



**Plán realizace  
Strategického záměru  
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační,  
umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT  
pro rok 2018**

Brno, 13. prosince 2017

RNDr. Hana LEPKOVÁ  
ředitelka CESA VUT v Brně

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT pro rok 2018 schválil Akademický senát VUT v Brně dne 13.3.2018.

## Obsah

Úvod .....	4
Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2018 .....	5
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení .....	5
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti .....	6
Prioritní cíl 3: Internacionalizace .....	8
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou.....	8
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.....	9
Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech .....	9
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření .....	10

## Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT v Brně pro rok 2018“ (dále jen „Plán realizace SDZ CESA VUT 2018“) vychází z dokumentu „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2018“ a z „Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT v Brně na období 2016 – 2020“ (dále jen „DZ CESA VUT 2016 – 2020“).

Motivujícím prvkem pro řadu strategických aktivit uvedených v Plánu realizace SDZ CESA VUT 2018 je pokračující implementace novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů. Plán realizace SDZ CESA VUT 2018 tvoří součást strategického řízení CESA VUT.

Hlavní priority CESA VUT pro rok 2018:

- Dokončení prací na přípravě akreditace kombinovaného praktického bakalářského studijního programu Sportovní technologie.
- Realizace a plnění harmonogramu, indikátorů a milníků v projektech OP VVV – MOST, ERDF a Podpora rozvoje studijního prostředí.
- Další rozvoj kvality volitelného předmětu TV (rozšíření přenositelných kompetencí studentů z prostředí pohybových aktivit).
- Dopracování nabídky svobodných předmětů (projekt Zdravá vysoká škola a vazba na studijní program Sportovní technologie).
- Systematický tvůrčí rozvoj pracoviště ve specifikovaných tématech (tachograf, akcelerometr s gyroskopem, pohybová analýza, kvalita života a životní styl).
- Další rozvoj mezinárodní spolupráce (výzkumné a tvůrčí aktivity, sportovní akce).
- Zapojení se do nových výzev a projektů (péče populace o zdraví, podpora zdraví pohybem, aj.).
- Zlepšení marketingu sportovní infrastruktury (studenti, absolventi, veřejnost).
- Kvalitativní rozvoj spolupráce se studentskými spolky v oblasti sportu (ankety, studentská unie sportu).
- Další rozvoj kurzů celoživotního vzdělávání (U3V a vzdělávací kurzy v oblasti sportu).
- Další rozvoj vícezdrojového financování nevýukových činností CESA.

Popis aktivit SDZ CESA VUT 2018 je strukturován v souladu s prioritními cíli „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2018“, kterými jsou:

- Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení
- Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti
- Prioritní cíl 3: Internacionalizace
- Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou
- Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace
- Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech
- Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

## **Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2018**

Prioritní cíle Plánu realizace SDZ CESA VUT 2018 vycházejí z „DZ CESA VUT na období 2016 – 2020“ a z provedené kontroly průběžného plnění Aktualizace Dlouhodobého/Strategického záměru CESA VUT 2017.

### **Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení**

#### **CESA VUT V BRNĚ V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY A STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ**

- v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách (dále jen ZVŠ) dokončí potřebné kroky pro implementaci této novely do svých činností;
- v návaznosti na akreditaci SP Sportovní technologie
  - provede revize vnitřních předpisů a norem CESA, nastavení jejich hierarchie, aj.);
  - bude usilovat o zvýšení kvalifikace a kompetencí akademických a ostatních pracovníků za účelem zkvalitnění vzdělávací činnosti;
  - bude podporovat další vzdělávání akademických a ostatních pracovníků s důrazem na rozvoj jazykových, odborných a manažerských kompetencí;
- provede analýzu a navrhne doplnění systému pro vnitřní zajišťování a hodnocení kvality ve vazbě na strategické aktivity školy.

#### **PŘI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY CESA VUT V BRNĚ**

- bude pokračovat v mezioborové spolupráci s dalšími vysokými školami v ČR i v zahraničí;
- dopracuje kariérní systémy vzdělávání a rozvoje akademických a ostatních pracovníků;
- bude pokračovat v hodnocení kvality výzkumných, vývojových a tvůrčích výsledků jednotlivých odborných týmů a bude hledat inspiraci na pracovištích s podobným odborným zaměřením;
- bude dále rozvíjet kvalitu poskytovaných odborných služeb pro studenty (poradenství, sportovní reprezentace, studentské spolky – soutěže EUSA, mezinárodní studentské turnaje);
- bude sledovat a zvyšovat kvalitu ve všech oblastech činností a procesů, postupně upravovat systémy vnitřního řízení, zajišťování a kontroly kvality;
- zapojí se do procesů evaluace EUA (příprava podkladových materiálů dle pokynů rektorátu – třetí role univerzity a vlastní studijní program);
- bude i nadále zvažovat implementaci normy ISO 9000 pro CESA.

