

## Plán realizace Strategického záměru Fakulty výtvarných umění VUT na období 2016–2020, platný pro rok 2020

### Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru Fakulty výtvarných umění VUT na období 2016–2020, platný pro rok 2020“ (dále také „Plán realizace SZ FaVU VUT 2020“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty výtvarných umění Vysokého učení technického v Brně (dále také „DZ FaVU VUT“), Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně (dále také „DZ VUT“) na období 2016–2020 a současně z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále také „DZ MŠMT“) na období 2016–2020, s ohledem na hlavní priority Plánu realizace Strategického záměru Vysokého učení technického v Brně (dále také „Plán realizace SZ VUT 2020“) a Plán realizace Dlouhodobého záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2020 (dále také „Plán realizace DZ MŠMT 2020“).

Dokument současně zohledňuje doporučení, která vzešla z mezinárodního hodnocení VUT nezávislou agenturou Asociace evropských univerzit (European University Association, EUA) a jejího hodnotícího programu IEP (Institutional Evaluation Programme).

Prioritní cíle Plánu realizace SZ FaVU VUT 2020 vycházejí z DZ FaVU VUT, platného pro období 2016–2020, a jsou strukturovány v souladu s Plánem realizace SZ VUT 2020 a prioritními cíli DZ MŠMT:

***Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení***

***Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti***

***Prioritní cíl 3: Internacionalizace***

***Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou***

***Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace***

***Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech***

***Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření***

***Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury***

## Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru FaVU VUT pro rok 2020

### **Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení**

- Fakulta výtvarných umění VUT (dále jen FaVU) bude součinná při zavedení a realizaci systému hodnocení kvality a strategického řízení VUT s ohledem na doporučení externího hodnocení EUA/IEP, jehož výsledky jsou podkladem pro zprávu o vnitřním hodnocení kvality VUT.
- FaVU se bude aktivně podílet na dokončení a zavedení Systému hodnocení akademických pracovníků VUT (dále jen SHAP) a nastaví diverzifikovaný model finančního odměňování pracovníků fakulty.
- FaVU bude součinná s vedením VUT při přípravě žádosti o udělení HR Award.
- FaVU zohlední ve strategických rozhodnutích v oblastech vzdělávání, internacionalizace, řízení a kvality doporučení vzešlá z externí evaluace EQ-Arts uskutečně v roce 2019.
- FaVU bude nadále udržovat a rozvíjet vysoké standardy všech stupňů vzdělávání včetně habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem.
- FaVU zachová nastavenou strategii udržování, respektive mírného navyšování (do 5 %) celkového počtu přijímaných studentů do všech stupňů studia, přičemž zvláštní důraz bude kladen na rozvoj doktorského studijního programu.
- FaVU bude podporovat výzkumné aktivity zaměstnanců a studentů prostřednictvím projektů specifického vysokoškolského výzkumu a formou interní soutěže na podporu publikační činnosti z prostředků Institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (dále jen „DKRVO“), ale i dalších interních soutěží na podporu uměleckého výzkumu a výstavní činnosti.
- FaVU bude podporovat účast studentů doktorského studia a akademických pracovníků na domácích i zahraničních konferencích a zasadí se o uspořádání doktorandských kolokvií a konferencí.
- Vedle standardní mobility prostřednictvím programu Erasmus+ bude FaVU nadále podporovat alternativní formy mobility prostřednictvím aktivně vyhledávaných zdrojů financování, případně z vlastních dostupných prostředků. Role mobility bude posílena formou skupinových výměnných pobytů a odborných exkurzí. Zaměření fakultních projektů vědy a výzkumu bude zohledňovat možnosti zapojování do národních a mezinárodních výzkumných týmů. Podpora přímého kontaktu s živým a aktuálním uměním nejen v evropském prostoru je klíčovou složkou vzdělávacího procesu v oblasti vzdělávání Umění a je zásadní ji podporovat jak u studentů, tak u pedagogů, a to zejména formou účasti na akcích mezinárodní povahy.
- FaVU se ve spolupráci s vedením VUT zasadí o znovuzavedení rozvojového programu Podpora talentovaných studentů.
- FaVU provede analýzu studijní neúspěšnosti a rovněž reviduje obsah studentské předmětové ankety s cílem získat relevantnější data.

