



**PLÁN REALIZACE
STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ
A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ
A INOVAČNÍ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI
FAKULTY CHEMICKÉ VUT V BRNĚ
PRO ROK 2023**

Strategický záměr FCH VUT 2021+ vychází z hlediska své struktury i definice prioritních a operačních cílů ze Strategického záměru VUT, který dále rozpracovává na úrovni fakultních opatření. Protože Strategický záměr VUT 2021+ je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+, proto je i v Plánu realizace Strategického záměru FCH VUT na rok 2023 akceptována tato struktura včetně členění relevantních prioritních a operačních cílů.¹

Plán realizace strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti Fakulty chemické VUT v Brně pro rok 2023

- ✓ projednala Vědecká rada FCH VUT dne 8. 2. 2023
- ✓ schválil Akademický senát FCH VUT dne 9. 5. 2023

Prof. Ing. Michal Veselý, CSc.
děkan

¹ Z důvodu souladu Strategického záměru VUT 2021+ se Strategickým záměrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy 2021+ je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písma nejsou tedy chybou dokumentu.

Obsah

Prioritní cíl 1:	ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ _____	5
Prioritní cíl 2:	ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ _____	9
Prioritní cíl 3:	ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA _____	9
Prioritní cíl 4:	POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FCH VUT _____	11
Prioritní cíl 5:	BUDO VAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FCH VUT _____	13
Prioritní cíl 6:	SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FCH VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVĚMU POSLÁNÍ _____	13
	SPECIFICKÉ CÍLE FCH VUT _____	15



Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

A. PODPOROVAT ROZVOJ KOMPETENCÍ PRACOVNÍKŮ PRO VÝUKU A TVORBU STUDIJNÍCH PROGRAMŮ

- ✓ Vytvořit soubor interaktivních a inovativních metod výuky, který prostřednictvím základních dokumentů, návodů, šablon, instruktážních videí a příkladů dobré praxe bude k dispozici akademickým pracovníkům na e-learningovém portálu. (NPO)
- ✓ Budou realizovány semináře a workshopy cílené na zvyšování potřebných kompetencí v pedagogickém procesu akademických pracovníků (včetně vyučujících na počátku kariéry a studentů doktorského studia) zahrnující příklady dobré praxe v oblasti interaktivních a inovativních metod výuky. (NPO)

B. ROZVÍJET METODY ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ A OVĚŘOVÁNÍ VÝSLEDKŮ UČENÍ

- ✓ Implementovat a systematicky efektivně využívat antiplagiátorský systém.
- ✓ Revidovat směrnici děkana č. 2/2017 „Pravidla pro organizaci studia na FCH VUT“.
- ✓ Revidovat kreditové ohodnocení předmětů vyučovaných v bakalářských a navazujících magisterských studijních programech FCH VUT.
- ✓ Zavést jednotná pravidla pro zadávání závěrečných BP a DP do informačního systému, včetně závazných termínů pro stanovení termínů SZZ jednotlivých SP a jmenování komisí SZZ.
- ✓ Aktivně spolupracovat s Radami studijních programů za účelem zabezpečení kvality vzdělávání a rozvoje SP.
- ✓ Provést interní evaluaci realizace studijních programů v souladu s platnou institucionální akreditací a aktuálními předpisy, a to konkrétně profesně zaměřeného BSP Environmentální chemie, bezpečnost a management, akademicky zaměřeného BSP Chemie pro medicínské aplikace, NMSP Environmental Sciences and Engineering a doktorského SP Chemie a technologie ochrany životního prostředí.
- ✓ Vyhodnotit míru neúspěšnosti studia u studentů prvních ročníků a zavést vhodná opatření vedoucích ke zvýšení studijní úspěšnosti.
- ✓ Finančně podpořit studenty BSP a NMSP pro jejich participaci v rámci letních stáží vedených na FCH VUT. (PPSŘ)

