

Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti ÚSI VUT na období od roku 2021+

Předložený Strategický záměr vzdělávací a tvůrčí činnosti ÚSI VUT na období od roku 2021+

- projednala Vědecká rada ÚSI VUT procedurou per-rollam ve dnech 30.9. – 5.10.2021
- schválil Akademický senát VUT dne 9. 11. 2021

prof. Ing. Karel Pospíšil, Ph.D., LL.M.
ředitel ústavu

Obsah

Obsah

Prioritní cíl 1:	ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ	5
Prioritní cíl 2:	ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ.....	12
Prioritní cíl 3:	ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA.....	14
Prioritní cíl 4:	POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA ÚSI VUT	15
Prioritní cíl 5:	BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ ÚSI VUT	19
Prioritní cíl 6:	SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ ÚSI VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ.....	21
ZÁVĚR		23

STRATEGICKÝ ZÁMĚR ÚSI VUT NA OBDOBÍ OD ROKU 2021+

Strategický záměr ÚSI VUT 2021+ je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru VUT na období od roku 2021+.

Vize ÚSI VUT 2030

ÚSI VUT je

- vzdělávací institucí poskytující konkurenceschopné, technologickému pokroku odpovídající a v praxi 21. století uplatnitelné vzdělání v celouniverzitních navazujících magisterských a doktorských studijních programech,
- renomovanou znaleckou institucí, jak v rámci VUT, tak na úrovni národní i mezinárodní znalecké obce,
- vědecko-výzkumnou organizací profilující výzkumné, vývojové a inovační trendy v rámci vědního oboru Soudního inženýrství, který je průřezovým oborem, ve kterém dochází k hraničnímu průniku několika vědních oblastí technických a společensko-vědních oborů

ÚSI VUT vykonává pedagogickou, vědecko-výzkumnou a znaleckou činnost v oboru Soudní inženýrství a Inženýrství rizik, což jsou interdisciplinární obory. Nové myšlenky dnes vznikají mezioborově, protože samostatné obory jsou většinou vyčerpány – vznikají nové obory, přičemž jsou vytvářeny prolínáním stávajících oborů. Vzhledem k rozšiřující se víceoborové dimenzi oboru Soudní inženýrství profiluje se ÚSI VUT jako respektovaný partner, který se snaží ve spolupráci jak s dalšími výzkumnými týmy z VUT, tak i se subjekty z korporátní sféry a dalšími subjekty (např. v rámci Platformy pro autonomní řízení) reagovat na principy strategie Průmysl 4.0. a v souladu s iniciativou MŠMT Vzdělávání 4.0, reflektovat rozvoj digitalizace a její průnik do stále širšího segmentu života společnosti, usiluje o rozvoj digitálních dovedností odborníků v oblasti expertního inženýrství v dopravě, realitního inženýrství a inženýrství rizik odborníků a to jak současných (v rámci přípravy kurzů celoživotního vzdělávání), tak i budoucích (studentů inovovaných studijních programů). Strategie Průmysl 4.0 bude do činnosti ÚSI VUT pronikat jak přes problematiku autonomního řízení vozidel a obecnou proměnu interakce člověk-stroj ve stále se rozšiřujícím spektru lidských činností, tak i přes oblast rizik a bezpečnosti kde bude položen důraz na technické a ekonomické systémy, na možnosti snižování rizik v průběhu jejich celého životního cyklu.

Cíle ÚSI VUT 2021+

ÚSI VUT bude dále rozvíjet a redefinovat své výzkumné priority a rozvinutou spolupráci s praxí. Tyto bude pravidelně vyhodnocovat a své plány upravovat, a to v návaznosti na veřejnou poptávku transformovanou do veřejných soutěží na podporu výzkumných projektů a potřebu podniků s využitím systému hodnocení výkonnosti akademických a vědeckých pracovníků.

ÚSI VUT bude usilovat o možnost akreditace některých studijních programů uznávanými zahraničními akreditačními agenturami, jako například CEPI EUREDUC.

ÚSI VUT bude v každém roce plánovaného období strategického záměru realizovat nejméně jeden vědecko-výzkumný projekt zaměřený na aplikovaný výzkum či experimentální vývoj za každý odbor pro zajištění kontinuity vědecko-výzkumné činnosti u tvůrčích pracovníků.

ÚSI VUT plánuje využívat potenciál třístupňového systému vysokoškolského vzdělávání k tomu, aby dokázalo efektivně rozvinout spolupráci s fakultami a součástmi (F/S) VUT tak, aby již studenti nejnižších stupňů dokázali účinně vytvářet a participovat na konkurenceschopných výzkumných záměrech.

Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- ÚSI VUT bude podporovat rozvoj počátečního a průběžného vzdělávání vyučujících v oblasti metod výuky, zejména u těch, kteří jsou na počátku kariéry a u těch, kteří poprvé využívají nové vzdělávací technologie. Vzdělávání v této oblasti zakomponuje do kariérního rozvoje a systému hodnocení akademických pracovníků a bude vytvářet a podporovat příležitosti pro pravidelná setkávání pracovníků podílejících se na výuce, a to jak v rámci ústavu, tak v rámci celého VUT. Za tím účelem bude vytvářet a využívat platformy pro výměnu zkušeností a sdílení dobré praxe ve vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet osob, které byly proškoleny. – každý akademický pracovník absolvuje jednou za 3 roky vzdělávací akci zaměřenou na rozvoj pedagogických nebo odborných dovedností. Termín: od r. 2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Cíleně motivovat v rámci pravidelných měsíčních porad odborů akademické pracovníky k účasti na kurzech a seminářích k posílení jejich pedagogických a odborných dovedností a ke sdílení zkušeností s ostatními pracovníky. Evidovat absolvované kurzy v rámci aplikace pro hodnocení akademických a vědeckovýzkumných pracovníků. Zakomponovat požadavky na pedagogické vzdělávání a vzdělávání v oblasti metod výuky a odborné přípravy do kritérií pro kariérní růst.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro studijní záležitosti, vedoucí odborů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

