

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

vzdělávací

a tvůrčí činnosti ÚSI VUT

pro rok 2023

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti ÚSI VUT pro rok 2023

- projednala Vědecká rada ÚSI VUT procedurou per-rollam ve dnech 24. – 30. 5. 2023
- schválil Akademický senát VUT dne 12. 9. 2023

prof. Ing. Karel Pospíšil, Ph.D., LL.M.
ředitel ústavu

Obsah

Úvod.....	4
Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ	5
A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů.....	5
B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení.....	5
C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění.....	6
D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž	7
E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících	8
G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání.....	8
Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ.....	8
A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech	8
B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online.....	9
C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika.....	9
G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR.....	9
Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA.....	10
A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium.....	10
C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia	10
Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA ÚSI VUT.....	11
A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů.....	11
B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu	12
C. Rozvíjet mezinárodní spolupráci.....	12
Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ ÚSI VUT	12
B. Posilovat strategické řízení na ÚSI VUT	12
C. ÚSI VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení ÚSI VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání "kulatých stolů".....	13
E. Otevřít diskuze o legislativních změnách	13

Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti ÚSI VUT pro rok 2023“ (dále jen „Plán re SZ ÚSI VUT 2023“) vychází ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti ÚSI VUT na období 2021+ s ohledem na hlavní priority Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti ÚSI VUT na období 2021+ (dále jen „SZ ÚSI VUT 2021+“).

Plán re SZ ÚSI VUT 2023 tvoří součást strategického řízení ÚSI VUT.

Konkretizace a plnění cílů SZ ÚSI VUT 2021+, stejně jako Plán re SZ ÚSI VUT 2023 budou i nadále podporovány dílčími rozvojovými aktivitami a projekty v souladu s celouniverzitními strategiemi.

Popis aktivit ÚSI VUT je koncipován v souladu s prioritními cíli SZ ÚSI VUT 2021+ a Plánu re SZ VUT 2023, kterými jsou:

- Prioritní cíl 1: Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století
- Prioritní cíl 2: Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání
- Prioritní cíl 3: Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia
- Prioritní cíl 4: Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na ÚSI VUT
- Prioritní cíl 5: Budovat kapacity pro strategické řízení ÚSI VUT
- Prioritní cíl 6: Snížit administrativní zatížení pracovníků ÚSI VUT, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

VIZE

Vzhledem k rozšiřující se multioborové dimenzi oboru Soudní inženýrství bude ÚSI VUT respektovaným partnerem, který se snaží ve spolupráci jak s dalšími výzkumnými týmy z VUT, tak se subjekty z korporátní sféry i dalšími subjekty (např. Platforma pro autonomní řízení) reagovat na principy strategie Průmysl 4.0 a v souladu s iniciativou MŠMT Vzdělávání 4.0, reflektující rozvoj digitalizace a její průnik do stále širšího segmentu života společnosti, usiluje o rozvoj digitálních dovedností současných (v rámci přípravy kurzů celoživotního vzdělávání) i budoucích (studentů inovovaných studijních programů) odborníků v oblasti expertního inženýrství v dopravě, realitního inženýrství a inženýrství rizik. Strategie Průmysl 4.0 bude do činnosti ÚSI VUT pronikat jak skrze problematiku autonomního řízení vozidel a obecnou proměnu interakce člověk-stroj ve stále se rozšiřujícím spektru lidských činností, tak i v oblasti rizik a bezpečnosti, kde bude položen důraz na technické a ekonomické systémy, na možnosti snižování rizik v průběhu jejich celého životního cyklu.

Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- ÚSI VUT bude cíleně motivovat akademické pracovníky k účasti na kurzech a seminářích k posílení jejich pedagogických a odborných dovedností a ke sdílení zkušeností s ostatními pracovníky. Zavede evidenci absolvovaných kurzů v rámci aplikace SHAP a zakomponuje požadavky na vzdělávání v oblasti metod výuky do kritérií pro kariérní růst. Bude vytvořen seznam akademických pracovníků, do které budou pravidelně vyplňovat, jaké vzdělávací aktivity zaměřené na rozvoj pedagogických a odborných dovedností absolvovali v rámci sledovaného 3letého období. S tabulkou budou pracovat vedoucí jednotlivých odborů při vyhodnocování a plánování kariérního růstu akademických pracovníků.
 - Ukazatele:
 - proškolení alespoň 2 akademických pracovníků z každého odboru v oblasti metod výuky,
 - aktualizace seznamu akademických pracovníků pro vykazování vzdělávání, které minimálně 1x za 3 roky absolvovali.
 - Zdroj: MŠMT, NPO
- ÚSI VUT bude oceňovat a propagovat práci školitelů skrze vytvoření kritérií pro posuzování kvality práce školitelů.
 - Ukazatele:
 - hodnocení školitelů na základě hodnoticích kritérií v rámci nastaveného systému hodnocení,
 - ocenění nejlepšího školitele ÚSI VUT na základě hodnoticích kritérií.
 - Zdroj: MŠMT
- B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:
 - ÚSI VUT se hlouběji zaměří na zpětnou vazbu k výuce (ankety, dotazníky) a bude vyhodnocovat poznatky z praxe tak, aby došlo ke efektivnímu posouzení relevance předmětové skladby. V rámci každé rady studijního programu bude vybráno jedno kritérium, které bude podrobena analýze tak, aby během celého evaluačního cyklu došlo ke zhodnocení jednoho kritéria – za výběr a zhodnocení kritéria zodpovídá předseda rady studijního programu.
 - Ukazatele:
 - jedno zhodnocené kritérium v rámci každé rady studijního programu,
 - v každém magisterském studijním programu se uskuteční 1 analýza předmětové skladby,
 - 3 diskuse s odborníky z praxe, zastoupenými v radách studijních programů,
 - poznatky uplatněné zpětně ve výuce těchto předmětů,
 - studentská anketa po každém semestru.
 - Zdroj: MŠMT

- ÚSI VUT provede dotazníkové šetření mezi absolventy, týkající se jejich profesního uplatnění. V návaznosti na to proběhne také dotazníkové šetření mezi zaměstnavateli s cílem sledovat, jaká je úroveň kompetencí a znalostí absolventů a zda naplňuje očekávání zaměstnavatelů a potřeby trhu práce v rámci daného oborového zaměření.
 - Ukazatele:
 - hodnoticí zpráva z dotazníkového šetření mezi absolventy,
 - hodnoticí zpráva z dotazníkového šetření mezi zaměstnavateli.
 - Zdroj: MŠMT

- C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:**

- ÚSI VUT v rámci zavádění systému kontinuální modernizace studijních programů ve vztahu k aktuálním výzvám technologického vývoje a potřebám praxe vytvoří pokyny pro činnost rad studijních programů. Uskuteční se obsahová analýza předmětové skladby studijního programu REI, realizovaného a zajišťovaného ÚSI VUT.
 - Ukazatele:
 - závěrečná zpráva z auditu sylabů jednotlivých předmětů v rámci předmětové skladby ZS SP REI,
 - počet modernizovaných studijních programů – plánována je inovace 3 studijních opor (minimálně 1 v rámci SP příslušného odboru – EID, ŘRTES, REI).
 - Zdroj: MŠMT

- ÚSI VUT uskuteční 1 odbornou praxi v každém zajišťovaném SP, zaměřenou na získání praktických poznatků ze studovaného oboru.
 - Ukazatele:
 - 3 odborné praxe ve 3 různých SP zajišťovaných ÚSI VUT.
 - Zdroj: MŠMT

- ÚSI VUT bude zapojovat studenty do společných akcí posilujících aspekt spolupráce a pozitivní atmosféry na pracovišti.
 - Ukazatele:
 - dokumentace k uskutečněné akci k zakončení semestru.
 - Zdroj: MŠMT

- ÚSI VUT bude dále rozvíjet spolupracující komunitu odborníků z praxe v rámci všech tří odborů.
 - Ukazatele:
 - 3 setkání spolupracujících odborníků s odbornou profilací a potenciálem pro spolupráci v rámci spektra činností ÚSI VUT,
 - zapojení alespoň 5 odborníků z praxe do vzdělávací činnosti ÚSI VUT,
 - vytvoření vhodné platformy pro sdílení informací a idejí s odborníky z praxe.
 - Zdroj: MŠMT

