

pracovní koncept 22. 12. 2016

**FAKULTA ARCHITEKTURY  
VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ**

# **PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU**

**VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ,  
UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI FA VUT V BRNĚ**

**PRO ROK 2017**

BRNO

PROSINEC 2016

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2017.

- Projednala Vědecká rada FA VUT v Brně procedurou per-rollam

dne.....

- Schválil Akademický senát FA VUT v Brně

dne.....

## **OBSAH**

1. ÚVOD
2. PRIORITY A CÍLE
3. RELEVANCE A KVALITA VÝUKOVÉHO PROCESU
  - a. Kvalita architektonického vzdělání
  - b. Druhová rozmanitost a dostupnost kvalitního vzdělání
4. STRUKTURÁLNÍ ZMĚNY NA FAKULTĚ
5. PERSONÁLNÍ RŮST ZAMĚSTNANCŮ FA VUT V BRNĚ
6. INTERNACIONALIZACE
7. OTEVŘENOST A SPOLUPRÁCE S VEŘEJNOSTÍ
8. KVALITA TVŮRČÍ A VĚDECKO VÝZKUMNÉ ČINNOSTI
9. EFEKTIVITA A HOSPODAŘENÍ FA VUT V BRNĚ

## 1. ÚVOD

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty architektury Vysokého učení technického v Brně pro rok 2017“, dále jen Plán re SDZ FA VUT 2017, vychází z Dlouhodobého záměru FA VUT v Brně na období 2016 - 2020, Aktualizace Dlouhodobého záměru VUT v Brně pro rok 2016 a Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na plánované období 2016 - 2020 MŠMT.

Popis cílů FA VUT v Brně je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2016 – 2020, Plánem realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2017 a Aktualizací Dlouhodobého záměru MŠMT 2017, vydané před 1. 9. 2016.

Plán re SDZ FA VUT 2017 představuje součást strategického řízení FA VUT v Brně. Uskutečnění uvedených záměrů a cílů bude v roce 2017 podporováno rozvojovými projekty a spoluprací fakulty s partnerskými školami, fakultami a součástmi VUT v Brně a veřejností.

## 2. PRIORITY A CÍLE

Priority a cíle Plánu re SDZ FA VUT 2017 budou směřovány do potřeb rozvoje FA VUT v Brně a budou respektovat priority a cíle Plánu realizace SDZ VUT 2017, s přihlédnutím k pokračující implementaci novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů a s uplatněním programového prohlášení děkana fakulty.

Orientace prioritních cílů:

- Zajišťování kvality výukového procesu, druhová rozmanitost a dostupnost
- Dokončení procesu restrukturalizace fakulty, efektivita práce
- Internacionalizace
- Otevřenost a spolupráce s veřejností na úrovních obcí, města a kraje
- Kvalitní a relevantní tvůrčí činnost
- Komeracionalizace tvůrčích činností
- Efektivní hospodaření fakulty

## 3. RELEVANCE A KVALITA VÝUKOVÉHO PROCESU

- Fakulta bude nadále usilovat o těsný a oboustranně otevřený kontakt s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou samosprávou. Inovace a aktualizace činností, včetně přizpůsobování obsahu a formy studijních programů potřebám společnosti a nejnovějším trendům společnosti jsou jednou z priorit fakulty. Dále bude kladen důraz na schopnosti absolventů efektivně komunikovat, řešit problémy a být kreativní, samostatně se učit, pracovat v týmu, ovládat moderní technologie a komunikovat v cizím jazyce. Bude nadále podporována mezioborová spolupráce, vedoucí ke zvyšování konkurenceschopnosti fakulty.
- Fakulta bude ve spolupráci s VUT podporovat vědecko-výzkumné a umělecké činnosti a inovace prostřednictvím motivačních nástrojů VUT. Bude podporovat

talentované studenty ve všech studijních programech a akademické pracovníky zapojené do projektů VŠ výzkumu.