- ÚSI VUT bude nad rámec celouniverzitních cílů VUT v oblasti oceňování a propagace práce úspěšných a kvalitních pedagogů oceňovat a propagovat práci školitelů v doktorských studijních programech s cílem zvyšování kvality doktorského vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Ocenění nejlepšího školitele ÚSI VUT v daném akademickém roce. Termín: od r. 2022, každoročně do roku 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Na ÚSI VUT bude průběžně probíhat soutěž o nejlepšího školitele v doktorském studiu s pravidelným vyhodnocením.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro studijní záležitosti, ředitel
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- ÚSI VUT se zaměří na posílení zpětné vazby k výuce (ankety, dotazníky) a bude vyhodnocovat poznatky z praxe.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet prověření k předmětům magisterských studijních programů – každý rok proběhne posouzení skupin předmětů v rámci jednoho ze semestrů. V každém SP ročně 1 analýza, 27 analýz do roku 2030. Poznatky uplatněné zpětně ve výuce těchto předmětů. Počet anonymních studentských anket. – proběhnou 2 ankety ročně, uskuteční se 20 anket do roku 2030 Diskuse s odborníky z praxe. – v každém magisterském programu 1 diskuse ročně, uskuteční se 27 diskusí do roku 2030 Každoroční vyhodnocení alespoň jednoho z hlavních kritérií pro hodnocení akreditovaných studijního programu.
-------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> Termín: od r. 2022, každoročně, v případě analýz dvakrát za rok (po skončení každého semestru)
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Po skončení každého semestru pořádat anonymní studentskou anketu. Nastavit činnost rad studijních programů tak, aby byly průběžně shromažďovány podklady pro periodická hodnocení studijních programů a jednotlivých předmětů. Pro každou radu studijního programu vznikne společné úložiště pro sdílení dokumentů pro jednání rady. Činnost rad bude usměrňována tak, aby se rada každý rok zabývala alespoň jedním z hlavních kritérií hodnocení studijního programu a průběžně sledovala aktuálnost výuky v předmětech SP.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro studijní záležitosti, garanti studijních programů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

- ÚSI VUT bude ověřovat výsledky a kvalitu vzdělávání prostřednictvím dotazníkových šetření mezi absolventy a zaměstnavateli absolventů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Dotazníková šetření mezi absolventy týkajících se jejich profesního uplatnění. – uskuteční se 5 šetření do roku 2030 Termín: od r. 2022, jedenkrát za 2 roky do roku 2030 Dotazníková šetření mezi zaměstnavateli. Termín: od r. 2021, jedenkrát za 2 roky
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Hodnotit dotazníková šetření a jejich výsledky analyzovat na poradách vedení ÚSI VUT i ve vedení jednotlivých odborů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- ÚSI VUT zavede systém kontinuální modernizace studijních programů ve vztahu k aktuálním výzvám technologického vývoje a potřebám praxe. V rámci tohoto nastavení budou probíhat individuální i skupinové reflexivní rozhovory s vyučujícími v předmětech inovovaných v rámci jednotlivých studijních programů, jejichž cílem bude zhodnocení výuky v rámci inovovaného studijního programu v uplynulém semestru. Cílem všech hodnotících procesů je zmapování potřeb pro efektivní nastavení prostředí a podmínek směřujících k zajištění výuky do budoucna, včetně distanční výuky, resp. interaktivních forem výuky s distančními prvky. Vlastní systém se bude sestávat z metodik:

- o průběžného sledování aktuálnosti předmětové skladby jednotlivých programů,
- o obsahového auditu sylabů jednotlivých předmětů,
- o inovací studijních opor.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet modernizovaných studijních programů – plánována je inovace 2 studijních opor ročně, což odpovídá 20 inovovaných studijním oporám do roku 2030 Bakalářský studijní program Realitní makléř – příprava akreditační žádosti do r. 2027 Počet auditů předmětové skladby – uskuteční se 9 auditů do roku 2030 Vytvoření pokynu pro činnost rad v oblasti průběžného sledování aktuálnosti předmětové skladby jednotlivých studijních programů. Termín: od r. 2022, jedenkrát za rok
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Periodické audity předmětové skladby jednotlivých studijních programů a obsahové náplně jednotlivých předmětů. V návaznosti na předchozí bod, inovace studijních opor a interaktivních forem výuky identifikovaných předmětů ve všech studijních programů. Spolupráce s praxí při inovacích programů/předmětů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro studijní záležitosti, garanti studijních programů

Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IRP (pro rok 2021) – 2.3 Distanční formy výuky a studijní materiály v elektronické podobě, 2.2 Podpora distanční výuky, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+
--------------------	---

- ÚSI VUT bude podporovat praktické stáže, studijní a výzkumné pobyty v zahraničí, například prostřednictvím realizace stipendijních programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počty praktických stáží a studijních a výzkumných pobytů v zahraničí. – 5 do roku 2030. Stipendijní programy pro pobyty v zahraničí. – minimálně 2 stipendijní programy ročně Termín: od r. 2021, průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Navýšení počtu praktických stáží, studijních a výzkumných pobytů v zahraničí. Stipendijní programy pro pobyty v zahraničí.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IRP (2021) 1.8 Mezinárodní mobilita studentů VUT, 1.8.3 Mezinárodní mobilita akademických a neakademických pracovníků VUT, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

- ÚSI VUT bude zaměřovat pozornost na absolventy a spolupráci s nimi tím, že bude:
 - rozšiřovat a udržovat funkční databázi elektronických kontaktů na absolventy,
 - zvyšovat míru spolupráce a zapojení absolventů do činností ÚSI VUT, včetně posílení programu pro udržení vztahů mezi absolventy a ÚSI VUT,
 - rozšiřovat možnosti kontinuálního celoživotního vzdělávání absolventů VUT (nejen ÚSI VUT),
 - šířeji prezentovat úspěšné absolventy ÚSI VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zapojení se do rozšíření spolupráce s absolventy a studenty v rámci Mentoringového programu prostřednictvím Kariérního centra VUT. Spolupráce na vytvoření nabídky služeb a benefitů pro absolventy a podmínek členství v ALUMNI klubu ve spolupráci s dalšími fakultami a součástmi VUT. Zavedení programu celoživotního vzdělávání pro absolventy ÚSI VUT. Termín: od r. 2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zapojení absolventů do dění na škole např. v rámci realizace workshopů, školení a kurzů pro studenty ÚSI VUT, učinění konkrétních kroků s cílem udržení kontaktu a sounáležitosti absolventů se svojí alma mater. Zjišťování potřeb absolventů při doplňování a rozšiřování kvalifikace.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro vnější vztahy ve spolupráci se studijním oddělením
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