- ÚSI VUT bude podporovat aplikovatelnost požadavků praxe do výuky skrze zapojení odborníků z praxe v rozsahu alespoň 1 přednášky v rámci každého ze zajišťovaných magisterských studijních programů. V souladu s tím proběhne na každém odboru minimálně 1 prezentace firmy působící v rámci oboru zajišťovaných SP, příp. v oborově blízké oblasti (např. analýza silničních nehod, automotive, znalecké a realitní kanceláře, BOZP).
 - Ukazatele:
 - uskutečnění 3 přednášek odborníků z praxe,
 - uskutečnění 3 prezentací firem působících v oborech blízkých zaměření činností ÚSI VUT.
 - Zdroj: MŠMT
 - ÚSI VUT bude zaměřovat pozornost na absolventy a spolupráci s nimi tím, že bude zvyšovat míru spolupráce a zapojení absolventů do činností ÚSI VUT, včetně posílení programu pro udržení vztahů mezi absolventy a ÚSI VUT, rozšiřovat možnosti kontinuálního celoživotního vzdělávání absolventů VUT (nejen ÚSI VUT) a šířeji prezentovat úspěšné absolventy ÚSI VUT.
 - Ukazatele:
 - zapojení absolventů do dění na škole např. v rámci realizace workshopů, školení a kurzů pro studenty ÚSI VUT,
 - zpracování strategie pro zavedení programu celoživotního vzdělávání pro absolventy ÚSI VUT od r. 2025.
 - Zdroj: MŠMT
- D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:**
- ÚSI VUT se podle požadavků fakult zapojí do přípravy nových fakultních anebo celoškolských profesně zaměřených studijních programů a pro tyto nabídne předměty v oblasti bezpečnosti technických systémů, analýzy příčin negativních technických jevů a v oblasti oceňování majetku, příp. z dalších oblastí působení ÚSI VUT.
 - Ukazatele:
 - počet předmětů vyučovaných pracovníky ÚSI VUT v nových profesně zaměřených programech – plánováno zajištění výuky minimálně 2 předmětů v nových studijních programech fakult.
 - Zdroj: MŠMT, NPO
 - ÚSI VUT bude podporovat zaměření diplomových a jiných závěrečných či semestrálních prací na řešení výzev iniciovaných praxí, vč. smluvního výzkumu. Uskuteční se alespoň 3 případy takové spolupráce ročně.
 - Ukazatele:
 - 3 projekty nebo uzavřené smlouvy na spolupráci s aplikační sférou.
 - Zdroj: MŠMT, grantové zdroje (TAČR)
 - ÚSI VUT bude usilovat o možnost akreditace (certifikace) některých studijních programů, vč. programů celoživotního vzdělávání uznávanými zahraničními akreditačními agenturami.
 - Ukazatele:
 - certifikace programů zahraničními autoritami (např. CEPI EUREDUC) – ÚSI VUT bude ve sledovaném období držitelem alespoň jedné takové akreditace.

- Zdroj: MŠMT

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- ÚSI VUT bude budovat infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání.
 - Ukazatele:
 - analýza vybavenosti ÚSI VUT pro interaktivní metody vzdělávání.
 - Zdroj: PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- Do připravovaných programů Joint Degree/Double Degree (JD/DD) fakult, ÚSI VUT podle požadavků fakult, připravujících tyto programy, nabídne předměty v oblasti bezpečnosti technických systémů, analýzy příčin negativních technických jevů a v oblasti oceňování majetku, příp. z dalších oblastí působení ÚSI VUT – připravených pro výuku v angličtině.
 - Ukazatele:
 - počet předmětů vyučovaných pracovníky ÚSI VUT v nových studijních programech JD/DD fakult – ÚSI připraví nabídku na zajištění výuky 2 předmětů v nových SP JD/DD fakult VUT – příprava SP JD Intergrative Urban Studies.
 - Zdroj: MŠMT, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+
- ÚSI VUT plánuje zavést jako součást studijních plánů každého NMSP, organizačně zajišťovaného ÚSI VUT, povinnost absolvovat odborný předmět vyučovaný v angličtině.
 - Ukazatele:
 - počet předmětů vyučovaných v rámci akreditovaných NMSP v angličtině,
 - zavedení a zahájení výuky v alespoň jednom předmětu vyučovaném v angličtině v každém NMSP.
 - Zdroj: NPO, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+
- ÚSI VUT bude nadále podporovat stávající i nové formy spolupráce zaměřené na světové i evropské instituce.
 - Ukazatele:
 - počet spoluprací – navázání 1 nové spolupráce.
 - Zdroj: PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:

- ÚSI VUT vytvoří funkční provozní a materiální základ pro distanční formy výuky a tvorbu studijních materiálů pro distanční formy výuky, bude posilovat kompetence pracovníků ve využívání distančních a digitálních forem vzdělávání. Na základě reflexivních diskusí (individuálních i skupinových) a v návaznosti na potřeby praxe budou realizovány vzdělávací akce pro posílení kompetence vyučujících pro aktualizaci obsahu výuky a využívání vhodných výukových forem on-line a digitální výuky. Uskutečněné vzdělávání zohlední zvýšenou

potřebu samostudia a aplikaci prvků distančního a digitálního vzdělávání tak, aby výstupy studia co nejvíce odrážely požadavky praxe spojené s očekávanými kompetencemi, které si studenti mají rozvinout.

