

PLÁN REALIZACE

**Strategického záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační,
umělecké a další tvůrčí činnosti**

**CESA VUT
pro rok 2019**

Brno, 13. prosince 2018

Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT pro rok 2019“ (dále jen „PIReSZ CESA“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT na období 2016–2020 (DZ CESA 2016–2020) a z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT na období 2016–2020 (DZ 2016–2020).

Dokument pokrývá témata a rozpracovává příležitosti, které byly indikovány v rámci SWOT analýzy provedené v roce 2018 a 2019. PIReSZ CESA tvoří nedílnou součást strategického řízení CESA.

Popis aktivit CESA je strukturován v souladu s prioritními cíli DZ MŠMT 2016–2020, kterými jsou:

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Hlavní priority CESA VUT pro rok 2019 jsou:

- Zahájení výuky ve studijním programu Sportovní technologie – nastavení informací pro uchazeče na AR 2019/2020; zřízení studijního oddělení; příprava přijímacího řízení; přípravný kurz pro studenty nastupujícího 1.ročníku před ZS
- Realizace a plnění harmonogramu, indikátorů a milníků v projektech OP VVV – MOST, ERDF a Podpora rozvoje studijního prostředí
- Další rozvoj kvality volitelného předmětu TV (rozšíření přenositelných kompetencí studentů z prostředí pohybových aktivit)
- Dopracování nabídky svobodných předmětů (projekt Zdravá vysoká škola a vazba na studijní program Sportovní technologie)
- Systematický tvůrčí rozvoj pracoviště ve specifikovaných tématech (tachograf, akcelerometr s gyroskopem, pohybová analýza, kvalita života a životní styl)
- Další rozvoj mezinárodní spolupráce (výzkumné a tvůrčí aktivity, sportovní akce) s posílenou vazbou na studijní program Sportovní technologie
- Hledání nových výzev a projektů (péče populace o zdraví, podpora zdraví pohybem, aj)
- Zlepšení marketingu sportovní infrastruktury (studenti, absolventi, veřejnost)

- Kvalitativní rozvoj spolupráce se studentskými spolky v oblasti sportu (ankety, studentská unie sportu)
- Vyřešit problematiku kurzů celoživotního vzdělávání (U3V a vzdělávací kurzy v oblasti sportu) a zvážit další akreditace na MŠMT (na 3 roky)
- Další rozvoj vícezdrojového financování nevýukových činností CESA

Cíle PIReSZ CESA na rok 2019 budou naplňovány zejména **v aktivitách CESA řešených v období 2019 – 2020**. Každý z prioritních cílů bude průběžně hodnocen.

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti CESA VUT pro rok 2019

- Projednalo Vedení CESA dne 10.10.2019
- projednala Vědecká rada CESA
- schválil Akademický senát VUT

RNDr. Hana Lepková, ředitelka CESA VUT v Brně

Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru CESA pro rok 2019

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

CESA V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY A STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ BUDE

- analyzovat a vyhodnocovat zpětné hodnocení kvality výuky studentů (studijní program i volitelný předmět TV);
- poskytovat studentům kvalitní výuku a adekvátní studijní prostředí;
- podporovat systematické vzdělávání akademických pracovníků;
- podporovat výzkum a snažit se o propojování řešitelských týmů s maximálně možným zapojením studentů (vlastní i ze spolupracujících ústavů FEKT a FSI);
- podporovat znovu začleňování pracovníků/pracovníků do činnosti výuky, výzkumu a vývoje po časové odmlce (mateřská/rodičovská dovolená);
- se spolupodílet na tvorbě indikátorů kvality vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další činnosti;
- se podílet na rozvoji mezioborového studia Sportovní technologie a tím přispívat k posilování konkurenceschopnosti VUT;
- se spolupodílet na tvorbě systému hodnocení výkonnosti zaměstnanců VUT a s ohledem na specifické podmínky CESA doplní tento systém o další vlastní kritéria;
- budovat systém indikátorů kvality s využitím podnětů akademické obce CESA a strategických dokumentů a současně zabezpečí jejich rozpracování na úroveň součásti;
- využívat metodickou podporu fakultám a součástem v procesu hodnocení kvality;
- pokračovat i nadále ve spolupráci s jinými vysokými školami (zejména technického zaměření), MŠMT a odbornými orgány v ČR a v zahraničí;
- usilovat o efektivní spolupráci mezi fakultami a součástmi s důrazem na realizaci SP ST;
- rozvíjet existující vztahy a smlouvy s národními i zahraničními univerzitami;
- věnovat zvýšenou pozornost zintenzivnění spolupráce se zahraničními univerzitami;
- v rámci tzv. třetí role univerzity pořádat v červnu 2019 exkluzivní multisportovní akce „České akademické hry“, kterých se mohou zúčastnit studenti všech vysokých škol ČR a studenti vyšších odborných škol;
- pokračovat ve spolupráci s průmyslem, veřejnou a státní správou.