## **Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti**

- FaVU připraví ve spolupráci s Fakultou strojního inženýrství sebehodnotící zprávu a bude ve spolupráci s vedením univerzity usilovat o rozšíření institucionální akreditace VUT o oblast vzdělávání Umění.
- FaVU bude nadále rozšiřovat nabídku předmětů vyučovaných v anglickém jazyce, a to ve všech stupních studia. Podpora realizace je plánována i prostřednictvím projektů ESF a ERDF. Strategie rozšiřování nabídky předmětů vyučovaných v anglickém jazyce bude realizována s ohledem na jejich zařazení do nového studijního programu v anglickém jazyce pro samoplátce.
- FaVU bude podporovat zapojení zahraničních lektorů do teoretické i praktické umělecké výuky realizované na všech stupních studia.
- FaVU bude nadále podporovat pedagogickou, výzkumnou a tvůrčí činnost akademických pracovníků směřovanou k habilitačním a jmenovacím řízením tak, aby byl zajištěn akademický růst pedagogů vzhledem k platným akreditacím.
- FaVU využije podrobné statistiky o uchazečích, zpracované v minulém roce, k efektivnějšímu oslovení studentů středních škol v ČR i v zahraničí.
- FaVU bude pokračovat v rozvíjení spolupráce se středními školami v oblasti zvyšování informovanosti o možnostech studia a bude realizovat kurzy zaměřené na zvýšení odborné připravenosti uchazečů o studium. Akademičtí pracovníci FaVU se budou aktivně angažovat v návštěvách středních škol za účelem získání kvalitních uchazečů.
- FaVU bude nadále pořádat dny otevřených dveří, během kterých budou probíhat odborné konzultace se zájemci o studium a další akce určené veřejnosti.
- FaVU se bude prezentovat na vzdělávacích veletrzích.
- FaVU aktualizuje informační materiály pro uchazeče o studium.
- FaVU se bude aktivně angažovat v propagaci výstav studentů a pedagogů, včetně ateliérových prezentací, např. zřízením fakultního newsletteru.
- FaVU bude v součinnosti s Odborem zahraničních vztahů VUT usilovat o hledání potenciálních samoplátců prostřednictvím zahraničních vzdělávacích veletrhů, studentských ambasadorů, agentů, popř. prostřednictvím dalších strategií.
- FaVU zváží možnosti realizace kurzů celoživotního vzdělávání, resp. vytvoření nabídky kurzů realizovaných fakultou pro veřejnost a jejího administrativního zajištění.
- FaVU bude dále posilovat spolupráci s ostatními fakultami VUT (mj. rozšíří nabídku tzv. svobodných předmětů) a dalšími vysokými školami v ČR i zahraničí.
- FaVU bude nadále usilovat o získávání rozvojových projektů, grantů a sponzorských darů, bude vypisovat soutěže na podporu tvůrčí, umělecké a publikační činnosti.
- FaVU bude podporovat činnost školních galerií a prezentace výstupů tvůrčí a umělecké činnosti studentů a pedagogů v ČR i v zahraničí.

- FaVU bude nadále podporovat realizaci rezidenčních pobytů studentů, absolventů a pedagogů jak v ČR, tak v zahraničí.
- FaVU bude součinná s vedením univerzity při definování nepodkročitelných publikačních a uměleckých výstupů, které budou vyžadovány při obhajobě doktorských disertačních prací.
- FaVU bude nadále podporovat mezinárodní dimenzi doktorského studia (studijní a tvůrčích výjezdy doktorandů do zahraničí, zapojování zahraničních lektorů a odborníků z praxe do výuky). Rovněž bude dále podporovat aktivní zapojování studentů doktorského studijního programu do standardních i juniorských projektů specifického vysokoškolského výzkumu VUT a do výuky.
- FaVU připraví podklady k akreditování nového magisterské studijního programu v anglickém jazyce.
- FaVU bude dále rozvíjet spolupráci se zahraničními univerzitami, rozšiřovat a zkvalitňovat nabídku zahraničních stáží programu Erasmus+ pro studenty, akademické pracovníky a zaměstnance fakulty a ve spolupráci s vedením VUT bude pokračovat v hledání dalších možností mezinárodní spolupráce a jejího financování i mimo země EU.
- FaVU bude v rámci existující sítě partnerských institucí i mimo ni aktivně oslovovat akademické pracovníky i neakademické odborníky pro krátkodobé výukové pobyty přednáškového i workshopového charakteru, bude usilovat o zapojení pedagogů a odborníků ze zahraničí zejména do klauzurních komisí, ale i do komisí ke státním závěrečným zkouškám.
- FaVU bude aktivně usilovat o větší zapojení oponentů ze zahraničí (nejen ze Slovenska) v hodnocení závěrečných prací ve všech třech stupních studia.
- FaVU bude nadále zapojovat zástupce praxe do fakultní rady studijních programů, bude udržovat a rozšiřovat kontakty s veřejnými i privátními galeriemi v ČR i zahraničí za účelem prezentace studentských prací mimo prostředí školy v reálném uměleckém provozu, pořádat výstavu diplomových prací jako součást procesu zveřejňování Vysokoškolských kvalifikačních prací a dále spolupracovat s Domem umění města Brna na realizaci rezidenčního programu pro nejlepší diplomanty a absolventy.
- FaVU bude zapojovat odborníky z praxe do výuky, bude podporovat realizaci praktických stáží studentů i akademických pracovníků v aplikační sféře a spolupracovat na realizaci rezidenčních programů ve spolupráci s dalšími institucemi.
- FaVU bude participovat na pořádání veletrhu vzdělávání Gaudeamus a dalších vzdělávacích veletrhů a umožňovat konzultace zájemcům o studium nejen v rámci dnů otevřených dveří.
- FaVU bude rozvíjet tradici veřejné prezentace diplomových i klauzurních prací.
- FaVU bude podporovat projekty studentů a pracovišť, zohledňující zásady environmentálně zodpovědného přístupu.
- FaVU bude rozvíjet horizontální strukturu komunikace mezi vedením, pedagogy a studenty fakulty, podporovat vznik a činnost fakultních studentských spolků.