C. POSILOVAT VAZBU STUDIA NA PRAXI A PŘÍPRAVU NA BUDOUCÍ UPLATNĚNÍ

- ✓ Skrze prostředky NPO modernizovat a rozvíjet stávající studijní programy a připravit akreditaci nového studijního programu připravující absolventy pro nové progresivní obory. Nový studijní program koncipovat tak, aby studující od prvního semestru získávali představu o praktickém uplatnění osvojených poznatků a měli šanci porozumět jejich významu pro budoucí uplatnění, a tím rozvíjet jejich pozitivní motivaci. (NPO)
- ✓ Podporovat studentské aktivity a spolky. (PPSŘ)
- ✓ Participovat na přípravě akreditací dvou profesně zaměřených studijních programů – Jaderná energetika pod vedením FEKT a Environmentální inženýrství pod vedením FAST. (NPO)
- ✓ Podpořit garanty SP při jejich činnostech zajišťující běžnou agendu i systematický rozvoj SP formou společných zasedání rad SP nebo fakultní konference pro garanty SP a členy rad SP. (PPSŘ)



D. NADÁLE ROZVÍJET PROFESNÍ PROFIL STUDIA A POSILOVAT JEHO PRESTIŽ

- ✓ Ve spolupráci s potenciálními zaměstnavateli inovovat výuku profesně zaměřeného studijního programu Environmentální chemie, bezpečnost a management. (NPO)

E. PODPOROVAT BUDOVNÍ INFRASTRUKTURY PRO INTERAKTIVNÍ METODY VZDĚLÁVÁNÍ A INTEGRACI STUDUJÍCÍCH

- ✓ S pomocí podpory NPO inovovat vybavení dvou učeben tak, aby disponovaly HDMI signálem a možností streamování audio/video výuky. (NPO)
- ✓ Rozšíření výukových kapacit fakulty zřízením nové PC učebny. (PPSŘ)

G. POSILOVAT MEZINÁRODNÍ DIMENZI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁVÁNÍ

- ✓ Prioritizovat zahraniční regiony, na které budeme cílit internalizační aktivity (zvláště studium a výzkum).
- ✓ Pokračovat v přípravných pracích na akreditaci bakalářského studijního programu v angličtině.
- ✓ V rámci přípravy akreditace bakalářského studijního programu v angličtině připravit/inovovat učební opory vybraných předmětů v anglickém jazyce. (NPO)
- ✓ Finančně podpořit rozvoj studijních opor anglických předmětů vedoucí ke zvýšení studijní úspěšnosti a rozšíření kompetencí studentů. (PPSŘ)
- ✓ Finančně a metodicky podpořit studium doktorských studentů v programech s dvojím vedením. (PPSŘ)
- ✓ Průběžně inovovat webové prezentace fakulty jak z hlediska zvýšení zájmu zahraničních uchazečů o FCH, tak z hlediska jejich vyšší a transparentnější informovanosti. (PPSŘ)
- ✓ Kvantitativně i kvalitativně rozšířit webové prezentace výzkumných skupin fakulty v angličtině. (PPSŘ)
- ✓ Připravit reprezentativní brožury propagující výzkum na FCH a příležitosti pro mezinárodní spolupráci. (PPSŘ)
- ✓ Připravit finanční rámec pro podporu krátkodobé mobility doktorských studentů s potenciálem dojednání dlouhodobých studijních pobytů. (PPSŘ)
- ✓ Pokračovat v realizaci aktivních kampaní zaměřených na motivaci studentů pro zahraniční stáže. (PPSŘ)
- ✓ Pokračovat v realizaci bilaterálních jednání, seminářů a workshopů se zahraničními partnery, např. v podobě videokonferencí, s cílem nalézt vhodná témata společných výzkumných projektů a výměn studentů a výzkumníků.
- ✓ Přesun evidence mezinárodních dohod (Memorandum of understanding) do Apolla a následná prezentace na webu VUT strukturovaná dle zúčastněné strany (VUT/FS).
- ✓ Ve spolupráci s OI optimalizovat procesy související s agendou přijíždějících studentů.
- ✓ Analyzovat a případně revidovat poplatky za studium v anglickém jazyce v součinnosti s OI a s ohledem na politiku ostatních F/S.
- ✓ Na fakultní úrovni reagovat na vznik rektorátního Admission office a sladit agendu rektorátní a fakultní úrovně.
- ✓ Ve spolupráci s OI pokračovat v podpoře řešitelů projektu EULIST.
- ✓ Rozšířit portfolio fakultních propagačních předmětů o vybrané položky v anglické mutaci. (PPSŘ)



Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCÍ FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

A. ZVÝŠIT VYUŽÍVÁNÍ DISTANČNÍCH METOD VZDĚLÁVÁNÍ V PREZENČNÍCH STUDIJNÍCH PROGRAMECH

- ✓ Realizovat metodickou, technickou i finanční podporu přípravy učebních materiálů pro distanční metody vzdělávání a jejich zapojení v prezenčních studijních programech a potencionálně též pro předměty v rámci možných studijních programů v distanční formě. (NPD)
- ✓ Školit pracovníky podílející se na výuce v oblasti využití flexibilních forem vzdělávání při ověřování znalostí studentů. (NPD)

B. POSÍLIT MOTIVACI ROZVÍJET NABÍDKU A INOVOVAT METODY FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ, VČETNĚ VZDĚLÁVÁNÍ POSKYTOVANÉHO ONLINE

- ✓ Analyzovat relevanci mikrokreditového vzdělávání v prostředí FCH.
- ✓ Sestavit pracovní skupinu pro inovaci formy i obsahu CŽV. (PPSŘ)

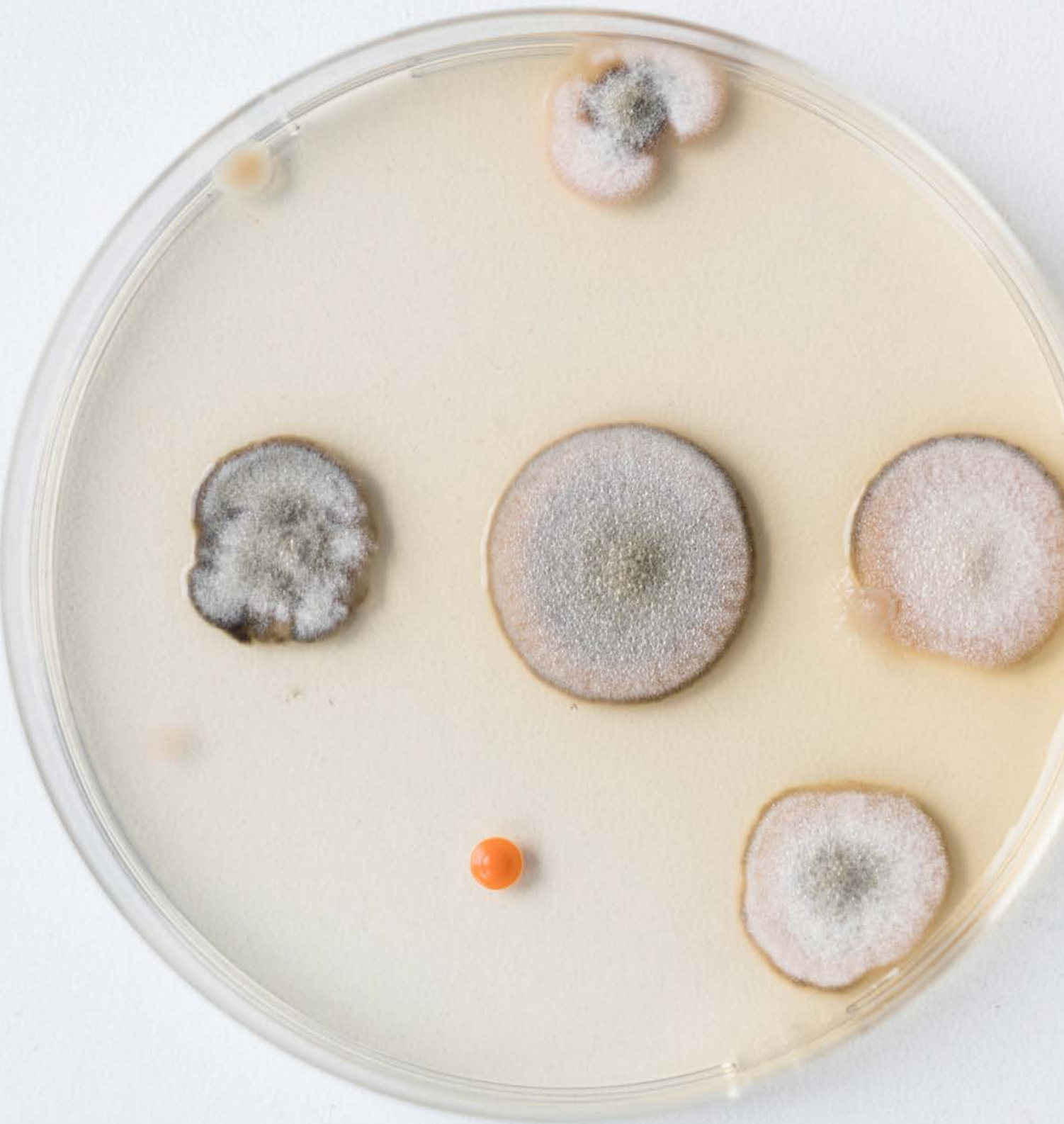
Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

