

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

*VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ*

*A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI FA VUT*

**PRO ROK 2022**

ZPRACOVÁNO

BRNO, leden 2022

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2022.

**Projednala Vědecká rada FA VUT**

Dne 04.05.2022

**Schválil Akademický senát FA VUT**

Dne 07.06.2022

# **OBSAH**

1. ÚVOD
2. Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ
3. Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ
4. Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA
5. Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FA VUT
6. Prioritní cíl 5: BUDOVAL KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FA VUT
7. Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FA VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ
8. SPECIFICKÉ CÍLE FA VUT

## ÚVOD

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2022“ (dále jen „Plán realizace SDZFAVUT2022“) představuje součást strategického řízení FA VUT. Uskutečnění uvedených záměrů a cílů bude v roce 2022 podporováno rozvojovými projekty a spoluprací fakulty s partnerskými školami, fakultami a součástmi VUT v Brně a veřejností.

Popis cílů FA VUT je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti VUT v Brně na období od roku 2021+ a v souladu s Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2022. V tomto smyslu naplňuje Plán realizace SDZFAVUT2022 následující dlouhodobé vize a cíle fakulty:

- Fakulta architektury VUT je institucí, kde spravedlivé, mezinárodní a otevřené prostředí vede k aktivní účasti zaměstnanců i studentů na rozvoji fakulty, respektive k výsledkům vzdělávání, umělecké tvůrčí činnosti, výzkumu a společenských aktivit, které jsou přínosem pro společnost, jsou kvalitní a ob stojí ve srovnání v mezinárodním měřítku.
- Fakulta architektury VUT je institucí se spravedlivým vnitřním prostředím. Podporuje studium všech společenských skupin a diverzitu přístupů ke vzdělávání. Fakulta má nastaveny transparentně všechny mechanismy vedení, hodnocení a motivace zaměstnanců. Zaměstnanci jsou férově finančně ohodnoceni ve smyslu výše mezd i vyrovnaném finančním ohodnocení mužů a žen.
- Fakulta architektury VUT je v kontextu ČR vyhledávanou institucí nabízející diverzitu studijních programů a paletu možností seberealizace pro studenty, akademické, vědecké i technickohospodářské pracovníky. Pro uchazeče o studium je „fakultou první volby“.
- Fakulta architektury VUT je mezinárodní školou architektury rozeznávanou v evropském kontextu s programy vyučovány v anglickém jazyce s minimálně 5 % zahraničních studentů samoplátců z celkového počtu studentů.
- Fakulta architektury VUT je institucí aktivně vystupující za svoje hranice ve smyslu kultivace veřejné sféry, kulturního a společenského dění ve městě Brně i v ČR. Je institucí hájící zájmy profese architekta navenek a vyvíjí snahu a pozitivní změny uvnitř profese zejména ve smyslu zlepšení postavení mladých absolventů jako samostatných architektů i zaměstnanců.

## **Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ**

### **A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:**

#### **• Školení akademických pracovníků**

Ukazatele úspěchu (uvést předpokládané termíny dosažení úspěchu)	<ul style="list-style-type: none"><li>• Školení akademických pracovníků (137 hodin)</li><li>• Termín: 1.1.2022 - 31.12.2022 - odborná AJ pro AP (MOST-80 hod)</li><li>• Termín: 11.2.2022 - 13.2.2022 - řezbářský kurz (SMART-25 hod)</li><li>• Termín: 7.2.2022 - 15.2.2022 - školení pro robotické obráběcí pracoviště s robotem KUKA (SMART-32 hod)</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Zajištění školení</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>•</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• OP VVV SMART</li></ul>

### **B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:**

#### **• Zavedení závěrečných prezentací ateliérových prací**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uskutečnění závěrečných prezentací ateliérových prací</li><li>• Termín: 01/2022 a 05/2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Pilotní prezentace v lednu 2022</li><li>• Zhodnocení průběhu prezentací, legislativní ukotvení</li><li>• Podpora účasti garantů ateliérů na prezentacích</li><li>• Organizace prezentací za letní semestr 2021/2022</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proděkan pro studium</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• P</li></ul>

