





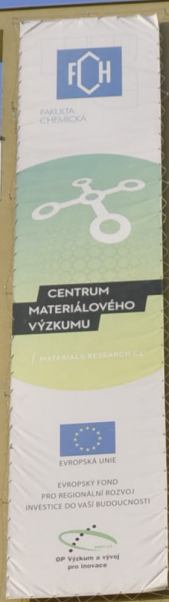
**PLÁN REALIZACE
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU
VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY CHEMICKÉ VUT V BRNĚ
PRO ROK 2018**



OBSAH

1. Úvod	7
2. Prioritní cíle	9
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality všech svých činností	9
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	11
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	13
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou	15
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace	17
Prioritní cíl 6: Strategické řízení	17
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	19
Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury	19

FAKULTA CHEMICKÁ



VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ

1/ ÚVOD

V souladu se Statutem VUT (čl. 3 odst. 3) je střednědobá orientace Fakulty chemické formulována ve Strategickém záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti FCH (dále jen „Strategický záměr FCH“, SZ FCH), který byl schválen AS FCH VUT dne 8. 3. 2016 pod původním názvem Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty chemické Vysokého učení technického v Brně na období 2016–2020.

Tento dokument (dále jen „Plán realizace SZ FCH“) vychází ze SZ FCH na období 2016–2020, který dále rozpracovává, přičemž reflektuje analogické strategické dokumenty, jejich aktualizace a plány realizace na úrovni VUT a MŠMT. Popis aktivit je strukturován v souladu s prioritními a strategickými cíli fakulty formulovanými ve SZ FCH, kterými jsou:

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality všech svých činností,

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti,

Prioritní cíl 3: Internacionalizace,

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou,

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace,

Prioritní cíl 6: Strategické řízení,

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření,

Prioritní cíl 8: Zkvalitnění infrastruktury.

Cíle a aktivity Plánu realizace SZ FCH pro rok 2018 budou naplňovány zejména s podporou aktivit financovaných v rámci zahájených projektů OP VVV a dále v aktivitách centralizovaných rozvojových projektů.



2/ PRIORITY CÍLE

PRIORITY CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VŠECH SVÝCH ČINNOSTÍ

Fakulta chemická nastaví a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů. Pro dosažení tohoto cíle podrobněji specifikovaného v DZ FCH VUT 2016–2020 bude realizována celá řada opatření a aktivit.

K prioritním opatřením pro rok 2018 patří:

- ✓ Pokračovat v procesu implementace novely zákona o vysokých školách s ohledem na požadavky a metodiky NAÚ v oblasti kvality; v případě potřeby novelizovat stávající předpisy.
- ✓ Na základě analýzy kvality vzdělávací a související činnosti připravit podklady pro žádost o institucionální akreditaci VUT ve vzdělávací oblasti chemie.
- ✓ I nadále posilovat odpovědnost ústavů za zajišťování kvalitní výuky a realizaci kvalitní tvůrčí činnosti.
- ✓ V rámci inovace studijních programů zohledňovat aktuální i predikované potřeby trhu práce a zaměstnavatelů; posilovat mezinárodní rozměr studia včetně zavedení nových joint/ double degree studijních programů.
- ✓ Na základě diskuze a hodnocení kvality výuky v doktorských studijních programech oborovými radami připravit návrhy pro novelizaci relevantních studijních předpisů.
- ✓ Analyzovat výsledky a výstupy kombinované formy studia z hlediska kvality a relevance. Identifikovat klíčové problémy a výzvy, stanovit priority v této oblasti a navrhnout opatření k jejich dosažení.
- ✓ Analyzovat možnosti realizace profesně zaměřeného studijního programu z hlediska zabezpečení jeho kvality a relevance, výsledky využít v rámci připravované žádosti o akreditaci.
- ✓ I nadále klást důraz na zvyšování kvality výuky prostřednictvím využívání soudobých vzdělávacích metod, multimediální a e-learningové materiály.
- ✓ I nadále podporovat spolupráci se studentskou komorou AS FCH VUT v oblasti zlepšování kvality vzdělávací činnosti.
- ✓ Podporovat další vzdělávání akademických, popř. neakademických pracovníků, s důrazem na rozvoj odborných, manažerských a jazykových kompetencí včetně realizace kurzů anglického jazyka.
- ✓ Ve spolupráci s vedením VUT se podílet na procesu nezávislého expertního mezinárodního hodnocení, které realizuje European University Association (EUA) – Institutional Evaluation Programme (IEP).



PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

Prioritním cílem fakulty v této oblasti je nabízet diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání s cílem vyhledávat a rozvíjet nadání studentů, snížit studijní neúspěšnost a umožnit přístup znevýhodněných skupin (např. sociálně a kulturně znevýhodnění) ke kvalitnímu vzdělávání. V zájmu dosažení tohoto cíle podrobněji specifikovaného v SZ FCH bude realizována řada opatření, mezi která patří:

- ✓ V návaznosti na strategii MŠMT v oblasti financování VVŠ připravovat a v akademické obci diskutovat střednědobou a dlouhodobou strategii fakulty v oblasti rozvoje studijních programů tak, aby byla zajištěna stabilita a dlouhodobý kvalitativní rozvoj fakulty. V rámci strategie zohlednit průběžnou inovaci studijních programů v souladu s potřebami praxe a aktuálními trendy (např. potřeby nastupující 4. průmyslové revoluce).
- ✓ S podporou projektu OP VVV „EXCELCHEM“ připravit reakreditace DSP Chemie, technologie a vlastnosti materiálů a akreditaci nového DSP Biofyzikální chemie.
- ✓ S podporou projektu OP VVV „MOST“ připravit akreditaci nově profesně orientovaného bakalářského programu Environmentální bezpečnost.
- ✓ V návaznosti na schválení žádostí o akreditace připravit a zavést vybrané předměty s výukou v anglickém jazyce.
- ✓ V oblasti doktorského studia směřovat k naplnění požadavků Nařízení vlády o standardech pro akreditace ve vysokém školství: součástí studijních povinností v doktorském studijním programu je absolvování části studia na zahraniční instituci v délce nejméně jednoho měsíce, účast na mezinárodním tvůrčím projektu s výsledky publikovanými nebo prezentovanými v zahraničí nebo jiná forma přímé účasti studenta na mezinárodní spolupráci.
- ✓ I nadále se intenzivně zaměřovat na získávání nových doktorandů mimo VUT, usilovat o zlepšení propagace atraktivních témat doktorského studia.
- ✓ I nadále pokračovat ve spolupráci s vybranými základními a středními školami s cílem získávání kvalitních a motivovaných zájemců a studium.
- ✓ Pokračovat v realizaci přípravných kurzů k přijímacím zkouškám na FCH a přípravných kurzů ke studiu v oblasti středoškolské chemie a matematiky, analyzovat jejich efektivitu a kurzy případně inovovat.
- ✓ Podporovat řešení prací v rámci Středoškolské odborné činnosti (SOČ).
- ✓ Vyhodnocovat zájem studentů o svobodné předměty zavedené v akademickém roce 2017/18.



PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE

Fakulta chemická bude i nadále vyvíjet maximální úsilí pro zvýšení mezinárodní spolupráce, vzájemné mobility a společných projektů ve vzdělávací i tvůrčí činnosti. Cílem je vytvoření prostředí, které bude mít zřetelný mezinárodní charakter zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě a realizaci studijních programů a společných výzkumných projektů. Za tímto účelem budou realizována četná opatření, mezi která patří:

- ✓ Směřovat ke zvýšení mezinárodního charakteru vzdělávací i tvůrčí činnosti prostřednictvím plné integrace přijíždějících studentů a hostujících vyučujících do života fakulty, intenzivních mezinárodních kontaktů v tvůrčích činnostech a zohledňování světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě studijních programů.
- ✓ Nadále podporovat zahraniční pobyty a stáže studentů a pracovníků fakulty. Hledat další možnosti posílení financování prostřednictvím stipendií, rozvojových projektů a dalších zdrojů.
- ✓ Připravit žádosti o akreditace joint-degree studijních programů Biophysical Chemistry a Analytical and environmental chemistry.
- ✓ Podporovat rozšiřování mezinárodní spolupráce v oblasti VaV prostřednictvím přípravy a realizace společných projektů.
- ✓ Hledat nové možnosti směřující k nárůstu počtu studentů studujících v angličtině. Směřovat k tomu, aby se fakulta stala atraktivním cílem pro zahraniční studenty-samoplátce.
- ✓ V návaznosti na inovaci webu fakulty inovovat webové stránky fakulty v anglickém jazyce.



PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING A SPOLUPRÁCE

S APLIKAČNÍ SFÉROU

Fakulta chemická bude i nadále ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. Zároveň bude aktivně komunikovat a propagovat své výsledky a stanoviska a zvyšovat tak svou prestiž a přítomnost ve veřejném prostoru. Těchto cílů bude dosaženo prostřednictvím zvýšení spolupráce se zaměstnavateli, absolventy, aplikační sférou, regionálními aktéry, středními školami a dalšími partnery, jakož i veřejností a veřejnými institucemi. Pro dosažení výše uvedených cílů budou realizována níže uvedená opatření.

- ✓ Využít výsledky monitoringu a analýzy požadavků a potřeb zaměstnavatelů absolventů v projektu OP VVV „MOST“ pro přípravu materiálů pro reakreditaci navazujících studijních programů.
- ✓ Ustanovit patrony studijních programů z řad strategických průmyslových partnerů pro podporu relevance programů. Diskutovat o směřování studijních programů s patrony např. formou studijních rad s účastí odborníků z praxe. Vytvořit podmínky pro zavedení přednášek odborníků z praxe ve vybraných oborově zaměřených předmětech.
- ✓ Oslovovat organizace působící v praxi s cílem pořádat pravidelné workshopy a konference k výměně názorů, ke shromáždění požadavků praxe a k přenosu poznatků fakulty směrem k praxi a k tomu využít aktivitu 4 projektu „MOST“ OP VVV.
- ✓ V souladu s aktivitami v projektu OP VVV „MOST“ pokračovat v budování vztahů s absolventy s cílem propagovat s jejich pomocí fakultu a její aktivity a získávat zpětnou vazbu pro další rozvoj všech činností fakulty.
- ✓ I nadále podporovat a rozvíjet spolupráci FCH se základními a středními školami.
- ✓ Prostřednictvím participace na aktivitách „VUT JUNIOR“ a dalších aktivit zvyšovat zájem žáků ze základních škol o studium technických oborů prostřednictvím aktivit.
- ✓ Zapojovat současné studenty do propagace studia a získávání nových studentů.
- ✓ Rozvíjet a pravidelně inovovat internetové stránky fakulty určené potenciálním uchazečům o studium. Zintenzivnit účinnou propagaci fakulty na sociálních sítích formou aktivního působení a reklamy cílené na konkrétní cílovou skupinu uchazečů o studium.
- ✓ Pokračovat v pořádání akcí pro veřejnost (Dny otevřených dveří, Den chemie, Noc vědců) a participovat na akcích pořádaných jinými organizacemi (Festival vědy, Majáles a další).
- ✓ Věnovat zvýšenou pozornost popularizaci a medializaci výsledků tvůrčí činnosti s vysokým popularizačním potenciálem.



PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Prioritním cílem Fakulty chemické v této oblasti je podpora kvalitního výzkumu s vysokými společenskými přínosy tak, aby výsledky výzkumu a vývoje byly mezinárodně relevantní a efektivně přenášeny do aplikační sféry. Nezbytnou podmínkou jeho dosažení je zajištění udržitelnosti a efektivity využití vybudovaných výzkumných kapacit. Za účelem naplnění tohoto prioritního cíle jsou pro rok 2018 navrhována následující opatření:

- ✓ Dopracovat komplexní plán zajištění udržitelnosti Centra materiálového výzkumu (CVM) jakožto základní a klíčové výzkumné infrastruktury Fakulty chemické včetně zajištění všech jeho závazků. Pro zajištění dlouhodobé udržitelnosti CMV důsledně využívat všechny možné zdroje financování.
- ✓ Analyzovat dosavadní vykazované výsledky VaV z hlediska očekávané změny metodiky hodnocení VaV organizací („Metodika 17+“) a zaměřit se na efektivní získávání a využívání prostředků institucionálního financování.
- ✓ V návaznosti na novou strukturu projektového centra na úrovni VUT optimalizovat proces podávání projektů na fakultě, zajistit podporu pro navrhovatele projektů s důrazem na podporu přípravy mezinárodních projektů.
- ✓ Podporovat organizování tuzemských a mezinárodních vědeckých konferencí. Uspořádat konferenci Chemistry and Life 2018.
- ✓ V oblasti získávání a řízení lidských zdrojů pro VaV postupně zavádět opatření cílené na získání certifikace HR Award.
- ✓ Podílet se na nastavení multikriteriálního systému rozdělování institucionální podpory VaV na VUT respektujícího požadavky Metodiky 17+, jako jsou kvalitní odborné publikace, patenty a finanční výnosy projektů a zakázek aplikovaného výzkumu na jednotlivých fakultách a součástech VUT. Vyhodnotit předpokládaný dopad nového nastavení systému.