**a. Kvalita architektonického vzdělávání**

- Na FA VUT v Brně bude sledován základní cíl, kterým je, aby absolventi studijních programů BSP, MSP a DSP získali znalosti, schopnosti a tvůrčí dovednosti, které jim umožní v architektonických a urbanistických týmech vykonávat profesi, na kterou byli v průběhu univerzitních studií připravováni. Důležité bude, aby byli schopni uplatnit své schopnosti jak v prostředí České republiky, tak i v zahraničí. Tento základní cíl bude sledován v roce 2017 a hodnocením konfrontován s naplněním záměrů restrukturalizace fakultních pracovišť.
- Požadavek na zvyšování kvality výukového procesu v českém a anglickém jazyce je nutno plně respektovat. Vedení fakulty bude vytvářet optimální podmínky pro rozvoj výuky v anglickém jazyce.
- Objektivně očekávanému působení vnějších podmínek, vyplývajících z nepříznivého demografického vývoje, FA VUT v Brně již v průběhu roku 2016 přizpůsobovala svoji strategii, jak restrukturalizací pracovišť, tak i personálními změnami. V následujícím období bude sledovat zájem uchazečů a bude vytvářet podmínky k propagaci studia architektury, přípravy na studium atd.
- V roce 2017 musí být zohledněna také skutečnost, že počet absolventů bakalářského studijního programu bude pokračovat ve studiu magisterském. To znamená, že BSP je nutno chápat jako určitou formu všeobecného vzdělání a MSP je specializací, vedoucí k plnohodnotnému vzdělání v oboru architektura s titulem Ing. arch. Perspektivně bude usilováno o navýšení počtu studentů v navazujícím magisterském studijním programu, s cílem jejich setrvání v doktorském programu a možnosti následného zapojení do výzkumných a tvůrčích aktivit fakulty. Fakulta bude pečlivě sledovat, aby těmito opatřeními nedošlo k nárůstu počtu nefinancovaných studentů.
- Zvýšené nároky na přípravu nabídky studia pro zahraniční studenty budou směřovány především do MSP.
- Současný poměr přijímaných studentů do BSP v počtu 100 a do MSP v počtu 80 bude platit i pro rok 2017. Perspektivně bude však vedení fakulty usilovat o posílení počtu studentů MSP.
- V roce 2016 došlo k revizi a vytvoření nástrojů vedoucích ke zkvalitnění a dalšímu rozvoji doktorského studijního programu. V následujícím období roku 2017 bude tento trend monitorován a vyhodnocen. Témata doktorských prací musí směřovat do profilových oblastí, kterými se FA VUT v Brně dlouhodobě a úspěšně zabývá a je možné tato témata propojit s řešenými projekty a spoluprací s praxí. Úkolem oborových rad DSP oborů architektura a urbanismus a vedení fakulty proto bude i v roce 2017 věnovat patřičnou pozornost volbě disertačních témat v napojení na profilující tematické obory a také obnovit personální garance DSP.
- Bude nadále sledována mobilita studentů DSP. FA VUT v Brně bude podporovat povinné výjezdy studentů DSP do zahraničí a připojí se tak ke strategii VUT.
- Fakulta bude pokračovat v hodnocení kvality vzdělávacího procesu. Hodnocení, konzultace a případná modifikace obsahu studijních programů bude řešena s přihlédnutím na návaznosti a uplatnění absolventů v praxi.

**b. Druhovú rozmanitost a dostupnost kvalitního vzdělání**

- Přesto, že fakulta architektury usiluje o výběrové studium, což je dáno už v počátku talentovou zkouškou, bude akceptovat programy pro znevýhodněné studenty. Bude

odrážet potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů, včetně výjimečně nadaných. Nově se bude fakulta zabývat také vývojem a příčinami studijní neúspěšnosti.

- Nadále bude sledovat spolupráci se středními školami a propagovat studium na VUT v Brně.