#### **• Zhodnocení kvality výuky v BSP a NMSP na úrovni akademického sboru**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Uskutečnění pedagogického kolokvia</li><li>• Termín: 06/2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Organizace pilotního pedagogického kolokvia v červnu 2022</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proděkan pro studium</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• P</li></ul>

#### **• Zkvalitnění hodnocení kvality výuky v BSP a NMSP ze strany studentů**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Udržení stávající návratnosti ankety hodnocení předmětů</li><li>• Termín: 09/2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Úprava ankety směrem ke zjednodušení vyplnění studenty</li><li>• Návrh dalších systémových úprav na CVIS (přehlednost ankety, odkazy na anketu, soulad se směrnicí rektora)</li><li>• Urychlení zveřejňování výsledků</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proděkan pro studium</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• P</li></ul>

• **Příprava implementace THESES na FA VUT**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktualizace Směrnice děkana č. 7/2019</li> <li>• Termín: 09/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aktualizace vnitřních směrnic, zejména pravidel pro studium v návaznosti na směrnice VUT</li> <li>• V případě možnosti implementace Odevzdej.cz příprava pilotního provozu ve vybraném teoretickém předmětu (odevzdání seminárních prací)</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• P</li> </ul>

C. **Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:**

• **Zlepšení dostupnosti povinné praxe v BSP a NMSPA+U**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Smluvní zajištění praxe</li> <li>• Termín: 09/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajistit smluvní zajištění praxe ve spolupráci s RE, vzhledem ke startu praxe v BSP od LS 2022/2023</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• P</li> </ul>

D. **Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:**

• **Rozvoj spolupráce s municipalitami**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajištění minimálně dvou projektů s obcemi v ČR řešených studenty FA VUT, nejlépe formou smluvního výzkumu</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Podpora administrativního a právního zajištění</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro studium, tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• HČ</li> </ul>

• **Akreditace BSP Architecture and Urban Design**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Připravená žádost o akreditaci BSP Architecture and Urban Design</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Příprava akreditačního spisu</li> <li>• Personální zajištění garancí ve studijním programu</li> <li>• Projednání návrhu v AS FA VUT a VR FA VUT</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro studium, odborný garant SP</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• NPO</li> </ul>

E. **Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:**

• **Infrastrukturní zajištění výuky – Robotická laboratoř (RL 1 a RL2)**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozšíření pracoviště Robotické laboratoře o robotické rameno</li> <li>• Termín:</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nákup a instalace vybavení</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OP VVV SPACE</li> </ul>

- **Infrastrukturní zajištění výuky – Digitální Studio**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dovybavení pracoviště Digitálního studia - fotolaboratoře</li> <li>• Termín:</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nákup a instalace vybavení</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OP VVV SPACE</li> </ul>

- **Infrastrukturní zajištění výuky – Laboratoř stavebně-technických měření**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dokončení nákupů vybavení laboratoře</li> <li>• Termín: 03/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nákup a instalace vybavení</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OPVVV SPACE</li> </ul>

- **Infrastrukturní zajištění výuky – Truhlářská dílna**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dokončení instalace strojního vybavení</li> <li>• Dokončení a revize elektroinstalace</li> <li>• Proškolení BOZP a zahájení provozu</li> <li>• Termín: 08/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nákup a instalace vybavení</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• OP VVV SPACE</li> </ul>

- **Implementace Auditů bezbariérovosti budovy FA VUT**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vydání plánu bezbariérových úprav</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zhodnocení auditu vzhledem k akci Údolní</li> <li>• Nárazné vytvoření plánu bezbariérových úprav</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FPP, OP VVV MOST</li> </ul>

- **Vybavení učeben pro interaktivní metody vzdělávání**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet vybavených učeben a ateliérů</li> <li>• Termín: 12/ 2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vybavení učeben 803, 804 AV technikou a akustické řešení učeben</li> <li>• Vybavení učeben 409, 411 AV technikou</li> <li>• Vybavení ateliérů AV technikou</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro studium, tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PPSŘ, OP VVV SPACE, FPP, FRIM</li> </ul>

