



VYSOKÉ UČENÍ FAKULTA
TECHNICKÉ CHEMICKÁ
V BRNĚ

FAKULTA CHEMICKÁ

Logo of FCH (Faculty of Chemistry) at the top. Below it is a green graphic of a molecular structure. The text reads: "CENTRUM MATERIÁLOVÉHO VÝZKUMU" (Center for Materials Research) and "PRÁZEŇSKÁ UNIVERZITA" (Charles University). At the bottom, it features the European Union flag and text: "EVROPSKÁ UNIE" (European Union), "EVROPSKÝ FOND PRO REGIONÁLNÍ ROZVOJ" (European Regional Development Fund), "INVESTICE DO VAŠÍ BUDOUCNOSTI" (Investment in your future), and "OP Vzdělávání a výzkum pro inovace" (Operational Program Education and Research for Innovation).

VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V

**DLOUHODOBÝ ZÁMĚR
VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ,
VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ
A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY CHEMICKÉ
VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO
V BRNĚ PRO OBDOBÍ
2016–2020**

OBSAH

1. Úvod	7
Vize	7
Mise	7
Východiska Dlouhodobého záměru	8
2. Prioritní cíle	7
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality všech svých činností	9
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	11
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	13
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou	15
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	17
Prioritní cíl 6: Strategické řízení	19
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	21
Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury	23



KULTA CHEMICKÁ

ÉHO
PŘÍKLADY
PŘÍKLADY

V
N TECHNICKÉ V BRNĚ



1/ ÚVOD

Fakulta chemická Vysokého učení technického v Brně navazuje svou činností na dlouhou tradici chemického vysokého školství v Brně, zahájenou zřízením chemického odboru České vysoké školy technické v listopadu 1911 a přerušenu v roce 1951 přeměnou brněnské techniky na vojenskou Technickou akademii. Znovuobnovení Fakulty chemické v roce 1992 bylo nutností jak z hlediska doplnění Vysokého učení technického v Brně o obor nezbytný k jeho integrovanému výchovně-vzdělávacímu působení a komplexní vědecko-výzkumné činnosti, tak především z hlediska potřeb industriálního rozvoje regionu, kde byla zřetelně pociťována přetržka ve výchově chemiků s inženýrským vzděláním, trvající několik desetiletí. Koncepce studijních oborů, konstituovaných od obnovení činnosti fakulty i v dalším výhledu, vychází z potřeb rozvoje Vysokého učení technického v Brně a reflektuje potřeby a požadavky společnosti a trhu práce v blízké i vzdálenější budoucnosti. V současné době je proto Fakulta chemická etablovanou a respektovanou vzdělávací institucí s výraznou výzkumnou činností a silnými vazbami na průmyslovou i další aplikační sféru.

MISE

Posláním Fakulty chemické je poskytovat kvalitní vzdělání v chemických disciplínách a příbuzných oborech. V rámci vzdělávací činnosti fakulta klade důraz na propojení vzdělávací a tvůrčí činnosti s potřebami pracovního trhu, aplikační sféry, regionu a dalších relevantních partnerů. K tomu využívá vynikající výzkumnou infrastrukturu, vysoký potenciál svých zaměstnanců a studentů a harmonizované prostředí, které vytváří individualizované a optimalizované podmínky pro studium studentů i práci zaměstnanců.

VIZE

Výzkumně orientovaná fakulta konkurenceschopná v mezinárodním kontextu, se silnými vazbami na průmysl, uskutečňující výuku s důrazem na kvalitní základ chemických disciplín a propojování výuky s excelentním materiálovým výzkumem v oblasti materiálových věd a příbuzných oborech.

VÝCHODISKA DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty chemické Vysokého učení technického v Brně na období 2016–2020 (DZ FCH VUT 2016–2020) je základním strategickým dokumentem v návaznosti na příslušná ustanovení zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), Statut Vysokého učení technického v Brně (dále také „VUT“ nebo „VUT v Brně“) a Statut Fakulty chemické Vysokého učení technického v Brně (dále také „FCH“ nebo „FCH VUT v Brně“ nebo „fakulta“).

DZ FCH VUT 2016–2020 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020 vydaného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále též DZ MŠMT 2016–2020), a z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně na období 2016–2020 (DZ VUT 2016–2020). Oba dva dokumenty reflektuje zejména v uvedených prioritních cílech, které rozpracovává a doplňuje v rámci specifických podmínek FCH VUT v Brně. DZ FCH VUT 2016–2020 dále vychází z provedené SWOT analýzy a z dalších strategických a hodnotících dokumentů (výstupy IPN KREDO, výsledky pilotního ověření nového návrhu IPN metodiky hodnocení VaV organizací) stejně jako z reflexe současného stavu společenského, hospodářského a dalšího vývoje České republiky, zejména s ohledem na klesající demografickou křivku, měnící se legislativní i finanční podmínky pro realizaci základních činností VŠ a důraz na spolupráci VŠ s aplikační sférou v oblasti tvůrčí i vzdělávací činnosti.

DZ FCH VUT 2016–2020 je strategickým dokumentem, který bude dále rozpracován, zejména v jeho každoročních aktualizacích, které budou stejně jako další dokumenty zásadního strategického významu předkládány akademické obci FCH VUT v Brně k diskusi a prostřednictvím AS FCH VUT budou schvalovány. Plnění DZ FCH VUT 2016–2020 a jeho ročních aktualizací bude kontrolováno průběžně, a to jak přímo, tak prostřednictvím dokumentů, které na něj budou navazovat nebo jej budou rozpracovávat.