### **Prioritní cíl 3: Internacionalizace**

- FaVU bude nadále aktivně rozvíjet internacionalizaci a podporovat zahraniční mobilitu a spolupráci na úrovni fakulty jako celku i na úrovni jednotlivých ateliérů a využívat dosavadní spolupráce v rámci partnerských škol s důrazem na navázání nových kontaktů s kvalitními VŠ a institucemi v zahraničí. S ohledem na udržení excelence akademických procesů budou navázané kontakty směřovat k dalšímu rozvoji mobility, zejména k zajištění pobytů studentů a pedagogů na významných uměleckých školách a v rezidenčních centrech v zahraničí a v neposlední řadě k realizaci výstav a jiných uměleckých aktivit v zahraničí nebo ve spolupráci se zahraničními partnery.
- FaVU zajistí fungování Ateliéru hostujícího pedagoga ze zahraničí i v příštích letech jako prioritní oblast internacionalizace fakulty.
- FaVU bude vydávat publikace (zejm. katalogy diplomantů) ve dvojjazyčné verzi a zaktualizuje informační brožury a jiné tiskoviny v anglickém jazyce a dokončí novou cizojazyčnou publikaci za účelem propagace fakulty na zahraničních institucích a veletrzích.
- FaVU bude pokračovat v podpoře mobilit akademiků a studentů na School of Visual Arts a Cooper Union v New Yorku.
- FaVU bude usilovat o navázání hlubší spolupráce s akademii výtvarného umění v Mnichově, Lipsku a Vídni.
- FaVU bude pokračovat v podpoře rezidenčních pobytů studentů v uměleckých centrech Gedok ve Štutgartu a LIA v Lipsku.
- FaVU bude i nadále podporovat realizaci workshopů vedených zahraničními odborníky z praxe a přednášek akademiků ze zahraničí.
- FaVU dokončí podklady pro akreditaci funkčního nového magisterského programu v anglickém jazyce, otevřeném pro samoplátce.
- FaVU zvýší nabídku předmětů vyučovaných v anglickém jazyce.
- FaVU zpřístupní možnost elektronické přihlášky na krátkodobé výměnné pobyty studentů.
- FaVU bude prohlubovat mezinárodní charakter výstavního programu Galerie FaVU.

### **Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s veřejnou a aplikační sférou**

- FaVU bude realizovat Centralizovaný rozvojový projekt MŠMT „Spolupráce uměleckých vysokých škol a fakult s místními veřejnými partnery na prezentaci vzdělávací a tvůrčí činnosti“, zaměřený na vytvoření společné platformy pro prezentaci výsledků umělecké činnosti studentů participujících vysokých škol, jehož důležitou složkou je rovněž vytvoření vzdělávacího modulu umožňujícího zapojení studentů místních středních a základních škol.
- FaVU bude podporovat uplatnitelnost absolventů v praxi a usilovat o systematickou spolupráci s veřejnou a aplikační sférou a komunikaci s partnery, univerzitami v ČR a zahraničí, veřejnými a kulturními institucemi a místní samosprávou.