A. ZAJISTIT STUDUJÍCÍM V PREZENČNÍ FORMĚ DOKTORSKÝCH STUDIJNÍCH PROGRAMŮ DOSTATEČNÉ FINANČNÍ PODMÍNKY PRO KVALITNÍ STUDIUM

- ✓ Pokračovat v podpoře vědecké činnosti studentů doktorského studia v rámci řešení grantových projektů a smluvního výzkumu. Zapojit studenty do vědecké činnosti skupiny například prostřednictvím cílené vazby návrhu témat studia DSP a výzkumného záměru podloženého projektem.
- ✓ Bonifikovat kvalitní studenty ve způsobu přiznávání doktorského stipendia a i nadále využívat institut mimořádného stipendia pro ocenění špičkových výsledků (např. Ceny děkana). (PPSŘ)
- ✓ Revidovat studijní předpisy VUT a studijní předpisy FCH VUT podle připravovaného nového vysokoškolského zákona.

C. POSILOVAT KVALITU, OTEVŘENOST A INTERNACIONALIZACI DOKTORSKÉHO STUDIA

- ✓ Pokračovat v kontrole dodržování studijních předpisů a dohledu oborových rad nad studiem doktorandů a činností školitelů, usilovat o snížení průměrné doby doktorského studia.
- ✓ I nadále usilovat o širokou mezinárodní spolupráci, která se promítá do vysokého podílu výsledků VaV zahrnutých do dizertačních prací.
- ✓ Implementovat opatření zajišťující vysoký počet dizertačních prací v angličtině, a současně usilovat o rozvoj české odborné terminologie a názvosloví, a tedy zachovat určitý podíl dizertačních prací v češtině. (PPSŘ)
- ✓ Posílit externí a mezinárodní prvky při hodnocení výsledků učení a výzkumu studujících DSP. V návaznosti na pravidla a motivaci školitelů pro získávání oponentů dizertačních prací v zahraničí připravovanými VUT bude FCH usilovat o zvýšení počtu prací s těmito oponenty a počtu zahraničních odborníků v komisích pro obhajoby. (PPSŘ)
- ✓ Podporovat organizované setkání s průmyslovými podniky v rámci Dne otevřených dveří, kde dochází k interakci studentů a zástupců podniků s cílem propojit aktivity a umožnit studentům nalézt vhodného zaměstnavatele.
- ✓ V rámci prostředků specifického výzkumu a prostředků grantových projektů podpořit studenty DSP k aktivní účasti na domácích a zahraničních odborných konferencích.



D. ZLEPŠOVAT PODMÍNKY PRO ÚSPĚŠNÉ STUDIUM, VČETNĚ PODPORY SLAĎOVÁNÍ STUDIA A RODINNÉHO ŽIVOTA A POSILOVAT SOCIÁLNÍ INTEGRACI DOKTORANDŮ

- ✓ Nastavit vstřícné podmínky pro doktorská studia studentů-rodíčů ve standardní době studia. (PPSŘ)

