

# **PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU**

VZDĚLÁVACÍ A TVŮRČÍ ČINNOSTI

**FAKULTY ELEKTROTECHNIKY A KOMUNIKAČNÍCH TECHNOLOGIÍ**

VYSOKÉHO UČENÍ TECHNICKÉHO V BRNĚ

PRO ROK 2022



Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty elektrotechniky a komunikačních technologií VUT v Brně na rok 2022

✓ projednala Vědecká rada FEKT 13.4 2022,

✓ schválil Akademický senát FEKT dne 12. 4. 2022.

Prof. RNDr. Vladimír Aubrecht, CSc.  
děkan

Plán realizace Strategického záměru FEKT na rok 2022 vychází ze Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti Fakulty elektrotechniky a komunikačních technologií VUT v Brně na období od roku 2021. Struktura dokumentu je v souladu se Strategickým záměrem VUT na období 2021+ a plánem jeho realizace.

Strategický záměr FEKT představuje součást strategického řízení FEKT VUT v Brně směřující k dosažení vytýčených cílů v souladu se stanovenými prioritami a níže uvedenou dlouhodobou vizí.

**FEKT je renomovaná, dynamicky rozvíjející se fakulta s přátelským a otevřeným akademickým prostředím, kde studenti mají vynikající podmínky pro svoje studium a zaměstnanci příjemné zázemí úspěšné a stabilní vzdělávací a výzkumné instituce.**

**F**akulta jako nedílná součást Vysokého učení technického v Brně – moderní a mezinárodně uznávané univerzity s historickou tradicí.

**E**xcelentní vzdělávací instituce připravující všestranné absolventy schopné podílet se na dynamickém rozvoji vyspělých technologií.

**K**onkurenceschopná a mezinárodně uznávaná fakulta s aktivitami vedoucími k rozvoji vědeckého poznání s vysokou společenskou relevancí.

**T**op volba pro zájemce o kvalitní VŠ vzdělání v elektrotechnických a dalších oborech, s jistou zárukou dobrého uplatnění v praxi.

Hlavními dlouhodobými prioritami FEKT jsou internacionalizace, mezinárodní dimenze ve vzdělávací i tvůrčí činnosti a vysoká kvalita výsledků výzkumu, vývoje a inovací.

## **Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

### **A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:**

- Realizace výuky anglického jazyka pro zaměstnance fakulty  
Indikátor: Počet zaměstnanců, kteří naplňují indikátor počet podpořených osob v projektu OP VVV MOST
  - Stav na konci roku 2021: 0
  - Plán na konci roku 2022: 80
- Podpora výjezdů akademických pracovníků na zahraniční pracoviště  
Indikátor: Počet podpořených výjezdů
  - Stav na konci roku 2021: 7
  - Plán na konci roku 2022: 7 (závisí na vývoji pandemie)

### **B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:**

- Pravidelné vyhodnocování anket hodnocení kvality výuky s účastí alespoň 15 % respondentů  
Indikátor: Procento účasti hodnotících studentů
  - Stav zimní/letní semestr 2020/21: 17 % / 18%
  - Plán zimní/letní semestr 2021/22: 17 % / 18%
- Vypracování metodiky pro sledování a evidenci studijní neúspěšnosti  
Indikátor: Vznik metodiky
  - Stav na konci roku 2021: metodika se zaměřením na druhé a vyšší ročníky studia (Bc+NMgr) byla vytvořena
  - Plán na konci roku 2022: zahájeno sledování a evidence míry studijní neúspěšnosti na základě metodiky vytvořené pro všechny stupně studia, připraveno sledování a následné vyhodnocení příčin studijní neúspěšnosti

### **C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:**

- Podpora zapojení externích přednášejících do výuky  
Indikátor: Počet předmětů do jejichž realizace se zapojí externí odborníci z praxe
  - Stav na konci roku 2021: Je záměr pro evidenci využít IS VUT.
  - Plán na konci roku 2022: Ověřit dostupnost podpory v IS.
- Podpora realizace závěrečných prací ve spolupráci s praxí  
Indikátor: Počet závěrečných prací realizovaných na základě zadání z praxe
  - Stav na konci roku 2021: 34 BP, 47 MP
  - Plán na konci roku 2021: 40 BP, 65 MP

### **D. Nadále rozvíjet profil studia v souladu s moderními trendy a posilovat jeho prestiž:**

- Průběžná inovace obsahu a forem stávajících studijních programů v souladu s novými poznatky v dané oblasti, sledování nových trendů v praxi a promítání těchto trendů do studijních programů (Průmysl 4.0, kybernetická bezpečnost, aj.)
- Podpora přípravy nových studijních programů zaměřených do oblastí: kosmické technologie, automobilová elektronika a elektrotechnika vč. baterií, umělá inteligence, jaderná energetika apod.
- Indikátor: Počet inovovaných, resp. nových studijních programů rozvíjejících profil studia s širokým uplatněním v praxi
  - Stav na konci roku 2021: 1 (MPA-SAP)
  - Plán na konci roku 2022: 1 (BPC-AMT)