2/ PRIORITYNÍ CÍLE

PRIORITYNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VŠECH SVÝCH ČINNOSTÍ

Fakulta chemická nastaví a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů. Fakulta chemická přijímá svůj díl zodpovědnosti za další udržitelný rozvoj společnosti a ekonomiky založené na znalostech a inovacích. Toto své poslání naplňuje prostřednictvím svých tří hlavních skupin činností, kterými jsou:

- ♦ vzdělávací činnost,
- ♦ tvůrčí činnost a
- ♦ přímé společenské a odborné působení, neboli „třetí role“.

Společným jmenovatelem při zajišťování kvality všech svých činností bude **prosazování jejich výrazného posunu od kvantity ke kvalitě**. Ve všech oblastech činností bude také věnována mimořádná pozornost kvalitě rozvoje lidských zdrojů. Cílem zajištění kvality vzdělávací činnosti bude především:

- ♦ dosažení její vysoké přidané hodnoty pro každého studenta, která zahrnuje komplexní soubor znalostí, dovedností a kompetencí, kterými je absolvent vybaven,
- ♦ zajištění vysoké relevance vzdělávání vůči požadavkům společnosti,
- ♦ zajištění otevřenosti fakulty vůči vnitřnímu i vnějšímu prostředí a schopnost reflektovat vzdělávací potřeby každého studenta a
- ♦ důraz na schopnost vychovávat samostatné, nezávislé a sebevědomé jedince přemýšlející o společnosti a aktivně přispívající k jejímu rozvoji.

Prvořadým cílem zajištění kvality tvůrčí činnosti bude zvýšení kvality jejich výstupů a důraz na relevanci a uplatnitelnost výsledků aplikovaného výzkumu. Měřítkem této kvality potom je srovnání odborné úrovně se špičkovými světovými pracovišti. Fakulta bude rovněž i nadále zajišťovat vysokou kvalitu svých dalších činností v rámci svého společenského působení ve veřejném prostoru. Pro dosažení výše uvedených cílů bude realizována celá řada opatření a aktivit, ke kterým patří:

- ♦ Analyzovat a rozvíjet vnitřní systémy zajišťování kvality všech svých činností.
- ♦ Rozvíjet systémy a nástroje pro hodnocení kvality výuky včetně rozvoje a využívání systému pro sledování kvality studia.
- ♦ V rámci vnitřního zajišťování kvality upřednostňovat zaměření na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky prostřednictvím pravidelné kontroly kvality výuky na úrovni ústavů, hodnocení kvality výuky po každém semestru a dalších opatření.
- ♦ Dosáhnout takové kvality vzdělávací činnosti, aby byly naplněny podmínky „institucionální akreditace“, kterou předpokládá novela vysokoškolského zákona.
- ♦ Při přípravě, realizaci i hodnocení studijních programů využívat metodiky výsledků učení „learning outcomes“, které by vedly k provázanosti mezi jednotlivými součástmi studia a posilovat tak orientaci všech dílčích předmětů na hlavní cíle celého studijního programu. Všechny studijní programy kompletně popsat pomocí výsledků učení, kterých mají jejich absolventi dosahovat.
- ♦ Analyzovat profilaci studijních programů ve vazbě na požadavky trhu práce a kompetence absolventů, výsledky reflektovat ve skladbě připravovaných a realizovaných studijních programů.

- ♦ Hodnocení kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti na úrovni jednotlivých ústavů zahrnout a parametrizovat v rámci pravidel rozpočtu a hospodaření fakulty.
- ♦ Zvýšit kvalitu vzdělávání prostřednictvím:
 - ✓ inovace a rozšíření studijních programů s důrazem na optimalizaci nabídky studijních programů zohledňujících potřeby trhu práce a společnosti,
 - ✓ využívání soudobých vzdělávacích metod a učebních opor včetně multimediálních a elearningových materiálů zahrnující rovněž motivační prvky pro akademické pracovníky k využívání těchto materiálů,
 - ✓ posílení spolupráce s praxí včetně posílení střednědobých praxí studentů a zapojení odborníků z praxe do výuky,
 - ✓ posílení internacionalizace vzdělávacích programů.
- ♦ Provést analýzu doktorského studia a přijmout kroky ke zvýšení jeho kvality s důrazem na kritické a pravidelné hodnocení průběhu doktorského studia oborovými radami DSP. Definovat ukazatele kvality doktorského studia.
- ♦ Využívat metody zpětné vazby („peer review“) pro hodnocení vybraných výsledků tvůrčí činnosti a jejich dopadu na rozvoj fakulty.
- ♦ Pro ověřování kvality výsledků svých činností využívat mimo jiné srovnání s obdobnými renomovanými domácími i zahraničními institucemi. Pokračovat ve spolupráci a předávání zkušeností („příklady dobré praxe“) s jinými univerzitami v ČR i v zahraničí.

PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

Fakulta chemická bude nabízet diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání s cílem vyhledávat a rozvíjet nadání studentů, snížit studijní neúspěšnost a umožnit přístup znevýhodněných skupin (např. sociálně a kulturně znevýhodnění) ke kvalitnímu vzdělávání. V zájmu dosažení tohoto cíle bude realizována řada opatření, mezi která patří:

- ♦ V návaznosti na strategii MŠMT v oblasti financování studentů na veřejných vysokých školách a s ohledem na vize a potřeby fakulty připravit a v akademické obci diskutovat střednědobou a dlouhodobou strategii fakulty v oblasti rozvoje studijních programů tak, aby byla zajištěna stabilita a dlouhodobý kvalitativní rozvoj fakulty.
- ♦ Posílit profilaci a optimalizovat jednotlivé studijní programy s ohledem na požadavky trhu práce a možnosti uplatnění absolventů; vyhodnocovat uplatnění absolventů a využívat informace o požadavcích trhu práce na absolventy různých úrovní a oborů vzdělání.
- ♦ Restrukturalizovat, případně reakreditovat, studijní programy s malým počtem zájemců o studium a menší relevancí pro trh práce.
- ♦ Vyhodnocovat příčiny studijní neúspěšnosti a pokračovat v realizaci opatření pro zvýšení úspěšnosti studentů v prvním ročníku studia při současném zachování požadavků na kvalitu absolventů. Zabývat se také vývojem a příčinami studijní neúspěšnosti v dalších ročnících, navrhnout opatření vedoucí ke zvýšení úspěšnosti bez poklesu kvality. I nadále využívat a posilovat systematický monitoring přístupu ke studiu a průchodu jím.
- ♦ Zásadním způsobem zlepšit podmínky pro výuku spojenou s výzkumem, mimo jiné prostřednictvím následujících opatření:
 - ✓ zvýšení kvalifikace a kompetencí pracovníků ve VaV,
 - ✓ posílení kvality personálního zabezpečení prostřednictvím špičkových odborníků ze soukromé sféry i ze zahraničí,
 - ✓ propagace a stimulace zájmu o technické vzdělávání a VaV u dětí a mládeže ve všech stupních školní výchovy.
- ♦ Rozšířit nabídku předmětů v anglickém jazyce ve stávajících i připravovaných studijních programech.
- ♦ Vyhodnotit a zvýšit kvalitu a relevanci kombinovaného studia ve všech studijních programech. Optimalizovat výuku v těchto programech s ohledem na využívání soudobých vzdělávacích postupů a učebních opor.
- ♦ Podporovat vytváření a využívání soudobých učebních opor, které by lépe reflektovaly současné možnosti vzdělávání, pro podporu zefektivnění a individualizace vzdělávacího procesu v prezenční i kombinované formě výuky. Využívat vybrané materiály v rámci propagačních a informačních akcí cílených na odbornou i laickou veřejnost.
- ♦ Vytvořit a realizovat koncepci práce s nadanými studenty, systém jejich podpory včetně podpory jejich tvůrčí činnosti, strategii jejich systematického vyhledávání již mezi (potenciálními) uchazeči o studium. Rozvíjet nadání studentů individuálně tak, aby každému umožnilo maximálně využít jeho potenciál.
- ♦ Systematicky spolupracovat s nižšími stupni vzdělávacího systému.
- ♦ Vyhodnotit a revidovat stávající stipendijní systém s důrazem na systematickou podporu talentovaných studentů. Identifikovat možnosti podpory studia pro zájemce, kteří si ho nemohou dovolat z finančních důvodů.
- ♦ Vyhodnocováním dostupnosti vzdělání pro jednotlivé znevýhodněné skupiny zlepšit přístup specifických skupin ke vzdělání, včetně studentů s nižším socio-ekonomickým statutem, rodičů s dětmi, příslušníků jazykových a etnických minorit, studentů se specifickými vzdělávacími potřebami a studentů získávajících další vzdělání při zaměstnání („specifické skupiny studentů“).
- ♦ Poskytovat kvalitní poradenské služby v otázkách studia, profesní kariéry, v osobních a sociálních situacích a dalších s cílem zkvalitňování vzdělávacího procesu, snížení studijní neúspěšnosti a získávání zájemců o studium. Soustavně rozvíjet odborné způsobilosti pracovníků zodpovědných za poradenství.

- ♦ Připravit nabídku dalšího vzdělávání pro studenty v rámci jazykových kurzů a dalších přenositelných kompetencí.
- ♦ Rozvíjet programy celoživotního vzdělávání, zvýšit relevanci jejich nabídky a jejich kvalitu na základě poptávky v regionu, včetně potřeb veřejné správy. Zaměřit se na zvyšování odborné kvalifikace a kompetence pracovníků v oblasti celoživotního vzdělávání.
- ♦ Podporovat spolupráci se studenty a studentskými organizacemi, pokračovat v politice otevřené informovanosti.
- ♦ Podílet se na organizaci soutěží a studentských konferencí určených pro výměnu zkušeností mezi studenty tuzemských a zahraničních univerzit.
- ♦ Vytvářet podmínky pro maximální zapojování doktorandů do vědecko-výzkumné činnosti v rámci projektů základního i aplikovaného výzkumu. Směřovat k tomu, aby témata doktorských dizertačních prací byla vypisována zejména ve vazbě na projekty.
- ♦ Intenzivně se zaměřovat na získávání nových doktorandů mimo VUT v Brně, vytvořit podmínky pro příchod těchto doktorandů, usilovat o zlepšení propagace atraktivních témat doktorského studia.

PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE

Fakulta chemická vyvine maximální úsilí pro zvýšení mezinárodní spolupráce, vzájemné mobility a společných projektů ve vzdělávací i tvůrčí činnosti. Cílem je vytvoření takového prostředí, které bude mít zřetelný mezinárodní charakter založený na plné integraci přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce, intenzivních mezinárodních kontaktech v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě a realizaci studijních programů a společných výzkumných projektů. Za tímto účelem budou realizována četná opatření, mezi která patří:

- ♦ Analyzovat a nově definovat strategii zahraniční spolupráce včetně identifikace prioritních teritorií, partnerů a výzkumných a vzdělávacích směrů.
- ♦ Zaměřit se na kvalitu nabídky pro zahraniční studenty. Optimalizovat nabídku stávajících předmětů pro zahraniční studenty.
- ♦ Podporovat mobilitu studentů všech úrovní, a to v obou směrech. Aktivně nabízet naši fakultu jako cílové místo pro zahraniční studenty především doktorských programů. Motivovat akademické pracovníky k vypisování témat doktorských prací pro zahraniční studenty.
- ♦ Zohledňovat míru internacionalizace výuky v rámci hodnocení realizace studijních programů včetně adekvátní reflexe v rámci pravidel rozpočtu a hospodaření fakulty.
- ♦ Zasadit se o vytvoření společných studijních programů včetně zahraničních „double/multiple/joint degree“ programů. Pro zavedení a zajištění těchto programů prioritně využívat projektové financování.
- ♦ Posílit jazykové kompetence studentů prostřednictvím zahrnutí dostatečného množství předmětů, literatury a dalších vzdělávacích zkušeností v cizích jazycích do náplně studijního programu.
- ♦ Reflektovat zahraniční studijní pobyty studentů ve studijních plánech tak, aby tyto pobyty výrazně nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.
- ♦ Intenzivně využívat potenciál, který představují zahraniční studenti a vyučující pobývající na fakultě.
- ♦ Při tvorbě strategických dokumentů vycházet rovněž ze zahraničních zdrojů.
- ♦ Vytvářet podmínky pro mobilitu studentů doktorských studijních programů v prezenční formě studia tak, aby studenti se zájmem o zahraniční pobyt mohli vyjet na kvalitní pracoviště, která se zabývají problematikou řešenou v jejich dizertačních pracích a pomohou jim rozvíjet jejich vědomosti a schopnosti. Snažit se postupně (s horizontem do roku 2020) přispět k naplnění cílů MŠMT tak, aby nejméně 90 % absolventů doktorských studijních programů bylo v rámci svého studia vysláno na akademický výjezd do zahraničí a alespoň u 50 % z nich přesáhla délka tohoto pobytu jeden měsíc.
- ♦ Podporovat zpracování dizertačních prací v anglickém jazyce.
- ♦ Podporovat studentské mobility rovněž prostřednictvím stipendií z prostředků VUT a z prostředků získaných z konkrétní spolupráce s praxí.
- ♦ Zvyšovat počet aktivních smluv s perspektivními zahraničními univerzitami a akademickými pracovníky s cílem zapojit je do akreditovaných studijních programů a vědeckých týmů.



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

6th Meeting on Chemistry & Life
2-8 September 2016, Brno, Czech Republic

113
464



PRIORITNÍ CÍL 4:

RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING A SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU

Fakulta chemická bude ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. Zároveň bude aktivně komunikovat a propagovat své výsledky a stanoviska a zvyšovat tak svou prestiž a přítomnost ve veřejném prostoru. Těchto cílů bude dosaženo prostřednictvím zvýšení spolupráce se zaměstnavateli, absolventy, aplikační sférou, regionálními aktéry, středními školami a dalšími partnery jakož i veřejností a veřejnými institucemi. Pro dosažení výše uvedených cílů budou mimo jiné realizována níže uvedená opatření.

V oblasti **spolupráce s absolventy**:

- ♦ Budovat informační základnu o potřebách pracovního trhu směrem k absolventům vysokých škol.
- ♦ Aktivně se podílet na tom, aby absolventi cítili sounáležitost s fakultou a udržovali vazby na fakultu jak v rovině společenské, tak zejména profesní.
- ♦ Intenzivně komunikovat s absolventy prostřednictvím sociálních sítí, webových stránek fakulty, cíleného oslovení a pořádáním akcí pro absolventy.
- ♦ Využívat zkušenosti absolventů při reflexi a hodnocení studijních programů, zvažovat možnosti příležitostného zapojení absolventů do výuky jakožto odborníků z praxe.
- ♦ Rozšiřovat databanku kontaktů absolventů a profilovat absolventy s potenciálem pro další spolupráci; vyvíjet snahu o zapojení absolventů do marketingových strategií VUT.
- ♦ Podporovat vznik Klubu absolventů v rámci VUT, iniciovat vznik Klubu absolventů FCH.

V oblasti **marketingu a spolupráce s veřejnou sférou**:

- ♦ Rozvíjet spolupráci s obdobně zaměřenými fakultami a pracovišti veřejných vysokých škol v pedagogické a výzkumné činnosti. Rozvíjet spolupráci se středními školami (SŠ) za účelem podpory výuky chemie na SŠ, vedení středoškolské odborné činnosti (SOČ) a náborem nových studentů na fakultu.
- ♦ Na základě analýzy statistiky přijímacího řízení identifikovat vhodné střední školy jakožto partnery k navázání dlouhodobější spolupráce, zajistit všeobecnou informovanost o partnerství a společných aktivitách již v počátečních ročnících na středních školách.
- ♦ V rámci zajištění kvalitních zájemců o studium podporovat motivační přednášky našich studentů na svých domovských středních školách, navazovat kontakty s výchovnými poradci SŠ, podporovat přípravné kurzy ke studiu.
- ♦ Organizovat pro studenty SŠ letních školy, zábavně-výukové programy, semináře, kurzy, populárně-vědecké semináře.
- ♦ Podporovat realizaci SOČ na fakultě jakožto účinnou formu propagace studia na FCH. Optimalizovat podmínky pro řešení SOČ na fakultě, propagovat možnosti jejího řešení na fakultě a motivovat SŠ studenty.
- ♦ Podporovat spolupráci se Studentskou unií Fakulty chemické (SU) a Studentskou komorou Akademického senátu Fakulty chemické (SK AS) jakožto vhodným prostředníkem mezi studenty a FCH, v tomto smyslu i podporovat studentské akce.
- ♦ Rozšířit spolupráci s Jihomoravským centrem pro mezinárodní mobilitu (JCMM) v oblasti práce s talentovanými studenty.
- ♦ Dbát na sebereprezentaci jako chemicko-technologické fakulty s výrazně mezioborovým charakterem studií a značnou univerzálností absolventů pro chemicko-technologické pozice i ve firmách mimo chemický průmysl.
- ♦ Rozvíjet aktivní spolupráci s médii a veřejností, informování a propagaci úspěchů studentů, absolventů, vědců a jejich týmů.
- ♦ Podporovat cílený marketing uplatněných výsledků výzkumu a vývoje směrem k potenciálním uživatelům a komerčním aplikátorům.

