c.
děkan Fakulty stavební VUT