- Ukazatele:
 - realizace vzdělávací akce (seminář nebo workshop) pro rozvoj kompetencí pracovníků pro zajištění on-line a digitální výuky,
 - počet proškolených osob pro zajištění on-line a digitální výuky – alespoň 6 osob (minimálně 2 osoby z každého odboru),
 - metodické materiály k zajištění výuky s distančními prvky a zkoušení v rámci SP zajišťovaných ÚSI VUT – vzniknou 2 návrhy metodik,
 - počet vytvořených nebo inovovaných učebních materiálů využitelných při distanční výuce jednotlivých předmětů na ÚSI VUT – návrh 3 nově vytvořených nebo inovovaných učebních materiálů (minimálně 1 za každý odbor).
- Zdroj: MŠMT, NPO, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:

- ÚSI VUT na základě pravidelně monitorované poptávky externích subjektů inovuje nabídku kurzů celoživotního vzdělávání, obsah výuky bude rozvíjet v návaznosti na měnící se právní prostředí a úroveň poznání.
 - Ukazatele:
 - realizování alespoň 1 kurzu na základě analýzy potřeb celoživotního vzdělávání v oblasti Soudního inženýrství,
 - získání 1 akreditace instituce pro celoživotní vzdělávání,
 - akreditace 3 kurzů celoživotního vzdělávání.
 - Zdroj: MŠMT, NPO

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:

- ÚSI VUT podle struktury předmětové skladby připravovaných programů na základě požadavků fakult nabídne distančně vyučované předměty.
 - Ukazatele:
 - ÚSI VUT připraví nabídku na zajištění výuky 1 předmětu v nových distančních či kombinovaných SP fakult VUT.
 - Zdroj: PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR:

- ÚSI VUT spatřuje v celoživotním vzdělávání jednu ze svých klíčových priorit a chce z realizace kurzů dalšího vzdělávání další klíčový pilíř činnosti ÚSI VUT. Bude organizovat profesně zaměřené kurzy na základě své nabídky i požadavků institucí a odborné veřejnosti. Na základě zájmu relevantních cílových skupin potenciálních účastníků (např. pracovníků samosprávy, znalců, příslušníků PČR a AČR), plánuje akreditovat sadu jednodenních kurzů.
 - Ukazatele:
 - příprava akreditace 3 kurzů celoživotního vzdělávání, vytvořených podle analýzy zájmu relevantních cílových skupin o celoživotním vzdělávání (např. pracovníků samosprávy, znalců, příslušníků PČR a AČR),

- zavedení kurzů celoživotního vzdělávání Quality and Risk Management (jednosemestrální CertBA, dvousemestrální MBA), resp. Forensic Engineering (jednosemestrální CertFE, dvousemestrální MFE – Master of Forensic Engineering) od školního roku 2024/2025,
 - počet účastníků vzdělávání v krátkodobých kurzech – je plánováno proškolení min. 20 účastníků.
- Zdroj: MŠMT, NPO

Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- ÚSI VUT plánuje zvýšit zapojení doktorandů v rámci jejich studia do řešení grantů, do aplikovaného výzkumu a spolupráce ÚSI VUT s firmami a dalšími institucemi, a tím zvyšovat atraktivitu studia z hlediska výzkumného a ekonomického přínosu. Budeme usilovat o zapojení doktorandů do projektů, zaměřujících se na moderní trendy v oborech tvořících nabídku studijních programů (nanotechnologie, elektronické systémy vozidel, bezpečnosti rozvoje autonomního řízení apod.).
 - Ukazatele:
 - realizace aktivit aplikovaného výzkumu, ve kterých budou klíčovou roli v řešitelském týmu hrát alespoň 3 doktorandi.
 - Zdroj: Grantové programy TAČR, Specifický výzkum - Podpora doktorských studentů
- ÚSI VUT zavede kritéria pro školitele a školitele - specialisty ve vazbě na jejich vlastní výzkumnou, případně jinou tvůrčí činnost a její výstupy (publikační a aplikační). Bude usilovat o jejich cílený odborný rozvoj.
 - Ukazatele:
 - zavedení metodiky pro hodnocení školitelů doktorského studia.
 - Zdroj: MŠMT