- ÚSI VUT bude podporovat aplikovatelnost požadavků praxe do výuky, včetně přiměřeného zapojení odborníků na vybraných přednáškách.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet přednášek odborníků z praxe v předmětech magisterských studijních programů. – uskutečnění 1 přednášek odborníků z praxe za rok (1 v každém studijním programu) Prezentace firem z oboru – je plánováno uskutečnění 3 prezentací za rok Termín: 12/2021, každoročně do r. 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Posílení vstupů do výuky odborníky z praxe. Prezentace firem z oboru, případně zástupců znaleckých kanceláří za účelem prezentace budoucího uplatnění.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro studijní záležitosti, garanti studijních programů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

- ÚSI VUT bude podporovat zapojení studentů do společných akcí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet zapojených studentů do společných akcí. – je plánováno zapojení 25 studentů ročně do celoustavních akcí. • Uspořádání akce k zakončení semestru. • Termín: od r. 2021, každoročně do r. 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Příprava akcí s možnou účastí studentů (např. neformální setkání se studenty, školení, workshopy atd.).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Zástupce ústavu pro studijní záležitosti
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

- ÚSI VUT bude organizovat a podporovat odborné exkurze v podnicích.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet krátkodobých exkurzí v podnicích – uskutečnění 3 exkurzí ročně (1 ročně v každém studijním programu), 27 exkurzí do r. 2030 • Termín: od r. 2021, každoročně v průběhu akademického roku do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Exkurze v podnicích, zaměřené na získání praktických poznatků k některému ze studovaných předmětů. • Zavedení exkurzí ve vybraných předmětech studijních programů. – dnes zavedeno pouze v rámci předmětu Správa nemovitostí. • Využití exkurzí v obsahu semestrálních prací studentů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Vedoucí odborů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

- ÚSI VUT bude iniciovat vytvoření spolupracující komunity odborníků z praxe.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvoření vhodné platformy pro sdílení informací a idejí s odborníky z praxe. • Počet setkání s odborníky z praxe. – uskuteční se minimálně 3 taková setkání za rok, 30 setkání do r. 2030 • Zapojení odborníků z praxe do výuky. – zapojení odborníků z praxe do výuky minimálně do 4 předmětů – minimálně do 1 předmětu každého ze zajišťovaných studijních programů. • Termín: od roku 2021, 1 - 2x ročně setkávání v rámci eventů na ÚSI VUT a odborných diskusí
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Aktivně oslovit vybrané odborníky z praxe ke spolupráci. • Vytvoření on-line komunikační platformy. • Pořádání osobních setkání, vč. neformálních. • Zajištění průběžného kontaktu se spolupracujícími subjekty, se kterými ÚSI řeší výzkumné, případně jiné projekty i po jejich skončení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Vedoucí odborů, zástupce ústavu pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:

- ÚSI VUT se podle požadavků fakult zapojí do přípravy nových fakultních anebo celoškolských profesně zaměřených studijních programů a pro tyto nabídne předměty v oblasti bezpečnosti technických systémů, analýzy příčin negativních technických jevů a v oblasti oceňování majetku, příp. z dalších oblastí působení ÚSI VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet předmětů vyučovaných pracovníky ÚSI VUT v nových profesně zaměřených programech. – plánováno zajištění výuky minimálně 2 předmětů v nových studijních programech fakult Termín: od r. 2022, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Spolupracovat s vedením fakult a VUT na přípravě profesně zaměřených programů. Finanční podpora přípravy předmětů pro profesně zaměřené programy.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitel, vedoucí odborů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

- ÚSI VUT bude podporovat zaměření diplomových a jiných závěrečných či semestrálních prací na řešení výzev iniciovaných praxí, vč. smluvního výzkumu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet projektů nebo uzavřených smluv s praxí. – jsou plánovány min. 3 takové projekty nebo smlouvy ročně, 30 projektů nebo smluv do r. 2030 Termín: 12/2021, každoročně do r. 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zpracování prací pro orgány veřejné moci a podniky. Spolupráce s praxí pro definování aktuálních potřeb s cílem definování témat smluvního výzkumu. Příprava a podání projektů zaměřených na aplikovaný výzkum i smluvní výzkum.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Vedoucí odborů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, grantové zdroje (TAČR)

- ÚSI VUT bude usilovat o možnost akreditace (certifikace) některých studijních programů, vč. programů celoživotního vzdělání uznávanými zahraničními akreditačními agenturami.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Akreditace (certifikace) programů zahraničními autoritami (např. CEPI EUREDUC) – ÚSI bude po ve sledovaném období držitelem alespoň jedné takové akreditace Počet vydaných certifikátů absolventům. – 25 vydaných certifikátů do roku 2030 Termín: 12/2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Aktivní vyhledávání prestižních a žádaných akreditací (certifikací), které mají potenciál zvýšit zájem uchazečů o studium Spolupráce s mezinárodními vzdělávacími organizacemi zaměřenými na profesní vzdělávání Důsledný marketing – například sdílení videí absolventů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro vnější a zahraniční vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- ÚSI VUT bude budovat infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Analýza vybavenosti ÚSI VUT pro interaktivní metody vzdělávání. – 1 analýza provedená každé 2 roky, 5 analýz do roku 2030 Nově pořízené vybavení (PC, webkamery, SW), na základě analýzy vybavenosti – seznam pořízeného vybavení každé 2 roky Termín: od r. 2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Provedení analýzy aktuálního vybavení ÚSI VUT pro interaktivní výuku. Následné dovybavení součástí pro tento typ výuky – 1 x ročně.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro informační a komunikační technologie

Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IRP (2021) – Vnitřní soutěž, 2.3 Distanční formy výuky a studijní materiály v elektronické podobě, 2.2 Podpora distanční výuky, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+
--------------------	---

F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:

- Pověření akademičtí pracovníci ÚSI VUT se budou zapojovat do činnosti hodnotících komisí Rady pro vnitřní hodnocení (RVH) VUT a poznatky z této činnosti budou využívat při inovaci celoškolských studijních programů akreditovaných Národním akreditačním úřadem (NAÚ).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet hodnotitelů zapojených do činnosti RVH VUT – ÚSI deleguje 4 akademické pracovníky do činnosti hodnotících komisí RVH VUT Termín: od r. 2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zohlednění této činnosti do hodnocení akademických pracovníků
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitel
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- Do připravovaných programů Joint Degree/ Double Degree (JD/DD) fakult, ÚSI VUT podle požadavků fakult, připravujících tyto programy, nabídne předměty v oblasti bezpečnosti technických systémů, analýzy příčin negativních technických jevů a v oblasti oceňování majetku, příp. z dalších oblastí působení ÚSI VUT – připravených pro výuku v angličtině.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet předmětů vyučovaných pracovníky ÚSI VUT v nových studijních programech JD/DD fakult – ÚSI připraví nabídku na zajištění výuky 2 předmětů v nových SP JD/DD fakult VUT Termín: 2023, každoročně do r. 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Spolupracovat s vedením fakult na přípravě JD/DD programů tak, aby pracovníci ÚSI zajišťovali výuky alespoň 2 předmětů v nových SP fakult VUT Finanční podpora přípravy předmětů pro JD/DD programy
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitel
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IRP (2021) – 1.4.3 Podpora vytváření odborných předmětů bakalářských a magisterských studijních programů vyučovaných v angličtině, projekt Mezinárodní mobilita výzkumníků Vysokého učení technického v Brně II (MeMoV II, CZ.02.2.69/0.0/0.0/18_053/0016962), PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

- ÚSI VUT plánuje zavést jako součást studijních plánů každého NMSP organizačně zajišťovaného ÚSI VUT povinnost absolvovat odborný předmět vyučovaný v angličtině.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet předmětů vyučovaných v rámci akreditovaných NMSP v angličtině. Zavedení alespoň jednoho předmětu vyučovaného v angličtině v každém NMSP Termín: 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření alespoň jednoho předmětu vyučovaného v angličtině pro každý ze 3 studijních programů organizačně zajišťovaných ÚSI VUT Začlenění alespoň jednoho předmětu vyučovaného v angličtině do plánů studijních programů organizačně zajišťovaných ÚSI VUT Zajištění vybraných přednášek zahraničními odborníky
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro studijní záležitosti
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IRP (2021) - 1.4.3 Podpora vytváření odborných předmětů bakalářských a magisterských studijních programů vyučovaných v angličtině, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

- ÚSI VUT bude nadále podporovat stávající i nové formy spolupráce zaměřené na evropské instituce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet spoluprací. – nyní je 5 smluv s platností do roku 2025 s cílem navýšení na 10 smluv do roku 2030 • Vyhodnocení aktivit v rámci každé spolupráce. • Termín: 2025, 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Zvýšení počet smluv ERASMUS. • Projekt EUST – síť partnerských vysokých škol v EU - těsnější spolupráce. • Další rozvoj spolupráce v rámci již existující sítě CEPI. • Vytvoření nového předmětu do NMSP v angličtině.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Zástupce pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • IRP 1.7.10 Podpora a rozvoj mezinárodní spolupráce (2021), PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:

- ÚSI VUT vytvoří funkční provozní a materiální zázemí a zajistí metodickou podporu pro distanční formy výuky a tvorbu studijních materiálů pro distanční formy výuky, bude posilovat kompetence pracovníků ve využívání distančních forem vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Pověření pracovníka pro koordinaci přípravy a provádění distanční výuky a práci v týmu na úrovni VUT k výměně zkušeností s distanční výukou. • Uskutečnění školení, seminářů a workshopů k tomuto tématu – alespoň 50 % vyučujících absolvuje 1 takové školení za 5 let • Metodické materiály k zajištění výuky s distančními prvky a zkoušení v rámci SP zajišťovaných ÚSI VUT – vzniknou 2 návrhy metodik • Počet vytvořených nebo inovovaných učebních materiálů využitelných při distanční výuce jednotlivých předmětů na ÚSI VUT – návrh 10 nově vytvořených nebo inovovaných učebních materiálů do roku 2030 • Termín: 2021, 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Rozvoj kompetencí pracovníků v oblasti zajištění distanční výuky – proškolení pracovníků pro tvorbu opor pro distanční formu výuky a k vedení distanční výuky. • Příprava metodických materiálů k distanční formě výuky a zkoušení. • Podpora a motivace pedagogů při vytváření učebních pomůcek pro distanční výuku v jednotlivých předmětech. • Finanční ocenění těchto aktivit. • Metodická podpora. • Pořízení potřebného vybavení do kanceláří (např. PC, kamery, tablety pro online výuku). • Zajištění seminářů, školení a dalších akcí dle poptávky mezi pedagogy.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Zástupce ústavu pro informační a komunikační technologie
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • IRP (2021) - 2.3 Distanční formy výuky a studijní materiály v elektronické podobě, 2.2 Podpora distanční výuky, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:

- ÚSI VUT na základě poptávky externích subjektů inovuje nabídku kurzů celoživotního vzdělávání, obsah výuky bude rozvíjet v návaznosti na měnící se právní prostředí a úroveň poznání; z hlediska forem výuky bude efektivně využívat též bezkontaktní výuku.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet realizovaných kurzů zaměřených na domácí klientelu, včetně kurzů s prvky distanční výuky – je plánováno získání 1 akreditace instituce pro celoživotní vzdělávání, akreditace 3 kurzů celoživotního vzdělávání a realizace min. 1 běhu kurzu celoživotního vzdělávání ročně • Počet účastníků vzdělávání – 20 proškolených osob ročně, 200 osob proškolených do roku 2030 • Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení. – minimálně 1 vyhodnocení zpětné vazby ročně, 10 vyhodnocení zpětné vazby do r. 2030 • Termín: 2025, každoročně do roku 2030
-------------------	--

Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zahájení komunikace s lektory o možnostech vedení vybraných částí studia distančně Hledání vhodné formy realizace kurzů (pro účastníky přijatelné časové schéma výuky, vyšší míra distančních prvků výuky apod.).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro studijní záležitosti
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ 2022+

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:

- ÚSI VUT podle struktury předmětové skladby připravovaných programů na základě požadavků fakult nabídne distančně vyučované předměty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet předmětů vyučovaných pracovníky ÚSI VUT v nových programech fakult v distanční či kombinované formě – ÚSI připraví nabídku na zajištění výuky 2 předmětů v nových distančních či kombinovaných SP fakult VUT Termín: 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Spolupracovat s vedením fakult na přípravě programů v distanční či kombinované formě. Finanční podpora přípravy předmětů pro bezkontaktní formu výuky.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitel
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IRP (2021) – 2.3 Distanční formy výuky a studijní materiály v elektronické podobě, 2.2 Podpora distanční výuky, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícími i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR:

- ÚSI VUT spatřuje v celoživotním vzdělání jednu ze svých potenciálních příležitostí. Bude organizovat profesně organizované kurzy na základě své nabídky i požadavků institucí a odborné veřejnosti (např. pracovníků samosprávy, znalců, příslušníků PCR a AČR). Přitom bude využívat všech forem výuky, včetně bezkontaktních. ÚSI VUT chce z realizace kurzů dalšího vzdělávání další klíčový pilíř činnosti ÚSI VUT. Zároveň ÚSI VUT znovu požádá o akreditaci coby poskytovatele dalšího vzdělávání pracovníků samosprávy.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných kurzů. – je plánována realizace min. 1 krátkodobého kurzu ročně, 10 kurzů do r. 2030. Zavedení kurzů celoživotního vzdělání Quality and Risk Management (jednosemestrální CertBA, dvousemestrální MBA), resp. Forensic Engineering (jednosemestrální CertFE, dvousemestrální MFE – Master of Forensic Engineering) od školního roku 2022/2023, resp. 2023/2024. Počet účastníků vzdělávání v krátkodobých kurzech. – je plánováno proškolení min. 20 účastníků ročně, 200 proškolených účastníků do r. 2030. Počet účastníků vzdělávání v semestrálních kurzech. – je plánováno proškolení 100 proškolených účastníků do r. 2030. Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení. – minimálně 1 vyhodnocení zpětné vazby ročně, 10 vyhodnocení zpětné vazby do r. 2030. Termín: 2022, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Permanentní práce na identifikaci potřeb praxe – pomocí dotazníkového šetření Propagace stávajících kurzů na webech nabízejících tento typ kurzů. Tvorba kurzů dle poptávky zadavatele.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, hospodářská činnost

Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- ÚSI VUT plánuje zvýšit zapojení doktorandů v rámci jejich studia do řešení grantů, do aplikovaného výzkumu a spolupráce ÚSI VUT s firmami a dalšími institucemi, a tím zvyšovat atraktivitu studia z hlediska výzkumného a ekonomického přínosu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet studentů doktorského studia zapojených do grantů a aplikovaného výzkumu nebo do jiné spolupráce s firmami a dalšími institucemi. – je plánováno, že do realizace projektů budou zapojeni min. 3 studenti DSP za rok, tedy 30 studentů DSP do roku 2030 Termín: od r. 2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Podpora studentů pro vyhledávání spolupráce s firmami a dalšími institucemi v rámci doktorského studia. Aktivní zapojování studentů doktorského studia do grantů a projektů řešených na ÚSI VUT.
Odpovědnost	Garant doktorského studijního programu
Zdroje financování	poskytovatelé grantových a projektových programů, projekt Kvalitní interní granty VUT (KInG, CZ.02.2.69/0.0/0.0/19_073/0016948)

- ÚSI VUT zkvalitní výběr školitelů, bude využívat institutu „školitel – specialista“.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Nově ustanovovaní školitelé musí splňovat předpoklady pro úspěšné vedení doktorandů. Především sami musí mít kvalitní výzkumné (publikační nebo aplikační) výsledky, vazbu na zahraniční výzkumné prostředí, zkušenosti se samostatným řešením projektů, pedagogické a organizační předpoklady pro vedení doktorandů. V případě absence některé z těchto kompetencí musí být rovněž ustanoven školitel - specialista. Termín: od 03/2022, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zavedení kritérií pro školitele a školitele - specialisty ve vazbě na jejich vlastní výzkumnou, případně další tvůrčí činnost a její výstupy (publikační a aplikační).
Odpovědnost	Garant doktorského studia
Zdroje financování	MŠMT, projekt Kvalitní interní granty VUT (KInG, CZ.02.2.69/0.0/0.0/19_073/0016948)

