

STRATEGICKÝ ZÁMĚR

vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti CENTRA SPORTOVNÍCH AKTIVIT na období od roku 2021+

Předložený Strategický záměr CESA VUT pro období 2021+

- Projednala VR CESA VUT procedurou per-rollam ve dnech 22.8. – 30.9.2021
- Projednal a schválil AS VUT dne

Strategický záměr CESA VUT 2021+

Strategický záměr CESA VUT 2021+ je strukturován v souladu s prioritními cíli VUT v Brně a jsou v něm zpracována i specifika vysokoškolského ústavu, který zabezpečuje výuku ve vlastním studijním programu Sportovní technologie (BPC STC), zabezpečuje kompletně sport na VUT včetně výuky volitelného předmětu Tělesná výchova (TV), celoživotního vzdělávání (CŽV), volnočasových aktivit, sportovní reprezentace a péče o univerzitní sportovní areály.

Vedle dlouhodobých priorit VUT, které se CESA VUT snaží naplňovat, je prioritou CESA VUT úspěšná realizace vlastního studijního programu a kvalitativní rozvoj sportu na univerzitě.

Cílem CESA VUT je garantovat vysokou kvalitu vzdělávací i tvůrčí činnosti, rozvíjet spolupráci s praxí a prostřednictvím sportovní reprezentace školy posilovat povědomí o značce VUT v ČR i v zahraničí.

Vizí CESA VUT je být pracovištěm, jehož aktivity výrazně ovlivňuje technologický pokrok a kvalita života a pracovištěm, které má uznání v regionu, v ČR i v zahraničí.

Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- CESA VUT bude rozvíjet průběžné vzdělávání učitelů v oblasti metod výuky a nových vzdělávacích technologií pro rozvoj kompetencí při výuce v BPC STC i TV. CESA VUT povede evidenci o absolvovaných aktivitách – bude součástí systému hodnocení učitelů. CESA VUT bude pokračovat v interních odborných aktivitách pro výměnu zkušeností a sdílení dobré praxe ve vzdělávání.

Ukazatele úspěchu (uvést předpokládané termíny dosažení úspěchu)	<ul style="list-style-type: none"> • Počet proškolených osob • Počet absolvovaných kurzů, seminářů, webinářů, workshopů • Počet společných tuzemských/ zahraničních setkání s výměnou zkušeností Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Organizovat a vyhledávat vhodné kurzy, semináře, webináře, workshopy • Evidovat kurzy v SHAP • Požadavky na další pedagogický růst zakomponovat do kritérií pro kariérní růst
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO
Zdroje financování	• MŠMT, IP 2021

- CESA VUT bude oceňovat práci úspěšných učitelů

Ukazatele úspěchu (uvést předpokládané termíny dosažení úspěchu)	<ul style="list-style-type: none"> • Počet oceněných učitelů Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Připravit interní soutěž o nejlepšího pedagoga CESA VUT – doplněk k hodnocení kvality výuky studenty

	<ul style="list-style-type: none"> • Příprava návrhů na ocenění v rámci slavnostního akademického shromáždění
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO
Zdroje financování	• MŠMT

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- CESA VUT se zaměří na zpětnou vazbu k výuce prostřednictvím studentských anket a dotazníků v rámci BPC STC a volitelného předmětu TV

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet analýz výsledků studentských anket • Přenos poznatků z anket do výuky hodnocených předmětů • Zveřejnění výsledků anket k vyhodnocení kvality výuky Termín: 2021+ (2x ročně, vždy po ukončení semestru)
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Uspořádání anket na konci semestru • Projednání výsledků anket ve vedení CESA VUT a přijetí opatření • Zapracování výsledků do Zprávy k vyhodnocení kvality výuky a zveřejnění zprávy po projednání v AS
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a SO a pracovník pro marketing CESA
Zdroje financování	• MŠMT