#### **V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ CESA VUT V BRNĚ**

- bude podporovat a rozvíjet aktivní spolupráci s vedením VUT, s vedením fakult a součástí na všech úrovních řízení, s akademickými senáty a s AO VUT s cílem k vytvoření kvalitního prostředí pro realizaci celouniverzitního studijního programu a volitelného předmětu tělesná výchova;
- bude sledovat aktivity Průmysl 4.0 a Společnost 4.0 a hledat možnosti inovačních strategií v oblasti sportovních technologií v průmyslových podnicích i malých firmách.

## **Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti**

### **V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM CESA VUT V BRNĚ BUDE**

- podporovat další rozvoj spolupráce VUT v Brně se základními a středními školami (např. sportovní třídy, gymnázia, průmyslové školy, aj.) a využívat k tomu nově vybudovanou sportovní infrastrukturu;
- rozvíjet internetové stránky CESA VUT určené potenciálním uchazečům o studium - prezentace moderních sportovních areálů, sportovních úspěchů studentů VUT i kvalitních odborných tělovýchovných a sportovních služeb pro studenty;
- participovat na aktivitách VUT JUNIOR.

### **V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ CESA VUT V BRNĚ**

- v souladu s požadavky praxe a na základě predikovaných potřeb trhu práce a zaměstnavatelů připraví k akreditaci interdisciplinární bakalářský prakticky zaměřený (kombinovaný) studijní program Sportovní technologie (v rámci projektu MOST) a dobuduje moderní laboratoře pro praktickou výuku (v rámci projektu ERDF);
- v návaznosti na akreditaci studijního programu Sportovní technologie:
  - dokončí novelizace vybraných vnitřních norem,
  - ustanoví Radu studijního programu ST,
  - ustanoví Vědeckou radu CESA;
- bude nadále podporovat projektové formy výuky a týmovou práci studentů (sportovní technologie, měření a testování ve sportu, sdílené předměty mezi univerzitami, aj.);
- od akademického roku 2018/2019 provede nabídku tzv. svobodných předmětů (tj. volitelné předměty vypisované napříč VUT zaměřené na zdravý životní styl, aktivní způsob života a kvalitu života) a bude vyhodnocovat zájem studentů o nabízené předměty;
- provede a dokončí revizi karet předmětů (jednotlivých sportů) v souladu s novelou ZVŠ a ve vazbě na novelizaci vnitřních předpisů VUT - Studijní a zkušební řád VUT, Stipendijní řád VUT, Disciplinární řád pro studenty VUT;
- bude pokračovat v podpoře výuky vybraných sportů v rámci volitelného předmětu tělesná výchova zaměřených na podporu zdraví a kvality života (fyzioprogramy, pohybové aktivity pro studenty se specifickými pohybovými potřebami, psychomotorika, stres management, relaxační cvičení, aj.)
- bude nadále spolupracovat s ICV a podporovat rozvoj soft-skills studentů prostřednictvím vlastních speciálních kurzů - stress management, týmové dovednosti;
- bude nadále podporovat činnost studentských spolků a kvalitní studentské projekty jako např. Formule Student (tvorba plánů kondiční přípravy);
- bude pokračovat v zajištění udržitelnosti v rámci OP VK – poslední monitorovací období (Inovace 5ti předmětů v oboru Management v tělesné kultuře); spolupráce s FP – nabídka volitelných předmětů.

### **V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ CESA VUT V BRNĚ BUDE:**

- připravovat otevřenou nabídku vybraných kurzů a sportů v angličtině pro přijíždějící studenty a studenty ERASMUS programů v rámci semestrální výuky ve spolupráci se studentskými spolky (Dny otevřených dveří, turnaje, ankety);
- směřovat k tomu, aby se VUT stalo atraktivním cílem pro zahraniční studenty – využití moderních sportovišť ve volném čase, sportovní soutěže s mezinárodní účastí, spolupráce se studentskými spolky, aj.

#### **V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY BUDE CESA VUT V BRNĚ**

- pokračovat v součinnosti při tvorbě a implementaci metodik VUT pro vnitřní hodnocení kvality vzdělávacího procesu;
- spolupracovat se studentskými spolky v pořádání a vyhodnocování anonymních studentských anket
  - připravit anonymní anketu pro studijní program Sportovní technologie,
  - inovovat dotazníkové šetření zaměřené na zájem o sport, kvalita života vysokoškolských studentů, pohybová aktivnost, aj.;
- spolupracovat se studentskou komorou AS VUT a hledat možnosti zapojení CESA VUT do ankety „Nejlepší pedagog dle hodnocení studentů na VUT v Brně“.