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM, STUDIJNÍCH PROGRAMŮ A DOSTUPNOSTI STUDIA A KVALITY STUDIA CESA BUDE

- pokračovat v doposud realizované spolupráci se středními školami a tuto spolupráci rozšíří na další střední školy (Vysočina, Olomoucký kraj, Pardubický kraj, Slovensko) s cílem získávat talentované studenty s nejlepšími výsledky pro studium v programu Sportovní technologie;
- pokračovat v aktivitách spojených s úspěšnou akreditací prakticky zaměřeného studijního programu Sportovní technologie (jako jediná univerzita v ČR);

- bude zvažovat rozšíření nabídky tzv. svobodných předmětů studentům VUT z předmětů studijního programu Sportovní technologie; poskytovat poradenství uchazečům o studium na VUT v rámci Dnů otevřených dveří;
- podporovat aktivní způsob života a zdravý životní styl vysokoškolských studentů s důrazem na přenositelné kompetence (pestrá nabídka sportů ve volitelném předmětu tělesná výchova v rozsahu 2 hodiny týdně po celou dobu studia, akce, turnaje, kurzy celoživotního vzdělávání).
- v součinnosti se zástupci SKAS hledat formy hodnocení kvality výuky ve volitelném předmětu TV;
- realizovat hodnocení kvality výuky studijního programu Sportovní technologie;
- hned u 1. ročníku (SP) sledovat a vyhodnocovat ukazatele požadované „Nařízením vlády o standardech pro akreditace ve vysokém školství“: studijní neúspěšnost, míra úspěšnosti v přijímacím řízení.

V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ CESA

- bude dbát na motivaci vyučujících podporujících svojí cizojazyčnou výukou otevřenost a mezinárodní charakter VŠ vzdělávání na VUT (výuka vybraných sportovních specializací v angličtině pro české i přijíždějící studenty ze zahraničí);
- bude optimalizovat podmínky pro výuku 1 předmětu v AJ v rámci studijního programu Sportovní technologie.

V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ CESA BUDE

- připravovat v rámci Univerzity třetího věku nový kurz (od ZS 2019), který bude mít pro seniory praktické využití a přispěje ke zvýšení jejich kvality života;
- realizovat další vzdělávání zaměstnanců CESA VUT (oborové i pro rozšiřování kompetencí AP v rámci fakultní TV).

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ CESA BUDE

- zapojovat zástupce praxe do rady studijního programu;
- reflektovat potřeby praxe, zavádět různé formy praxí do studijních plánů a podporovat stáže studentů ve firmách
- se u vypisování témat závěrečných prací zaměřovat na témata pocházející z praxe.

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

CESA V OBLASTI INTERNACIONALIZACE

- se zapojí do aktivit v rámci centrálního „welcome servis“ pro všechny zahraniční pracovníky a studenty přijíždějící na univerzitu (moderní sportovní areály);
- dokončí proces poskytování informací a materiálů pro studenty a zaměstnance také v anglickém jazyce (např. nové webové stránky, nové propagační materiály);
- zpracuje trend výjezdů studentů a pracovníků CESA do zahraničí v součinnosti s aktivitami projektu OP VVV MOST a ERDF;
- bude propagovat vybrané sportovní specializace v angličtině pro studenty v českých studijních programech;

- bude pokračovat ve spolupráci se studentskými organizacemi a spolky; v souladu s prioritami studentských komor akademických senátů připraví návrh výjezdů sportovní reprezentace (účast studentů VUT na mezinárodních studentských sportovních akcích nebo akcích organizovaných EUSA – mimořádná stipendia);
- zahájí diskusi k uspořádání vlastní mezinárodní studentské sportovní akce v Brně v roce 2020; lze zvažovat obdobnou akci i v rámci aktivit U3V;
- bude prosazovat zapojení a motivaci pracovníků při navazování osobních profesních vztahů se zahraničními partnery s cílem větší spolupráce v oblasti výuky, vzdělávání, výzkumu a výměnných mobilit.