- CESA VUT bude věnovat pozornost procesům vnitřního zajišťování kvality vzdělávání

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet kontrolovaných závěrečných prací antiplagiátorským systémem Termín: 2022+
Plánovaná opatření	• Proškolení vedoucích závěrečných prací na práci s plagiátorským systémem (v roce 2022 budeme mít první BP)
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a SO
Zdroje financování	• MŠMT

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- CESA VUT bude v profesně zaměřeném BPC STC vytvářet podmínky pro naplnění akreditačních požadavků z pohledu praxí, stáží, podnikavosti. Ve volitelném předmětu TV bude v rámci inovací kladen důraz na rozšíření přenositelných kompetencí z prostředí pohybových aktivit do praxe.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Metodika pro praxe a stáže studentů • Počet zapojených odborníků z praxe • Počet inovovaných předmětů TV Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Zapojení odborníků do výuky • Zapojení odborníků z praxe do Rady studijního programu • Zapojení odborníků z praxe do vedení závěrečných prací • Výběr sportů pro inovace (TV)
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a garanti sportů
Zdroje financování	• MŠMT, prostředky získané ze spolupráce s praxí

- CESA VUT bude podporovat praktické stáže, studijní a výzkumné pobyty v zahraničí

Ukazatele úspěchu	• Počty stáží a pobytů v zahraničí
-------------------	------------------------------------

	Termín: 2021+
Plánovaná opatření	• Metodika pro uznávání praktických stáží a studijních pobytů v zahraničí
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a předseda Komise CESA VUT pro internacionalizaci
Zdroje financování	• MŠMT, IP, ERASMUS

- CESA VUT bude hledat cesty pro spolupráci se zájemci o studium v BPC STC a rozšiřovat spolupráci se školami

Ukazatele úspěchu	• Seznam škol s uzavřenou dohodou o spolupráci a plánem spolupráce • Počet exkurzí, odborných přednášek na pracovišti Termín: 2021+
Plánovaná opatření	• Kalendář odborných přednášek a exkurzí pro školy • Letní škola sportovních technologií pro SŠ
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a SO a pracovník marketingu CESA VUT
Zdroje financování	• Vlastní zdroje CESA VUT

- CESA VUT se zaměří na spolupráci s absolventy

Ukazatele úspěchu	• Databáze absolventů (až od roku 2022) • Zavedení spolupráce s Kariérním centrem VUT Termín: průběžně od roku 2022
Plánovaná opatření	• Udržení kontaktu s absolventy
Odpovědnost	• Studijní oddělení CESA VUT a pracovník marketingu CESA VUT
Zdroje financování	• Vlastní zdroje CESA VUT, prostředky získané spoluprací s praxí

- CESA VUT se jako jediné celoškolské pracoviště v oblasti sportu bude věnovat koncepčnímu řešení sportu na VUT ve všech jeho procesech a činnostech:

- Rozvoj volitelného předmětu TV ve vazbě na moderní trendy ve sportu a v pohybových aktivitách
- Rozvoj sportovní reprezentace školy včetně rozvoje meziuniverzitních soutěží v ČR i v mezinárodním měřítku
- Podpora a rozvoj zdravého životního stylu studentů ve všech formách volnočasových aktivit a CŽV
- Rozvoj sportovní infrastruktury školy