#### **V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ CESA VUT V BRNĚ BUDE**

- reagovat na požadavky komerční sféry a na základě poptávky vytvářet a rozšiřovat potřebné placené kurzy ČŽV pro uchazeče, firmy, absolventy i zaměstnance (licence instruktorů a cvičitelů, management sportu, duševní zdraví, aj.);
- rozvíjet nabídku studia Univerzity třetího věku (nové trendy fitness, témata přednášek, aj.);
- nabízet přípravné kurzy pro uchazeče;
- nabízet specializované placené kurzy pro absolventy (stress management, týmové dovednosti, firemní wellness, aj.).

#### **V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ CESA VUT V BRNĚ BUDE**

- v plánovaném interdisciplinárním studijním programu zapojovat odborníky z praxe (realizace studijního programu formou přímé výuky a praxí, zapojení do činnosti Rady studijního programu:
  - podporovat stáže studentů ve firmách a zavádět různých formy praxí s vazbou na studijní plán,
  - podporovat vypisování témat závěrečných praxí pocházejících z praxe;
  - hledat cesty k zajištění povinných praxí u studijních programů s případným profesním profilem;
- pokračovat ve spolupráci s profesními spolky, sdruženími a organizacemi v ČR i zahraničí (Kancelář Zdravé Brno, ČAUS, ČKF, ČSTL, HEPA, aj.);
- pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra, workshopy a konference se zástupci fakult i se zástupci praxe;
- rozvíjet kvalifikace pedagogických a dalších kompetentních pracovníků, za účelem zkvalitnění výuky a posílení její relevance pro trh práce, kdy se i nadále zaměří na certifikované kurzy pro pedagogické pracovníky, kurzy angličtiny pro pracovníky, rozvoj metodologie výuky, podporu vzdělávání pracovníků pro práci s přístrojovou technikou a moderními technologiemi.

## **V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ BUDE CESA VUT V BRNĚ**

- poskytovat poradenské služby v oblasti rozvoje kondice, zdraví a osobnosti studentů (adaptace na stres, osvojení si zdravého způsobu života, rovnováha tělesného i duševního rozvoje, které mohou přispět k úspěchu ve studiu) a podporovat prostřednictvím pohybové aktivity všestrannou fyzickou i psychickou přípravu pro lepší uplatnění na trhu práce;
- systematicky spolupracovat s fakultami a ICV a postupně začleňovat studenty se zdravotními handicapami do pohybových aktivit v zařízeních školy (speciální lekce formou semestrální nebo blokované výuky);
- tvořit a využívat v poradenské činnosti moderní výukové prostředky a materiály.

## **Prioritní cíl 3: Internacionalizace**

### **CESA VUT V BRNĚ V OBLASTI INTERNACIONALIZACE BUDE**

- podporovat navazování kontaktů a rozvíjení spolupráce s univerzitami a institucemi ve vtypovaných prioritních zeměpisných oblastech a zemích a rozvíjet vlastní dlouhodobou strategii;
- podporovat rozšiřování mezinárodní spolupráce v oblasti VaV do oblasti výuky;
- posilovat internacionalizaci výuky podporou zapojování zahraničních odborníků do výuky;
- nadále pokračovat ve zpřístupňování výjezdů co největšímu počtu pracovníků a v co nejširší oborové struktuře;
- vhodnými prostředky podporovat příjezdy zahraničních pracovníků i studentů;
- vytvářet systém celoroční nabídky pohybových a sportovních aktivit pro příjíždějící zahraniční studenty v rámci studijních pobytů na jednotlivých fakultách (spolupráce se studentskými spolky);
- prostřednictvím „Welcome servisu“ VUT pro pracovníky a studenty podporovat snížení náročnosti na činnost akademických pracovníků v této oblasti;
- udržovat a nadále prohlubovat spolupráci se studentskými organizacemi a spolky v souladu s prioritami studentských komor AS na VUT (mezinárodní sportovní turnaje – pořádání v Brně i výjezdy do zahraničí).

## **Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou**

### **V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY CESA VUT V BRNĚ**

- bude aktivně zapojena do oslav 120. výročí VUT a vedle akcí pro studenty a zaměstnance připraví i aktivity pro absolventy;
- bude rozvíjet vztahy s absolventy VUT prostřednictvím Alumni servisu a v součinnosti se studentskými spolky (např. oborové turnaje).



