

STRATEGICKÝ ZÁMĚR

vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty stavební VUT na období od roku 2021+

STRATEGICKÝ ZÁMĚR vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty stavební VUT na období od roku 2021 je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021, s Plánem realizace Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy na rok 2021, stejně jako se Strategickým záměrem vzdělávací a tvůrčí činnosti VUT na období od roku 2021+¹.

Hlavními dlouhodobými prioritami Fakulty stavební VUT jsou kvalita vzdělávání, stabilizace počtu studií, zvyšování výkonu a excelence ve vědě a výzkumu a v tvůrčí činnosti a také internacionalizace. Tyto priority se promítají napříč jednotlivými kapitolami Strategického záměru Fakulty stavební VUT 2021+. Termíny dosažení prioritních cílů jsou specifikovány až do roku 2030.

Fakulta stavební VUT bude i nadále technickou fakultou nabízející hodnotné vysokoškolské vzdělání vycházející ze synergie technických a ekonomických disciplín s významným podílem výuky v angličtině, a bude součástí uznávané výzkumné univerzity s kvalitními a mezinárodně respektovanými výzkumnými týmy.

Fakulta stavební VUT bude usilovat o dosažení optimálního počtu studentů na úrovni cca 5 tisíc. Dosažitelnost dále uvedených cílů a realizovatelnost prezentovaných nástrojů jsou podmíněny dlouhodobým stabilním ekonomickým rozvojem České republiky a stabilním legislativně ekonomickým prostředím.

Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na Fakultě stavební VUT přiřazeny následující operační cíle:

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- Navrhnout a rozvíjet metody zajišťování kvality, např. pomocí zpětné vazby od zaměstnavatelů, jako poskytnutím námětů a podkladů k vypisování témat závěrečných prací a následnému oponování, příp. i vedením těchto prací.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet zástupců praxe zapojených ve výuce. • Termín: průběžně, od současného stavu v počtu jednotek přejít k desítkám zástupců praxe zapojených ročně do výuky.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Výzva firmám prostřednictvím Průmyslové rady Fakulty stavební VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro studium a informační systém, proděkan pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Prostředky MŠMT, případně zdroje Fakulty stavební VUT.

¹ Z důvodu souladu Strategického záměru Fakulty stavební VUT 2021+ se Strategickým záměrem ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy 2021+ a se Strategickým záměrem VUT 2021+ je pro větší přehlednost dodrženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena nejsou tedy chybou dokumentu.

D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:

- Zapojovat studenty vybraných studijních programů do praxe a zapojovat odborníků z praxe do výuky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet studijních programů s předmětem Praktická výuka a počet odborníků z praxe zapojených ve výuce. Dosud není naplněno, cílem je soustavné zvyšování počtu odborníků z praxe zapojených ve výuce. Termín: průběžné vyhodnocování ke konci roku.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Na základě diskuse v Průmyslové radě Fakulty stavební VUT získávat stále rostoucí počet zapojení odborníků z praxe ve výuce.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro studium a informační systém, proděkan pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Zdroje Fakulty stavební VUT.

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- Zvýšení vybavenosti jednotlivých ústavů pro interaktivní metody vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Nově pořízené vybavení. Termín: průběžné vyhodnocování ke konci ak. roku 2021, 2022, 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Provedení analýzy aktuálního vybavení ústavů pro interaktivní výuku. Následné dovybavení ústavů pro tento typ výuky.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro studium a informační systém.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Zdroje ústavů a projektů na úrovni Fakulty stavební VUT/VUT, kde lze v roce 2021 využít projekt IRP 2021.

F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností případně navrhnout jeho dílčí úpravy:

- Vyhodnotit zkušenosti s novými akreditacemi na všech studijních programech Fakulty stavební VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Identifikovat případné nedostatky a navrhnout dílčí úpravy. Termín: průběžné vyhodnocování ke konci roku 2021, 2022.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Analýza stávajícího stavu do 12/2021, do 12/2022.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro studium a informační systém.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Zdroje Fakulty stavební VUT.

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- Podporovat vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu joint/double degree s využitím mobilitních programů EU i na základě bilaterálních (multilaterálních) dohod s partnerskými vysokými školami (mimo Slovenskou republiku).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Dosáhnout toho, aby každý magisterský a bakalářský studijní program obsahoval aspoň 1 povinný nebo povinně volitelný předmět vyučovaný v anglickém jazyce, počet programů typu DD/JD, vytvoření týmu pro tvorbu a začlenění předmětů v angličtině do konce 2021. Termín: průběžné vyhodnocování ke konci roku 2021 a na konci dalších let.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zavádět J/D degree programy, zahrnovat do předmětů vyzvané přednášky zahraničních odborníků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro studium a informační systém.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Z projektů k tomuto určených, případně zdroje Fakulty stavební VUT.