Ukazatele úspěchu	• Projekty CESA VUT 2020 – 2030 a Sport na VUT 2020 – 2030: • Plán rozvoje volitelného předmětu TV • Plán rozvoje sportovní reprezentace • Plán rozvoje volnočasových aktivit, CŽV a odborných služeb • Plán rozvoje sportovních areálů a modernizace sportovního mobiliáře • Web CESA VUT v anglickém jazyku Termín: 2021+ (každoroční aktualizace ve vazbě na měnící se vnější i vnitřní podmínky) • Realizace studentské ankety – Hodnocení předmětu TV; Sport na VUT • Počet nových sportů – specializací TV
-------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> Počet sportů realizovaných v anglickém jazyce Sportovní reprezentace - Projekt UNIS (počet podpořených studentů) Počet zaměstnanců a počet absolvovaných kurzů dalšího odborného rozvoje <p>Termín: 2021+</p> <ul style="list-style-type: none"> Počet sportovních akcí s účastí sportovní reprezentace školy (ČR, zahraničí) <p>Termín: 2022</p> <ul style="list-style-type: none"> Počet memorand o spolupráci se zahraničními univerzitami v oblasti sportovních technologií, sportu a kvality života <p>Termín: 2025</p>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Aktualizace plánu rozvoje CESA VUT 2021 – 2030 ve všech jeho složkách Dostavba chybějící sportovní infrastruktury a modernizace stávajících zařízení Vyhodnocení studentské ankety a návrhy na opatření Výuka vybraných sportů v AJ (IS s kartami v AJ) pro příjíždějící studenty Optimalizace pestré nabídky sportovních aktivit ve volném čase, aktivit ČŽV a odborných služeb Sportovní reprezentace a její výsledky – Anketa sportovec roku, sportovní stipendia, UNIS, dlouhodobé soutěže regionálního charakteru, univerzitní ligy Rozšíření memorand o spolupráci se zahraničními pracovišti a účast na mezinárodních sportovních mobilitách
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitelka CESA VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, vlastní zdroje VUT, národní zdroje, dotace

D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:

- CESA VUT bude rozvíjet profesně zaměřený studijní program Sportovní technologie. Akreditace je až do roku 2028.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet zájemců o studium bakalářského programu Počet hodin odborné praxe <p>Termín: 2021+</p> <ul style="list-style-type: none"> Počet studentů pokračujících v navazujícím studiu na FEKT <p>Termín: 2022+</p> <ul style="list-style-type: none"> Průběžná zpráva NAÚ <p>Termín: 2022, 2023</p>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Plán odborných praxí pro 2. a 3. ročník Počet smluv pro realizaci praxí Počet závěrečných prací pro praxi
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a studijní oddělení CESA VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- CESA VUT bude pokračovat v budování infrastruktury pro výuku v profesně zaměřeném studijním programu Sportovní technologie

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Nově dobudované laboratoře pro odbornou výuku s moderními sportovními technologiemi Odborně proškolení učitelé i technici pro práce s moderními sportovními technologiemi a pro interaktivní výuku Termín: 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Počet nových strojů, zařízení a technologií CESA VUT a ÚBMI FEKT Počet proškolených zaměstnanců Počet odborných školení pro moderní technologie a interaktivní výuku
Odpovědnost	Garant studijního programu BPC STC
Zdroje financování	OP VVV, vlastní zdroje CESA VUT

F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:

- BPC STC je mezioborové studium, kde se propojují 2 vzdělávací oblasti kinantropologie a elektrotechnika. Akreditace probíhala přímo na NAU. CESA VUT získala akreditaci na 10 let, po 4 letech musí proběhnout průběžné vyhodnocení s důrazem na zajištění praktické výuky a praxí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Udržení akreditace Úspěšná průběžná zpráva Termín: 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Aktualizace studijního plánu Příprava průběžné zprávy
Odpovědnost	Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a garant studijního programu
Zdroje financování	MŠMT

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- CESA VUT nemá a neplánuje akreditaci mezinárodního studijního programu. Ve studijním plánu BPC STC je zařazen odborný předmět vyučovaný v anglickém jazyku. CESA VUT bude podporovat mobility svých studentů a zaměstnanců a uzavírat partnerství s perspektivními zahraničními univerzitami.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Odborný předmět v angličtině v BPC STC Sporty vyučované v angličtině v rámci volitelného předmětu TV Inovace navázaných mezinárodních smluv a efektivní jednání s novými partnery Oboustranných mobility – studijní pobyty, praktické stáže, akademické výměny, vědecká spolupráce Vytvoření motivačního prostředí pro zahraniční pedagogy a vědce Získání vyjíždějících studentů Vstup do pracovní skupiny EUST a Akční plán internacionalizace VUT Termín: 2021, 2022+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Začlenění předmětu v angličtině ve studijním plánu BPC STC Rozvrhovaná výuka sportů v angličtině v rámci volitelného předmětu TV Roční vyhodnocení funkčních partnerských smluv Roční vyhodnocení mobilit Počet člověkodnů a evidence v IS

