



**PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU**  
**vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové,**  
**inovační a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT**  
**pro rok 2018**

**Plán realizace Strategického záměru  
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, inovační  
a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT  
pro rok 2018**

2018

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT pro rok 2018

- projednala Vědecká rada Ústavu soudního inženýrství VUT v Brně procedurou per-rollam ve dnech 21. 2. – 2. 3. 2018
- schválil Akademický senát VUT v Brně dne 24. dubna 2018

doc. Ing. Aleš Vémola, Ph.D.  
ředitel ústavu

2018

## Obsah

Úvod.....	5
Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2018 .....	5
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení.....	6
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti .....	7
Prioritní cíl 3: Internacionalizace.....	10
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou.....	11
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.....	12
Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech .....	12
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření .....	13

## Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT v Brně pro rok 2018“ (dále jen „Plán re SZ ÚSI VUT 2018“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT v Brně na období 2016–2020 (DZ ÚSI VUT 2016–2020) s ohledem na hlavní priority Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2016–2020 (DZ VUT 2016–2020). Motivujícím prvkem pro mnohé strategické aktivity uvedené v Plánu realizace SZ ÚSI VUT 2018 je pokračující implementace novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů.

Plán realizace SZ ÚSI VUT 2018 tvoří součást strategického řízení ÚSI VUT.

Konkretizace a plnění cílů DZ ÚSI VUT 2016–2020, stejně jako Plán re SZ ÚSI VUT 2018 budou i nadále podporovány dílčími rozvojovými aktivitami a projekty v souladu s celouniverzitními strategiemi.

Popis aktivit ÚSI VUT je strukturován v souladu s prioritními cíli Dlouhodobého záměru MŠMT a Plánu realizace SZ VUT 2018, kterými jsou:

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

**Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2018**

Prioritní cíle Plánu re SZ ÚSI VUT 2018 vycházejí z DZ ÚSI VUT na období 2016 – 2020, provedené kontroly průběžného plnění Plánu realizace SZ ÚSI VUT 2017 a také z aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek pro působení ÚSI. Každý z prioritních cílů bude i nadále průběžně hodnocen.

**Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení**

## V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY ÚSI VUT V BRNĚ

- bude z úrovně součásti VUT podporovat provázanost strategických celouniverzitních aktivit na činnost fakult a součástí; pozornost bude věnována i koordinaci těchto aktivit s ostatními, především oborově blízkými fakultami a součástmi VUT,
- ve spolupráci a v souladu s dalšími součástmi VUT bude poskytovat součinnost při řízení kvality v souladu s požadavky novely ZVŠ,
- bude se v rámci VUT podílet na implementaci novely ZVŠ, pokračovat ve výměně zkušeností ve spolupráci s vybranými univerzitami v ČR a na mezinárodní úrovni s cílem vytvořit kvalitní systém vnitřních předpisů,
- bude na úrovni ÚSI implementovat celouniverzitní strategie spojené se zaváděním maticového systému řízení kvality VUT,
- bude spolupracovat s Odborem kvality na VUT,
- se aktivně zapojí do procesu nezávislého expertního mezinárodního hodnocení VUT, které realizuje European University Association (EUA) – Institutional Evaluation Programme (IEP),
- bude provádět a dále zdokonalovat pravidelnou evaluaci kvality všech činností ÚSI za účasti zaměstnanců i studentů a na základě výsledků učiní příslušné kroky zejména u pracovníků, kde budou zjištěny určité rezervy,
- vytvoří individuální plány osobního rozvoje akademických a odborných pracovníků, které budou reflektovat potřeby a možnosti rozvoje těchto pracovníků a zejména potřeby ÚSI,
- ocení mimořádně aktivní tvůrčí pracovníky, kterým vytvoří podmínky pro další tvůrčí rozvoj.

