

# Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty strojního inženýrství Vysokého učení technického v Brně na rok 2022

## PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FSI NA ROK 2022

Plán realizace strategického záměru FSI 2022<sup>1</sup> je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+, s Plánem realizace Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy na rok 2022, Strategickým záměrem VUT na období 2021+, stejně jako Strategickým záměrem FSI 2021+.

### Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

#### **A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:**

- Rozvíjet počáteční a průběžné vzdělávání vyučujících v oblasti metod výuky (zejm. u vyučujících a doktorandů na počátku kariéry a u těch, kteří poprvé využívají nové vzdělávací technologie).

#### **B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:**

- Zaměřit se na zpětnou vazbu k výuce (ankety, dotazníky) a vyhodnocovat poznatky z praxe.

#### **C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:**

- Vytvářet nové a modernizovat stávající studijní programy směrem k aktuálním výzvám technologického vývoje:
  - podporou podnikavosti studentů zahrnutím rozvoje kompetencí k podnikání a tvorby inovací do studijních programů;
  - rozvojem interaktivních forem výuky.
- Podporovat praktické stáže, studijní a výzkumné pobyty v zahraničí.
- Posilovat práci se zájemci o studium na VUT, nadále rozšiřovat spolupráci se základními a středními školami.
- Zaměřovat pozornost na absolventy a spolupráci s nimi tím, že bude:
  - rozšiřovat a udržovat funkční databázi elektronických kontaktů na absolventy;
  - navrhovat systém pro spolupráci se zahraničními absolventy FSI;
  - zvyšovat míru spolupráce a zapojení absolventů do činností VUT, včetně posílení programu pro udržení vztahů mezi absolventy a VUT, rozvíjet ALUMNI;
  - širěji prezentovat úspěšné absolventy FSI.

#### **D. Cíle akreditace distančního vzdělávání:**

- Provádět analýzu potřeb a možností tvorby studijních programů v distanční formě.

#### **E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:**

- Mapovat infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání.

---

<sup>1</sup> Z důvodu souladu Plánu realizace Strategického záměru FSI na rok 2022 se Strategickým záměrem FSI pro období 2021+ je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena nejsou tedy chybou dokumentu.

**G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:**

- Podporovat trvalé fungování Joint degree/ Double degree (JD/DD) programů.
- Podporovat naplňování uzavřených partnerství a uzavírat nová partnerství s perspektivními zahraničními univerzitami na základě diskuze napříč univerzitou.

**Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

**A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:**

- Zajistit podporu pro distanční formy výuky a tvorbu studijních materiálů pro distanční formy výuky.

**B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:**

- Rozšiřovat nabídku kurzů celoživotního vzdělávání na základě poptávky externích subjektů z průmyslu.

**Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

**A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:**

- Vyžadovat vypisování témat doktorského studia ve vazbě na granty a projekty řešené na FSI a zapojovat studenty doktorského studia do projektů připravovaných na fakultní úrovni.

**C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:**

- Vyžadovat, aby absolvování části doktorského studia na zahraniční instituci (mimo Slovensko), případně aktivní účast v řešitelském týmu mezinárodního projektu, bylo součástí Individuálních studijních plánů. FSI nastaví pravidla pro financování odborníků ze zahraničních univerzit jako oponentů doktorských disertačních prací.
- Připravit konkrétní marketingové aktivity zaměřené na doktorandy a popularizaci vědy.

**Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FSI**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

**A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:**

- Organizovat semináře zaměřené na zkvalitnění vykazování výsledků aplikovaného výzkumu v modulu M1 dle Metodiky M17+.
- Aktualizovat pravidla pro rozdělování Institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO). FSI bude motivovat ke zkvalitnění publikačních výstupů v prvním a druhém kvartilu podle IF. V rámci projektů FSI plánuje podpořit podávání prestižních mezinárodních projektů.
- Posílit administrativní a podpůrné zázemí pro výzkum, vývoj a inovace, včetně zvyšování počtu odborníků na mezinárodně řešená témata, ochranu duševního vlastnictví, transfer poznatků a sdílení technologického vybavení s důrazem na minimalizaci administrativní zátěže tvůrčích pracovníků. Financování zvýšených nákladů bude řešit adresným financováním z týmů, které z této podpory profitují. Pravidelně bude vyhodnocována efektivnost takto vynaložených nákladů.
- Posílit schopnosti využití vlastních výsledků VaV formou zakládání a podpory Spin-off firem.
- Průběžně zdokonalovat systémová stimulační opatření a nástroje pro navýšení počtu získaných individuálních mezinárodních výzkumných grantů, kde řešitelem je FSI.
- Zvýšit informovanost o výsledcích vědy a výzkumu a zajištění dostupnosti vědeckých informací, s využitím zahraničních zkušeností.

**C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:**

- Motivovat k vykazování výsledků základního a aplikovaného výzkumu, které jsou z hlediska originality, významu a obtížnosti získání na špičkové světové úrovni.

**D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:**

- Podporovat mezinárodní vědeckou mobilitu, a tím vytvářet podmínky pro podporu výzkumných pracovníků. FSI se zapojí do mezinárodních projektů.

**E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV:**

- Podporovat oblasti průmyslové spolupráce v souladu s výzkumnou, vývojovou a inovační politikou vlády České republiky definovanou v dokumentu Národní politika výzkumu, vývoje a inovací, a průběžně vydanými opatřeními ke zkvalitnění.

### **Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FSI**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

#### **B. Posilovat strategické řízení na FSI:**

- Připravit aktualizaci strategie internacionalizace FSI .
- Sledovat trendy a relevantní ukazatele v oblasti hodnocení univerzit v mezinárodním kontextu a zohledňovat je ve vlastním hodnocení výkonnosti a motivačních nástrojích.
- Průběžně vyhodnocovat výsledky systému hodnocení kvality a výkonnosti pracovníků a nastavení zvolených parametrů hodnocení.

### **Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FSI, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

#### **C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FSI:**

- Rozvíjet vztahy s orgány akademické samosprávy a s akademickou obcí:
  - získáváním zpětné vazby jako nástroje poskytujícího včasné varování managementu FSI;
  - zapojením zástupců akademické obce FSI do tvorby strategických dokumentů FSI;
  - otevřením prostoru pro všechny členy akademické obce k realizaci jejich aktivit, které jsou přínosem pro FSI.

## PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT FSI PRO ROK 2022

### 1/ Rekonstrukce a modernizace areálu FSI

#### Stručný popis akce:

Jedná se o rekonstrukci a modernizaci objektů A2, A3, A4, A5, A6, B1, B2, B3, KH2 a KH3 a opláštění objektů C1, C2 a C3 stávajícího areálu FSI VUT vystavěného v 80. letech minulého století, protože většina budov je technicky i morálně zastaralá.

#### Předpokládané náklady akce bez DPH:

450 mil Kč bez DPH s předpokládaným využitím prostředků programu 133220.

#### Předpokládané náklady akce bez DPH pro rok 2022:

162,798 mil Kč vč. DPH s předpokládaným využitím prostředků programu 133220.

#### Rámcový harmonogram akce:

Příprava v letech 2020 až 2022, realizace v letech 2021 až 2025.

#### Aktivity v roce 2022:

Dokončení první etapy rekonstrukcí tj. rekonstrukce budovy A3+KH3, B2 a budovy A6 a zahájení druhé etapy tj. rekonstrukce budovy A2+KH2 a budovy B1.

#### Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám Strategického záměru VUT:

Modernizace výukového zázemí FSI a vybudování odpovídajícího prostorového a technického prostředí.

#### Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů:

---