PRIORITNÍ CÍL 6: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ

Fakulta chemická klade důraz na rozvoj strategického a koncepčního řízení všech činností a procesů tak, aby byly efektivní a vedly ke zvyšování jejich kvality. Pro rok 2018 jsou v této oblasti plánována následující opatření a aktivity:

- ✓ V návaznosti na předpokládané změny v oblasti financování VŠ v následujících letech hledat způsoby řešení neudržitelného nízkého financování vzdělávací činnosti, které vyplývá z dlouhodobého nízkého počtu placených studentů FCH.
- ✓ Pokračovat v realizaci aktivit, které reagují na klesající demografickou křivku uchazečů o studium.
- ✓ Implementovat úpravy procesů v souladu s GDPR (General Data Protection Regulation – Obecné nařízení o ochraně osobních údajů).
- ✓ Optimalizovat nasazení spisové služby v souladu s potřebami a užitečností pro vnitřní chod fakulty.
- ✓ Ve spolupráci s vedením VUT usilovat o nastavení strategického řízení fakulty v souladu s podmínkami pro získání ocenění „HR Award“.
- ✓ V souladu s platnou certifikací dle normy ČSN EN ISO 9001 optimalizovat řídicí a další procesy na fakultě s cílem zajištění vysoké kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů.
- ✓ Vytvořit podmínky pro implementaci nové metodiky pro hodnocení výzkumných organizací – Metodika 2017+.
- ✓ Usilovat o zvýšení kvalifikace a kompetence pracovníků zejména za účelem zkvalitnění vzdělávací činnosti. Podporovat další vzdělávání akademických pracovníků a zaměstnanců s důrazem na rozvoj soft skills, odborných a manažerských kompetencí, jakož i právních souvislostí vyplývajících z aktuálně vydávaných právních předpisů.

FAKULTA CHEMICKÁ
Studentská vědecká konference CHEMIE JE ŽIVOT | 3. – 4. 12. 2015
DEN OTEVŘENÝCH DVEŘÍ | 4. 12. 2015



PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ

Fakulta chemická vyvine maximální úsilí pro zajištění stabilního, transparentního a efektivního financování a hospodaření, které jí umožní dlouhodobě naplňovat stanovené cíle, prostřednictvím řady opatření, mezi které patří:

- ✓ I nadále vytvářet podmínky pro řešení nízkých mezd na všech organizačních jednotkách fakulty a pro motivaci aktivních a tvořivých pracovníků.
- ✓ Aktivně se podílet na přípravě nového systému hodnocení a odměňování zaměstnanců VUT a jejich karierního růstu.
- ✓ V návaznosti na očekávanou změnu kritérií a pravidel pro rozdělování příspěvku na vzdělávací činnost a institucionální podpory VaV činnosti implementovat tyto pravidla.
- ✓ Implementovat úpravy v oblasti tvorby sociálního fondu a v systému poskytování příspěvku na penzijní a životní pojištění zaměstnanců.
- ✓ Usilovat o posilování role účelového (projektového) financování pro financování VaV činností na fakultě s podporou výzkumné infrastruktury CMV.
- ✓ Efektivně využít možnost financování vybavení pro vzdělávací činnost z prostředků OPVVV.
- ✓ Aktivně se podílet na aktualizaci vnitřních norem v oblasti provozního účetnictví a nového nastavení systému SAP.
- ✓ Podporovat a aktivně se podílet na vývoji interních systémů pro elektronické schvalování a oběh dokladů.
- ✓ Podporovat zavedení společné správy venkovních prostor v areálu PPV.

