



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové,

inovační a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT

pro rok 2020

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT pro rok 2020

- projednala Vědecká rada ÚSI VUT procedurou per-rollam ve dnech 22.4. až 7.5. 2020
- schválil Akademický senát VUT dne

doc. Ing. Aleš Vémola, Ph.D.
ředitel ústavu

Obsah

Úvod	4
Kam se chce ÚSI VUT posunout v roce 2020 – hlavní cíle a úkoly	5
Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2020	9
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení	9
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	10
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	12
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou.....	12
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.....	13
Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech	13
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	14

Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, inovační a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT pro rok 2020“ (dále jen „Plán re SZ ÚSI VUT 2020“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a další tvůrčí činnosti ÚSI VUT na období 2016–2020 (DZ ÚSI VUT 2016–2020) s ohledem na hlavní priority Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT na období 2016–2020 (DZ VUT 2016–2020). Motivujícím prvkem pro mnohé strategické aktivity uvedené v Plánu realizace SZ ÚSI VUT 2020 je pokračující implementace novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů.

Plán realizace SZ ÚSI VUT 2020 tvoří součást strategického řízení ÚSI VUT.

Konkretizace a plnění cílů DZ ÚSI VUT 2016–2020, stejně jako Plán re SZ ÚSI VUT 2019 budou i nadále podporovány dílčími rozvojovými aktivitami a projekty v souladu s celouniverzitními strategiemi.

Úvodní část tohoto dokumentu Kam se chce ÚSI posunout v roce 2020 – hlavní cíle a úkoly, tvoří formulace hlavních cílů a úkolů, které vyplynuly z projednání Plánu realizace Strategického záměru ÚSI VUT na rok 2020, konaného dne 12. 2. 2020 za účasti vedení VUT a vedení ÚSI. Následuje popis aktivit ÚSI VUT je strukturován v souladu s prioritními cíli Dlouhodobého záměru MŠMT a Plánu realizace SZ VUT 2020, kterými jsou:

Kam se chce ÚSI VUT posunout v roce 2020 – hlavní cíle a úkoly

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Kam se chce ÚSI VUT posunout v roce 2020 – hlavní cíle a úkoly

Úkol 1: Na Odboru REI provést, ve vazbě na odbornou profilaci a zaměření pracovníků, analýzu témat VaV záměrů a k nim vyhledat vhodné dotační a grantové programy (dotační audit), ze kterých by mohly být tyto záměry financovány. V souvislosti s tím bude provedena analýza stávající sítě spolupracujících organizací s cílem zmapování potenciálu těchto partnerů pro realizaci VaV záměrů (např. ČVUT, Památkový ústav, ARK.....). REI zároveň zpracuje dlouhodobější strategii pro VaV spolupráci s rakouskými kolegy (TU Wien, DSS) v oblasti oceňování nemovitostí. Odbor REI podá 2 – 3 žádosti o podporu projektového záměru v oblasti VaV s cílem získání grantové podpory minimálně v 1 případě

Na odborech ASN a RZI bude rozvíjena spolupráce se stávajícími partnery pro realizaci VaV činnosti a to nejen na domácí úrovni (ČVUT, UPa, ZČU, CDV, UTB, VŠB-TU, UPol aj.), ale i v zahraničí (ÖAV, ITA, NAPLES), v oblasti standardizace znalecké činnosti, vývoje autonomních vozidel, analýzy dopravních nehod, problematice hodnocení rizik zejména nanotechnologií a nanočástic. V uvedených oblastech bude za ÚSI VUT podána minimálně 1 grantovou žádost.

Výchozí situace a cílový stav:

ÚSI VUT se v posledních 5 letech podařilo realizovat několik víceletých grantových projektů VaV, které souvisejí především s řešením výzkumných témat spojených s oblastí analýzy dopravních nehod a problematikou možných rizik spojených s rozvojem nanotechnologií. Dosažené výsledky mají potenciál poskytnout stabilní základnu pro další zvýšení úrovně poznání. Proto chceme v této činnosti dále pokračovat a v závislosti na možnostech danými výzvami pro aplikovaný výzkum chceme každoročně podávat minimálně jednu žádost pro každou z výše uvedených výzkumných oblastí. Nicméně zároveň cítíme jako potřebné posílit výzkumnou aktivitu odboru REI, který prozatím nerealizuje žádný rozsáhlejší projekt v oblasti VaV.