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FCH VUT

A. DOKONČIT KOMPLEXNÍ PROMĚNU PROSTŘEDÍ A NASTAVENÍ PROCESŮ

- ✓ Prostřednictvím zapojení do vhodných projektových výzev (např. OP JAK, NPO) usilovat o získání prostředků pro obnovu výzkumné infrastruktury.
- ✓ V návaznosti na připravovanou metodiku VUT evidence a vykazování výsledků VaVal přijmout vnitřní opatření a v případě potřeby realizovat školení zaměstnanců.
- ✓ Optimalizovat proces výběru a zdůvodnění vybraných výsledků do modulu M1 v rámci metodiky M17+.
- ✓ Analyzovat trend výsledků výzkumné činnosti za uplynulé období a podíl jednotlivých týmů a ústavů na těchto výsledcích.
- ✓ V návaznosti na směrnici VUT připravit fakultní směrnici pro podávání a řešení projektů zahrnující celý životní cyklus projektů a redefinici odpovědností za jednotlivé fáze a činnosti v rámci tohoto cyklu.
- ✓ I nadále realizovat informační podporu o možnostech podávání projektů.
- ✓ V návaznosti na připravované změny směrnice VUT k habilitačním řízením a řízením ke jmenování profesorem připravit relevantní dokumenty na fakultní úrovni.

11

B. ZAJISTIT ROZVOJ INFRASTRUKTURNÍCH SLUŽEB

- ✓ Pro podporu činnosti excelentních výzkumných týmů, excelentních výzkumníků a talentovaných studentů a doktorandů obnovovat infrastrukturní zázemí výzkumných laboratoří a souvisejících prostor.

C. PODPOROVAT EXCELENCI A SPOLEČENSKOU RELEVANCII VÝZKUMU

- ✓ Motivovat zaměstnance k vytváření výsledků VaV, které jsou z hlediska originality, významu a obtížnosti získání na špičkové světové úrovni, např. prostřednictvím Ceny děkana a systému rozdělování institucionální podpory zohledňující VaV výsledky jednotlivých výzkumných laboratoří.
- ✓ Budou aktualizovány opatření v rámci fakultního motivačního systému na podporu kvality výsledků VaV s cílem více zohlednit výsledky aplikovaného výzkumu.

D. ROZVÍJET MEZINÁRODNÍ SPOLUPRÁCI

- ✓ I nadále usilovat o vhodné zdroje pro rozvoj mezinárodní spolupráce VaV, jak na národní úrovni, např. OP JAK, tak z mezinárodních zdrojů, zejména rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizontu Evropa (2021–2027).



Prioritní cíl 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FCH VUT

A. VYTVOŘIT FINANČNÍ NÁSTROJ PRO IMPLEMENTACI KLÍČOVÝCH STRATEGICKÝCH PRIORITY NA ÚROVNI VYSOKÝCH ŠKOL

- ✓ Vypracovat specifická opatření v rámci pravidel rozpočtu a rozpočtu pro automatizované výpočty podílu výuky jednotlivých ústavů.

B. POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ NA FCH VUT

- ✓ Revidovat Organizační řád fakulty.

C. PODPOROVAT SPOLUPRÁCI A VÝMĚNU ZKUŠENOSTÍ MEZI VYSOKÝMI ŠKOLAMI A ROZVOJ KAPACIT PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ NA NÁRODNÍ ÚROVNI

- ✓ Aktivně se zúčastnit minimálně dvou pracovních setkání představitelů vedení chemicko-technologických fakult ČR.
- ✓ Organizovat odborné školení pro projektové administrátorky, personalistky a marketingové pracovníky.

D. POSÍLIT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ LIDSKÝCH ZDROJŮ NA VYSOKÝCH ŠKOLÁCH

- ✓ Podpořit zaměstnávání akademických pracovníků přicházejících z výzkumných a vzdělávacích institucí mimo VUT. Zavést požadavek stáže na zahraniční univerzitě pro přijímání akademických pracovníků.
- ✓ Připravit věcný záměr pro přijímání postdoktorandů.