**F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:**

• **Zhodnocení zkušeností s nově akreditovanými BSP a NMSP Architektura a urbanismus**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Uskutečnění pedagogického kolokvia (viz též operační cíl B)</li> <li>· Uskutečnění debaty se studenty</li> <li>· Termín: 06/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	· Organizace pilotního pedagogického kolokvia v červnu 2022
Odpovědnost	· Proděkan pro studium
Zdroje financování	· P

**G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:**

• **Propagace JD studijního programu Integrative Urban Studies**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Propagace programu a tvorba studijních opor</li> <li>· Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	· vytvoření propagační kampaně
Odpovědnost	· Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	· HČ

• **Projednání konceptu akreditace anglického BSP Architecture and Urban Design**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Projednání koncepce SP v akademickém senátu FA VUT</li> <li>· Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	· Projednání koncepce v AS FA VUT
Odpovědnost	· Garant studijního programu NSP v AJ
Zdroje financování	· P

• **Aktivní vytváření mezinárodního prostředí na FA VUT**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Zvýšení počtu zahraničních studentů a zvýšení poměrného zastoupení zahraničních studentů v celkovém počtu studentů na FA VUT. V roce 2022 bude minimálně 10 % studentů FA VUT ze zahraničí (Erasmus, CEEPUS, samoplátcí v anglických studijních programech atd.). Výhledově bude roce 2027 těchto studentů 30 %.</li> <li>· Zvýšení počtu zahraničních pedagogů zapojených do výuky na FA VUT. (V roce 2022 bude minimálně 5 zahraničních pedagogů zapojených do výuky ateliérů na FA VUT).</li> <li>· Termín: 12/2022</li> <li>· (Termín: 12/2027 pro zvýšení počtu zahraničních studentů na 30 %)</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Aktivní vytváření mezinárodního prostředí na FA VUT, které dokáže oslovit zahraniční studenty i pedagogy</li> <li>· Aktivní marketingová prezentace FA VUT v zahraničí</li> </ul>
Odpovědnost	· Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	· PPSŘ, ERASMUS+, CEEPUS

- **Udržení počtu zahraničních pedagogů ve všech studijních programech**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zajištění zahraničních pedagogů v ateliérové tvorbě pro ak. rok 2022/2023</li> <li>• Zajištění pedagoga do teoretického semináře pro ak. rok 2022/2023</li> <li>• Termín: 06/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jednání se stávajícími a potenciálními novými pedagogy</li> <li>• Zajištění financování</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PPSŘ</li> </ul>

- **Zavedení prospěchových stipendií pro studenty studující v anglických programech**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření směrnice ke stipendiím</li> <li>• Termín: 08/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zhodnocení finančních možností pro zavedení stipendií</li> <li>• Formulace směrnice</li> <li>• Realizace opatření vzhledem ke stávajícím studentům</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PPSŘ, FPP</li> </ul>

## **Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ**

### **A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:**

- **Pilotní studijní opory pro BSP Architecture and Urban Design**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření dvou pilotních studijních opor</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření studijních opor v kvalitě umožňující snížení podílu přímé výuky ve studijním programu ve vybraných předmětech</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• NPO</li> </ul>

- **Podpora vzdáleného synchronního způsobu vedení přednášek**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření metodiky vzdáleného synchronního způsobu vedení přednášek</li> <li>• Termín: 12/2021</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• V návaznosti na pilotní provoz v ZS 2021/2022 vytvořit metodiku vedení hybridních přednášek</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro studium</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PPSŘ, P, OP VVV MOST, OP VVV SMART</li> </ul>

### **B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:**

- **Podpora komunikace a prezentace jednotlivých ústavů FA VUT**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zlepšení komunikace ústavů a ateliérů se studenty a uchazeči prostřednictvím webových prezentací.</li> <li>• Termín:</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření webového prostoru prostřednictvím systému Wordpress pro správu webových prezentací ústavů a ateliérů.</li> </ul>