## V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ ÚSI VUT V BRNĚ

- v návaznosti na organizační strukturu podpory a realizace projektů na VUT bude zefektivňovat interní postupy pro přípravu, tvorbu a realizaci projektu na ÚSI,
- v návaznosti na celouniverzitní strategie bude iniciovat rozvoj hodnotících a sebehodnotících činností jak v rámci celého ÚSI, tak na úrovni jednotlivých odborů ÚSI,

2018

- bude analyzovat, věcně i ekonomicky, jednotlivá organizační střediska ÚSI, z čehož vyplynou případné náměty na restrukturalizaci s cílem zvýšit jejich efektivnost,
- bude podporovat a rozvíjet působení akademických pracovníků jako přirozené a tradiční součásti akademického života a zároveň jako klíčového prvku aktivního zapojení členů akademické obce do rozvoje ÚSI,
- podpoří a ocení další vzdělávání pracovníků ÚSI, a to jak v rámci celouniverzitních aktivit, tak i v rámci vlastních projektových aktivit (například v rámci projektu MOST),
- na základě přesného poznání všech procesů bude zajišťovat vyvážené a diferencované role jednotlivých zájmových skupin (akademičtí a neakademičtí pracovníci, vedení ústavu, studenti, absolventi, zaměstnavatelé a další sociální partneři) ve vnitřním řízení kvality,
- v rámci koncepce rozvoje lidských zdrojů bude ÚSI spolupracovat na novelizaci systému oceňování a odměňování v rámci VUT, založeném na kvalitě, výkonu a výsledcích jako nosného tématu pro strategii personálního řízení,
- bude přispívat úsilí VUT, aby se díky svým dosavadním činnostem a výsledkům stalo významnou institucí při prosazování aktivit Průmysl 4.0 a Společnost 4.0 jak na regionální a národní, tak i mezinárodní úrovni,
- bude vyhledávat příležitosti k tomu, aby se v rámci svých profilujících odborností mohlo aktivně podílet na tvorbě a realizaci inovačních strategií v průmyslových podnicích,
- bude ve všech strategických dokumentech ÚSI VUT, zabývajících se jeho společenskou rolí coby vysokoškolského ústavu, akcentovat tvorbu skutečných hodnot a profesionalitu.

## **Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti**

### **V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM ÚSI VUT V BRNĚ**

- bude vyhledávat příležitosti pro navázání užší spolupráce se základními a středními školami, a to jak v rámci celouniverzitních strategií, tak i vlastních aktivit,
- bude rozvíjet a pravidelně inovovat internetové stránky ÚSI určené potenciálním uchazečům o studium,
- pro zvýšení potenciálu pro upoutání pozornosti zahraničních studentů dokončí anglickou mutaci svých webových stránek,
- bude participovat na zavedených i nových propagačních akcích VUT, na kterých uvede aktualizovanou prezentaci ÚSI pro žáky středních škol tak, aby byli motivováni ke studiu na VUT a v pokračování po absolvování bakalářského studia na ÚSI,
- bude aktualizovat informace o možnostech studia, které jsou prezentovány na stránkách Facebook a Navuť,

2018

- zajistí účast studentů ÚSI na propagačních aktivitách VUT, jak v rámci studentských veletrhů, tak i celouniverzitních aktivit (např. Noc vědců, JuFoS, ExFoS, MSV, Den otevřených dveří, apod.),
- bude podporovat možnost vzdělávání studentů z praxe.

#### V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ ÚSI VUT V BRNĚ

- bude realizovat opatření vyplývající z vyšších požadavků na kvalitu studijních programů v návaznosti na novelu ZVŠ a navazující právní předpisy,
- uspořádá studentskou konferenci JuFoS 2018,
- bude vytvářet podmínky pro zahraniční stáže studentů v rámci mobilitních programů,
- bude nadále podporovat projektové formy výuky a týmovou práci studentů, a to zejména v rámci inovace studijních programů v projektu MOST, tak i v projektech Modernizace vzdělávací infrastruktury ÚSI,
- bude v návaznosti na celouniverzitní strategie a inovaci studijních programů usilovat o rozvoj systému praxí a stáží studentů ve firmách/aplikační sféře a podporovat podnikavost studentů,
- bude podporovat zapojení studentů doktorského studia do projektů specifického VŠ výzkumu a větší zapojení studentů magisterského studia do aktivit, které jsou prováděny jednotlivými odbory ÚSI,
- bude vyhodnocovat zájem studentů o svobodné předměty zavedené v akademickém roce 2017/18 a podílet se na realizaci případné úpravy příslušné vnitřní normy VUT,
- ve spolupráci s vedením VUT, ostatními fakultami a součástmi bude podporovat směřování ke sjednocení vybraných činností týkajících se studia (zejména termínů registrace výuky, formy rozhodnutí zasílaných studentům).