- FaVU bude i nadále sledovat trendy v odvětví kulturních a kreativních průmyslů (dále jen KKP) a aktivně podporovat zapojení studentů v této oblasti.
- FaVU bude studenty všech stupňů studia aktivně podporovat v účastech na veřejných prezentacích, studentských soutěžích a otevřených výzvách.
- FaVU prohloubí informovanost o úspěších studentů v médiích a zavede pravidelný fakultní newsletter.
- FaVU bude nadále posilovat společenskou a kulturní funkci fakulty a zkvalitňovat aktivní spolupráci s významnými výstavními institucemi v České republice i zahraničí.
- FaVU bude podporovat účast akademických pracovníků fakulty v odborných komisích, soutěžních porotách a orgánech s celospolečenským dopadem.
- FaVU bude i nadále oslovovat odborníky z praxe a zapojovat je do pořádání pravidelných vzdělávacích akcí (workshopů, seminářů a kurzů) pro studenty s cílem rozšířit znalostní profil absolventů ve všech stupních studia a dosáhnout jejich lepšího uplatnění na trhu práce.
- FaVU bude podporovat praktické stáže a odbornou praxi studentů ve firmách a společnostech z odvětví KKP.
- FaVU bude prostřednictvím svých výstavních galerií – Galerie FaVU a Galerie 209 – nadále propagovat excelentní výkony svých studentů a absolventů a vytvářet aktivní dialog akademického prostředí s veřejnou sférou.
- FaVU bude pokračovat v tradici pořádání každoroční výstavy diplomových prací v prostorách významné výstavní instituce, jako je Dům umění města Brna.
- FaVU provede analýzu komunikační strategie s ohledem na současné potřeby cílových skupin fakulty a její inovaci.
- FaVU zavede systematickou podporu spolku studentů a absolventů fakulty.
- FaVU ve spolupráci s rezidenčním programem Domu umění města Brna podpoří uměleckou rezidenci vybrané absolventce/absolventovi fakulty.
- FaVU naváže užší spolupráci s Centrem umění nových médií Vašulka Kitchen Brno.

#### ***Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace***

- FaVU bude i nadále podporovat projekty tvůrčí, umělecké a publikační činnosti koncipované v rámci partnerství s českými a zahraničními vysokými školami.
- FaVU bude vyvíjet aktivitu v oblasti získávání dotačních prostředků na podporu vědy a výzkumu a bude i nadále vytvářet funkční prostředí pro realizaci projektů, a to zejména prostřednictvím fakultního pracoviště projektové podpory.
- FaVU bude i v nadcházejícím období usilovat o řešení centralizovaných rozvojových projektů MŠMT ve spolupráci s dalšími českými uměleckými fakultami a výtvarnými akademiemi.

- FaVU se bude aktivně zapojovat do diskuzí týkající se oblasti uměleckého výzkumu a zváží zapojení do organizace Society for Artistic Research.
- FaVU bude aktivně spolupracovat na koncepčním rozvoji databáze RUV.
- FaVU bude nadále usilovat o uznání relevance umělecké činnosti v rámci DKRVO na úrovni MŠMT a podílet se v součinnosti s Asociací uměleckých fakult na koncepci rozpočtové kategorie Fondu umělecké činnosti (dále jen FUČ) v rámci rozpočtu VVŠ.
- FaVU zřídí fakultní Fond na podporu umělecké činnosti, jehož cílem bude podpora víceletých projektů akademických pracovníků, generujících výsledky uplatnitelné v registru RUV.
- FaVU bude motivovat akademické pracovníky k takovým výsledkům umělecké a tvůrčí činnosti, které jsou uplatnitelné i v rámci habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem.
- FaVU bude poskytovat prostřednictvím Oddělení pro tvůrčí činnost a vnější vztahy podporu zaměstnancům a studentům při vykazování tvůrčí činnosti v Registru uměleckých výstupů.
- FaVU bude podporovat prostřednictvím interních soutěží a dalších relevantních grantových prostředků publikační a tvůrčí činnost akademických pracovníků a doktorandů s cílem generování výstupů uplatnitelných v Rejstříku informací o výsledcích.
- FaVU bude podporovat provoz Galerie FaVU jako experimentální laboratoře pro ověřování kvality fakultních a mezifakultních studentských, doktorských a absolventských projektů v galerijní praxi.
- FaVU bude podporovat technologický a personální rozvoj kabinetů, které garantují vlastní celofakultní výuku a zároveň zajišťují infrastrukturní a technologickou podporu ateliérové výuky.

***Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech***

- FaVU bude spolupracovat s vedením univerzity na přípravě strategických dokumentů pro období 2021–2025 podporou sběru datových podkladů.
- FaVU bude ve spolupráci s vedením univerzity pokračovat v implementaci výstupů RUV do Informačního systému VUT.
- FaVU bude spolupracovat s vedením univerzity na zavedení systému evidence činností akademických pracovníků s ohledem na specifika uměleckého vzdělávání.
- FaVU bude pokračovat v rozvoji vzdělávání studentů v oblasti informačních technologií s důrazem na jejich využívání v celé šíři výuky a bude prohlubovat znalosti studentů v rámci elektronické archivace a dokumentace vlastních výtvarných a odborných výstupů.
- FaVU bude i nadále nabízet extenze výuky informačních technologií formou specializovaných workshopů za účasti externích odborníků z České republiky i ze zahraničí.
- FaVU bude pokračovat v budování digitálního archivu fakulty a mediatéky.
- FaVU bude usilovat o koncepční rozvoj publikační činnosti především prostřednictvím Katedry teorií a dějin umění a studentů doktorského studijního programu, včetně spolupráce s akademickým nakladatelstvím VUTIUM.

- FaVU provede analýzu kvality pokrytí budov fakulty WiFi sítí eduroam.
- FaVU provede kroky k efektivnějšímu sdílení fakultních agend přes možnosti sdílených úložišť.

### **Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření**

- FaVU v součinnosti s vedením univerzity bude ve všech oblastech činnosti usilovat o snižování administrativní zátěže akademické obce, např. provede analýzu směřující k omezení opakovaného sběru již dodaných informací.
- FaVU v součinnosti s vedením univerzity bude zavádět koncept jedné smlouvy s cílem optimalizovat pracovní právní strukturu fakulty.
- FaVU na základě vlastní analýzy a dobré praxe ostatních fakult univerzity provede kroky k racionalizaci agend s cílem postupného přechodu na „paperless office“.
- FaVU v součinnosti s vedením univerzity bude usilovat o oceňování pracovníků a studentů fakulty, resp. univerzity za jejich přínos ke zkvalitňování činnosti VUT v oblasti umění.
- FaVU se bude nadále aktivně angažovat v činnosti Asociace uměleckých fakult na neuměleckých vysokých školách, zejména při parametrizaci Fondu umělecké činnosti pro další období.
- FaVU provede analýzu efektivnosti výukových činností s cílem snížit jejich nákladnost bez negativních dopadů na kvalitu výuky.
- FaVU bude v rámci nezbytnosti vícezdrojového financování systematicky usilovat o získávání a využití grantových, projektových a sponzorských finančních prostředků, se zvláštním zřetelem k efektivnímu využití prostředků z projektů MŠMT a získání dotací z Evropských strukturálních fondů nezbytných pro dlouhodobý koncepční rozvoj fakulty.
- FaVU bude dále aktivně sledovat vyhlašované dotační výzvy a systematicky vyhledávat dotační tituly vhodné k podpoře činnosti fakulty a k rozvoji tvůrčích a výzkumných aktivit studentů a pedagogů.
- FaVU zváží ekonomickou spolupráci s aplikační sférou a podporu projektů realizovaných v součinnosti s odvětvími (např. herního) kreativního průmyslu.
- FaVU bude pracovat na rozvoji a podpoře koediční a vlastní nakladatelské činnosti.
- FaVU provede kroky ke vzniku dynamického archivu studentských prací, s cílem umožnit a usnadnit veřejnosti, společnostem či firmám pronájem a koupi studentských děl.

### **Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury**

- FaVU bude součinná s Fakultou architektury a vedením VUT při formulaci požadavků na plán budoucího společného využití areálu Údolní 244/53 a bude i nadále aktivně pracovat na strategii a přípravě podkladů vedoucích k dosažení získání projektové dokumentace dostavby a rekonstrukce areálu.
- FaVU bude v rámci přípravy projektu usilovat o zpřístupnění areálu Údolní 244/53 i pro tělesně hendikepované studenty a veřejnost.



- FaVU bude ve spolupráci s vedením VUT dbát na důstojný stav a údržbu stávajících budov a zázemí fakulty do doby, než dojde k zahájení výstavby a rekonstrukce areálu Údolní 244/53.

Dokument byl projednán vedením FaVU VUT dne 18. 12. 2019.

Dokument byl projednán s vedením VUT dne 19. 2. 2020.

Dokument byl projednán UR FaVU dne 27. 2. 2020.

Dokument byl projednán a schválen AS FaVU dne 4. 3. 2020.

doc. MgA. Filip Cenek, v. r.  
děkan FaVU VUT

Mgr. Markéta Žáčková, Ph.D., v. r.  
předsedkyně AS FaVU