



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové,

inovační a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT

pro rok 2019

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT pro rok 2019

- projednala Vědecká rada ÚSI VUT procedurou per-rollam ve dnech 13.5 až 23.5. 2019
- schválil Akademický senát VUT dne 24. 9. 2019

doc. Ing. Aleš Vémola, Ph.D.
ředitel ústavu

Obsah

Úvod	4
Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2019	5
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení	5
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti.....	5
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	7
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou	8
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	8
Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech.....	9
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	10

Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT pro rok 2019“ (dále jen „Plán re SZ ÚSI VUT 2019“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT na období 2016–2020 (DZ ÚSI VUT 2016–2020) s ohledem na hlavní priority Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT na období 2016–2020 (DZ VUT 2016–2020). Motivujícím prvkem pro mnohé strategické aktivity uvedené v Plánu realizace SZ ÚSI VUT 2019 je pokračující implementace novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů.

Plán realizace SZ ÚSI VUT 2019 tvoří součást strategického řízení ÚSI VUT.

Konkretizace a plnění cílů DZ ÚSI VUT 2016–2020, stejně jako Plán re SZ ÚSI VUT 2019 budou i nadále podporovány dílčími rozvojovými aktivitami a projekty v souladu s celouniverzitními strategiemi.

Popis aktivit ÚSI VUT je strukturován v souladu s prioritními cíli Dlouhodobého záměru MŠMT a Plánu realizace SZ VUT 2019, kterými jsou:

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2019

Prioritní cíle Plánu re SZ ÚSI VUT 2019 vycházejí z DZ ÚSI VUT na období 2016 – 2020, provedené kontroly průběžného plnění Plánu realizace SZ ÚSI VUT 2018 a také z aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek pro působení ÚSI. Každý z prioritních cílů bude i nadále průběžně hodnocen.

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY ÚSI VUT BUDE

- důkladně analyzovat a vyhodnocovat zpětné hodnocení kvality výuky studenty;
- dále rozvíjet systém hodnocení kvality a výkonnosti zaměstnanců a na jeho výstupech vytvářet individuální plány osobního rozvoje akademických a odborných pracovníků, které budou reflektovat potřeby a možnosti rozvoje těchto pracovníků a zejména potřeby ÚSI VUT; v souladu s tím umožní rozvoj stávajících či nábor nových akademických pracovníků tak, aby byly zajištěny stabilní personální kapacity pro výuku akreditovaných oborů a realizaci vědecko- výzkumných činností;
- podporovat výzkum a snažit se o propojování týmů a vstupování do strategicky významných projektů.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ ÚSI VUT BUDE

- pokračovat v optimalizaci procesů zpětnovazebního hodnocení kvality na ÚSI VUT (na základě zahraničních i tuzemských zkušeností budou výrazněji zapojováni studenti do uvedeného procesu);
- pokračovat i nadále ve spolupráci s jinými vysokými školami (zejména technického zaměření) a odbornými orgány v ČR a v zahraničí;
- zefektivňovat interní postupy pro přípravu, tvorbu a realizaci projektů na ÚSI VUT tak, aby vznikaly projektové záměry s uplatnitelnými výstupy a zároveň byla umožněna funkční spolupráce s dalšími F/S VUT jak v rámci mezifakultních, tak celouniverzitních projektů;
- analyzovat, věcně i ekonomicky, jednotlivá organizační střediska ÚSI VUT, z čehož vyplynou případné náměty na jejich optimalizaci s cílem zvýšit jejich efektivnost.

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM ÚSI VUT BUDE

- usilovat o posílení spolupráce se středními školami s cílem získávat talentované studenty s nejlepšími výsledky;
- prohlubovat spolupráci s aplikační sférou;

- pro zvýšení potenciálu pro upoutání pozornosti zahraničních studentů finalizovat anglickou mutaci svých nových webových stránek.

V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ SE ÚSI VUT BUDE

- podílet na přípravě institucionální akreditace VUT pro oblasti vzdělávání „doprava“ a „bezpečnostní obory“.

V OBLASTI DOKTORSKÉHO STUDIA ÚSI VUT BUDE

- podporovat výjezdy doktorandů do zahraničí, které se zaměří na moderní trendy v oborech tvořících nabídku studijních programů (nanotechnologie, elektronické systémy vozidel, bezpečnosti rozvoje autonomního řízení apod.);
- podporovat tvůrčí aktivity zaměřené na odborný osobní rozvoj a publikační aktivity v souladu s platnou metodikou hodnocení vědy a výzkumu;
- posilovat podíl doktorandů na praktické výuce.

V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ ÚSI VUT

- umožňovat akademickým pracovníkům mezinárodní výjezdy a stáže na odborných pracovištích a účast na konferencích v Evropě a ve světě.