- Rozvoj spolupráce se zahraničními univerzitami a rozvoj mobilit.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet obnovených/nově uzavřených bilaterálních smluv a smluv o spolupráci. počet realizovaných výjezdů akademických pracovníků a studentů. Rozvojem dosáhnout realizaci min. 2,5 % mobilit akademických pracovníků a okolo 2,5 % studentů. Termín: 2022, prohloubení 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Rozvoj mezinárodní spolupráce se zahraničními univerzitami v evropském i celosvětovém měřítku a tím rozšířit počet možností, resp. počet realizovaných mobilit pro zahraniční pobyty studentů a akademických pracovníků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Projekty EU, projekty VUT, dílčí subvence z mobilitního fondu Fakulty stavební VUT.

- Získávání uchazečů o studium

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zvýšení počtu kvalitních uchazečů o studium na Fakultu stavební VUT. Termín: 2022, další zvýšení 2025, 2030. Nárůst počtu studentů samoplátců studujících v angličtině ve všech typech studijních programů. Termín: 2022, další zvýšení 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Pro získávání nových uchazečů využívat, rozvíjet, zkvalitnit a inovovat webové stránky a zejména vkládat informace na sociální sítě (Facebook, Instagram atd.). Zapojovat současné studenty a aplikační sféru do propagace studia a získávání nových studentů a tento proces zkvalitnit. Rozvíjet efektivní spolupráci se základními a středními školami při rozvoji motivace žáků ke studiu technických oborů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro studium a informační systém, proděkan pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Zdroje Fakulty stavební VUT.

- Posílení internacionalizace zapojováním zahraničních odborníků do výuky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet příjezdů zahraničních odborníků, počet realizovaných přednášek, seminářů a workshopů. Termín: 2022, prohloubení 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Usilování o zvýšení počtu příjezdů zahraničních odborníků a jejich zapojení do výuky pro předávání odborných zkušeností studentům spojených s rozvojem jejich jazykových dovedností a současně přispívající ke zvýšení prestiže.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Projekty EU, projekty VUT .

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na Fakultě stavební VUT přiřazeny následující operační cíle:

E. Aktualizovat uznávání výsledků studia v zahraničí v dalším studiu:

- Fakulta stavební VUT bude specifikovat podmínky pro uznávání absolvovaných předmětů v zahraničí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Metodiky pro uznávání studia v zahraničí (ve spolupráci s VUT). Termín: ke konci ak. roku 2021/2022.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření metodiky pro uznávání studia (ve spolupráci s VUT).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro studium a informační systém, proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Z rozpočtu Fakulty stavební VUT.

G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání poskytovaného studujícím i široké veřejnosti

- Fakulta stavební VUT bude organizovat profesně organizované kurzy na základě požadavků praxe.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných kurzů. Počet účastníků vzdělávání. Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení. Termín: zvýšení o 50 % ke konci ak. roku 2024/2025.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vyvolání poptávky podniků po kurzech prostřednictvím diskuse v Průmyslové radě Fakulty stavební VUT a tvorba kurzů podle požadavků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro studium a informační systém, proděkan pro rozvoj fakulty a marketing, proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Vlastní zdroje Fakulty stavební VUT plynoucí z těchto kurzů.

Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na Fakultě stavební VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Umožnit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů získat dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- Fakulta stavební VUT bude podporovat zapojení doktorandů do řešení grantových projektů základního a aplikovaného výzkumu a projektů smluvního výzkumuběhem jejich studia a do tvorby pro kulturní instituce a tím zvýší atraktivitu studia z hlediska výzkumného, ekonomického a společenského přínosu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet studentů doktorského studia zapojených do grantů a aplikovaného výzkumu nebo smluvního výzkumu nebo do jiné spolupráce s firmami, který bude mít stoupající trend. Termín: ke konci ak. roku 2020/2021, 2021/2022, 2024/2025, 2029/2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Aktivní zapojování studentů doktorského studia do grantů a projektů řešených na ústavech Fakulty stavební VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro studium a informační systém.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Grantové agentury, poskytovatelé projektů, firmy, stipendia.