Odpovědnost	· Systémový integrátor
Zdroje financování	· PPSŘ

**C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:**

- ***Druhá fáze upgradu WIFI sítě FA s cílem umožnit kvalitní sledování online přednášek***

Ukazatele úspěchu	· Zvýšení kapacity rychlosti připojení fakultní WIFI sítě
Plánovaná opatření	· Instalace druhého switch a dalších přípojných bodů
Odpovědnost	· Systémový integrátor
Zdroje financování	· N/A

**D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:**

**E.**

- ***Provedení analýzy studijních dat na FA VUT s cílem zjištění důvodů studijní neúspěšnosti***

Ukazatele úspěchu	· Zveřejnění výsledků analýzy · Termín: 12/2022
Plánovaná opatření	· Provedení analýzy studijních dat · Organizace případné doplňující ankety · Formulace tezí řešení zjištěných problémů pro další období
Odpovědnost	· Proděkan pro studium
Zdroje financování	· P

**F. Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu:**

- ***V souladu s profilem absolventa specifikovat podmínky pro uznávání absolvovaných předmětů v zahraničí, pro VUT studenty, včetně možnosti uznávat Massive Open Online Courses kurzy jako adekvátní alternativu k volitelným předmětům***

Ukazatele úspěchu	· Vytvořit metodiku pro uznávání Massive Open Online Courses kurzy jako adekvátní alternativu k volitelným předmětům · Vytvořit směrnici, která danou věc řeší · Termín: 12/2022
Plánovaná opatření	· Vytvoření metodiky její zavedení do praxe · Úprava studijní legislativy, která zajistí možnost uznávání Massive Open Online Courses kurzy jako adekvátní alternativu k volitelným předmětům
Odpovědnost	· Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	· PPSŘ, P

- ***Zajistit uznatelnost kurzů CŽV ve studijních programech***

Ukazatele úspěchu	· Definovat kurzy CŽV uznatelné ve studijních programech · Termín: 09/2022
Plánovaná opatření	· Nově tvořené kurzy CŽV definovat tak, aby obsahem, výstupy učení a časovou zátěží odpovídaly vybraným předmětům v BSP a byly tak uznatelné
Odpovědnost	· Proděkan pro studium
Zdroje financování	· P

- **Úprava podmínek podmínky pro uznávání absolvovaných předmětů v zahraničí**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Úprava Směrnice č. 40/2017 - Uznávání výsledků zahraničních pobytů studentů VUT</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Specifikovat podmínky pro uznávání absolvovaných předmětů v zahraničí během krátkodobých pobytů, vzhledem ke specifikům studijních programů A + U, s cílem podpořit mobilitu studentů FA VUT</li> <li>• Opětovně vstoupit do jednání se studijním oddělením rektorátu o úpravě směrnice tak, aby definovaná specifika umožnila</li> </ul>
Odpovědnost	• Proděkan pro studium
Zdroje financování	• P

**G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR:**

- **Kurzy celoživotního vzdělávání**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Počet otevřených kurzů CŽV pro praktikující architektky, min. jeden kurz</li> <li>• Termín: 09/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření nabídky kurzů ve spolupráci s ČKA</li> <li>• Propagace kurzů ve spolupráci s ČKA</li> </ul>
Odpovědnost	• Děkan
Zdroje financování	• HČ

**Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA:**

**A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:**

- **Uspořádání pravidelné ročníkové kontroly DSP - Supervize**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Udržení průměrné výše měsíčního stipendia v DSP s ohledem na tzv. narušenou dobu studia,</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Hledání rezervních zdrojů v rámci fakulty.</li> <li>• Prosazování úhrady ze strany MŠMT na úrovni univerzity.</li> <li>• Podle možností udělení mimořádných stipendií na základě bodového hodnocení výsledků řádně zadaných v IS Apollo a přehledu vykonaných významných činností ve prospěch fakulty, za sledované období 01.12. 2021 – 30.04.2022 (1. supervize) a 01.05. 2022 – 30.11.2022 (2. supervize)</li> </ul>
Odpovědnost	• Děkan
Zdroje financování	• Stipendia studentů DSP, Stip.F, FPP