Úkol je navázán na následující prioritní cíle:

**Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení
V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY ÚSI VUT BUDE**

- podporovat výzkum a snažit se o propojování týmů a vstupování do strategicky významných projektů na celouniverzitní, regionální, tak národní úrovni.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ ÚSI VUT BUDE

- udržovat a rozvíjet spolupráci s jinými vysokými školami (zejména technického zaměření) a odbornými orgány v ČR a v zahraničí;

**Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou
V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU ÚSI VUT BUDE**

- prohlubovat spolupráci s aplikační sférou v oblasti VaV v souladu se zaměřením ÚSI VUT (problematika dopravní nehodovosti, automobilový výzkum, bezpečnost nanotechnologií, řízení rizik technických a ekonomických systémů a oceňování nemovitostí).

Úkol 2: V souvislosti s probíhajícím řízením o akreditaci nového DSP Soudní inženýrství, v případě udělení akreditace, ÚSI VUT vytvoří podmínky pro zahájení výuky v tomto novém SP tak, aby se rozvíjela nová spolupráci s FEKT VUT a mohla být rozvíjena vysoce potřebná nová oblast studia spojená s objasňováním negativních jevů v oblasti poruch řídicích, informačních a komunikačních systémů.

Výchozí situace a cílový stav:

Vzhledem k povaze vědního oboru Soudního inženýrství, z něhož koncepce DSP Soudní inženýrství vychází, musí být i tento DSP průřezovým oborem, ve kterém dochází k hraničnímu průniku několika vědních oblastí technických a společensko-vědních oborů. Proto je třeba, s ohledem na aktuální úroveň poznání, obohatit studium v rámci DSP Soudní inženýrství o oblast spojenou s objasňováním negativních jevů v oblasti poruch řídicích, informačních a komunikačních systémů.

Úkol je navázán na následující prioritní cíle:

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti
V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ ÚSI VUT

- se bude podílet na přípravě institucionálního prostředí pro rozvoj oblasti vzdělávání „bezpečnostní obory“.

Úkol 3: Vytvořit z realizace kurzů dalšího vzdělávání další klíčový pilíř činnosti ÚSI VUT. Zmapovat zájem relevantních cílových skupin potenciálních účastníků kurzů (např. pracovníků samosprávy) o toto vzdělávání, včetně zmapování aktuálních témat, ve kterých by chtěly být tyto cílové skupiny vzdělávány. Na základě tohoto zájmu nechat akreditovat první sadu kurzů. Z této sady vytvořit základní nabídku kurzů, které reagují na poptávku potenciálních zájemců a v souvislosti s tím vytvořit propagační strategii kurzů.

Odbor REI na základě poptávky a vyhodnocení dotazníků (z řad znalců, odhadců, a lidí z praxe) vytvoří jednodenní kurzy, které budou zaměřeny na tržní oceňování. Kurz bude určen zejména pro odhadce. Dle ohlasu bude kurz opakován a následně vytvořen další jednodenní kurz.

Výchozí situace a cílový stav:

ÚSI VUT se v minulosti profiloval jako přední poskytovatel vzdělávání soudních znalců v oblasti oceňování vozidel a nemovitostí. Vzhledem k jeho transformaci na plnohodnotné vysokoškolské pracoviště, které se více orientuje na terciární vzdělávání v NMSP a DSP a výzkumné činnosti, a také vzhledem k proměně legislativního ukotvení znalecké činnosti, je vzdělávání znalců nyní spíše menšinovou, i když důležitou funkcí ÚSI VUT. Zároveň mu ovšem pozice předního znaleckého ústavu umožňuje propojovat potřeby různých, v minulosti neidentifikovaných zájmových skupin s aktuální úrovní poznání v oblasti analýzy dopravních nehod, oceňování nemovitostí a analýzy rizik v různých oblastech lidské činnosti. Proto se

v roce 2016 nechal akreditovat jako instituce pro další vzdělávání pracovníků samosprávy a nabídl tomuto segmentu 3 kurzy, z nichž dva byli realizovány. Bohužel se nepodařilo tuto činnost rozvinout natolik, aby tvořila plnohodnotnou součást nabídky ÚSI VUT. Nicméně stále v ní cítíme velký potenciál. Proto chceme v roce 2020 znovu požádat o akreditaci ÚSI VUT coby poskytovatele dalšího vzdělávání pracovníků samosprávy a na základě analýzy jejich poptávky připravit 3 – 6 kurzů dalšího vzdělávání pro tuto cílovou skupinu.