#### **4. STRUKTURÁLNÍ ZMĚNY NA FAKULTĚ**

- FA VUT v Brně prošla v roce 2016 plánovanými strukturálními změnami. Vznikla nová pracoviště a došlo také k personálním změnám. Změnil se obsah, zaměření a profilace fakultních pracovišť, stejně tak jako postavení a profil akademického pracovníka na fakultě. Současně došlo k dislokačním změnám v rámci fakulty.
- Mění se postavení architekta ve společnosti musí mít svou odezvu i v rámci vzdělávacího procesu na fakultě.
- V roce 2017 bude prioritou dokončení započatých strukturálních změn, dořešení dislokačních požadavků nových pracovišť, včetně vybavení patřičným mobiliářem a technikou.

#### **5. PERSONÁLNÍ RŮST ZAMĚSTNANCŮ FA VUT V BRNĚ**

- V souladu s provedenými změnami a aktuálními potřebami fakulty bude nezbytné se zabývat vytvořením podmínek pro osobní profesní růst všech zaměstnanců fakulty. Především věnovat pozornost uchazečům o habilitační a jmenovací řízení. Současně bude nutné podporovat snížení věkové hranice uchazečů o habilitační a jmenovací řízení ke jmenování profesorem. To vše za předpokladu, že budou dodržena odborná kritéria uchazečů a pravidla habilitačního a jmenovacího řízení. V procesu habilitačního řízení budou podporováni především uchazeči s vědeckou hodností Ph.D.
- Ve všech případech je ale třeba usilovat o kvalitu výstupů a konkurenceschopnost. V roce 2016 vydaná směrnice děkana č. 2/2016 (Popis pracovní pozice akademického pracovníka Fakulty architektury VUT v Brně) bude v roce 2017 kontrolována a dále rozvíjena v duchu strategie fakulty.
- Průběžně jsou sledovány kvalitativní ukazatelé a efektivní zapojení pedagogů do výukového procesu. (Úvazkové listy akademického pracovníka, kontrola vedoucím pracoviště, kompetence atd.)

#### **6. INTERNACIONALIZACE**

- Fakulta bude nadále podporovat spolupráci se subjekty na mezinárodní úrovni. Především tvůrčí a přednáškovou činnost, pobyty svých akademických pracovníků na zahraničních univerzitách, současně s vytvořením podmínek pro zvýšení počtu přijíždějících akademických pracovníků ze zahraničí.
- Budou podporovány aktivity, které v rámci tvůrčího procesu povedou ke spolupráci se zahraničními univerzitami a pracovišti. Dále bude podporována činnost a spolupráce na mezinárodní úrovni (UNESCO/UIA, AESOP, DOCOMOMO atd.)
- Pro transparentní financování vybraných účastí fakulty zvláště v mezinárodních organizacích bude nově zřízen v rámci rozpočtu fakulty fond internacionalizace.

- V mezinárodní spolupráci jsou rozvíjeny aktivity studentů a pedagogů jak se školami ze společenství států Evropské unie, tak i se školami, které jsou mimo její geografický rámec.
- Mezinárodní spolupráce je trvalým cílem pro fakultu architektury, s podporou rozvoje workshopů, seminářů nebo recipročních přednáškových cyklů. Finanční zajištění bude vycházet z možností fakulty.

## 7. OTEVŘENOST A SPOLUPRÁCE S VEŘEJNOSTÍ

- Fakulta architektury bude nadále usilovat jak z hlediska výukového procesu, tak i tvůrčích činností, o spolupráci s dalšími školami se stejným nebo obdobným zaměřením, jako jsou například Fakulta architektury ČVUT v Praze, FUA TU v Liberci, FA STU v Bratislavě, Lednici a rakouském Krems. V roce 2017 bude vedení fakulty podporovat další aktivity spolupráce, především v zahraničí. (Polsko, Španělsko, Portugalsko, Itálie a Německo).
- Dle aktuálních možností fakulta architektury připravuje pro odbornou i širokou veřejnost kurzy z oblasti architektury, urbanismu a stavitelství. Přípravný kurz ke studiu architektury bude pokračovat i v roce 2017, stejně tak jako pokračující spolupráce s U3V VUT v Brně.
- Bude rozšiřován a doplňován informační systém fakulty v části pro tuzemské a zahraniční uchazeče o studium a absolventy v souvislosti se sjednocením jednotného vizuálního stylu univerzity.
- V roce 2017 bude fakulta nadále usilovat o udržení současných a navázání nových smluvních vztahů s nefakultními organizacemi. (např. s Centrem ochrany památek architektury 20. století (COPA), Národním památkovým ústavem, Správou vil Tugendhat, Löw-Beer, Muzeem města Brna, Moravskou galerií, Národní knihovnou, Národním muzeem a dalšími). Významnou aktivitou bude rozvíjení spolupráce na úrovni obcí, města Brna a Jihomoravského kraje v oblastech architektury a urbanismu.
- FA VUT v Brně bude i v nastávajícím období plnit funkci centra architektury, které je garantem architektonického vzdělání, reprezentantem a arbitrem architektury. S tím souvisí také role soudního znalce, kterou jako nezávislý orgán fakulta plní v řadě soudních sporů.