**C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:**

• **Realizace mezinárodní konference**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Realizace konference doktorandů v anglickém jazyce</li><li>Účast zahraničních doktorandů</li><li>Termín: 11/2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Zajištění zahraničního hlavního mluvčího</li><li>Pozvání dalších zahraničních účastníků konference</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vědu</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>IP DKRVO, PPSŘ</li></ul>

**D. Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života a posilovat sociální integraci doktorandů:**

• **Zajištění zázemí pro matky s dětmi**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Vyčlenění místnosti pro matky s dětmi se zázemím</li><li>Termín: 12/2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Zjištění zájmu a požadavků mezi doktorandy na základě ankety</li><li>Vytipování a zřízení vhodného minimálního prostoru poskytujícího soukromí a vhodné zázemí s oknem a umyvadlem (umyvadlo, odpovídající odpadkový koš, přebalovací pult, gauč a kobereček ke kojení a přebalování miminek).</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Děkan</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>FPP</li></ul>

**Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FA VUT**

**A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:**

• **Vybavení zázemí pro doktorandy**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Vybavení studijního/ch prostorů pro doktorandy a koncepce pravidel používání</li><li>Termín: 12/2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Zjištění zájmu a požadavků mezi doktorandy na základě ankety</li><li>Realizace záměru hot desking koncepce na základě ankety mezi doktorandy,</li><li>Vybavení nábytkem (příruční kuchyňská linka s ledničkou, varnou konvicí a mikrovlnkou, úložné prostory, část z nich uzamykatelná, pracovní stoly a židle) a výpočetní technikou (monitory, klávesnice, zařízení typu Biz Hub pro tisk, kopírování a skenování)</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Děkan</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>OP VVV JAK, IP DKRVO, FRIM</li></ul>

**B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:**• **Podpora doktorandů při zapojení do projektů**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Podpora zapojení doktorandů do projektů v rámci fakultních zdrojů nad rámec projektů specifického VŠ výzkumu zejména u studentů (v kombinované formě studia).</li><li>Termín: 08/2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Zapojení doktorandů do Fakultních rozvojových projektů</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vědu</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>IP DKRVO</li></ul>

**C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu**• **Dověření možností akvizice zahraničního vědeckého pracovníka na delší výzkumný pobyt**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Vypsání výběrového řízení na výzkumnou stáž na FA VUT</li><li>Termín: 12/2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Příprava výběrového řízení a definice požadavků</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Projektová manažerka</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MEMOV II</li></ul>

• **Realizace smluvních výzkumů**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Realizace min. jednoho projektu smluvního výzkumu</li><li>Termín: 12/2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>projektová a legislativní podpora</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Tajemník</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>HČ</li></ul>

**D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:**• **Realizace stáží**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Realizace střednědobých a dlouhodobých stáží akademických pracovníků FA VUT v rámci programu Erasmus.</li><li>Termín:</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Přijetí jednoho postdoc seniora z projektu MEMOV II na 5 měsíců na 1,0 FTE</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Projektová manažerka</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MEMOV II</li></ul>

• **Výzkumné stáže**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Realizace výzkumné stáže zahraničního VaV pracovníka z Vídně na FA VUT na robotickém pracovišti</li><li>Termín: 12/2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Realizace stáže</li><li>Domluva další stáže na následující rok 2023</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Projektová manažerka</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>MEMOV II</li></ul>

**E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV:**

• **Podklady k vytvoření metodiky M17+**

Ukazatele úspěchu	• Sestavení požadavku na CVIS k vytvoření metodiky M17+ pro FA VUT v IS Apollo bodového hodnocení akademických pracovníků na základě vykazování výsledků VaV do RIV. • Termín: 12/2022
Plánovaná opatření	• Na základě zadání požadavku bude vypracováno CVIS VUT
Odpovědnost	• Proděkan pro vědu
Zdroje financování	• IP DKRVO