13

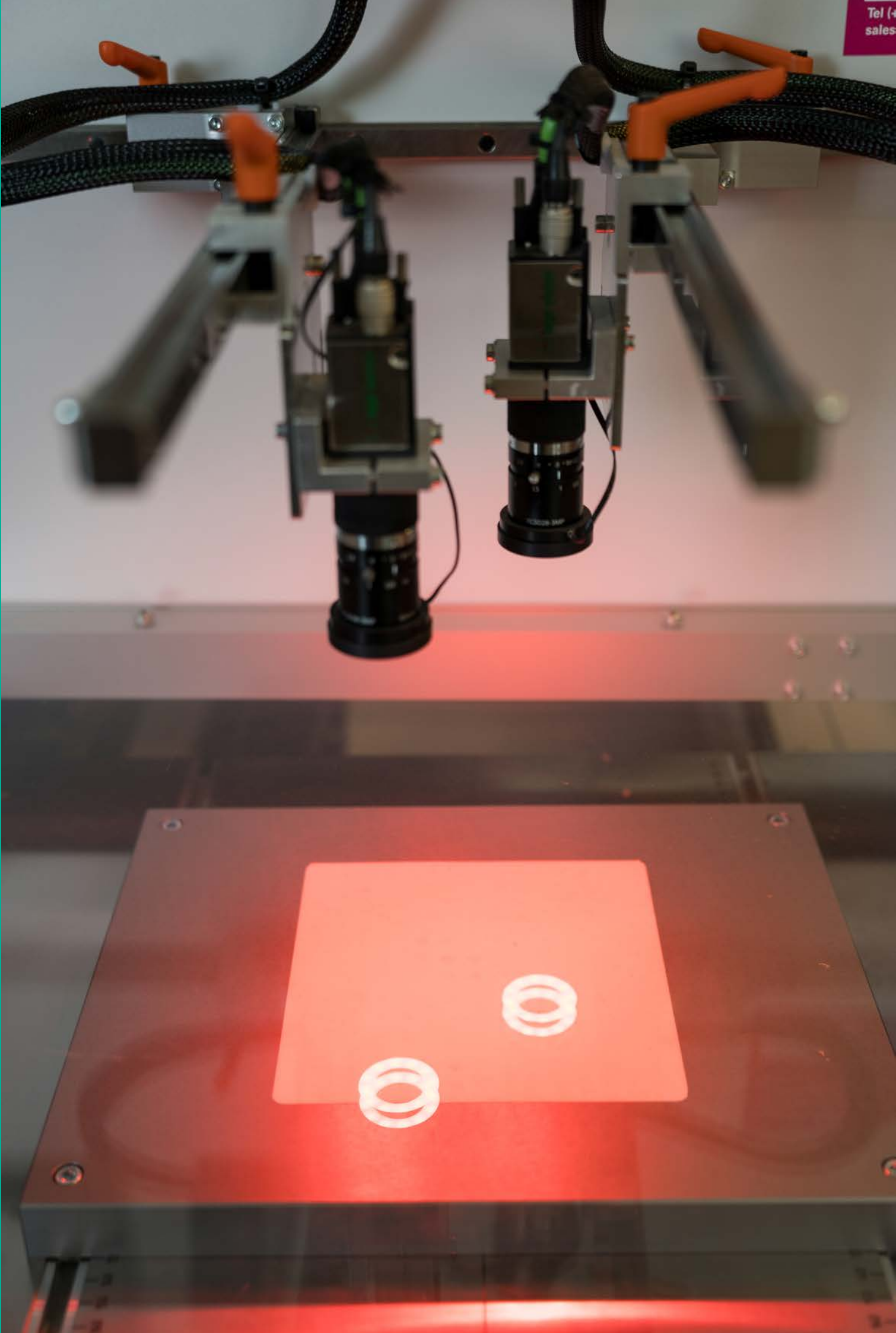
Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FCH VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

A. ZJEDNODUŠIT PŘEDÁVÁNÍ INFORMACÍ VEŘEJNÉ SPRÁVĚ A ZLEPŠOVAT DOSTUPNOST A OBĚH INFORMACÍ POMOCÍ POKRAČUJÍCÍ DIGITALIZACE AGEND

- ✓ Plně implementovat další fáze elektronizace schvalovacích postupů.
- ✓ Průběžně vyhodnocovat zavedené postupy elektronického schvalování a navrhnout možná vylepšení a optimalizace.