PRIORITNÍ CÍL 8: ZKVALITNĚNÍ INFRASTRUKTURY

Fakulta chemická dlouhodobě usiluje o významné zlepšení současného stavu základní infrastruktury, prioritně o opravu a modernizaci té části infrastruktury, která je v nevyhovujícím stavu. Cílem je zkvalitnění stavební, vzdělávací, výzkumné a další infrastruktury tak, aby tato infrastruktura umožnila zajištění vysoké kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti, jakož i dosažení dalších strategických a prioritních cílů FCH VUT v Brně. V oblasti zkvalitnění infrastruktury se proto zasadíme o realizaci celé řady opatření, přičemž k prioritám pro rok 2018 patří především řešení neuspokojivého technického stavu části technické infrastruktury. Velký důraz bude kladen rovněž na zajištění realizace infrastrukturních projektů podpořených v rámci programu OP VVV. Mimořádná pozornost bude věnována rovněž řešení všech dalších identifikovaných infrastrukturních nedostatků (včetně hledání adekvátního finančního zabezpečení) s cílem:

- ✓ zkvalitnění infrastrukturního zajištění výuky prostřednictvím technologické a technické inovace stávajícího zařízení,
- ✓ zkvalitnění výzkumně vzdělávací infrastruktury, a tím vytvoření kvalitních podmínek pro studenty DSP s cílem zkvalitnění doktorského studia a jeho výzkumných výstupů a zvýšení počtu absolventů DSP,
- ✓ posílení a rozvoj stávající výzkumné infrastruktury s cílem zvýšení mezinárodní kvality výzkumu a jeho výstupů, zvýšení spolupráce s aplikační sférou a důrazu na uplatnění výsledku v praxi.

Za tímto účelem Fakulta chemická vyvine maximální úsilí o obnovu a modernizaci své infrastruktury. V roce 2018 FCH s využitím projektových a částečně i svých vlastních prostředků budou zahájeny realizace následujících infrastrukturních aktivit:

- ✓ rekonstrukce a modernizace posluchárny P1 (projekt „INFRAFCH MOST“),
- ✓ modernizace výukové laboratoře organické chemie (projekt „INFRAFCH MOST“),
- ✓ modernizace učeben pro výuku podporovanou IT technologiemi (projekt „INFRAFCH MOST“),
- ✓ dovybavení laboratoří pro nové studijní programy (projekt „INFRAFCH MOST“),
- ✓ zajištění přístrojového a laboratorního vybavení pro rozvoj doktorských studijních programů (projekt „EXCELCHEM-infra“).



Ve spolupráci s vedením VUT budeme usilovat o řešení technicky nevyhovující vybrané infrastruktury. V případě, že realizaci níže uvedených opatření nebude možno z důvodu nedostatku prostředků realizovat, budeme usilovat o přípravu kompletní projektové dokumentace tak, aby mohly být následující opatření realizovány co nejdříve. Jedná se o následující potřebné infrastrukturní intervence:

- ✓ posílení elektrických rozvodů a přepojení rozvodů na nové rozvaděče v objektech 505, 504, 503/3,
- ✓ rekonstrukce venkovního osvětlení areálu,
- ✓ oprava vývodů digestoří na střeše objektů 504 a 505 a odtahu vybraných digestoří, modernizace systému měření a regulace vzduchotechniky v objektu 506,
- ✓ rozšíření automatizovaného řídicího systému budovy (BMS) a náhrada zastaralé MaR,
- ✓ rekonstrukce/oprava digestoří v objektu 506,
- ✓ oprava podlahové plochy laboratoří objektu 505 – 3.NP – východ (lab. 3001–3008),
- ✓ výměna zastaralých prvků EZS a EPS a připojení na nový BMS,
- ✓ oprava nebo výměna ventilátorů VZT na střeše objektů 504 a 505.

Ve střednědobém horizontu budeme dále usilovat o realizaci následujících opatření, přičemž v roce 2018 podpoříme zahájení jejich projektové přípravy:

- ✓ kompletace a aktualizace vnitřního orientačního systému v areálu Purkyňova 118 a zároveň jeho přizpůsobení novému vizuálnímu stylu,
- ✓ zavedení elektronického přístupového systému do laboratoří s cílem zásadního zvýšení bezpečnosti zabezpečení laboratoří,
- ✓ rozšíření vrátnice s cílem zásadního zlepšení kontroly přístupu do areálu, a tím i zvýšení bezpečnosti,
- ✓ rozšíření kapacity parkovacích míst v areálu s ohledem na narůstající počet uživatelů areálu,
- ✓ rekonstrukce dalších vybraných laboratoří objektů 504 a 505,
- ✓ připojení nezávislého rozvodu vysokého napětí do areálu.

Předkládá:

prof. Ing. Martin Weiter, Ph.D.
děkan FCH VUT v Brně

V Brně dne **8. 1. 2018**

Tento dokument byl schválen AS FCH VUT dne **27. 2. 2018**.