**Prioritní cíl 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FA VUT**

**A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit:**

• **Průběžné navýšování prostředků pro realizaci strategických priorit**

Ukazatele úspěchu	• Navýšení prostředků min o 10% • Termín: 12/2022
Plánovaná opatření	• Zvýšení objemu prostředků na podporu vědy a výzkumu, podporu publikační činnosti a podporu umělecké činnosti v rámci již vytvořeného nástroje na podporu klíčových aktivit – Fakultní rozvojové projekty
Odpovědnost	• Tajemník
Zdroje financování	• FUČ, IP DKRVO

**B. Posílit strategické řízení na FA VUT:**

• **Implementace Systému hodnocení akademických pracovníků**

Ukazatele úspěchu	• Další stupeň Implementace SHAP a zhodnocení funkčnosti systému • Termín: 12/2022
Plánovaná opatření	• Jednání s vedoucími ústavů o výstupech ze Systému hodnocení akademických pracovníků a návrh úprav systému
Odpovědnost	• Děkan
Zdroje financování	• P

**C. Otevřít diskuze o legislativních změnách:**

• **Dořešit problematiku osvobozených projektů a odvodů v rámci rozdělování financí na VUT**

Ukazatele úspěchu	• Zrušení výjimek v rámci pravidel rozpočtu VUT • Termín: 12/2022
Plánovaná opatření	• Jednání se zástupci vedení VUT
Odpovědnost	• Děkan, tajemník
Zdroje financování	• P

- **Prověření možností legislativních změn za účelem co nejjednodušší a nejplynulejší administrace a řízení joint degree studijních programů**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prověření možností legislativních změn za účelem co nejjednodušší a nejplynulejší administrace a řízení joint degree studijních programů.</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Prodiskutování a schválení legislativních změn na studijním a právním oddělení rektorátu.</li> <li>• Zavedení navržených legislativních změn do praxe.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Proděkan pro vnější vztahy</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• PPSŘ</li> </ul>

#### D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na FA VUT:

- **Realizace další fáze mzdových opatření**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zvýšení mezd – 2. fáze</li> <li>• Termín: 09/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Realizace 2. fáze zvyšování mezd v návaznosti na výstupy z SHAP a ze srovnání mezd.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan, tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• P, FUČ, IP DKRVO, FPP, FO</li> </ul>

#### E. Otevřít diskuze o legislativních změnách:

- **Organizační řád a Statut FA VUT**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření návrhu Organizačního řádu a úprav Statutu a projednání s právním odborem a AS FA VUT</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FA VUT navrhne znění Organizačního řádu a úpravy Statutu, projedná s právním odborem VUT a AS FA VUT</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan, tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• P</li> </ul>

- **Pravidla pro rozdělování prostředků strategických projektů**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vytvoření návrhu metodiky rozdělování prostředků ze strategických projektů</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FA VUT navrhne změny na principy při rozdělování prostředků ze strategických projektů typu OPVVV, NPO.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• N/A</li> </ul>

- ***Dořešit problematiku osvozených projektů a odvodů v rámci rozdělování financí na VUT***

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zrušení výjimek v rámci pravidel rozpočtu VUT</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Jednání se zástupci vedení VUT</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Děkan, tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• P</li> </ul>

## **Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FA VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

- A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:

- ***Dokončení implementace výpůjčního systému***

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Spuštění výpůjčního systému</li> <li>• Termín: 03/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dokončení technického řešení</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vedoucí výpočetního centra</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• P, FPP</li> </ul>

- ***Ostrý provoz modulů IS TEACHER souvisejících s výukou akademickým pracovníkům***

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Využití výukových modulů TEACHER v praxi</li> <li>• Termín: 08/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zpuštění testovaných modulů</li> <li>• Zpřístupnění dalších modulů</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Vedoucí výpočetního centra</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• P</li> </ul>