	<ul style="list-style-type: none"> • Zavedení pravidel a organizační podpory pro pobyt zahraničních pracovníků • Počet vyjíždějících studentů • Katalog vhodných pracovišť v zahraničí pro vyjíždějící studenty • Připravit vlastní mezinárodní sportovní akci v Brně
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a předseda pracovní skupiny CESA VUT pro internacionalizaci
Zdroje financování	• MŠMT, IP, ERASMUS, vlastní zdroje

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:

- CESA VUT dobuduje zázemí a vytvoří podmínky pro podporu distančních forem výuky a tvorbu studijních materiálů a bude posilovat kompetence učitelů ve využívání distančních forem vzdělávání

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Pořádání nebo účast na školeních, seminářích a workshopech • Vytvořené učební materiály vhodné pro distanční výuku Termín: 2021, 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Metodická podpora učitelů • Počet absolvovaných školení, seminářů a workshopů
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO
Zdroje financování	• IP, OP VVV, vlastní zdroje

C. Umožnit lepší sladění studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:

- S ohledem na vysoký podíl praktické výuky v BPC STC nezvažuje CESA VUT kombinovanou formu výuky. Studentům-rodičům lze umožnit studium podle individuálního studijního plánu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet studentů studujících v uznané době rodičovství Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Individuální studijní plán pro studenty-rodice • Hledání opatření pro předcházení studijní neúspěšnosti
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a vedoucí SO
Zdroje financování	• MŠMT

D. Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu:

- CESA VUT bude specifikovat podmínky pro uznávání absolvovaných předmětů v zahraničí (adekvátní alternativa k volitelným předmětům) v BPC STC

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Metodika pro uznávání předmětů ze zahraničí Termín: 2022
Plánovaná opatření	• Vytvoření metodiky pro uznávání předmětů absolvovaných v zahraničí
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO
Zdroje financování	• MŠMT

- CESA VUT plánuje podporovat nostrifikaci zahraničního vzdělávání

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet studentů s uznaným zahraničním vzděláním před nástupem ke studiu na VUT • Metodický materiál pro uznávání zahraničního vzdělávání Termín: 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Efektivní proces při uznávání zahraničního vzdělávání
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a SO
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR:

- CESA VUT bude podporovat a rozvíjet kurzy U3V zaměřené na pohybové aktivity a sportovní technologie

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Organizace a pořádání kurzů U3V • Zpětná vazba od účastníků kurzů (dotazníky spokojenosti) Termín: 2021, 2022+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Počet kurzů • Počet účastníků kurzů • Počet zapojených odborníků z praxe • Počet zapojených zaměstnanců CESA VUT – vyučující, lektori • Dotazník spokojenosti • Změny v nabídce kurzů na základě zpětné vazby
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a garant U3V
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • IRP, vlastní zdroje

- CESA VUT bude podporovat a rozvíjet profesně zaměřené vzdělávací aktivity (sport, sportovní technologie, kvalita života, životní styl) pro studenty, zaměstnance školy i veřejnost

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Nabídka akcí – webináře, workshopy, přednášky, kurzy podle poptávky • Zpětná vazba od účastníků akcí – dotazníky spokojenosti Termín: 2021, 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Počet akcí • Počet účastníků akcí • Dotazník spokojenosti
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí PVO a garant CŽV
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • IRP, vlastní zdroje