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY, MARKETINGU A SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU CESA

- zahájí aktivity pro přípravu spolupráce s absolventy VUT a také s absolventy svého studijního programu;
 - bude zjišťovat požadavky firem na služby v prostředí firemního wellness a firemních olympiád (poradenské akce, služby na klíč);
 - bude připravovat katalog poradenské a konzultační činnosti pro firmy, organizace, aj.;
 - bude využívat sociální sítě pro komunikaci s absolventy;
- dokončí práce na webu CESA (do 30.6.2019 v češtině);
- nabídne do projektu VUT JUNIOR téma sportovní technologie;
- přispěje k organizaci vybraných akcí v rámci oslav 120 let od založení VUT a 170 let počátku vysokoškolského technického vzdělávání v Brně
 - 15.5.2019 Den sportu 2019 (Vuťácká míle – 1 899 metrů)
 - 23. – 28.6.2019 České akademické hry (cca 20 sportů, 2 000 sportovců z českých VŠ);
- zahájí spolupráci s Kariérním centrem VUT;
- bude prohlubovat spolupráci a komunikaci s partnery a hledat partnery nové.

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ CESA

- aktualizuje strategii své vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti zejména s vazbou na studijní program Sportovní technologie;
 - zaměří pozornost na provádění výzkumných činností s cílem dosahování výsledků mezinárodně konkurenceschopné úrovně;
 - bude posilovat internacionalizaci své výzkumné a vývojové činnosti;
 - bude využívat svého členství ve stávajících odborných grémiích a bude hledat další vhodné odborné platformy;
 - bude podporovat mladé výzkumné pracovníky a bude dbát o finanční ohodnocení a další finanční motivační faktory s cílem udržet jejich kvalitní práci;

- bude pokračovat v zapojení se do řešení celouniverzitních projektů a podílet se na přípravě žádostí do dotačních výzev s maximální administrativní podporou školy.

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH CESA

- dokončí implementaci vnitřní normy CESA k ochraně osobních údajů GDPR v hospodářských činnostech;
- proškolí zodpovědné zaměstnance se systémem uživatelské podpory informačních technologií (požadavkový systém);
- provede revizi v oblasti informačních služeb
 - smlouva o spolupráci s CVIS (zatím správa PC);
 - činnosti integrátora (CVIS nebo FEKT);
 - elektronický zápis do TV (CVIS);
 - elektronické objednávky služeb (součinnost s novým webem CESA);
- bude hledat další způsoby propagace všech svých činností a připraví nové informační materiály pro SP ST, pro fakultativní TV a pro tělovýchovné služby CESA.

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

V OBLASTI EFEKTIVNÍHO HOSPODAŘENÍ CESA BUDE

- v oblasti rozpočtů a financování adaptovat rozpočtovací mechanismus na potřeby
 - optimalizace rozdělování příspěvku na vzdělávací činnost ve volitelném předmětu TV;
 - optimálního nastavení financování mezifakultní výuky v rámci studijního programu Sportovní technologie;
- v oblasti ekonomiky a účetnictví
 - pokračovat v součinnosti s aktualizací a tvorbou ekonomických norem;
 - provádět průběžné kontroly a analýzy dle harmonogramu;
 - dodržovat metodický systém projektového řízení a informační podpory projektů VUT;
- v oblasti právní
 - pokračovat v právním podpoře při uzavírání smluv (velké akce; dotace a projekty mimo VUT);
- v oblasti veřejných zakázek
 - pokračovat ve spolupráci s OVZ
 - rekonstrukce a opravy schválené stavební komisí,
 - nákupy v projektech OP VVV;
- v oblasti stavebně-technické
 - průběžné sledování stavu budov a venkovních sportovních areálů,
 - aktualizace plánu údržby, oprav, kontrol a revizí včetně smluv;
- v oblasti personalistiky
 - pracovat na systému interního vzdělávání, hodnocení zaměstnanců – kvality a výkonu,
 - dokončovat personální strategii zejména ve vazbě na program Sportovní technologie,

- se podílet ve spolupráci s vedením školy na řešení nastavení systému zaměstnaneckých benefitů v oblasti zdravého životního stylu – podpora pohybových aktivit ve sportovních areálech školy,
 - podílet se na tvorbě systému hodnocení zaměstnanců;
- v oblasti provozní
 - pokračovat v systematickém řešení správy svěřených areálů,
 - pokračovat v optimalizaci provozu sportovních areálů (vytíženost, provozní náklady).