- ***Rozšíření agendy a personální posílení projektové podpory***

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Nový projektový manažer/ka</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Výběr nového projektového manažera/ky</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ostatní dotace na vzdělávání a VaV, FPP</li> </ul>

- ***Zavedení elektronické evidence pracovní doby***

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Úprava vnitřních předpisů a umožnění využití elektronické evidence docházky</li> <li>• Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>• FA VUT přejde na elektronickou formu evidence pracovní doby plně či alespoň částečně včetně elektronického podpisu. FA VUT vyzve VUT k umožnění realizace tohoto kroku úpravou příslušných směrnic a k jednání nad úpravou Kolektivní smlouvy ve smyslu posunu výplatních termínů a prodloužení vyrovnávacího období.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>• P</li> </ul>

**C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FA VUT:**

• **Podpora vědeckých projektů**

Ukazatele úspěchu	• Vytvořená pracovní pozice na podporu vědeckých projektů • Termín: 12/2022
Plánovaná opatření	• FA VUT vytvoří novou pracovní pozici na podporu vědeckých projektů
Odpovědnost	• Děkan, tajemník
Zdroje financování	• IP DRKVO

**Specifické cíle FA VUT**

• **Bezpečnostní opatření FA VUT**

Ukazatele úspěchu	• Posílení systému požární bezpečnosti – 2. fáze • Termín: 12/2022
Plánovaná opatření	• Dokončení výměny a rozšíření systému požární bezpečnosti 1. fáze a realizace 2. fáze
Odpovědnost	• Tajemník
Zdroje financování	• CP VUT

• **Rozšíření služeb Modelového centra FA VUT pro studenty, zaměstnance a veřejnost**

Ukazatele úspěchu	• Aktualizované ceníky služeb • Termín: 12/2022
Plánovaná opatření	• Dokončení aktualizací ceníků služeb a zveřejní na webu
Odpovědnost	• Tajemník
Zdroje financování	• P, FPP, HČ

• **Úprava definice pravomocí a povinností vedoucích ústavů a oddělení děkanátu**

Ukazatele úspěchu	• Upravené pravomoci a povinnosti v popisu práce a SHAP • Termín: 12/2022
Plánovaná opatření	• FA VUT navrhne úpravu pravomocí a povinností vedoucích pracovníků a projedná tento návrh s AS FA VUT
Odpovědnost	• Děkan, tajemník
Zdroje financování	• P

• **Rekonstrukce Knihovny FA VUT**

Ukazatele úspěchu	• Provedená rekonstrukce Knihovny dle vítězného soutěžního návrhu • Termín: 09/2022
Plánovaná opatření	• FA VUT ve spolupráci s vítězem soutěže dopracuje soutěžní návrh do projektové dokumentace, ve spolupráci s Odborem veřejných zakázek VUT vyhlásí VZ a zrekonstruuje Knihovnu.
Odpovědnost	• Proděkan pro rozvoj
Zdroje financování	• CP VUT

•



- **Úprava a rozšíření využitelnosti nádvoří fakulty**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Dokončená studie a realizace</li> <li>· Termín: 09/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>· FA VUT zorganizuje studentský workshop s cílem navrhnout úpravy nádvoří s cílem na vyšší využitelnost a provede alespoň částečnou realizaci do začátku ZS2022</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>· FRIM, FPP</li> </ul>

- **Opravy a rekonstrukce**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Dokončené opravy</li> <li>· Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>· FA VUT zrealizuje:</li> <li>· Opravy venkovních omítek nádvoří</li> <li>· Repase soklů a vstupních schodišť</li> <li>· Výměnu hlavního přívodu vody</li> <li>· Výměnu polykarbonátu v Kreslárně</li> <li>· Výměna technologie osvětlení 2. etapa</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>· CP VUT</li> </ul>