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- Vyžadovat odborný pobyt v zahraničí min. 1 měsíc (případně i v součtu) jako podmínku pro obhajobu disertační práce a vytvořit systém motivací k zahraničním pobytům.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Zvyšující se počet odborných pobytů v zahraničí. V současné době je menší než 10/rok, cílovým stavem je 20 v ak. roce 2024/2025, 40 do ak. roku 2029/2030. • Termín: ke konci ak. roku 2021/2022, 2024/2025, 2029/2030.
Plánovaná opatření	• Vytvoření systému motivace a definovat odborné pobyty v zahraničí jako nutnou podmínku.
Odpovědnost	• Proděkan pro studium a informační systém, proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy.
Zdroje financování	• Projekty EU, projekty VUT, dílčí subvence z mobilního fondu Fakulty stavební VUT.

- Fakulta stavební VUT plánuje zaměřit marketingové aktivity na činnost doktorandů a popularizovat vědu a vědecká pracoviště.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Publikace z oblasti popularizace vědy. • Zajištění reklamní podpory formou tří příspěvků na sociálních sítích a min. tří videí o úspěšných absolventech doktorských studijních programů. • Termín: ke konci ak. roku 2021/2022, 2024/2025, 2029/2030.
Plánovaná opatření	• Vytvoření textů a vytvoření video-upoutávek.
Odpovědnost	• Proděkan pro rozvoj fakulty a marketing
Zdroje financování	• Jiné zdroje, zdroje Fakulty stavební VUT.

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FAKULTĚ STAVEBNÍ VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na Fakultě stavební VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- Zajistit další rozvoj Centra AdMaS (Advanced Materials and Structures and Technologies) po době udržitelnosti.

Ukazatele úspěchu	• Efektivní a výzkumně orientované fungování Centra AdMaS jako další součásti v rámci Fakulty stavební VUT.
Plánovaná opatření	• Sdružování pracovníků k podávání a řešení projektů pod Centrem AdMaS, se zaměřením na mezinárodní projekty.
Odpovědnost	• Proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy.
Zdroje financování	• Projekty, granty, zdroje Fakulty stavební VUT.

- Rozvoj podpůrné činnosti Oddělení podpory tvůrčí činnosti Fakulty stavební VUT (OPT).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Stálé zvyšování podpory řešitelům při návrhu i vlastním řešení projektů. V této oblasti bude probíhat neustálé zlepšování podpory u všech typů projektů základního i aplikovaného výzkumu. Zaměření OPT na projekty v rámci výzev OP VVV, OP JAK a Horizon Europe. • Termín: do konce 2021, do konce 2023 pro projekty OP VVV, OP JAK a Horizon Europe.
Plánovaná opatření	• Podpůrné materiály zpracované OPT (realizace především na internetových stránkách OPT).
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost.
Zdroje financování	• Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

- Implementace nové metodiky pro hodnocení výzkumných organizací – Metodika 2017+.

Ukazatele úspěchu	• Implementace metodiky do Systému Rozdělování Neinvestičních Prostředků (SRNP) na Fakultě stavební VUT do konce 2022.
Plánovaná opatření	• Novela metodiky SRNP.
Odpovědnost	• Proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy.
Zdroje financování	• Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

- Zefektivnění komercializaci poznatků vědy, výzkumu a vývoje na Fakultě stavební VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Cílem je efektivnější komercializace výsledků a posílení vazeb s aplikační sférou, dalším navýšení výzev v projektových možnostech, a to v souladu s doporučeními Mezinárodního evaluačního panelu (MEP). • Počty licencovaných patentů, certifikovaných metodologií, software, spin-off firem. V roce 2021 jedna firma spin-off, cílem je 3 firmy spin-off do konce 2025, 6 firem spin-off do konce 2030. • Termín: do konce 2025, prohloubení do konce 2030.
Plánovaná opatření	• Vytvoření efektivního systému komercializace.
Odpovědnost	• Proděkan pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	• Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

- Zvýšení popularizace excelentních výsledků tvůrčí činnosti a inovací.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Kladení důrazu na vytipování a prezentaci tvůrčích výsledků s vysokým popularizačním potenciálem. • Termín: do konce 2025, prohloubení do konce 2030.
Plánovaná opatření	• Vytvoření efektivního systému prezentace a marketingového využívání tvůrčích výsledků za podpory Oddělení podpory tvůrčí činnosti (OPT).
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost, proděkan pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	• Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