## 8. KVALITA TVŮRČÍ A VĚDECKO VÝZKUMNÉ ČINNOSTI

- Na fakultě architektury bude tvůrčí činnost nadále posuzována především její kvalitou. Výstupy činností na všech úrovních musí odpovídat obecnému rozvoji poznání, použitelnosti ve společnosti a srovnatelnosti s ostatními pracovišti obdobného charakteru.
- V roce 2017 budou rozvíjeny tvůrčí činnosti v oblasti výzkumu a inovací. Zde se očekává další zapojení akademických pracovníků a doktorandů do řešení projektu finančně podpořeného Grantovou agenturou České republiky (GAČR), projekty: „*Význam volných prostorů pro udržitelný urbánní rozvoj*“ a „*Vliv charakteru a umístění urbanistické struktury na udržitelný rozvoj území*“. Dále v rámci projektu Aphelela „*Strategie developmentu pro rekonverzi industriálních objektů v ČR a modifikace modelů hodnocení jejich ekonomické efektivity*“. V roce 2017 bude také pokračováno v projektu specifického výzkumu „*100. Výročí vzdělávání architektů na Fakultě architektury VUT v Brně*“.

- Se zvýšenou pozorností a v novém pojetí budou sledovány všechny výstupy činností na fakultě. Dále bude sledována způsobilost výkazů v aplikacích RIV a RUV. Proces kontroly bude nově spojen s promítnutím výsledků RIV do systému osobních odměn zúčastněných akademických pracovníků.
- Nadále se předpokládá participace na institucionálním rozvojovém programu pro veřejné vysoké školy a součinnost na projektech středoškolské odborné činnosti.
- Nově budou hledány cesty pro komercializaci vhodných aktivit fakulty, s cílem využití komerční sféry v zapojení do projektů a jejich podpora z veřejných prostředků.
- S těmito cíli souvisí také komplexní propagace a prezentace výsledků vzdělávacího a tvůrčího procesu na fakultě architektury VUT v Brně.

## **9. EFEKTIVITA A HOSPODAŘENÍ FA VUT V BRNĚ**

- FA VUT v Brně bude ve stávajícím období roku 2017 aktivně reagovat na záměry MŠMT a podporovat získávání prostředků ze zdrojů, které poskytuje věda, výzkum, inovace a další formy tvůrčí činnosti. Pozornost bude věnována zajištění podmínek budoucí udržitelnosti projektů.
- Cílem činností fakulty bude pokračující podpora orientace na soukromý sektor a požadavky praxe, se snahou nabídnout tvůrčí potenciál akademických pracovníků a studentů konkrétním zadavatelům.
- Důležitou složkou Plánu re SDZ FA VUT 2017 bude vytváření strategie marketingových a propagačních aktivit s cílem posílit efektivitu a financování. Především spolupráce s městskými a obecními úřady, městem Brnem a orgány Krajského úřadu. Od spolupráce s podnikatelskou sférou se očekává přínos nezávislých zdrojů příjmů, orientovaných k zajištění takových činností, na které nelze použít institucionální prostředky cílené na vzdělávací a další činnosti. Například pro studenty zajištění stáží, vzdělávacích praxí apod.

V Brně, prosinec 2016

Doc. Ing. arch. Jan Hrubý, CSc.

děkan fakulty