- ♦ Pokračovat v aktivní a intenzivní spolupráci s regionálními partnery, veřejnými a kulturními institucemi, rozvíjet spolupráci s dalšími institucemi.

V oblasti **spolupráce s aplikační sférou:**

- ♦ V rámci tvůrčí i vzdělávací činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. Přispívat k řešení problémů aplikační sféry, reagovat na aktuální témata a problémy v regionálním i globálním prostoru.
- ♦ Zapojit partnery s aplikační sféry do přípravy strategických dokumentů včetně akreditačních materiálů. Získávat od zaměstnavatelů náměty na přizpůsobení profilu absolventa a diskutovat je. Zapojovat ve větší míře relevantní aktéry do hodnocení a zlepšování svých činností.
- ♦ Ve spolupráci s aplikační sférou vyhodnotit další kompetence absolventů, které jsou klíčové pro lepší uplatnění absolventů v praxi. Klást důraz na tyto kompetence v rámci přípravy a realizace studijních programů.
- ♦ Posilovat spolupráci s podnikovou sférou v rámci projektů Národního programu udržitelnosti a prostřednictvím řešení dalších společných projektů aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje.
- ♦ Vytvářet, upevňovat a podporovat vazby na potenciální zaměstnavatele absolventů (např. i včetně jejich užšího zapojení do vzdělávacího procesu), podporovat prezentaci informací o současných pozitivních příkladech uplatnění absolventů v praxi.
- ♦ Pořádat nebo se podílet na pořádání tematicky zaměřených diskusních fór vedení VUT, fakult a součástí se zástupci praxe.
- ♦ Vytvářet podmínky pro zvýšení zájmu subjektů aplikační sféry o spolupráci zejména v oblasti zakázek smluvního výzkumu prostřednictvím prezentací výzkumných kapacit a řešených projektů včetně studentských projektů.
- ♦ Podporovat činnosti v oblasti transferu znalostí a komercializace výsledků výzkumu, prohlubovat spolupráci s vnějšími partnery za účelem zvyšování relevance výzkumu pro potřeby aplikační sféry, přenosu poznatků z výzkumu a vývoje operativně do praxe v podobě technologických parků a podnikatelských inkubátorů a spin-off firem.
- ♦ Oslovovat organizace působící v praxi s cílem pořádat pravidelné workshopy a konference k výměně názorů, ke shromáždění požadavků praxe a k přenosu poznatků fakulty směrem k praxi.
- ♦ Podporovat vytvoření průmyslových garantů studijních programů z řad strategických průmyslových partnerů pro podporu relevance programů a vnitřní i vnější marketing.

PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Fakulta chemická bude podporovat kvalitní výzkum s vysokými společenskými přínosy, tak aby výsledky výzkumu a vývoje byly mezinárodně relevantní a efektivně přenášeny do aplikační sféry. Důraz bude kladen na excelenci výzkumu a zapojení pracovišť do mezinárodních sítí a prestižních mezinárodních grantů. Zároveň bude zajištěna udržitelnost a efektivita využití vybudovaných výzkumných kapacit. Za účelem naplnění tohoto prioritního cíle jsou navrhovaná následující opatření:

- ♦ Zaměřit se na zvyšování úrovně řízení a provádění výzkumných činností, aby dosahovaly výsledků mezinárodně konkurenceschopné úrovně. Důraz bude kladen na formování koncepcí rozvoje lidských zdrojů pro výzkum v přímé návaznosti na vzdělávací činnosti a definování strategické výzkumné agendy v úzké interakci s partnerskými subjekty.
- ♦ Analyzovat současný systém hodnocení výzkumných organizací, jakož i připravované systémy, ve vztahu ke způsobu využívání prostředků institucionálního financování, které na základě tohoto systému čerpá fakulta.
- ♦ Zajistit udržitelnost Centra materiálového výzkumu (CVM) jakožto základní a klíčové výzkumné infrastruktury Fakulty chemické. Pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti CMV důsledně využívat všechny možné zdroje financování.
- ♦ Zajistit naplnění všech závazků CMV v rámci realizace a udržitelnosti projektů VaVpl a NPU.
- ♦ Připravit a diskutovat strategii rozvoje aplikovaného výzkumu a spolupráce s praxí s ohledem na zajištění všech závazků v rámci realizovaných a připravovaných projektů.
- ♦ Dobudovat a doplnit infrastrukturu CMV a plně využívat jeho výzkumně-vývojový potenciál ve prospěch celé fakulty jako jeden z hlavních pilířů dalšího rozvoje tvůrčí činnosti. Podpořit využití výzkumné infrastruktury i lidských zdrojů CMV ke vzdělávací činnosti k výuce studentů v rámci laboratorních praktik a také realizaci závěrečných prací.
- ♦ Diskutovat možnosti integrace výzkumných tématik a sdílení přístrojových kapacit v rámci fakulty s cílem vybudovat špičkové teoretické i praktické zázemí pro vybrané metody/infrastruktury.
- ♦ Ve spolupráci s vedením VUT a vedením výzkumných center se podílet na identifikaci a hodnocení rizik v souvislosti s realizovanými i plánovanými projekty (především rozsáhlými) a přijmout opatření k jejich eliminaci.
- ♦ Posilovat internacionalizaci výzkumné a vývojové činnosti a integraci výzkumné infrastruktury do mezinárodních sítí prostřednictvím zvýšení informovanosti o výzkumných kapacitách a vytváření příznivých podmínek pro krátkodobé stáže a dlouhodobé pobyty zahraničních výzkumných pracovníků.
- ♦ Prostřednictvím využívání infrastrukturních, personálních a administrativních kapacit CMV vytvářet podmínky pro efektivní zapojení do programů základního i aplikovaného výzkumu podporovaných z veřejných prostředků i soukromých zdrojů.
- ♦ Podporovat zapojení výzkumných týmů do prestižních mezinárodních projektů a sítí.
- ♦ Ve spolupráci s vedením VUT v Brně vytvořit a implementovat podmínky pro realizaci smluvního výzkumu v souladu s Rámcem společenství pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací s vysokou přidanou hodnotou efektivně přenášenu do aplikační sféry.
- ♦ V souvislosti se zvyšováním kvality doktorského studia podporovat maximální zapojení doktorandů v rámci projektů interní grantové projekty IGA a účast doktorandů na tuzemských i mezinárodních soutěžích a konferencích.
- ♦ Ve spolupráci s dalšími součástmi a vedením VUT v Brně posilovat kapacity pro komercializaci poznatků. Zvyšovat kompetence studentů i pracovníků vysoké školy pro přenos poznatků mezi akademickou a aplikační sférou.
- ♦ Využívat potenciálu elektronických médií, multimediálních prezentací a sociálních sítí pro propagaci výsledku výzkumu a inovací.
- ♦ Podílet se na organizování tuzemských a mezinárodních vědeckých konferencí.
- ♦ Podporovat spolupráci a vzájemné využívání infrastruktury v rámci výzkumných center na VUT, zejména CEITEC, NETME, CVVOZE, SIX a IT4I.



FAKULTA
CHEMICKÁ
STUDENTSKÁ VĚDECKÁ KONFERENCE CHEMIE JE ŽIVOT | 3. - 4. 12. 2015
DEN OTEVŘENÝCH DVEŘÍ | 4. 12. 2015

118
4CA

PRIORITNÍ CÍL 6: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Fakulta chemická bude klást důraz na rozvoj strategického a koncepčního řízení všech činností a procesů tak, aby byly efektivní a vedly ke zvyšování jejich kvality. Zároveň bude optimalizována organizační struktura a řídicí procesy tak, aby došlo ke zlepšení podmínek pro práci zaměstnanců, včetně jejich adekvátního finančního ohodnocení. Strategické řízení se bude opírat o efektivní využívání databází, dalších datových zdrojů a informačních služeb tak, aby bylo dosaženo stálého a objektivního a monitoringu hodnocení kvality a efektivity všech činností při současném snížení nezbytné administrativy. K navrhovaným opatřením patří:

V oblasti **strategického řízení**:

- ♦ V oblasti řízení vzdělávací činnosti pokračovat v realizaci aktivit, které reagují na dlouhodobě neudržitelné nastavení a rozvržení limitů pro počty placených studentů Fakulty chemické a klesající demografickou křivku.
- ♦ Prostřednictvím optimalizace organizační struktury a řídicích procesů přispět ke zlepšování pracovních podmínek pro zaměstnance na všech úrovních, a to nejen zlepšováním pracovního prostředí, ale i zjednodušováním a zprůhledňováním pravidel, norem a činností a odstraňováním nepřiměřené administrativní zátěže.
- ♦ Ve spolupráci s vedením VUT v rámci koncepce rozvoje lidských zdrojů novelizovat systém oceňování a odměňování založený na kvalitě, výkonu a výsledcích jako nosné téma pro strategii personálního řízení.
- ♦ Optimalizovat řídicí a administrativní procesy v rámci maticové organizační struktury, jejímž základem je klasická vertikální liniiová struktura zabezpečující především vzdělávací a související aktivity, která je kombinována s horizontálně fungujícími projektovými týmy.
- ♦ Podporovat a rozvíjet působení akademické samosprávy jako přirozené a tradiční součásti akademického života a zároveň jako klíčového prvku aktivního zapojení členů akademické obce do rozvoje fakulty.
- ♦ Ve spolupráci s vedením VUT v Brně nastavit a rozvíjet systém hodnocení a zabezpečení kvality; rozvíjet efektivní principy řízení včetně rozvoje kapacit a znalostí řídicích a dalších pracovníků v oblasti řízení VŠ.
- ♦ Analyzovat věcně i ekonomicky jednotlivé organizační jednotky fakulty, z čehož vyplynou případné náměty na restrukturalizaci s cílem zvýšit jejich efektivnost.
- ♦ Zpřesňovat strategické cíle fakulty na základě hodnocení kvality a výkonů.
- ♦ Podporovat a oceňovat další vzdělávání svých pracovníků.
- ♦ Spolupracovat s ostatními chemickými fakultami při implementaci změn v legislativním rámci.