- Zvýšení výkonnosti v tvorbě excelentních výstupů v umělecké činnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet výstupů v Registru uměleckých výstupů (RUV); počet se bude blížit k ostatním stavebním fakultám ČR, na kterých probíhá výuka v oblasti vzdělávání architektury a urbanismu. • Termín: do konce 2022, prohloubení do 2025 a 2030.
Plánovaná opatření	• Další rozvoj soutěže TOP 3 RUV a popularizace excelentních uměleckých výsledků na půdě FAST VUT a na veřejnosti.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost, proděkan pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	• Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:

- Fakulta stavební VUT bude řešit případy udržitelnosti finančně náročné kritické infrastruktury.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Průběžně udržovat hodnotu stávajících kritických infrastruktur tak, aby neklesla a umožňovala rozvoj výzkumného zaměření Fakulty stavební VUT. • Termín: do konce 2022, 2025, 2030.
Plánovaná opatření	• Analýzy odpisů kritické infrastruktury k uvedeným letům a navýšení investic.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost, tajemník, ředitel Centra AdMaS.
Zdroje financování	• Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- Fakulta stavební VUT bude podporovat tvorbu výsledků základního a aplikovaného výzkumu, které jsou z hlediska originality, významu a obtížnosti získání na špičkové světové úrovni u výsledků aplikovaného výzkumu, a z kvalitní výběr podpory výstupů do Modulu 1 dle Metodiky M17+.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet vybraných výsledků hodnocených peer review s výsledkem world-leading a vynikající mezinárodní úroveň (stupeň jedna a dvě) tak, aby se jejich počet ve sledovaných letech zvyšoval. Termín: nárůst každoročně o cca 10 %.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zkvalitnění postupu každoročního výběru a vnitřního hodnocení výsledků zasílaných do M1 a M2 na úrovni Fakulty stavební VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- Vytváření prostředí pro zvyšování objemu mezinárodních projektů řešených na fakultě.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zapojování součástí fakulty do mezinárodních konsorcií, která mají větší úspěšnost ve výzvách pro podávání mezinárodních projektů (např. Horizon Europe); dosud takové zapojení chybí. Termín: do konce 2022.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření systému motivace k zapojování do mezinárodních projektů, více bonifikovat v rámci SRNP.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV:

- Fakulta stavební VUT bude podporovat oblasti průmyslové spolupráce v souladu s výzkumnou, vývojovou a inovační politikou vlády České republiky definovanou v dokumentu Národní politika výzkumu, vývoje a inovací, a průběžně vydanými opatřeními ke zkvalitnění.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zapojení součástí Fakulty stavební VUT do aplikovaného a orientovaného výzkumu ve spolupráci s průmyslovými partnery. Nárůst inovativních technických řešení měřitelný počty licencovaných patentů, technologií, software se zvyšujícím se počtem lépe hodnocených výstupů v M1. Termín: 2022, 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Identifikovat průnik řešeného aplikovaného výzkumu na Fakultě stavební VUT s oblastmi inteligentní specializace v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027 a hledat vhodné průmyslové partnery.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

Prioritní cíl 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FAKULTY STAVEBNÍ VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na Fakultě stavební VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit:

- Fakulta stavební VUT bude realizovat přechod na centrální informační systém celé univerzity z hlediska ovládání i funkčnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Přechod Fakulty stavební VUT k jednotnému informačnímu systému VUT Termín: do konce roku 2023.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Příprava a provedení konvergence informačního systému Fakulty stavební VUT na celouniverzitní informační systém s vyčleněním nezbytných prostředků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro studium a informační systém, vedoucí Centra informačních technologií.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

B. Posilovat strategické řízení na Fakultě stavební VUT:

- Fakulta stavební VUT bude implementovat internacionalizační procesy zahájené na VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Plnění plánu internacionalizace VUT na Fakultě stavební VUT. Termín: do konce 2022, 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Uplatňovat metodiku a akční plán internacionalizace na Fakultě stavební VUT, zejména v činnostech, které jsou spojeny s komunikací a spoluprací se zahraničím.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

- Zvyšování jazykových kompetencí akademických pracovníků Fakulty stavební VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Umožnit a finančně podporovat jazykové vzdělání akademickým pracovníkům formou kurzů či studijních pobytů. Zvýšení počtu akademických pracovníků, kteří jsou schopni zajistit kvalitní výuku v cizím jazyce. Umožnit zvýšení nabídky studia v cizím jazyce, a tím v důsledku umožnit zvýšení počtu zahraničních studentů na Fakultě stavební VUT. Termín: 2022, prohloubení 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Podpora zapojení do kurzů a jiného vzdělávání zabezpečeného přes VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy, proděkan pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