Úkol je navázán na následující prioritní cíle:

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti
V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ ÚSI VUT BUDE

- cíleně oslovovat síť spolupracujících partnerů z aplikační sféry za účelem získání přehledu o jejich požadavcích při přípravě placených specializovaných kurzů celoživotního vzdělávání a na základě této poptávky vytvářet potřebné kurzy a jednodenní semináře ČŽV;
- usilovat o prodloužení akreditace a realizovat alespoň jeden běh některého z akreditovaných kurzů pro vzdělávání úředníků územních samosprávných celků.

Úkol 4: Obohatit spektrum nabízených služeb o další zpoplatnitelné činnosti, podobně jako tomu bylo u konzultací zájemcům o zpracování znaleckého posudku, resp. ve vazbě na projednávání důsledků dopravních nehod před soudem.

Výchozí situace a cílový stav:

ÚSI VUT čelí vzhledem k poklesu studentů a také legislativou komplikované soudně-znalecké činnosti poklesu, resp. slabšímu ekonomickému výkonu a s tím spojenému oslabení finančních příjmů. Proto chce pravidelně a aktivně vyhledávat další ekonomické aktivity, mimo terciární vzdělávání a výzkumné činnosti, které mají potenciál alespoň částečně vykrýt zmíněný výpadek příjmů.

Úkol je navázán na následující prioritní cíle:

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou
V OBLASTI SPOLUPRÁCE SE STRATEGICKÝMI PARTNERY ÚSI VUT BUDE

- rozšiřovat portfolio nabízených služeb ve vazbě na možnosti spolupráce potencionálních partnerů s ÚSI VUT.

Úkol 5: Vytvořit funkční databázi absolventů ÚSI VUT, přijat taková opatření, aby byla v souladu s požadavky QS E.R.

Výchozí situace a cílový stav:

V současné době nejsou dostatečně podchycena vstupní data nutná pro následnou analýzu a vyhodnocení. Z tohoto důvodu je nezbytně nutné přijmout taková opatření, aby tato data

byla k dispozici. V této souvislosti je také nutné za základě pravidelného hodnocení adekvátně vytěžovat personální kapacity ÚSI VUT určené pro aktivity v oblasti PR a marketingu.

Úkol je navázán na následující prioritní cíle:

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou
V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY ÚSI VUT

- vytvoří funkční databáze ALUMNI USI za účelem prohloubení a rozvíjení vztahů s absolventy zejména s cílem propagace aktivit ústavu, získání zpětné vazby a podchycení požadavků firem na odbornost studentů;
- prohloubit a zkvalitnit činnost zejména v oblasti ALUMNI a získávání dat pro QS Employability Ranking.

Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2020

Prioritní cíle Plánu re SZ ÚSI VUT 2020 vycházejí z DZ ÚSI VUT na období 2016 – 2020, provedené kontroly průběžného plnění Plánu realizace SZ ÚSI VUT 2019 a také z aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek pro působení ÚSI. Každý z prioritních cílů bude i nadále průběžně hodnocen.

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY ÚSI VUT BUDE

- pokračovat v kultivaci systému zpětnovazebního hodnocení výkonnosti a především pak kvality práce zaměstnanců a na jeho výstupech vytvářet individuální plány osobního rozvoje akademických a odborných pracovníků, které budou reflektovat potřeby a možnosti rozvoje těchto pracovníků a zejména potřeby ÚSI VUT; v souladu s tím umožní rozvoj stávajících či nábor nových akademických především pracovníků tak, aby byly zajištěny stabilní personální kapacity pro výuku akreditovaných oborů a realizaci VaV činností;
- důkladně analyzovat a vyhodnocovat zpětné hodnocení kvality výuky studenty;
- podporovat výzkum a snažit se o propojování týmů a vstupování do strategicky významných projektů jak na celouniverzitní, regionální, tak národní úrovni.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ ÚSI VUT BUDE

- provádět funkční nastavení procesů hodnocení kvality na ÚSI VUT, vycházejících především k důsledné analýzy zpětnovazebních informací (vč. úsilí o výraznější zapojení studentů do uvedeného procesu);
- udržovat a rozvíjet spolupráci s jinými vysokými školami (zejména technického zaměření) a odbornými orgány v ČR a v zahraničí;
- nastavovat interní postupy pro přípravu, tvorbu a realizaci projektů na ÚSI VUT tak, aby vznikaly projektové záměry s uplatnitelnými výstupy a zároveň byla umožněna funkční;
- analyzovat, věcně i ekonomicky, jednotlivá organizační střediska ÚSI VUT, z čehož vyplynou případné náměty na jejich optimalizaci s cílem zvýšit jejich efektivnost;
- po úspěšném vyřešení konceptu jedné smlouvy na VUT, tuto zavede do praxe, včetně konceptu úvazku 1,0.