V oblasti **rozvoje informačních služeb**:

- ♦ Podporovat sběr dat a následnou analytickou činnost související se zvyšováním kvality, funkčnosti a efektivity všech procesů na fakultě, zejména v oblasti vzdělávací a tvůrčí, spolupráce s praxí a vnitřních administrativních procesů.
- ♦ V návaznosti na záměr fakulty rozvíjet vnitřní systémy zajišťování kvality všech svých činností bude Oddělení informačních služeb identifikovat a využívat příležitosti zvyšování kvality procesů, kompetencí svých pracovníků a poskytovaných služeb.
- ♦ Nabízet nástroje pro sběr, uchování, zpracování a prezentování přesných, důvěryhodných, relevantních a konzistentních dat jako základny pro rozhodovací procesy organizace.
- ♦ Poskytovat portfolio informačních služeb pro podporu rozhodování ve všech procesech fakulty, především v souvislosti s nově definovanými cíli:
 - ✓ poskytovat nástroje pro hodnocení kvality výuky,
 - ✓ zavést softwarové nástroje pro optimalizaci tvorby rozvrhu,
 - ✓ poskytovat a efektivně využívat moderní komunikační kanály pro dosažení marketingových cílů fakulty,
 - ✓ rozvíjet centrální informační systém VUT v oblasti hodnocení kvality doktorského studia.

- ♦ Podporovat zvyšování kvality studia akvizicí a zpřístupněním kvalitních informačních zdrojů a poskytovat je moderními cestami všem relevantním uživatelům.
- ♦ Zavést metodické řízení informačních služeb s cílem:
 - ✓ zvýšení efektivity a výkonnosti poskytovaných služeb,
 - ✓ dosažení nákladové transparentnosti služeb,
 - ✓ optimalizace celkových nákladů na vlastnictví jednotlivých služeb s ohledem na poskytovanou hodnotu uživatelům.
- ♦ Snižovat náklady na správu služeb optimálním využíváním interních a externích zdrojů a upevněním dosavadní přínosné spolupráce s Centrem výpočetních a informačních služeb (CVIS).
- ♦ Zajistit obnovu, rozvoj a modernizaci spolehlivé technologické infrastruktury a všech typů koncových uživatelských zařízení jako spolehlivé základny pro poskytování informačních služeb.

PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ

Fakulta chemická vyvine maximální úsilí pro zajištění stabilního, transparentního a efektivního financování a hospodaření, které jí umožní dlouhodobě naplňovat stanovené cíle, prostřednictvím řady opatření, mezi které patří:

- ♦ V rámci pravidel rozpočtu a hospodaření adekvátně reflektovat principy financování VŠ s cílem zajištění efektivního financování všech činností fakulty.
- ♦ Reagovat na plánovanou inovaci systému financování, tj. snížení role financování podle indikátorů na vstupu činností a podle počtu studentů a současné posílení indikátorů kvality a výkonu.
- ♦ V souladu s cíli MŠMT využívat možností zavádění stabilizačních prvků víceletého financování s cílem koncepčně zvyšovat kvalitu vzdělávání a dosahovat stanovených dlouhodobých cílů.
- ♦ Optimalizovat systém vícezdrojového financování se schopností průkazně oddělovat hospodářské a nehospodářské činnosti včetně eliminace rizik nedovoleného křížového financování.
- ♦ V souladu se strategií VUT optimalizovat systém řízení projektů s důrazem na pojmání projektů jako investic, které mají mít návratnost nebo minimálně udržitelnost; stanovit takový systém podpory projektů, který z hlediska financování vytvoří metodickou podporu adaptaci řízení ekonomiky a financování projektů na podmínky stanovené poskytovatelem, a to včetně ošetření spolufinancování a předfinancování, jakož i zohlednění vnitřních podmínek bezpečného hospodaření.
- ♦ Ve spolupráci s VUT nastavit systém hospodaření a rozpočtování, který bude zdůrazňovat zvláště aspekt bezpečnosti hospodaření zaměřený zejména na eliminaci rizik plynoucích z nesprávného/neoprávněného použití poskytovaných dotačních prostředků.
- ♦ Připravit pravidla pro tvorbu rozpočtu, která budou reflektovat pravidla rozpočtu VUT a budou vycházet z výnosů a výkonů ústavů v pedagogické i vědecké oblasti.
- ♦ V návaznosti na pravidla rozpočtu sestavit rozpočet zohledňující další rozvoj fakulty a vytvářející případnou rezervu s ohledem na možnosti získání projektů OP VVV včetně jejich dofinancování a závazky v období udržitelnosti CMV.
- ♦ Analyzovat a případně využívat příležitosti financování rozvojových záměrů FCH prostřednictvím projektů OP, zejména OP VVV a OP PIK, včetně zvážení všech rizik v době realizace a udržitelnosti projektu.
- ♦ Využití institucionálních výzkumných prostředků koncentrovat na zajištění koncepčního rozvoje výzkumné činnosti fakulty a zvýšení kvality měřitelných výstupů vědecko-výzkumné a vývojové činnosti fakulty. Podporovat účelné využívání finančních prostředků z dotačních projektů z OP VVV v souladu s prioritami DZ VUT a DZ FCH VUT 2016–2020.