- Zavádění nezbytných opatření ve všech studijních programech Fakulty stavební VUT včetně pravidelného hodnocení výuky a využívání Rady pro vnitřní hodnocení VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Pokračovat v systému hodnocení kvality výuky na fakultě, hodnocení studentů vyhodnocovat, reakce vedoucích ústavů a vedení fakulty zveřejňovat. Úprava dle připomínek zaměstnanců i studentů. Termín: 2022, prohloubení 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zveřejnění výsledků ankety Hodnocení kvality výuky, zveřejnění vyjádření vedoucích ústavů a vedení fakulty na výsledky této ankety a počtu projednaných opatření. Systém průběžně upravovat dle připomínek zaměstnanců i studentů.

Odpovědnost	• Proděkan pro studium a informační systém.
Zdroje financování	• Zdroje Fakulty stavební VUT.

- Fakulta stavební VUT přispěje k vymezení a podrobnému popisu kritérií v rámci Systému hodnocení akademických pracovníků na VUT.

Ukazatele úspěchu	• Spolupráce s VUT a ostatními fakultami na vymezení a podrobném popisu kritérií Systému hodnocení akademických pracovníků na VUT. Systém hodnocení akademických pracovníků musí být v souladu se systémem rozdělování neinvestičních prostředků (SRNP) na Fakultě stavební VUT a Autoevaluačními kritérii pro habilitační a jmenovací řízení (AEK). • Termín: 2022.
Plánovaná opatření	• Implementace činností z jednotlivých oblastí činností na úrovni VUT. • Doporučení Fakulty stavební VUT na úpravy systému.
Odpovědnost	• Proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy, děkan.
Zdroje financování	• Zdroje Fakulty stavební VUT.

- Fakulta stavební VUT bude usilovat o rozvinutou spolupráci s praxí v oblasti VaV a hospodářské činnosti.

Ukazatele úspěchu	• Zapojení pracovníků do spolupráce s praxí, finanční objem této spolupráce. Výchozí stav v roce 2020 je cca 55 mil. Kč/rok. • Termín: 2022, prohloubení 2025, 2030.
Plánovaná opatření	• Zvýšení počtu řešených projektů aplikovaného smluvního výzkumu a hospodářské činnosti na Fakultě stavební VUT o 5 až 10 % ročně.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost, proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy, děkan.
Zdroje financování	• Projekty, hospodářská činnost, zdroje Fakulty stavební VUT.

- Implementace zákonů a předpisů či norem MŠMT a VUT.

Ukazatele úspěchu	• Průběžně aplikovat novely zákonů a předpisů či norem MŠMT a VUT do soustavy norem fakulty. Normy fakulty zavádět tak, aby pokud možno nezvyšovaly administrativní zátěž pracovníků fakulty. • Termín: 2022, pokračování 2025, 2030.
Plánovaná opatření	• Uvádění v soulad fakultních norem a předpisů s dokumenty MŠMT a VUT, nezvyšování administrativní zátěže.
Odpovědnost	• Tajemník, všichni proděkani, děkan.
Zdroje financování	• Zdroje Fakulty stavební VUT.

C. Fakulta stavební VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi fakultami obdobného zaměření a rozvoj kapacit pro strategické řízení Fakulty stavební VUT prostřednictvím setkávání členů managementu a dalších, zaměstnanců

- Aktivní účast na zasedání „kulatých stolů“.

Ukazatele úspěchu	• Realizovaná setkání vedení stavebních fakult ČR a SR v rozsahu 1 setkání ročně. • Termín: každoročně.
Plánovaná opatření	• Účast na setkání vedení stavebních fakult ČR a SR. • Presentování výsledků debat managementu Fakulty stavební VUT. • Implementace získaných poznatků best-practice do praxe Fakulty stavební VUT.
Odpovědnost	• Děkan, všichni proděkani, tajemník, předseda AS Fakulty stavební VUT.
Zdroje financování	• Projekty, zdroje Fakulty stavební VUT.

D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na Fakultě stavební VUT.

- Průběžná optimalizace počtu studentů na fakultě

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet studentů na Fakultě stavební VUT. Počet kvalitních absolventů dle požadavků odborné praxe. • Termín: 2022, prohloubení 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • V závislosti na požadavcích odborné praxe při zohlednění financování univerzit z úrovně MŠMT za pedagogiku a přerozdělení financí z úrovně VUT na fakulty průběžně upravovat optimální počty studentů tak, aby byla docílena co nejvyšší kvalita absolventů při zajištění optimálního financování pedagogického procesu.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Děkan, proděkan pro studium a informační systém, proděkan pro vnitřní a zahraniční vztahy, pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Zdroje Fakulty stavební VUT. Dotace z MŠMT.

Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FAKULTY STAVEBNÍ VUT TAK, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVĚMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na Fakultě stavební VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:

- Zjednodušení administrativních procesů na fakultě pomocí elektronizace.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Časové zrychlení procesů, personální úspory a snížení finančních výdajů za administraci procesů. • Termín: 2022.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Zjednodušením, digitalizací a elektronizací administrativních procesů (formulářů) a snížením tradiční byrokracie dosáhnout úspory času a rovněž finančních prostředků. • Ustavení pracovní skupiny pro digitalizaci procesů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Tajemník.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Zdroje Fakulty stavební VUT.

- Posílení realizace pravidel controllingu pro kontrolu rozpočtu fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • On-line kontrola čerpání rozpočtu, včasná reakce na disproporce v čerpání položek rozpočtu, zprůhlednění finančního řízení. • Termín: 2025.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • S pomocí on-line controllingu zajistit efektivní hospodářské procesy.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Tajemník.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Zdroje Fakulty stavební VUT.

- Zavedení elektronické evidence plánů oprav a údržby.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Úspora ve finanční oblasti. • Termín: 2025.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Zavedením elektronické on-line evidence plánů oprav a údržby bude dosaženo lepšího plánování zdrojů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Tajemník, proděkan pro studium a informační systém.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Zdroje Fakulty stavební VUT.

- Nastavení dalších změn ve financování fakulty v souvislosti s možnou budoucí změnou financování vysokého školství.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Posílit odpovědnost vedoucích ústavů za hospodárné čerpání v rámci úplných dílčích rozpočtů ústavů včetně prostředků na osobní náklady. V rámci tohoto procesu vést debaty v AS Fakulty stavební VUT a s vedoucími ústavů. Termín: 2025.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Příprava a realizace úpravy struktury rozpočtu fakulty a mechanismů rozdělování dle požadovaných změn.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Tajemník, děkan.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Zdroje Fakulty stavební VUT.

Specifické cíle Fakulty stavební VUT

- Celoživotní vzdělávání (CŽV) na Fakultě stavební VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet CŽV kurzů (pro praxi, pro uchazeče atd.). Dosáhnout zvýšení počtu o 30 % do konce roku 2025 a o 50 % do konce roku 2030. Stávající stav je průměrně do 20 kurzů ročně. Termín: 2022, prohloubení 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Podporovat přímé zapojení odborníků z praxe do vzdělávací činnosti. Vypisování témat závěrečných prací pocházejících z praxe a intenzivněji zohledňovat témata pocházející z praxe zejména u těch firem, které spolupracují s Fakultou stavební VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro studium a informační systém, proděkan pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Vlastní hospodářská činnost Fakulty stavební VUT.

- Posilovat povědomí o Fakultě stavební VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet zapojených pracovišť na akcích Noc vědců a Stavební veletrh BVV. Počet návštěvníků z řad veřejnosti. Termín: 2022, prohloubení 2025, 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Posilovat povědomí o Fakultě stavební VUT, například zapojením se do popularizačních akcí pro širokou veřejnost (např. Noci vědců) nebo účastí na Stavebním veletrhu v Brně.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT.

- Rozhodnutí o pokračování činnosti znaleckého ústavu po 1. 1. 2021.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Rozhodnutí o pokračování a směrnice o činnosti znaleckého ústavu. Termín: 2021.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Rozhodnout o případném pokračování činnosti znaleckého ústavu podle novely zákona o znalcích a o způsobu jeho řízení po 1. 1. 2021.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro rozvoj fakulty a marketing.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Zdroje Fakulty stavební VUT.

- Ochrana osobních údajů v modulech informačního systému Fakulty stavební VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Moduly v informačním systému Fakulty stavební VUT zpracované s ohledem na ochranu osobních údajů. Termín: 2021, prohloubení 2022.
-------------------	--

Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">· Dbát v nově zpracovávaných modulech informačního systému Fakulty stavební VUT na ochranu osobních údajů podle vnitřní normy VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">· Proděkan pro studium a informační systémy a tajemník.
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">· Zdroje Fakulty stavební VUT.

ZÁVĚR

Předpokládá se, že tato strategie bude pravidelně kontrolována, upravována a přizpůsobována, mj. s ohledem na vnější okolnosti.