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM ÚSI VUT V BRNĚ BUDE

- cíleně oslovovat talentované středoškolské studenty s nejlepšími výsledky s cílem posílit jejich povědomí o oboru Soudní inženýrství a perspektivách uplatnění absolventů tohoto oboru;
- prohlubovat spolupráci s aplikační sférou v regionálním i národním měřítku s cílem upoutání pozornosti různých příbuzných profesních skupin (PČR, HZS, realitní agentury);
- pravidelně aktualizovat anglickou mutaci svých nových webových stránek pro zvýšení potenciálu pro upoutání pozornosti zahraničních studentů dokončí.

V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ ÚSI VUT

- se bude podílet na přípravě institucionálního prostředí pro přípravu institucionální akreditace VUT pro oblasti vzdělávání „doprava“ a „bezpečnostní obory“.

V OBLASTI DOKTORSKÉHO STUDIA ÚSI VUT

- dopracuje návrh žádosti pro akreditaci DSP Soudní inženýrství dle požadavků RVH tak, aby mohl pokračovat ve výuce stávajících a organizovat přijímání nových studentů pro akademický rok 2020/21;
- bude podporovat výjezdy doktorandů do zahraničí a jejich do projektů, zaměřujících se na moderní trendy v oborech tvořících nabídku studijních programů (nanotechnologie, elektronické systémy vozidel, bezpečnosti rozvoje autonomního řízení apod.);
- bude podporovat tvůrčí aktivity zaměřené na odborný osobní rozvoj a publikační aktivity v souladu s platnou metodikou hodnocení vědy a výzkumu;
- hledat vhodné formy pro zapojení doktorandů do praktické výuky.

V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ ÚSI VUT BUDE

- cíleně vysílat akademické pracovníky na mezinárodní výjezdy a stáže konané v renomovaných, oborově relevantních odborných pracovištích a také podporovat jejich účast na konferencích v Evropě a ve světě.

V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY ÚSI VUT BUDE

- na základě stanovených kritérií důsledně a transparentně vyhodnocovat kvalitu státních závěrečných zkoušek a závěrečných prací, přičemž vedoucí prací budou i nadále využívat antiplagiátorský systém;
- na konci každého semestru organizovat anonymní studentskou anketu k hodnocení kvality výuky (předmětů a vyučujících); tuto anketu vyhodnotí a zveřejní závěrečnou zprávu; v případě zjištění zásadních nedostatků učiní opatření k jejich nápravě;
- organizovat na konci letního semestru společenskou akci, která umožní otevřenou komunikaci studentů a pedagogů;
- se podílet na uspořádání dotazníkových šetření o kvalitě studia a uplatnění absolventů mezi významnými zaměstnavateli i absolventy ÚSI VUT.

V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ ÚSI VUT BUDE

- cíleně oslovovat síť spolupracujících partnerů z aplikační sféry za účelem získání přehledu o jejich požadavcích při přípravě placených specializovaných kurzů celoživotního vzdělávání a na základě této poptávky vytvářet potřebné kurzy a jednodenní semináře CŽV;
- vyhledávat příležitosti pro rozvoj odborných i osobnostních kompetencí akademických i THP pracovníků (především z oblasti podpory projektů), vč. využívání projektů Igráček a MEMOV II;
- usilovat o prodloužení akreditace a realizovat alespoň jeden běh některého z akreditovaných kurzů pro vzdělávání úředníků územních samosprávných celků;
- realizovat alespoň dva běhy z připravených kurzů technického znalectví, včetně znaleckého minima.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ ÚSI VUT BUDE

- v rámci rad studijních programů a dalších vhodných platforem využívat odborníky z praxe pro reflexi adekvátního nastavení obsahu studijních programů a v návaznosti usilovat o dílčí inovaci studijních programů tak, aby odpovídaly potřebám aplikační sféry absorbující absolventy těchto programů;
- cíleně oslovovat síť spolupracujících organizací a firem z řad aplikační sféry pro definování témat závěrečných prací;
- realizovat exkurze ve společnostech působících v oblastech blízkých zaměření studia jednotlivých studijních programů, vč. krátkodobých odborných stáží.