PRIORITNÍ CÍL 8: ZKVALITNĚNÍ INFRASTRUKTURY

Fakulta chemická užívá budovy areálu se stářím více než 40 let. Mezi roky 1994 a 1998 prošly hlavní budovy areálu účelovou rekonstrukcí, ale bez zásahu do většiny původních inženýrských sítí. Ani při další rekonstrukci v letech 2014–2015, kdy výšková budova (objekt 502) prošla zásadní rekonstrukcí, do ní nebyla zahrnuta modernizace zařízení pro vytápění budov, dodávky vody, kanalizaci a samostatné elektrické napojení areálu na VN síť a posílení rozvodů elektrické energie. Současná infrastruktura většiny objektů využívaných fakultou je tak v nevyhovujícím, ne-li přímo v havarijním stavu. **Fakulta chemická proto bude usilovat o významné zlepšení současného stavu, vedoucího ke zkvalitnění vzdělávací, výzkumné a další infrastruktury tak, aby tato infrastruktura umožnila zajištění vysoké kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti jakož i dosažení dalších strategických a prioritních cílů FCH VUT v Brně.** V oblasti zkvalitnění infrastruktury se proto Fakulta chemická zasadí o realizaci celé řady opatření, mezi které patří:

- ♦ Pravidelná obnova a rozvoj přístrojového vybavení jako nezbytná podmínka zajištění kvalitní vzdělávací a tvůrčí činnosti na FCH.
- ♦ Zkvalitnění infrastrukturního zajištění výuky prostřednictvím technologické a technické inovace stávajícího zařízení a zlepšené otevřenosti a přístupnosti fakulty znevýhodněným skupinám obyvatel (zlepšení bezbariérového přístupu, zvýšení dostupnosti informačních zdrojů, inovace infrastruktury pro hodnocení, kvalitu a strategické řízení aj.).
- ♦ Zkvalitnění výzkumně vzdělávací infrastruktury, zejména prostorových a materiálních podmínek pro výzkumně zaměřené doktorské studijní programy a tím vytvoření kvalitních podmínek pro studenty DSP s cílem zkvalitnění doktorského studia a jeho výzkumných výstupů a zvýšení počtu absolventů DSP.
- ♦ Posílení a rozvoj stávající výzkumné infrastruktury s cílem zvýšení mezinárodní kvality výzkumu a jeho výstupů a posílení interdisciplinarity realizovaného výzkumu, zvýšení potenciálu pro mezioborový výzkum, posílení jeho orientace na společenské výzvy, zvýšení spolupráce s aplikační sférou a důrazu na uplatnění výsledku v praxi.
- ♦ Ve spolupráci s vedením VUT bude fakulta pokračovat v nezbytných rekonstrukcích areálu s cílem zlepšit efektivitu provozu budov areálu, zlepšit pracovní podmínky studentů a zaměstnanců fakulty.
- ♦ Fakulta bude usilovat o přípravu projektové dokumentace nezbytných úprav výukové infrastruktury, infrastruktury spojené s realizací doktorských studijních programů a infrastruktury pro tvůrčí VaV činnost.
- ♦ Ve spolupráci s vedením VUT bude fakulta usilovat o zajištění možnosti financování nezbytných úprav areálu a jeho budov.
- ♦ V souvislosti se zaváděním nového vizuálního stylu univerzity bude fakulta usilovat o kompletní zavedení všech jeho prvků, včetně označení budov a orientačního systému.
- ♦ Připravit a realizovat nezbytné zkvalitnění infrastruktury, mezi které patří zejména:
 - ✓ Výměna podlahových krytin v stavebním objektu (dále jen „SO“) 510/1 v rozsahu přibližně 1200 m² v návaznosti na eliminaci statických poruch objektu.
 - ✓ Rekonstrukce posluchárny P1 (aula) vč. vzduchotechniky a zvětšení její kapacity na 240 míst.
 - ✓ Posílení elektrických rozvodů SO 506, 504, 505 o 4 nové rozvaděče.
 - ✓ Celková obnova digestoří v laboratorním traktu (SO 504, 505, 506), prioritně rekonstrukce vývodů digestoří na střeše SO 504 a 505 a odtahu vybraných digestoří, rekonstrukce systému měření a regulací (MaR) vzduchotechniky v SO 506.
 - ✓ Výměna nouzového osvětlení v SO 504, 505, 506 a 510.
 - ✓ Rekonstrukce výměňkové stanice v SO 505/1.
 - ✓ Rekonstrukce páteřních vodovodních rozvodů v SO 505, 504 a 510.
 - ✓ Rekonstrukce venkovního osvětlení areálu.
 - ✓ Rozšíření vrátnice, aby mohla plnit svoji informační i bezpečnostní funkci.
 - ✓ Rozšíření systému BMS včetně náhrady zastaralého systému měření a regulace SO 505, 504 a 510.



- ✓ Rekonstrukce podlah laboratoří SO 504+505.
- ✓ Rekonstrukce VZT v laboratořích SO 503/3.
- ✓ Označení budov areálu v souladu s pravidly nového vizuálního stylu.
- ✓ Doplnění orientačního systému v SO 503/3, 504, 505, 506, 508 a 510.
- ✓ Vybudování připojení vysokého napětí přímo na vysokonapěťové vedení VUT a zrušení závislosti na připojení přes cizí poskytovatele.
- ✓ Přístupový systém laboratoří SO 504+505.
- ✓ Vybudování zábran proti holubům.
- ✓ Vybudování dalších 18 parkovacích míst v areálu, hledání možností dalšího rozšíření parkovacích míst.
- ✓ Rekonstrukce atria SO 505 a prostoru mezi SO 505 a 510.

Tento dokument byl projednán s vedením VUT dne **15. 12. 2015**, projednán Vědeckou radou FCH VUT v Brně dne **3. 2. 2016** a schválen Akademickým senátem FCH VUT v Brně dne **xx. 3. 2016**.

V Brně dne **9. 2. 2016**

prof. Ing. Martin Weiter, Ph.D.
děkan FCH VUT v Brně