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA CESA VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- CESA VUT plánuje nastavit systém a nástroje pro podporu podávání interních projektů a studií se zaměřením na sportovní technologie a kvalitu života

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Evidence interních projektů a studií v IS • Rozvoj internacionalizace • Rozvoj spolupráce s firmami Termín: 2021, 2022+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Nastavení modulu v IS pro podávání projektů/studií • Počet tvůrčích výstupů • Vývoj ukazatelů tvůrčích výstupů • Počet interních projektů/studií • Počet řešitelských týmů
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT – vedoucí TPO a manager IT CESA VUT
Zdroje financování	• MŠMT, IP, vlastní zdroje

B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:

- CESA VUT plánuje zabezpečení plně funkčního provozu odborných laboratoří i sportovních areálů a jejich další rozvoj pro výukovou a navazující tvůrčí činnost.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Plán údržby a oprav • Zabezpečení provozu a modernizací učeben a areálů (infrastruktura) Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Sledování využití infrastruktury • Evidence využití infrastruktury
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA - vedoucí PVO a vedoucí TPO
Zdroje financování	• MŠMT, OP VVV, IP, vlastní zdroje, národní zdroje

C. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- CESA VUT bude podporovat mezinárodní vědeckou mobilitu zejména se zaměřením na sportovní technologie

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet vědeckých mobilit Termín: 2022+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora vědeckých mobilit a zapojení zahraničních odborníků • Zapojení zahraničních odborníků do výuky i tvůrčích aktivit
Odpovědnost	• Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT - vedoucí PVO a Komise pro tvůrčí rozvoj
Zdroje financování	• IP, MŠMT

D. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV:

- CESA VUT bude podporovat spolupráci s partnery v oblasti aplikovaného výzkumu

Ukazatele úspěchu	• Inovativní technická řešení
-------------------	-------------------------------

	<ul style="list-style-type: none"> Spolupráce s aplikační sférou – počet partnerů Termín: 2022+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Hledání vhodných partnerů pro spolupráci v oblasti aplikovaného výzkumu Podpora dlouhodobé spolupráce
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Pedagogickovědecký tajemník – vedoucí PVO CESA VUT a Komise pro tvůrčí rozvoj CESA VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, národní zdroje, vlastní zdroje

Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ CESA VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit:

- CESA VUT plánuje pokračovat ve vícezdrojovém financování

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Pravidla efektivního hospodaření CESA VUT Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Optimalizace nákladů CESA VUT ve všech procesech a činnostech
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Vedoucí EO a vedoucí TPO CESA VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, národní zdroje, vlastní zdroje

B. Posilovat strategické řízení na CESA VUT:

- CESA VUT se zapojí do realizace Akčního plánu internacionalizace

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Plnění Akčního plánu internacionalizace CESA VUT Termín: 2021, 2022+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Pravidelné projednávání plnění a aktualizace Akčního plánu internacionalizace
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT - vedoucí PVO a vedoucí pracovní skupiny pro internacionalizaci na CESA VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP, ERASMUS, vlastní zdroje

- CESA VUT bude využívat systém hodnocení kvality a výkonnosti pracovníků a bude průběžně aktualizovat specifika svých činností

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Vnitřní hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s ní souvisejících činností CESA VUT Termín: 2021, 2022+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Nastavení specifík CESA VUT do hodnocení kvality (SHAP)
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Pedagogickovědecký tajemník CESA - vedoucí PVO
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

C. CESA VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení CESA VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání "kulatých stolů".