V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ ÚSI VUT BUDE

- poskytovat poradenství uchazečům o studium na VUT v rámci Dnů otevřených dveří;

- poskytovat i nadále jednorázová mimořádná stipendia studentům v náhle zhoršené životní situaci.

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

ÚSI VUT V OBLASTI INTERNACIONALIZACE

- bude aktivně udržovat a obměňovat anglickou verzi webových stránek zejména s cílem co nejkomplexnějších informací pro potenciální zahraniční studenty a partnery (univerzity, výzkumné ústavy, agentury apod.);
- bude nadále efektivně podporovat mobilitu zaměstnanců a studentů s cílem zvýšit účast na těchto akcích a usnadnit tak navazování osobních profesních vztahů se zahraničními partnery;
- bude spolupracovat při propagaci VUT v zahraničí v těsné spolupráci s OZV (odborný profil ústavu, dosažené výsledky, oblasti spolupráce, možnosti studia apod.);
- provede výběr vhodných ambasadorů z řad studentů pro vyjíždějící a přijíždějící studenty, kteří budou zapojeni do ambasadorského programu.

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY ÚSI VUT

- vytvoří funkční databáze ALUMNI ÚSI za účelem prohloubení a rozvíjení vztahů s absolventy zejména s cílem propagace aktivit ústavu, získání zpětné vazby a podchycení požadavků firem na odbornost studentů.

V OBLASTI MARKETINGU ÚSI VUT BUDE

- posilovat informovanost uchazečů o studium formou cílené prezentace na sociálních sítích a s využitím on-line marketingu;
- pokračovat v cílené propagaci ÚSI VUT např. formou výsledků výzkumu, expertní činností, pořádáním akcí pro veřejnost (Crash Day, Den na ÚSI aj.);
- aktivně se podílet na přípravě, realizaci a účasti zejména celouniverzitních akcí jako jsou např. Noc vědců nebo JUNIOR VUT;
- cíleně propagovat možnosti studia na ÚSI VUT s využitím dostupných médií ve vazbě na Den otevřených dveří, termíny podání přihlášek ke studiu nebo přijímacích zkoušek na ÚSI VUT.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU ÚSI VUT BUDE

- prohlubovat spolupráci s aplikační sférou v oblasti VaV v souladu se zaměřením ústavu (problematika dopravní nehodovosti, automobilový výzkum, bezpečnost nanotechnologií, ovládání technických rizik a oceňování nemovitostí);
- řešit odborné expertní problémy pro potřeby orgánů veřejné moci, firem a institucí, příp. občanů formou smluvního výzkumu.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE SE STRATEGICKÝMI PARTNERY ÚSI VUT BUDE

- rozšiřovat portfolio nabízených služeb ve vazbě na možnosti spolupráce potencionálních partnerů s ÚSI VUT.

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ ÚSI VUT BUDE

- využívat mezinárodních mobilit, celouniverzitních projektů Igráček a MEMOV II pro zvyšování kompetence studentů doktorského a magisterského studia pro zapojování se do národních a mezinárodních vědeckovýzkumných aktivit jak ÚSI VUT, tak univerzity;
- cíleně reagovat na relevantní projektové výzvy, především v oblasti aplikovaného výzkumu tak, aby se posílila role ÚSI VUT jako respektované VaV instituce, která realizuje aktuální výzkumné záměry odpovídající současné úrovni poznání prolínajících nadoborovým pojetím Soudního inženýrství jako vědecké disciplíny;
- v návaznosti na dosavadní zkušenosti a v současnosti realizované aktivity bude hledat příležitosti pro VaV spolupráci s vývojem autonomních vozidel, pronikáním nanotechnologií do oblastí Soudního inženýrství a s tím souvisejících technicky právních aspektů;
- ve vazbě na implementaci jednotlivých modulů nové metodiky M17+ pro hodnocení výzkumných organizací, nastaví funkční pravidla tvůrčího rozvoje akademických a odborných pracovníků ÚSI VUT;
- ve vazbě na 50. výročí existence ÚSI VUT a 55. výročí založení oboru Soudní inženýrství na VUT uspořádá mezinárodní vědeckou konferenci ExFoS 2020, bude participovat na přípravě dalších mezinárodních vědeckých a odborných konferencí a akcí v ČR i v zahraničí, včetně akcí podporujících sdílení zkušeností s aplikační sférou v oblasti (např. v oblasti simulace nehodových dějů, pronikání nanotechnologií do oblasti Soudního inženýrství apod.).