#### V OBLASTI DOKTORSKÉHO STUDIA BUDE ÚSI VUT V BRNĚ

- realizovat opatření vyplývající z požadavků na vyšší kvalitu doktorského studia, které souvisejí s akreditačními podmínkami ve vazbě na novelu ZVŠ,
- směřovat k tomu, aby témata doktorských disertačních prací byla vypisována zejména ve vazbě na vědecko-výzkumné projekty,
- podporovat tvůrčí aktivity zaměřené na odborný osobní rozvoj a publikační aktivity v souladu s platnou metodikou hodnocení vědy a výzkumu,
- usilovat o to, aby témata doktorských disertačních prací byla vypisována zejména ve vazbě na možné budoucí uplatnění v rámci vědecko-výzkumných projektů,
- v souladu s příslušným ustanovením Studijního a zkušebního řádu VUT a na něho navázanou příslušnou směrnicí rektora přiměřeně zapojovat doktorandy do vybraných forem výuky,



2018

- ve spolupráci s ostatními fakultami a součástmi VUT systematicky zapojovat doktorandy do řešení mezifakultních projektů, včetně výzkumných projektů zejména v nově vybudovaných VaV centrech.

#### V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ ÚSI VUT V BRNĚ

- bude dále směřovat k tomu, aby se ÚSI stalo atraktivním cílem pro zahraniční studenty, přičemž za tímto účelem bude rozvíjet jazykové kompetence akademických pracovníků, v rámci projektu MOST bude inovovat SP EID zavedením nového volitelného předmětu Road Accident Analysis přednášeném v anglickém jazyce a bude usilovat o navázání nové mezinárodní spolupráce a rozvoj aktivit vhodných též pro zahraniční studenty v rámci každoroční akce CrashDay,
- umožní akademickým pracovníkům mezinárodní výjezdy a stáže na odborných pracovištích a účast na konferencích v Evropě a ve světě.

#### V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY ÚSI VUT V BRNĚ

- bude v souladu s celouniverzitní strategií implementovat mechanismy pro vnitřní hodnocení kvality studijních programů popsané v Řádu studijních programů VUT a v Pravidlech systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VUT,
- se aktivně zapojí do procesu nezávislého expertního mezinárodního hodnocení VUT, které realizuje European University Association (EUA) – Institutional Evaluation Programme (IEP),
- na konci každého semestru uspořádá anonymní studentskou anketu k hodnocení kvality výuky (předmětů a vyučujících); tuto anketu vyhodnotí a zveřejní závěrečnou zprávu; v případě zjištění zásadních nedostatků učiní opatření k jejich nápravě,
- zorganizuje na konci letního semestru společenskou akci, která umožní otevřenou komunikaci studentů a pedagogů,
- osloví studenty a absolventy s požadavkem na možnost jejich průběžného kontaktování a vyplnění ankety v rámci průzkumu o jejich uplatnění v praxi a tuto vyhodnotí,
- bude se podílet na uspořádání dotazníkových šetření o kvalitě studia a uplatnění absolventů mezi významnými zaměstnavateli i bývalými absolventy ÚSI VUT.

#### V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ ÚSI VUT V BRNĚ

- zrealizuje alespoň jeden běh u každého z akreditovaných kurzů pro vzdělávání úředníků územních samosprávných celků,

2018

- zrealizuje alespoň dva běhy z připravených kurzů pro soudní znalce – jeden pro soudní znalce z oboru REI a druhý pro soudní znalce z oboru ASN,
- bude reagovat na požadavky komerční sféry a na základě poptávky vytvářet potřebné kurzy a jednodenní semináře ČŽV.