- CESA VUT bude posilovat spolupráci s odborně zaměřenými vzdělávacími institucemi v oblasti kinantropologie na vzdělávání, praxích a projektech

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Členství HEPA Členství v ČAUS Členství ČKF Členství ČSTL Spolupráce se sportovními svazy a ČUS Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Pravidelné setkávání vedoucích kateder a ústavů TV, UNIS, VSC VH ČAUS, ČKF, ČSTL Účast na kulatých stolech
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitelka CESA VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, vlastní zdroje

D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na CESA VUT:

- CESA VUT bude pokračovat v podpoře kariérního růstu svých zaměstnanců a v dalším rozvoji lidských zdrojů

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Personální strategie CESA VUT Termín: 2021, 2022+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Personální zajištění výuky v BPC STC v souladu s požadavky NAU Optimalizace počtu odborníků (VŠ) v laboratořích a v zařízeních pro praktickou výuku BPC STC (technik, aj.) Optimalizace počtu zaměstnanců – AP, TPO, administrativa Další vzdělávání AP i zaměstnanců (APUA, ICV, aj.) Hodnocení pracovníků
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitelka CESA VUT a pedagogickovědecký tajemník – vedoucí PVO, vedoucí EO, vedoucí TPO
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ CESA VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na CESA VUT přiřazeny následující operační cíle:

C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod CESA VUT:

- CESA VUT bude maximálně využívat podporu profesionálních aparátů, které budou zajišťovat podpůrné služby pro AP, administrativu, provoz a chod CESA VUT

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Sledování změn v agendách a procesech Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Osvojení si nových metodik – školení, webináře
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitelka CESA VUT a vedoucí PVO, EO a TPO CESA VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP

Specifické cíle CESA VUT

- CESA VUT v oblasti vzdělávací bude rozvíjet studia v BSP STC, zpracuje průběžnou zprávu pro NAU a bude usilovat o reakreditaci

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Naplnění akreditace BPC a STC Termín: 2021 - 2028
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Aktualizace studijního plánu • Rozvoj a další modernizace výukové infrastruktury • Optimalizace pedagogického sboru • Kariérní rozvoj AP • Kvalitní spolupráce s praxí při zajištění odborných praxí • Tvůrčí aktivity vázané na sportovní technologie a na kvalitu života
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Garant studijního programu
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

- CESA VUT v oblasti vzdělávací zajistí kvalitu volitelného předmětu Tělesná výchova, dále bude rozvíjet všechny formy volnočasových aktivit a ČŽV ve vazbě na epidemiologickou situaci

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet studentů zapsaných do TV • Počet sportů vyučovaných v AJ • Počet hodin a cvičebních míst v jednotlivých vzdělávacích formách – výuka, VČA, ČŽV • Počet zapsaných studentů v dlouhodobých soutěžích • Počet interních učitelů • Počet externistů Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Aktualizovat rozvrhovou nabídku s vazbou na moderní trendy a požadavky studentů • Optimalizovat pedagogický sbor (interní a externí učitelé) • Aktualizovat projekt Sport na VUT 2020 – 2030 • Uspořádat 1x za 2 roky Anketu „sport na VUT“ • Pořádat dlouhodobé regionální i celorepublikové univerzitní ligy • Zapojit se do celorepublikových univerzitních soutěží (ČAUS, NSA) • Vytvořit kalendář kurzů sportovních specializací a akcí • Otevřít nový kurz U3V (Senior v kondici) • Zpracovat kalendář pestrých forem ČŽV a připravit cyklus webinářů – sport, kvalita života • Zabezpečit organizaci Dne sportu na VUT • Pokračovat v projektu „Zdravá škola“ a hledat formy aktivit pro zaměstnance (vědomostní i praktické)
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Pedagogickovědecký tajemník CESA VUT - vedoucí PVO, vedoucí oddělení pro TV a ČŽV a garanti sportů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, vlastní zdroje

- CESA VUT v oblasti dalších pedagogických aktivit dokončí koncepční řešení sportu na VUT a bude rozvíjet sportovní reprezentaci VUT v ČR i v zahraničí v souladu s projektem Sport na VUT 2020 – 2030 a ve vazbě na epidemiologickou situaci