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH ÚSI VUT BUDE

- dále provádět pravidelnou revizi vnitřních dokumentů a zajistí koordinační a administrativní podporu činností spojených s přípravou a řešením projektů.

V OBLASTI ROZVOJE INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ, KNIHOVNICKÝCH A VYDAVATELSKÝCH ČINNOSTÍ ÚSI VUT BUDE

- pokračovat v procesu indexace časopisu Soudní inženýrství v Clarivate Analytics;
- zvyšovat povědomí zaměstnanců a studentů o možnostech využití systémů, nabízených Ústřední knihovnou VUT (PRIMO, Citace PRO, ...).

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

ÚSI VUT bude pokračovat ve stávajícím nastavení systému vícezdrojového financování a nastavení bude upravovat dle případných změn nastavení ze strany VUT.

S ohledem na klesající trend v počtech studentů resp. financovaných studií s dopadem na pokles základních zdrojů financování bude nutné v roce 2020 nadále intenzivně propagovat studijní programy ÚSI VUT s cílem oslovit více uchazečů. Riziko nižších příjmů na výuku v rámci plánovaných změn modelu financování studií na VUT je nutné eliminovat/kompenzovat.

V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ ÚSI VUT

- bude podporovat prioritní cíle VUT v oblastech: efektivní hospodaření, proces reimplementace IS SAP, HR Award, nákupní IS apod.;
- klesající dotace v oblasti financování studií (pokles počtu studentů) nutno eliminovat posílením propagace studijních oborů ÚSI VUT, hledáním kompenzace negativního dopadu klesajícího počtu studií s negativním dopadem na financování provozních nákladů ÚSI VUT;
- při financování rozpočtu (plánu nákladů/výnosů) v roce 2020 bude opět použito fondů ÚSI VUT vč. FPP;
- bude nadále nutno využívat ostatních zdrojů financování (doplňková činnost, znalecké posudky, CŽV apod.);
- zajistí plánování a efektivní využívání finančních prostředků z projektů financovaných z dotací, včetně operačních programů (OP VVV, TAČR Éta a Zéta a dalších); bude provedeno vyhodnocení stávajících projektů ÚSI VUT ve vztahu k jejich dopadu na financování, personální zajištění.

V OBLASTI NEINVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ ÚSI VUT BUDE

- nadále zajišťovat důsledné sledování hospodaření dle zdrojů financování, s důrazem na oddělování hospodářských a nehospodářských činností na úrovni zdrojů financování, plánování nákladů a výnosů;
- ve vztahu k rostoucím mzdovým nákladům provede revize vytíženosti AP s dopadem na omezené financování z veřejných zdrojů; důraz bude kladen na nastavení způsobu výpočtu úvazků AP a jejich financování; nastavení pravidel bude v souladu s definovanými činnostmi akademických pracovníků v návaznosti na připravované změny v oblasti vnitřních předpisů VUT;
- v oblasti doplňkové činnosti optimalizovat aktivní účast jednotlivých AP na zpracování znaleckých posudků a tím zvýšit doplňkový zdroj financování ÚSI VUT;
- růst cen energií bude mít také dopad na financování mandatorních výdajů; s ohledem na pravidla RO VUT bude řešeno prostřednictvím kompenzace (nárůst nákladů na provoz užívaných prostor s ohledem na přesun z areálu Údolí);
- v oblasti neinvestičního financování využívat fondů.

V OBLASTI INVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ ÚSI VUT

- bude dále rozvíjet vybudovanou infrastrukturu pro potřeby pedagogické a tvůrčí činnosti s využitím finančních prostředků projektů Podpora rozvoje studijního prostředí a Modernizace vzdělávací infrastruktury;
- v roce 2020 plánuje přípravu projektové dokumentace k rozšíření laboratorní garáže ÚSI VUT.

-X-