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- ÚSI VUT bude podporovat a motivovat doktorandy ke spolupráci s domácími i zahraničními institucemi.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet vyjíždějících doktorandů do zahraničí. – 2 výjezdy ročně, 20 výjezdů do r. 2030. • Počet navázaných spoluprací s domácími i zahraničními institucemi. – 5 spoluprací do r. 2030 • Termín: od r. 2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Posílení motivace doktorandů pro výjezdy do zahraničí skrze synergické provázání s VaV činnostmi v rámci mezinárodní spolupráce ve výzkumných oblastech Soudního inženýrství. • Zvýšení spolupráce s mezinárodními institucemi v kontextu multidisciplinární dimenze výzkumu forenzních věd.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • zástupce ústavu pro vnější vztahy, ve spolupráci se zástupcem ústavu pro tvůrčí činnost a zástupcem ústavu pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, IRP - 7.1.2 Podpora Ph.D. studentů, projekt Mezinárodní mobilita výzkumníků Vysokého učení technického v Brně II (MeMoV II, CZ.02.2.69/0.0/0.0/18_053/0016962), projekt Kvalitní interní granty VUT (KInG, CZ.02.2.69/0.0/0.0/19_073/0016948) PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA ÚSI VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- ÚSI VUT bude, s ohledem na jím realizované výzkumné aktivity v oblasti forenzních věd, aktivně vstupovat do celouniverzitních diskusí a v jejich rámci poskytovat návrhy a podněty pro to, co má být ve vnitřních předpisech VUT definováno jako aplikovaný výzkum, co má být u něj hodnoceno (společenská relevance vs. aplikační potenciál) ve vazbě na Metodiku M17+.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Definice rozlišení parametrů hodnocení aplikovaného výzkumu dle fragmentace aplikovaného kolaborativního výzkumu, objednaného aplikovaného výzkumu (projekty aplikovaného výzkumu na zakázku) a svobodného, nezávislého aplikovaného výzkumu v oblasti forenzních věd. • Termín: 2023
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Správné ukotvení pojmu aplikovaný výzkum ve vnitřních předpisech VUT z hlediska definice aplikovaného kolaborativního výzkumu a aplikovaného výzkumu na zakázku s ohledem na výzkumné aktivity v rámci forenzních věd.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Zástupce ústavu pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

- ÚSI VUT ve vazbě na celouniverzitní strategii nastaví Motivační systém pro podporu kvality publikačních výstupů s cílem dosáhnout toho, aby ÚSI VUT jako celek mělo minimálně 80 % časopiseckých článků na

Web of Science (WoS) publikovaných v prvním a druhém kvartilu podle Article Influence Score (AIS) časopisu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Časový vývoj ukazatelů: <ul style="list-style-type: none"> podíl publikací v Q1 a Q2, CNCI (normalizovaný citační index) – 2 - 3 články ročně, 30 článků do r. 2030 podíl publikací ve spolupráci s mezinárodními partnery – 1 článek ročně, 10 článků do r. 2030 Termín: od r. 2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Nastavení pravidel Motivačního systému na podporu kvality publikačních výstupů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IRP (2021) - 7.1.2 Podpora Ph.D. studentů, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

- ÚSI VUT bude posilovat administrativní a podpůrné zázemí pro výzkum, vývoj a inovace, včetně zvyšování počtu odborníků na mezinárodně řešená témata, ochranu duševního vlastnictví, transfer poznatků a sdílení technologického vybavení s důrazem na minimalizaci administrativní zátěže tvůrčích pracovníků. Bude poskytovat součinnost pro pravidelné vyhodnocování efektivnosti takto vynaložených nákladů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zajištění projektové podpory minimálně 2 THP pracovníky – manažer projektů a finanční manažer projektů Počty projektů s kvalitními a hodnotnými výstupy s potenciálem komercializace. - min. 3 projekty ročně, předpokládající vznik a nakládání s duševním vlastnictvím a jeho komercializací. Ekonomický přínos z projektové činnosti ve výši 5 mil. Kč ročně, což odpovídá 45 mil. Kč do roku 2030 Termín: od r. 2022, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Poskytovat podporu řešitelům při uzavírání partnerských smluv v projektech výzkumu a v projektech o využívání výsledků (Národní centrum kompetence, Technologická agentura České republiky, Ministerstvo průmyslu a obchodu atd.). Podílet se na přípravě projektů, předpokládajících vznik a nakládání s duševním vlastnictvím a jeho komercializací.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, prostředky řešených projektů

- ÚSI VUT plánuje zajistit trvalý růst objemu výnosů z kontraktů a interakcí s aplikační sférou, výrazněji podporovat projekty zajišťující dlouhodobé financování.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Statistika nárůstu finančních objemů. – 1 mil. Kč ročně, což odpovídá 10 mil. Kč do roku 2030. V roce 2020 tvořil objem těchto prostředků 5,7 milionu a v roce 2021 prozatím 4,2 milionu, přičemž v obou letech z toho 85 % tvoří znalecké posudky. Termín: od r. 2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Adjustace vnitřní normy k provádění smluvního výzkumu na ÚSI VUT. Dopracování modulu pro vykazování v informačním systému VUT tak, aby odrážel potřeby smluvního výzkumu ÚSI VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Prostředky řešených projektů

- ÚSI VUT plánuje zlepšit systém informovanosti o výsledcích vědy a výzkumu a zajistit dostupnost vědeckých informací, s využitím zahraničních zkušeností.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet navázaných spoluprací s excelentními výzkumnými týmy – je plánováno navázání 3 takových spoluprací do roku 2030 Aktualizace vlastního webu.
-------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> Termín: od r. 2022, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> V souladu s doporučeními Mezinárodního evaluačního panelu z roku 2021 v maximální možné míře využívat jak vlastní inovovanou infrastrukturu pro realizaci VaV činností, tak aktivně vyhledávat náměty a prostor pro multidisciplinární spolupráci s excelentními výzkumnými týmy a výzkumnými centry VUT i ostatních vysokých škol a univerzit. V rámci konsorcia EUST vydefinovat vhodná témata pro intenzivnější spolupráci s relevantními členy konsorcia z oblastí forenzních věd Zmapovat oblasti pro spolupráci ÚSI VUT s dalšími fakultami/univerzitami i dalšími institucemi. Největší potenciál představuje tato spolupráce s FSI VUT, FEKT VUT, FIT VUT a FAST VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro vnější a zahraniční vztahy, zástupce ústavu pro informační a komunikační technologie
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IRP 1.7.10 Podpora a rozvoj mezinárodní spolupráce (2021), PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

B. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- ÚSI VUT bude podporovat spolupráci s aplikační sférou a zejména rychlý a efektivní přenos poznatků a duševního vlastnictví do praxe.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Výnos ze smluvního výzkumu. – 2 – 3 mil. Kč ročně, což odpovídá 20 – 30 mil. Kč do roku 2030 Pokračující spolupráce v oblasti standardizace znalecké činnosti, vývoje autonomních vozidel, analýzy dopravních nehod, problematice hodnocení rizik zejména nanotechnologií a nanočástic, vč. prohlubování navázané spolupráce s organizací CEPI. – realizace projektů smluvního výzkumu v alespoň dvou oblastech ročně. Termín: od r. 2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Podpora dlouhodobé spolupráce Inovace řešení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro tvůrčí činnost
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, prostředky řešených projektů

C. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- ÚSI VUT bude pokračovat v navazování kontaktů s mezinárodními institucemi (vědeckými i profesními) v oblasti standardizace znalecké činnosti, vývoje autonomních vozidel, analýzy dopravních nehod, problematice hodnocení rizik zejména nanotechnologií a nanočástic, vč. prohlubování navázané spolupráce s organizací CEPI (se zlepšením možnosti pro budoucí vytvoření programu DD/JD). K navazování nových kontaktů bude vycházet ze spolupráce se stávajícími partnery při realizaci VaV činností (ÖAV, (TU Wien, DSS, ITA, NAPLES).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet navázaných spoluprací. – min. 3 nové spolupráce do roku 2025 Termín: od r. 2021, průběžně do roku 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Navázání spolupráce s TU Wien. Pokračování a prohlubování spolupráce s CEPI. Navazování dalších kontaktů s renomovanými mezinárodními institucemi.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Zástupce ústavu pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IRP (2021) - 5.1 Posílení a rozvoj internacionalizace v interním prostředí, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

D. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV:

- ÚSI VUT bude z úrovně součásti VUT podporovat oblasti průmyslové spolupráce v oblasti Soudního inženýrství, jako multidisciplinárního oboru, ve kterém dochází k průniku technických a společenských disciplín.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Nárůst inovativních technických řešení v oblasti Soudního inženýrství a dalších forenzních věd – navázání 2 takových spoluprací do roku 2025 a celkem 5 spoluprací do roku 2030 • Termín: od r. 2022, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Identifikovat průnik řešeného aplikovaného výzkumu na ÚSI VUT v oblasti Soudního inženýrství, jako multidisciplinárního oboru, ve kterém dochází k průniku technických a společenských disciplín s oblastmi inteligentní specializace v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027 a hledat vhodné průmyslové partnery. • Podporovat zapojování se do výzkumných center aktivních v aplikovaném a orientovaném výzkumu, vykazujícím přesah do oblasti Soudního inženýrství (např. proměny znalecké činnosti ve vazbě rozvoj autonomních vozidel) ve spolupráci s průmyslovými partnery.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Ředitel
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, prostředky řešených projektů

Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ ÚSI VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

B. Posilovat strategické řízení na ÚSI VUT:

- Posilovat manažerské kompetence klíčových pracovníků jednotlivých odborů a oddělení tak, aby trvale docházelo je kultivaci systému zpětnovazebního hodnocení výkonnosti a především pak kvality práce zaměstnanců a na výstupech tohoto hodnocení vytvářet individuální plány osobního rozvoje akademických a odborných pracovníků, které budou reflektovat jak potřeby a možnosti rozvoje těchto pracovníků, tak potřeby ÚSI VUT. V souladu s tím umožnit rozvoj stávajících či nábor nových akademických pracovníků tak, aby byly zajištěny stabilní personální kapacity pro výuku akreditovaných oborů a realizaci VaV činností.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet zaměstnanců s adekvátními manažerskými kompetencemi. – každý zástupce ústavu, vedoucí odboru a hlavní řešitel projektu absolvuje jednou za 2 roky kurz nebo jinou akci zaměřenou na rozvoj manažerských kompetencí • Zpětná vazba od pracovníků prostřednictvím SHAP, doplněná o evaluační činnosti (např. dotazníky zaměstnanců) a jejich vyhodnocení. • Termín: od r. 2022, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Vzdělávání pracovníků v oblasti manažerských kompetencí • Supervize s cílem mapování pokroku klíčových pracovníků v kompetencích pro řízení lidských zdrojů
Odpovědnost	• Ředitel
Zdroje financování	• MŠMT

C. ÚSI VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení ÚSI VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a pořádáním "kulatých stolů".

- ÚSI VUT bude v rámci rozšiřující se multioborové dimenze oboru Soudního inženýrství usilovat o propojování týmů a vstupování do strategicky významných projektů jak na celouniverzitní, regionální, tak národní úrovni. Plánuje, v souladu s doporučením Mezinárodního evaluačního panelu, realizovat diskusní setkání a kulaté stoly pro sdílení námětů pro multidisciplinární spolupráci v oblasti forenzních věd s cílem přípravy vědecko-výzkumných projektů zaměřených na aplikovaný výzkum či experimentální vývoj pro zajištění kontinuity vědecko-výzkumné činnosti u tvůrčích pracovníků každého odboru ÚSI VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • 2022: zahájení organizace "kulatých stolů" v oblasti Soudního inženýrství. • 2025: seznam realizovaných zasedání "kulatých stolů" v rozsahu 1 setkání ročně. • Termín: 2022, 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Příprava plánu aktuálních strategických témat k diskuzi v rámci kulatého stolu • Příprava harmonogramu a organizace "kulatých stolů" pro oblast Soudního inženýrství podle zaměření jednotlivých odborů.
Odpovědnost	• Ředitel
Zdroje financování	• MŠMT, PPSŘ (Program na podporu strategického řízení VŠ) 2022+