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet vyslaných sportovců do soutěží SPVŠ, EUSA
-------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> Počet družstev v dlouhodobých soutěžích (region, ČR) Počet účastníků na mezinárodních studentských sportovních akcích Počet získaných medailí Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Aktualizovat projekt Sport na VUT 2020 – 2030 Pokračovat v zapojení do systému SPVŠ Udržet speciální hodiny pro sportovní výběry školy Pokračovat v projektu UNIS – udržet počet podpořených studentů Aktualizovat benefity VUT pro sportovce UNIS Jednání Rady pro sport alespoň 1x ročně
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitelka CESA VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> VUT, MŠMT, národní zdroje, vlastní zdroje

- CESA VUT bude pokračovat v aktivitách v oblasti koncepčního rozvoje sportovní infrastruktury VUT

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet certifikovaných sportovních ploch Počet specializovaných a víceúčelových sportovních ploch Počet významných sportovních akcí (republikové, mezinárodní) Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Plán oprav a údržby areálů Plán modernizace sportovních areálů Plán modernizace mobiliářů
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Ředitelka CESA VUT a vedoucí TPO CESA VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> VUT, národní zdroje, MŠMT, OP VVV, vlastní zdroje

- CESA VUT v oblasti tvůrčích aktivit bude podporovat rozvoj interních projektů/studií v oblasti sportovních technologií postavených na mezioborové spolupráci v ČR i zahraničí

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet interních projektů/studií Počet smluv o spolupráci Počet mezinárodních projektů/studií Počet publikačních výstupů Počet citací Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Sledování rozvoje odborných a jazykových kompetencí zaměstnanců Plán odborné spolupráce zejména s UBMI FEKT, FTK UP Olomouc, Technikum Vídeň (např. projektové týdny, letní školy, aj.)
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Pedagogickovědecký tajemník - vedoucí PVO CESA VUT a garant studijního programu
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ERASMUS, IP, vlastní zdroje

- CESA v oblasti tvůrčích aktivit bude podporovat rozvoj interních projektů/studií v oblasti kvality života postavených na mezioborové spolupráci v ČR i zahraničí

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet interních projektů/studií Počet mezinárodních projektů/studií Počet publikačních výstupů Termín: 2021+
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Plán odborné spolupráce postavené na smlouvách
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Pedagogickovědecký tajemník - vedoucí PVO CESA VUT

Zdroje financování	• IP, ERASMUS, vlastní zdroje
--------------------	-------------------------------

ZÁVĚR

Předpokládá se, že tato strategie bude pravidelně kontrolována, upravována a přizpůsobována i s ohledem na vnější okolnosti (epidemická situace).

Použité zkratky

AJ	anglický jazyk
APUA	
AS	Akademický senát
BPC STC	bakalářský profesně zaměřený studijní program sportovní technologie
CESA	Centrum sportovních aktivit
CŽV	celoživotní vzdělávání
ČAUS	Česká asociace univerzitního sportu
ČKF	Česká komora fitness
ČSU	Česká unie sportu
ČSTL	Česká společnost tělovýchovného lékařství
EO	ekonomicko personální odbor
ERASMUS	mobilitní program
EUSA	
FEKT	fakulta elektrotechniky a komunikačních technologií
HEPA	
ICV	institut celoživotního vzdělávání
IP	institucionální podpora
IS	informační systém
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
NAÚ	Národní akreditační úřad
OP VVV	evropské strukturální fondy
PVO	pedagogicko vědecký odbor
RSP	Rada studijního programu
SHAP	systém hodnocení akademických pracovníků

SO	studijní oddělení
TPO	technickoprovozní odbor
TV	tělesná výchova
U3V	Univerzita třetího věku
ÚBMI	ústav biomedicínského inženýrství
UNIS	projekt na podporu studentů s mimořádnou sportovní výkonností
VH	valná hromada
VR	Vědecká rada
VSC	Vysokoškolské sportovní centrum
VUT	Vysoké učení technické v Brně