C. PODPOŘIT ROZVOJ PROFESIONÁLNÍCH APARÁTŮ ZAJIŠTUJÍCÍCH PODPŮRNÉ SLUŽBY PRO AKADEMICKÉ PRACOVNÍKY A CHOD FCH VUT

- ✓ Podpořit výjezdy pracovníků projektové podpory v rámci mobilních programů.
- ✓ Zajistit další vzdělávání pracovníků projektové podpory formou workshopů, školení a seminářů.



SPECIFICKÉ CÍLE FCH VUT

A. UDRŽOVAT A ROZVÍJET AKADEMICKÉ A DALŠÍ TRADICE FAKULTY CHEMICKÉ

- ✓ Připomínat si důležitá výročí a události v její historii, a to formou velkoformátových posterů. U příležitosti těchto výročí FCH a VUT oceňovat pracovníky a spolupracovníky, kteří se významně přičinili o rozvoj fakulty.
- ✓ Udržet kontinuitu pořádání tradičních vědeckých konferencí a kvalitativní zlepšování jejich organizace.
- ✓ Udržet kontinuitu a kvalitativně zlepšovat tradiční akce pro veřejnost (Noc vědců, Festival vědy a další).
- ✓ Připravit další číslo fakultního občasníku Derivát. (PPSŘ)

B. ROZVÍJET IDENTITU FAKULTY A POVĚDOMÍ O FAKULTĚ V RÁMCI ŠIROKÉ ODBORNÉ KOMUNITY I LAICKÉ VEŘEJNOSTI

- ✓ Nastavit systém sběru a evidence výsledků, úspěchů a dalších výstupů fakulty vhodných pro propagační účely.
- ✓ Ustanovit pracovní skupiny na půdorysu výzkumných laboratoří a zahájení systematické práce na "vědeckém marketingu". (PPSŘ)
- ✓ Organizačně připravit 60. celostátní kolo chemické olympiády středních škol. (PPSŘ)
- ✓ Rozvíjet věcnou náplň a nové formy spolupráce se středními školami.
- ✓ Pokračovat v metodické a finanční podpoře vedení prací SOČ. (PPSŘ)
- ✓ Pokračovat a kvalitativně rozvíjet spolupráci na přípravě výuky nového gymnázia s chemickým zaměřením jako součást SPŠ chemické a gymnázia.
- ✓ Participovat na organizaci soutěže „Hledáme nejlepšího Mladého chemika České republiky“. (PPSŘ)
- ✓ Systematicky budovat značku FCH formou kvalitního online obsahu, profesionálních videí a nových propagačních předmětů. (PPSŘ)
- ✓ Aktualizovat databáze odborníků schopných a ochotných se vyjadřovat pro média.

C. TRVALÉ ZKVALITŇOVÁNÍ A ROZVOJ PROSTŘEDÍ FAKULTY CHEMICKÉ

- ✓ Vytvořit nové a vylepšit stávající odpočinkové zóny a prostory pro vzájemné setkávání v rámci interiéru a exteriéru fakulty. Pořízení sedacího nábytku do vestibulu a sedacích souprav do objektů A a C. (PPSŘ)

D. ROZVOJ KLÍČOVÉ INFRASTRUKTURY FAKULTY CHEMICKÉ

- ✓ Připravit projekt nových laboratoří a souvisejících prostor pro rozvoj perspektivních výzkumných témat a posílení špičkového výzkumu na základě mezinárodní projektové spolupráce.
- ✓ Připravit projekt pro rekonstrukci jídelny.

E. OBNOVA A ROZVOJ ZÁKLADNÍ INFRASTRUKTURY FAKULTY CHEMICKÉ

- ✓ Instalovat a zapojit dieselový generátor elektrického proudu.
- ✓ Instalovat kompresor pro rozvod stlačeného vzduchu.
- ✓ Instalovat nové podlahové krytiny na zkušebním a velmi exponovaném úseku.
- ✓ Vyměnit dlažbu objektu C na 2. np.
- ✓ Rekonstruovat vstupní dveře objektů A, C a E.
- ✓ Instalovat rozvod dusíku do laboratoří C360 až C363.
- ✓ Instalovat bibliobox.