## **V OBLASTI MARKETINGU CESA VUT V BRNĚ BUDE**

- navyšovat počet spolupracujících základních a středních škol a prohloubení spolupráce s nimi (zapojení studentů VUT do těchto aktivit) s cílem získání talentovaných studentů ke studiu;
- rozvíjet interní komunikaci s fakultami a součástmi a zejména přispívat k informovanosti celé AO VUT o pohybových i vzdělávacích aktivitách pro studenty a zaměstnance (Den sportu, Den dětí, kurzy, workshopy, konference, aj.);
- pro větší zájem studentů o studium na VUT zajišťovat prezentační materiály o sportu na VUT v češtině i v angličtině;
- zapojeno do projektu VUT JUNIOR;
- pokračovat na činnostech spojených s účastí na Gaudeamus a s novým webem.

## **V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU CESA VUT V BRNĚ**

- vytvoří a bude rozvíjet systém monitoringu trhu práce pro zajištění kvality a trvalé zlepšování výuky ve studijním oboru Sportovní technologie;
- bude pokračovat v rozvoji spolupráce s výrobní sférou s cílem zvýšit konkurenceschopnost absolventů studijního programu Sportovní technologie.

## **V OBLASTI SPOLUPRÁCE SE STRATEGICKÝMI PARTNERY CESA VUT V BRNĚ BUDE**

- cíleně rozvíjet spolupráci se svými současnými partnery;
- pokračovat v hledání nových partnerů u institucí, spolků, organizací a firem s cílem podpory a rozvoje vysokoškolského sportu.

## **Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

### **V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ CESA VUT V BRNĚ**

- bude v procesu komercializace výsledků dodržovat jednotnou metodiku postupu při archivaci, odměňování autorů (výkonový balíček CESA) a ochraně duševního vlastnictví;
- bude průběžně informovat AO CESA VUT o připravovaných změnách metodiky hodnocení VaV tak, aby se členové AO mohli včas na připravované změny připravit;
- bude nadále klást důraz na impaktované výsledky v oblasti výzkumu a vývoje (funkční stavy organismu, kvalita života, životní styl vysokoškoláků, psychomotorika, aj.);
- bude pokračovat v řešení dílčích projektů v rámci IRP;
- se zapojí do inovačních aktivit spojených s řešením projektů OP VVV v souladu s kolaborativní smlouvou.

## **Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech**

## **V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH BUDE CESA VUT V BRNĚ**

- poskytovat součinnost na přípravě příslušných modulů IS VUT a jejich implementaci;
- zajišťovat v souladu s GDPR ochranu údajů z IS.

## **Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření**

### **V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ CESA VUT V BRNĚ:**

- v oblasti rozpočtů a financování
  - bude pokračovat v nastoupeném trendu tvorby rozpočtu CESA VUT založeném na transparentnosti;
  - bude pokračovat v důsledném respektování určení zdrojů financování včetně a zejména zajištěním oddělování hospodářských a nehopodářských činností;
  - zavede EET pro platby v hotovosti za služby;
  - bude rozvíjet efektivní principy řízení – především při pořizování majetku a služeb a při správě majetku a jeho využívání (HIM, NIM);
- v oblasti personalistiky
  - ve vazbě na studijní Sportovní technologie program zpracuje plán rozvoje AP podílejících se na výuce a plán rozvoje dalších zaměstnanců (studijní oddělení);
  - bude pokračovat v zavádění adekvátního systému hodnocení a odměňování akademických pracovníků a zaměstnanců s cílem co nejlépe podpořit aktivní, tvořivé a rozvoji CESA VUT přispívající pracovníky (motivační balíček - nastavení kvantitativního i kvalitativního hodnocení pedagogického a tvůrčího výkonu);
- v oblasti stavebně – technické
  - vypracuje plán rozvoje a modernizace sportovních areálů a výukových prostor;
  - dořeší dobudování nových výukových laboratoří z Projektu ERDF v případě úspěšné akreditace studijního programu Sportovní technologie;
  - v rámci výstavby či rekonstrukce nových objektů a dále provozu objektů a související stavební údržby a oprav bude sledovat využitelnost volné kapacity sportovních areálů a tělovýchovných služeb;
- v oblasti interního auditu a kontroly
  - bude poskytovat součinnost při interním auditu i kontrolách;
  - bude pokračovat v optimalizaci systému projektového řízení z hlediska hospodaření, a to zejména:
    - upravou pravomocí a odpovědností jednotlivých úrovní řízení CESA VUT v organizačním řádu;
    - sledováním ekonomické návratnosti všech vložených prostředků;
    - revizí hospodářské činnosti a hledáním dalších finančních zdrojů.