E. Otevřít diskuze o legislativních změnách:

- ÚSI VUT bude, z pozice hlavního pracoviště VUT zabývajících se znaleckou činností, vyvíjet úsilí o kultivaci prostředí a zkvalitnění předpisů provádějících znaleckou činnost a to jak v rámci VUT, tak i na národní úrovni.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Kvalitní vnitřní normy pro provádění znalecké činnosti na VUT. – vytvoření minimálně 1 takové normy do roku 2025. • Počet intenzivních jednání s Ministerstvem spravedlnosti ČR. – 4 jednání ročně, 40 jednání do roku 2030. • Kvalitní legislativní zázemí pro realizaci znalecké činnosti do r. 2025. • Termín: od r. 2022, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • vést intenzivní jednání s Ministerstvem spravedlnosti ČR o potřebnosti účasti nezávislé odborné expertní instituce na přípravě znalecké legislativy • Účast v poradních sborech a pracovních komisích Ministerstva spravedlnosti ČR, zabývajících se znaleckou činností • Příprava a připomínkování vnitřních a legislativních norem zabývajících se znaleckou činností
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Ředitel
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, hospodářská činnost

Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ ÚSI VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na ÚSI VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:

- ÚSI VUT bude usilovat o digitalizaci agend, zejména ve vazbě na předávání informací veřejné správě tak, aby se zefektivnilo předávání informací spojených se znaleckou činností.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Zakomponování požadavků na efektivní zpracování agendy znaleckých posudků do informačních systémů VUT • Termín: 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Formulování požadavků na efektivní zpracování agendy znaleckých posudků a jejich zakomponování do informačních systémů VUT • Převod evidence znaleckých posudků do cloudových služeb VUT
Odpovědnost	• Zástupce ústavu pro informační a komunikační technologie
Zdroje financování	• MŠMT

Specifické cíle ÚSI VUT

A. Spolupráce s Ministerstvem spravedlnosti a soudy (zejména Nejvyšší soud, Nejvyšší správní soud):

- ÚSI VUT bude vyvíjet kontinuální úsilí o navázání strategického partnerství s Ministerstvem spravedlnosti (MŠP) a soudy s cílem stát se gestorem vytváření znaleckých standardů v oblasti odbornosti ÚSI i celého VUT tak, aby tyto standardy byly MŠP certifikovány a soudy přijímány jako podklad pro jejich rozhodování.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Dohoda na systému certifikace znaleckých standardů. Termín: zahájení v roce 2022, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vést intenzivní jednání s Ministerstvem spravedlnosti ČR i soudy o potřebnosti existence znaleckých standardů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitel
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, projekt Standardy výkonu znalecké činnosti při posuzování průběhů a příčin dopravních nehod (HASTA, TL05000028), hospodářská činnost

- ÚSI VUT bude vyvíjet kontinuální úsilí o navázání strategického partnerství s Ministerstvem spravedlnosti (MŠP) s cílem být uznávanou institucí, jejíž odborná a nestranná expertiza bude vážně brána v úvahu při přípravě právních předpisů ovlivňujících práci a postavení znaleckých ústavů, znaleckých kanceláří a znalců, včetně jejich odměňování.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Získání statutu připomínkového místa pro přípravu znalecké legislativy. Počet intenzivních jednání s Ministerstvem spravedlnosti ČR – minimálně 4 jednání ročně. Termín: zahájení v roce 2022, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vést intenzivní jednání s Ministerstvem spravedlnosti ČR o potřebnosti účasti nezávislé odborné expertní instituce na přípravě znalecké legislativy.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitel
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, hospodářská činnost

B. Spolupráce s aplikační sférou na realizaci VaV aktivit s cílem kvalitních výstupů s potenciálem komercializace

- ÚSI VUT bude posilovat kapacity, včetně administrativního a podpůrného zázemí, pro výzkum, vývoj a inovace v klíčových oblastech své VaV činnosti, zahrnujících problematiku autonomního řízení vozidel a obecnou proměnu interakce člověk-stroj ve stále se rozšiřujícím spektrem lidských činností., včetně zvyšování počtu odborníků na mezinárodně řešená témata, transfer poznatků a sdílení technologického vybavení s důrazem na minimalizaci administrativní zátěže tvůrčích pracovníků. Bude poskytovat součinnost pro pravidelné vyhodnocování efektivnosti takto vynaložených nákladů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet realizovaných projektů. – 10 realizovaných projektů do roku 2030 Kvalita podpůrného prostředí a zázemí pro realizaci VaV činnosti. – 1 analýza ročně, 10 analýz do r. 2030, zpracovaných na základě údajů získaných evaluační činností v rámci personálních auditů a SHAP. Termín: zahájení v roce 2021, průběžně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Nastavení Charty projektu závazné struktury pro přípravu, realizaci a vyhodnocení projektových záměrů Supervizní a evaluační činnosti zaměřené na realizaci v různých fázích projektového cyklu (příprava, realizace a evaluace)
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitel
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, hospodářská činnost

- ÚSI VUT vytvoří platformu pro sdílení informací a idejí s odborníky z praxe a excelentními výzkumnými týmy s cílem zajištění průmětu aktuální úrovně poznání v oblasti forenzních věd do výuky a VaV aktivit.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet přednášek odborníků z praxe v předmětech magisterských studijních programů. – uskutečnění 9 přednášek odborníků z praxe za rok (3 v každém studijním programu), 90 přednášek do r. 2030. • Presentace firem z oboru. – je plánováno uskutečnění 3 prezentací za rok, 30 prezentací do r. 2030. • Vytvoření vhodné platformy pro sdílení informací a idejí s odborníky z praxe. • Počet setkání s odborníky z praxe. – uskuteční se minimálně 3 taková setkání za rok, 30 setkání do r. 2030. • Termín: od roku 2021, každoročně do roku 2030
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Posílení vstupů do výuky odborníky z praxe. • Presentace firem z oboru, případně zástupců znaleckých kanceláří za účelem prezentace budoucího uplatnění. • Aktivně oslovit vybrané odborníky z praxe ke spolupráci. • Vytvoření on-line komunikační platformy. • Pořádání osobních setkání, vč. neformálních. • Zajištění průběžného kontaktu se spolupracujícími subjekty, se kterými ÚSI řešil výzkumné, případně jiné projekty i po jejich skončení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Zástupce ústavu pro studijní záležitosti
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

ZÁVĚR

Tento strategický záměr bude v rámci ročních plánů realizace SZ pravidelně kontrolován a aktualizován s ohledem na vnější okolnosti.