- **Modernizace vybavení a výukových prostor**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Dokončené modernizace</li> <li>· Termín: 12/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>· FA VUT zrealizuje tyto modernizace:</li> <li>· Doplnění systému požární bezpečnosti 1a 2 fáze</li> <li>· Vnitřní stínění budov 2. fáze</li> <li>· Stavba skladu pro Robotickou laboratoř</li> <li>· Akustické řešení učeben</li> <li>· Vybavení učeben AV technikou</li> <li>· Vybavení Foto Studia</li> <li>· Doplnění vybavení 3D tisku</li> <li>· Vybavení truhlářské dílny</li> <li>· Dron pro scanování terénu</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>· CP VUT, OPV VV SPACE</li> </ul>

- **Obnova autoparku**

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Pořízení vozidel dle nezbytných potřeb a možností FA VUT</li> <li>· Termín: 09/2022</li> </ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> <li>· FA VUT provede ověřovací průzkum potřeb, ve spolupráci s odborem veřejných zakázek vyhlásí VZ a pořídí vozidla. Současná vozidla již nebudou schopna získat technickou způsobilost k provozu.</li> </ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>· Tajemník</li> </ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> <li>· FRIM</li> </ul>

- **Dokončení úvodní fáze projektu Údolní 53**

Ukazatele úspěchu	· Dokončení studie rekonstrukce areálu Údolní ve spolupráci s Investičním odborem RO, dokončení dalších stupňů projektové dokumentace (DUR), dokončení parametrů sdílení provozů s FAVU VUT Termín: 03/2022
Plánovaná opatření	· N/A
Odpovědnost	· Děkan, proděkan pro rozvoj, tajemník
Zdroje financování	· N/A

- **Dokončení komplexní aktualizace fakulního webu**

Ukazatele úspěchu	· Aktualizace webu na základě analýzy SEO, UX, klíčových slov aj.
Plánovaná opatření	· Dokončení analýz a jejich aplikace při aktualizaci webu
Odpovědnost	· Produkční a marketingová specialistka
Zdroje financování	· PPSŘ

**Přehled zkratk:**

FA VUT	Fakulta architektury Vysokého učení technického v Brně
AS FA VUT	Akademický senát Fakulty architektury VUT v Brně
VR FA VUT	Vědecká rada Fakulty architektury VUT v Brně
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
AP	Akademičtí pracovníci
LS/ZS	Letní semestr/zimní semestr
SHAP	Systém hodnocení akademických pracovníků
CŽV	Celoživotní vzdělávání
BOZP	Bezpečnost a ochrana zdraví při práci
ČKA	Česká komora architektů
OP VVV	Operační programy vědy, výzkumu a vývoje
MOST	Moderní a otevřené studium techniky
SMART	Studium moderní a rozvíjející se techniky na VUT
SPACE	Study practical with adaptive contemporary equipment
OP JAK	Operační program Jan Ámos Komenský
NPO	Národní program obnovy
MEMOV II	Mezinárodní mobilita Výzkumníků
PPSŘ	Programy na podporu strategického řízení
BSP A + U	Bakalářský studijní program oboru architektura a urbanismus
NMSP A + U	Navazující magisterský studijní program oboru architektura a urbanismus
NSP v AJ	Navazující studijní program v anglickém jazyce
DSP	Doktorský studijní program
SP	Studijní program
RE VUT	Rektorát Vysokého učení technického v Brně
CVIS	Centrum výpočetních a informačních služeb
IS Apollo	Informační systém Apollo
VaV	Věda a výzkum
CP VUT	Centralizované prostředky VUT
P	Příspěvek na vzdělávání a tvůrčí činnost
IP DKRVO	Institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
FUČ	Fond umělecké činnosti
FPP	Fond provozních prostředků

FRIM	Fond reprodukce investičního majetku
FO	Fond odměn
Stip.F	Stipendijní fond
HČ	Hospodářská činnost
N/A	Not available – údaje nejsou k dispozici
SEO	Search engine optimization
UX	User experience
RO	Rektorát Vysokého učení technického v Brně

Ing. arch. MArch. Jan Kristek, Ph.D.  
děkan FA VUT

Ing. arch. Vítězslav Nový  
předseda AS FA