#### V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ ÚSI VUT V BRNĚ

- bude vytvářet podmínky pro modernizaci vybraných celouniverzitních magisterských studijních programů zajišťovaných ÚSI VUT, a to v návaznosti na nový systém akreditací, podle potřeb praxe, s důrazem na přípravu inovací v souladu s koncepcí Průmysl 4.0,
- bude podporovat zapojení odborníků z praxe do vytváření i uskutečňování studijních programů, např. jejich zapojováním do rad studijních programů a do přímé výuky,
- bude pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra a konference umožňující setkání vedení ÚSI VUT a jednotlivých odborů ÚSI VUT se zástupci praxe,
- zrealizuje exkurze ve společnostech působících v oblastech blízkých zaměření studia jednotlivých studijních programů.

#### V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ ÚSI VUT V BRNĚ

- bude podporovat a rozvíjet kariérní poradenství studentům,
- bude poskytovat i nadále jednorázová mimořádná stipendia studentům v náhle zhoršené životní situaci,
- bude podporovat rozvoj kombinovaných forem studia, rozvíjet elektronické studijní materiály pro samostudium.

### **Prioritní cíl 3: Internacionalizace**

#### ÚSI VUT V BRNĚ V OBLASTI INTERNACIONALIZACE BUDE

- nadále podporovat mobilitu zaměstnanců a studentů s cílem zvýšit účast na těchto akcích,
- vytvářet podmínky vedoucí k rozšiřování mezinárodní spolupráce v oblasti VaV, vč. zapojování zahraničních partnerů do oblasti výuky,
- systematicky pokračovat v uzavírání smluv se zahraničními univerzitami a akademickými pracovníky s cílem jejich zapojení do akreditovaných studijních programů a vědeckých týmů.

### **Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou**

2018

## V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY ÚSI VUT V BRNĚ

- v souladu s celouniverzitní strategií bude pokračovat v rozvíjení vztahů s absolventy za účelem propagace aktivit nejen ÚSI, ale především získávat cennou zpětnou vazbu pro nasměrování dalšího vývoje v této oblasti,
- se bude podílet na přípravě setkání absolventů VUT při příležitosti 120. výročí založení VUT v roce 2019,
- bude využívat Alumni servisu VUT pro budování a rozvíjení vztahů s absolventy, čímž rozšíří stávající síť absolventských kontaktů.

## V OBLASTI MARKETINGU ÚSI VUT V BRNĚ

- provede finalizaci podkladů pro tvorbu webových stránek ústavu v AJ,
- bude pokračovat v cílené propagaci ÚSI např. formou prezentací známých či zajímavých případů, výsledků výzkumu (např. Metodika jízdy za viditelnosti snížené tmou) apod.,
- aktivně se zapojí do akce JUNIOR VUT formou prezentace aktivit ÚSI,
- bude pořádat exkurze pro žáky vybraných ZŠ s cílem přiblížit činnost ústavu,
- bude se aktivně podílet na přípravě a účasti na akci Noc vědců 2018 - 100 let české vědy, zabezpečit Den otevřených dveří 2018 na ÚSI s využitím médií (rozhlas, sociální sítě, webové stránky apod.).

## V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU ÚSI VUT V BRNĚ BUDE

- řešit odborné expertní problémy pro potřeby orgánů veřejné moci, firem a institucí, případně i občanů (smluvní výzkum),
- rozvíjet systém monitoringu trhu práce pro zajištění kvality a trvalé zlepšování vzdělávání,
- pokračovat v rozvoji spolupráce s aplikační sférou v oblasti VaV.

## V OBLASTI SPOLUPRÁCE SE STRATEGICKÝMI PARTNERY ÚSI VUT V BRNĚ BUDE

- nadále aktivně rozvíjet spolupráci se stávajícími a budoucími firmami a institucemi.

**Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

## V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ ÚSI VUT V BRNĚ

- bude se z úrovně součásti VUT aktivně podílet na celouniverzitní implementaci nové metodiky pro hodnocení výzkumných organizací – Metodika 2017+ (M17+),
- bude dále rozvíjet současné aktivity v oblasti VaV zejména v souladu s vývojem autonomních vozidel a s tím souvisejících technicky právních aspektů, přičemž bude hledat příležitosti pro VaV spolupráci s technickými i netechnickými VŠ,
- bude pravidelně prověřovat a v případě potřeby efektivně aktualizovat priority v činnostech ÚSI tak, aby byl vytvořen časový prostor pro realizaci vědecko-výzkumných a publikačních činností,
- bude v souladu s potřebami dlouhodobého rozvoje ÚSI nastavovat pravidla umožňující tvůrčí rozvoj akademických a odborných pracovníků ÚSI, tak aby měly dostatečný prostor pro přípravu k zahájení příslušných procedur a postupů především na úrovni habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem,
- vytvoří funkční podmínky pro dopracování habilitačních prací a naplňování autoevaluačních kritérií,
- bude dále zkvalitňovat organizační proces přípravy, tvorby a realizace projektů,
- bude aktivně spolupracovat na optimalizaci činností Odboru podpory projektů vzhledem k projektové činnosti ÚSI, a to jak v rámci realizace vlastních, tak i celouniverzitních projektů spojených s operačními programy,
- bude reagovat na relevantní projektové výzvy interní grantové agentury VUT, národních grantových agentur, operačních programů, ministerstev apod.,
- uspořádá mezinárodní vědeckou konferenci ExFoS 2018 a bude participovat na přípravě dalších mezinárodních vědeckých a odborných konferencí v ČR i v zahraničí.

**Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech**

## V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH ÚSI VUT V BRNĚ

- v souladu s probíhajícími celouniverzitními koncepcemi a strategiemi bude dále provádět pravidelnou revizi vnitřních dokumentů, optimalizuje a zjednoduší administrativní úkony na všech stupních řízení a zajistí koordinační a administrativní podporu činností spojených s přípravou a řešením projektů,
- se bude podílet na implementaci nové vnitřní normy VUT k ochraně osobních údajů GDPR (angl. General Data Protection Regulation neboli obecné nařízení o ochraně osobních údajů) do IS VUT.

2018

## V OBLASTI ROZVOJE INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ, KNIHOVNICKÝCH A VYDAVATELSKÝCH ČINNOSTÍ ÚSI VUT V BRNĚ

- zlepší periodicitu a skladbu příspěvků pro časopis Soudní inženýrství,
- provede volbu nového šéfredaktora časopisu Soudní inženýrství, doplnění redakční rady, bude pokračovat v procesu zařazení do vědeckých databází,
- bude usilovat o zařazení sborníku ExFoS 2018 do vědeckých databází.

### **Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření**

#### V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ ÚSI VUT V BRNĚ

- v návaznosti na přípravu novelizace vnitřního mzdového předpisu VUT, který má obsahovat zásadní úpravy odměňování zaměstnanců v závislosti na hodnocení kvality práce a výkonu zaměstnance, bude připraven nastavit efektivní systém odměňování v souladu s novým mzdovým předpisem,
- bude i nadále optimalizovat systém vícezdrojového financování se schopností průkazně oddělovat hospodářské a ostatní činnosti, včetně eliminování rizik nedovoleného křížového financování,
- zajistí i nadále efektivní a optimální využívání nového, moderního vybavení učeben a laboratoří se zaměřením na zajištění správné obsluhy a ovládání moderní techniky,
- bude využívat ekonomicko-analytické činnosti a navazující činnosti metodické a kontrolní pro podporu efektivního řízení ÚSI,
- zajistí plánování a efektivní využívání finančních prostředků z projektů financovaných z dotací, včetně operačních programů (OP VVV, TAČR Zéta a dalších)
- v oblasti personalistiky podpoří činnosti spojené s procesem směřujícím k zajištění certifikace HR Award.

#### V OBLASTI NEINVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ ÚSI VUT V BRNĚ

- zajistí důsledné sledování hospodaření dle zdrojů financování, s důrazem na oddělování hospodářských a nehospodářských činností na úrovni zdrojů financování, plánování nákladů a výnosů,
- bude využívat na úrovni VUT platnou metodiku vykazování nákladů s tím, že budou sestaveny kalkulace cen ke všem aktivitám hospodářské činnosti ÚSI.

#### V OBLASTI INVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ ÚSI VUT V BRNĚ

- bude dále rozvíjet vybudovanou infrastrukturu pro potřeby pedagogické a tvůrčí činnosti s využitím finančních prostředků projektů Podpora rozvoje studijního prostředí a projektu Modernizace vzdělávací infrastruktury.