V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY ÚSI VUT BUDE

- na základě stanovených kritérií vyhodnocovat kvalitu státních závěrečných zkoušek a závěrečných prací, přičemž vedoucí prací budou i nadále využívat antiplagiátorský systém;
- na konci každého semestru organizovat anonymní studentskou anketu k hodnocení kvality výuky (předmětů a vyučujících); tuto anketu vyhodnotí a zveřejní závěrečnou zprávu; v případě zjištění zásadních nedostatků učiní opatření k jejich nápravě;
- organizovat na konci letního semestru společenskou akci, která umožní otevřenou komunikaci studentů a pedagogů;
- pořádat dotazníková šetření o kvalitě studia a uplatnění absolventů mezi významnými zaměstnavateli i absolventy ÚSI VUT.

V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ ÚSI VUT BUDE

- reagovat i nadále na požadavky aplikační sféry při přípravě placených specializovaných kurzů celoživotního vzdělávání a na základě poptávky vytvářet potřebné kurzy a jednodenní semináře celoživotního vzdělávání;

- dbát, v rámci doplňkového pedagogického studia, na rozvoj kompetencí nejen u doktorandů a začínajících akademických pracovníků, ale i u stávajících akademických pracovníků;
- usilovat o prodloužení akreditace a realizovat alespoň jeden běh některého z akreditovaných kurzů pro vzdělávání úředníků územních samosprávných celků;
- realizovat alespoň dva běhy z připravených kurzů technického znalectví, včetně znaleckého minima.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ ÚSI VUT BUDE

- pokračovat ve spolupráci s aplikační sférou při inovaci studijních programů a podporovat zapojení odborníků z praxe do vytváření i uskutečňování studijních programů, např. jejich zapojováním do rad studijních programů a do přímé výuky;
- intenzivněji zohledňovat u závěrečných prací témata pocházející z praxe, zejména u těch firem, které spolupracují s ÚSI VUT;
- realizovat exkurze ve společnostech působících v oblastech blízkých zaměření studia jednotlivých studijních programů.

V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ ÚSI VUT BUDE

- poskytovat poradenství uchazečům o studium na VUT v rámci Dnů otevřených dveří;
- poskytovat i nadále jednorázová mimořádná stipendia studentům v náhle zhoršené životní situaci.

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

ÚSI VUT V OBLASTI INTERNACIONALIZACE

- dokončí přípravu anglické mutace webových stránek a tvorby informačních materiálů s cílem poskytnutí informací mj. i potenciálním zahraničním partnerům (univerzity, agentury apod.);
- bude nadále podporovat mobilitu zaměstnanců a studentů s cílem zvýšit účast na těchto akcích a usnadnit tak navazování osobních profesních vztahů se zahraničními partnery;
- bude spolupracovat při propagaci VUT v zahraničí (např. informováním rektorátních odborů VUT o tom, v čem ÚSI VUT vyniká, výsledcích vědecko-výzkumné činnosti, zájmem o oslovení univerzit na mezinárodních veletrzích univerzitního vzdělávání apod.);
- osloví studenty ústavu ve věci výběru ambasadora pro vyjíždějící a přijíždějící studenty, který bude zapojen do ambasadorského programu.

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY ÚSI VUT BUDE

- ve spolupráci s absolventy zjišťovat požadavky firem na odbornost studentů;
- využívat sociální sítě pro komunikaci s absolventy a pokračovat v rozvíjení vztahů s absolventy za účelem nejen propagace aktivit ÚSI VUT, ale především pro získávání cenné zpětné vazby;
- využívat Alumni servisu VUT pro budování a rozvíjení vztahů s absolventy, čímž rozšíří stávající síť absolventských kontaktů.

V OBLASTI MARKETINGU ÚSI VUT BUDE

- pokračovat v prezentaci ÚSI VUT na sociálních sítích, provádět on-line marketing, především s cílem posílit informovanost uchazečů o studium;
- pokračovat v zapojení se do projektu VUT JUNIOR;
- pokračovat v cílené propagaci ÚSI VUT např. formou prezentací známých či zajímavých případů, výsledků výzkumu, pořádáním akcí pro veřejnost (např. Crash Day);
- pořádat exkurze pro žáky vybraných ZŠ s cílem přiblížit činnost ústavu;
- se aktivně podílet na přípravě a účasti na akci Noc vědců 2019, zabezpečí Den otevřených dveří 2019 na ÚSI VUT s využitím médií (rozhlas, sociální sítě, webové stránky apod.).

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU ÚSI VUT BUDE

- řešit odborné expertní problémy pro potřeby orgánů veřejné moci, firem a institucí, případně i občanů (smluvní výzkum);
- pokračovat v rozvoji spolupráce s aplikační sférou v oblasti vědy a výzkumu – především s firmami působícími v oblasti automotive a nanotechnologií a institucemi státní správy, řešícími problematiku dopravních nehod, prevence a analýzy rizik a oceňování nemovitostí.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE SE STRATEGICKÝMI PARTNERY ÚSI VUT BUDE

- rozšiřovat nabídku možností spolupráce s ÚSI VUT.