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- ÚSI VUT bude podporovat a motivovat doktorandy ke spolupráci s domácími i zahraničními institucemi; bude podporovat výjezdy doktorandů do zahraničí a jejich zapojení do projektů, zaměřujících se na moderní trendy v oborech tvořících nabídku studijních programů (nanotechnologie, elektronické systémy vozidel, bezpečnosti rozvoje autonomního řízení apod.).
 - Ukazatele:
 - 2 výjezdy doktorandů.
 - Zdroj: MŠMT, Erasmus+

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA ÚSI VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- ÚSI VUT bude, s ohledem na jím realizované výzkumné aktivity v oblasti forenzních věd, aktivně vstupovat do celouniverzitních diskusí a v jejich rámci poskytovat návrhy a podněty pro to, co má být ve vnitřních předpisech VUT definováno jako aplikovaný výzkum, co má být u něj hodnoceno (společenská relevance vs. aplikační potenciál) ve vazbě na Metodiku M17+.
 - Ukazatele:
 - definice rozlišení parametrů hodnocení aplikovaného výzkumu, která bude odpovídat správnému ukotvení pojmu aplikovaný výzkum ve vnitřních předpisech VUT z hlediska definice aplikovaného kolaborativního výzkumu a aplikovaného výzkumu na zakázku s ohledem na výzkumné aktivity v rámci forenzních věd.
 - Zdroj: MŠMT
- ÚSI VUT bude podporovat tvorbu kvalitních publikačních výstupů s cílem dosáhnout toho, aby ÚSI VUT vytvořilo minimálně 2 články publikované v prvním a druhém kvartilu a CNCI (normalizovaný citační index). Zároveň bude vzhledem ke svému zaměření respektované znalecké instituce usilovat o tvorbu certifikovaných metodik ve stále se rozšiřujícím spektru aktivit spadajících do oboru Soudního inženýrství.
 - Ukazatele:
 - publikace 2 článků v Q1, příp. Q2,
 - publikace 1 článku, vytvořeného ve spolupráci se zahraničními partnery.
 - Zdroj: PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+
- ÚSI VUT bude posilovat administrativní a podpůrné zázemí pro výzkum, vývoj a inovace, včetně zvyšování počtu odborníků na mezinárodně řešená témata, ochranu duševního vlastnictví, transfer poznatků a sdílení technologického vybavení s důrazem na minimalizaci administrativní zátěže tvůrčích pracovníků. Bude poskytovat součinnost pro pravidelné vyhodnocování efektivity takto vynaložených nákladů.
 - Ukazatele:
 - 3 projekty s kvalitními a hodnotnými výstupy s potenciálem komercializace, předpokládající vznik a nakládání s duševním vlastnictvím a jeho komercializací,
 - ekonomický přínos z projektové činnosti ve výši 5 mil. Kč ročně.
 - Zdroj: MŠMT, prostředky řešených projektů
- ÚSI VUT plánuje zajistit trvalý růst objemu výnosů z kontraktů a interakcí s aplikační sférou, výrazněji podporovat projekty zajišťující dlouhodobé financování.
 - Ukazatele:
 - statistika nárůstu finančních objemů – 1 mil. Kč ročně, což odpovídá 10 mil. Kč do roku 2030. V roce 2020 tvořil objem těchto prostředků 5,7 milionu a v roce 2021 cca 5,6 milionu, přičemž v obou letech z toho 85 % tvoří znalecké posudky.
 - Zdroj: prostředky řešených projektů
- ÚSI VUT plánuje zlepšit systém informovanosti o výsledcích vědy a výzkumu a zajistit dostupnost vědeckých informací s využitím zahraničních zkušeností.

- Ukazatele:
 - navázání 1 spolupráce s excelentními výzkumnými týmy ve výzkumných oblastech Soudního inženýrství.
- Zdroj: PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- ÚSI VUT bude podporovat a dále navazovat nové kontakty s aplikační sférou v oblasti standardizace znalecké činnosti, vývoje autonomních vozidel, analýzy dopravních nehod, problematiky hodnocení rizik zejména nanotechnologií a nanočástic. K navazování nových kontaktů bude vycházet ze spolupráce se stávajícími partnery při realizaci VaV činností, a to nejen na domácí úrovni (ČVUT, UPa, ZČU, CDV, UTB, VŠB-TU, UPOL, UNOB aj.), ale i zahraniční (ÖAV, TU Wien, DSS, ITA, NAPLES).
 - Ukazatele:
 - návrh klíčových částí standardu znalecké činnosti v oblasti analýzy silničních nehod,
 - počet osob účastnících se krátkodobých stáží na spolupracujících pracovištích,
 - výnos ze smluvního výzkumu. – 2 – 3 mil. Kč ročně.
 - Zdroj: MŠMT, prostředky řešených projektů

C. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- ÚSI VUT bude pokračovat v navazování kontaktů s mezinárodními institucemi (vědecké i profesní), vč. prohlubování navázané spolupráce s organizací CEPI (se zlepšením možnosti pro budoucí vytvoření programu DD/JD).
 - Ukazatele:
 - spolupřádání světové konference WREX (World Reconstruction Exposition), konané 17. - 21. 4. 2023 v Orlando, Florida USA;
 - pokračování a prohlubování spolupráce s CEPI – rozšiřování databáze závěrečných prací institucí poskytujících akademické i další profesní vzdělávání; příprava ALUMNI CEPI;
 - navázání alespoň 1 nové spolupráce s mezinárodními institucemi (vědeckými i profesními) zejména v oblasti standardizace znalecké činnosti, vývoje autonomních vozidel, analýzy dopravních nehod a problematiky hodnocení rizik zejména nanotechnologií a nanočástic.
 - Zdroj: MŠMT, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

Prioritní cíl 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ ÚSI VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

B. Posilovat strategické řízení na ÚSI VUT:

- Posilovat manažerské kompetence klíčových pracovníků jednotlivých odborů a oddělení tak, aby trvale docházelo ke kultivaci systému zpětnovazebního hodnocení výkonnosti, především pak kvality práce zaměstnanců a na výstupech tohoto hodnocení vytvářet individuální plány osobního rozvoje akademických a odborných pracovníků, které budou reflektovat jak potřeby a možnosti rozvoje těchto pracovníků, tak potřeby ÚSI VUT. V souladu s tím umožnit rozvoj stávajících či nábor nových akademických pracovníků tak, aby byly zajištěny stabilní personální kapacity pro výuku akreditovaných oborů a realizaci VaV činností.

- Ukazatele:
 - realizace alespoň 1 vzdělávací akce pro rozvoj manažerských kompetencí klíčových pracovníků v oblasti řízení lidských zdrojů (zástupce ústavu, vedoucí odboru, hlavní řešitel projektu).
 - Zdroj: MŠMT
- C. ÚSI VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení ÚSI VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání "kulatých stolů":**
- ÚSI VUT bude aktivně spolupracovat s dalšími součástmi VUT, v jeho úsilí v této oblasti a v rámci rozšiřující se multioborové dimenze oboru Soudního inženýrství se bude snažit o propojování týmů a vstupování do strategicky významných projektů jak na celouniverzitní, regionální, tak národní úrovni. Plánuje realizovat nejméně jeden vědecko-výzkumný projekt (např. TAČR) zaměřený na aplikovaný výzkum či experimentální vývoj za každý odbor pro zajištění kontinuity vědecko-výzkumné činnosti u tvůrčích pracovníků.
 - Ukazatele:
 - uspořádání 2 "kulatých stolů" v oblasti Soudního inženýrství,
 - nejméně jeden realizovaný VaV projekt.
 - Zdroj: MŠMT, projekt Standardy výkonu znalecké činnosti při posuzování průběhů a příčin dopravních nehod (HASTA, TL05000028)
- E. Otevřít diskuze o legislativních změnách:**
- ÚSI VUT bude, z pozice hlavního pracoviště VUT zabývajícího se znaleckou činností, vyvíjet úsilí o kultivaci prostředí a zkvalitnění předpisů provádějících znaleckou činnost, a to jak v rámci VUT, tak i na národní úrovni.
 - Ukazatele:
 - vytvoření minimálně 1 normy pro provádění znalecké činnosti na VUT,
 - uskutečnění 4 jednání s Ministerstvem spravedlnosti ČR k problematice znalecké činnosti,
 - účast v poradních sborech a pracovních komisích Ministerstva spravedlnosti ČR, zabývajících se znaleckou činností,
 - příprava a připomínkování vnitřních a legislativních norem zabývajících se znaleckou činností.
 - Zdroj: MŠMT, hospodářská činnost