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ ÚSI VUT BUDE

- do své vědecko-výzkumné činnosti postupně implementovat jednotlivé moduly nové metodiky M17+ pro hodnocení výzkumných organizací;

- podporovat a zvyšovat kompetence studentů doktorského a magisterského studia pro zapojování se do národních a mezinárodních vědeckovýzkumných aktivit jak ÚSI VUT, tak univerzity;
- reagovat na relevantní projektové výzvy interní grantové agentury VUT, národních grantových agentur (zejm. TAČR), operačních programů, ministerstev apod., přičemž za tímto účelem maximálně využije dostupné personální kapacity a zdroje pro zajištění spolufinancování; za tím účelem bude dále zkvalitňovat organizační proces přípravy, tvorby a realizace projektů;
- v návaznosti na současné aktivity v oblasti vědy a výzkumu bude hledat příležitosti pro spolupráci s technickými i netechnickými VŠ, zejména v souladu s vývojem autonomních vozidel, pronikáním nanotechnologií do oblastí Soudního inženýrství a s tím souvisejících technicky právních aspektů;
- v souladu s potřebami dlouhodobého rozvoje ÚSI VUT nastavovat pravidla umožňující tvůrčí rozvoj akademických a odborných pracovníků ÚSI VUT tak, aby měli dostatečný prostor pro přípravu k zahájení příslušných procedur a postupů především na úrovni habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem;
- pořádat mezinárodní vědeckou konferenci ExFoS 2019 a ExFoS 2020 (ve vazbě na 50. výročí existence ÚSI VUT a 55. výročí založení oboru Soudní inženýrství na VUT), bude participovat na přípravě dalších mezinárodních vědeckých a odborných konferencí a akcí v ČR i v zahraničí, včetně akcí podporujících sdílení zkušeností s aplikační sférou v oblasti (např. v oblasti simulace nehodových dějů, pronikání nanotechnologií do oblasti Soudního inženýrství apod.).

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH ÚSI VUT BUDE

- dále provádět pravidelnou revizi vnitřních dokumentů a zajistí koordinační a administrativní podporu činností spojených s přípravou a řešením projektů.

V OBLASTI ROZVOJE INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ, KNIHOVNICKÝCH A VYDAVATELSKÝCH ČINNOSTÍ ÚSI VUT BUDE

- pokračovat v procesu zařazení časopisu Soudní inženýrství do vědeckých databází;
- usilovat o zařazení sborníků konference ExFoS do vědeckých databází;
- zvyšovat povědomí zaměstnanců a studentů o možnostech využití systémů nabízených ústřední knihovnou VUT (PRIMO, Citace PRO a jiné).

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ ÚSI VUT

- zajistí plánování a efektivní využívání finančních prostředků z projektů financovaných z dotací, včetně operačních programů (OP VVV, TAČR Éta a Zéta a dalších); bude provedeno vyhodnocení stávajících projektů ÚSI VUT ve vztahu k jejich dopadu na financování, personální zajištění;
- v oblasti personalistiky podpoří celouniverzitní činnosti spojené s procesem směřujícím k zajištění certifikace HR Award.

V OBLASTI NEINVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ ÚSI VUT BUDE:

- nadále zajišťovat důsledné sledování hospodaření dle zdrojů financování s důrazem na oddělování hospodářských a nehospodářských činností na úrovni zdrojů financování, plánování nákladů a výnosů;
- ve vztahu k rostoucím mzdovým nákladům provede revize vytíženosti akademických pracovníků s dopadem na omezené financování z veřejných zdrojů; důraz bude kladen na nastavení způsobu výpočtu úvazku akademických pracovníků a jejich financování; nastavení pravidel bude v souladu s definovanými činnostmi akademických pracovníků v návaznosti na připravované změny v oblasti evidence pracovní doby;
- v oblasti doplňkové činnosti optimalizovat aktivní účast jednotlivých akademických pracovníků na zpracování znaleckých posudků a tím zvýšit doplňkový zdroj financování ÚSI VUT;
- v oblasti financování mezifakultní výuky dokončovat revizi nastavení způsobu financování mezifakultní výuky; s ohledem na skutečnost nejednotného způsobu výpočtu nákladů na mezifakultní výuku ze strany jednotlivých fakult budou dokončena jednání s nastavením způsobu výpočtu nákladů, které budou předmětem financování v rámci realizace mezifakultní výuky; v tomto směru se předpokládá nárůst nákladů;
- v oblasti neinvestičního financování využívat fondů.

V OBLASTI INVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ ÚSI VUT BUDE

- dále rozvíjet vybudovanou infrastrukturu pro potřeby pedagogické a tvůrčí činnosti s využitím finančních prostředků projektů Podpora rozvoje studijního prostředí a Modernizace vzdělávací infrastruktury.