**E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:**

- Průběžná modernizace IT a audiovizuálního vybavení fakulty  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- Rozvoj infrastruktury a prostor pro samostudium a týmovou práci studentů  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- Podpora přípravy kvalitních studijních textů a pomůcek určených pro samostudium a elektronických opor pro sebehodnocení studentů  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

**G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:**

- Komplexní nabídka studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce  
Indikátor: Počet studijních programů akreditovaných v anglickém jazyce
  - Stav na konci roku 2021 (prezenční /kombinovaná forma): 18/9
  - Plán na konci roku 2022 (prezenční /kombinovaná forma): 18/9
- Rozšiřování počtu mezinárodních partnerství  
Indikátor: Počet smluv
  - Stav na konci roku 2021: 3
  - Plán na konci roku 2022: 3 – závisí na vývoji pandemie
- Zvyšování podílu zahraničních přednášejících zapojených do výuky  
Indikátor: Počet podpořených zahraničních přednášejících, počet realizovaných přednášek, seminářů, workshopů
  - Stav na konci roku 2021: 1 (indikátor není systémově podchycen, skutečný stav může být vyšší)
  - Plán na konci roku 2022: 3 – závisí na vývoji pandemie
- Zvyšování podílu zahraničních studentů (mimo studenty z ČR, SR a mimo Erasmus+) zapsaných do fakultních studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce  
Indikátor: Počet zapsaných studií (do všech ročníků studia)
  - Stav na konci roku 2021: 28
  - Plán na konci roku 2022: 40
- Zvyšování podílu samoplátců zapojených do fakultních studijních programů vyučovaných v anglickém jazyce  
Indikátor: Počet zapsaných studií (do všech ročníků studia)
  - Stav na konci roku 2021: 20
  - Plán na konci roku 2022: 30

## **Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

### **A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání a nástrojů blended learning v prezenčních studijních programech:**

- Implementace distančních/blended metod vzdělávání do prezenčních studijních programů  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- Využívání nástrojů pro ověřování výsledků studia poskytovaného online formou  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

### **B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online, podpora moderních forem výuky a sebevzdělávání mimo rozvrhovanou výuku (vč. blended learning):**

- Průběžná diskuse k možnosti/potřebnosti akreditace studijních programů v distanční formě  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- Zajištění finančních zdrojů v rámci výzvy NPO  
Indikátor: Zapojení fakulty do projektu NPO, aktivity „A“

### **C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:**

- Vyhodnocování zkušeností s nástroji, pomůckami a metodami využívanými pro flexibilní formy výuky  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

### **D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:**

- Udržování fakultou definovaných pravidel pro studium v zejména v kombinované formě studia v podobě, která umožňuje přiměřené sladění studia s rodinným a pracovním životem, vyhodnocování a odstraňování příčin studijní neúspěšnosti.  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

### **Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

#### **A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:**

- Zapojení doktorandů v rámci jejich studia do řešení projektů základního anebo aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje, řešených na fakultě

Indikátor: Počet studentů doktorského studia zapojených do projektů základního anebo aplikovaného výzkumu anebo do jiné spolupráce se soukromou sférou

- Stav na konci roku 2021: 183
- Plán na konci roku 2022: 170

- Podpora talentovaných studentů doktorských studijních programů

Indikátor: Počet podpořených talentovaných studentů (mimořádná stipendia) + Počet disertačních prací odevzdaných před ukončením standardní prezenční doby studia

- Stav na konci roku 2021: 8+8
- Plán na konci roku 2022: 2+8

#### **C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:**

- Přejít k anglicky psaným disertačním pracím

Indikátor: Počet disertačních prací zpracovaných v anglickém jazyce

- Stav na konci roku 2021: 19
- Plán na konci roku 2022: 20

- Komise pro obhajoby disertačních prací s mezinárodní účastí

Indikátor: Počet komisí se zahraničními členy

- Stav na konci roku 2021: 2
- Plán na konci roku 2022: 3

- Kurz základů českého jazyka pro zahraniční doktorandy

Indikátor: Počet účastníků kurzu

- Stav na konci roku 2021: ? (indikátor není systémově podchycen v IS VUT, kvantifikace je obtížná)
- Plán na konci roku 2022: 3

## **Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FEKT VUT**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

### **A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:**

- Fakulta bude připomínkovat předložené návrhy vnitřních předpisů tak, aby odpovídaly potřebám fakulty  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- Fakulta provede změnu vnitřních pravidel pro rozdělování institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO) na fakultní ústavy a aktualizaci směrnice pro hodnocení tvůrčí činnosti s ohledem na platnou Metodiku17+  
Indikátor: Změna pravidel a aktualizace směrnice
  - Stav na konci roku 2021: původní pravidla a směrnice, byla zahájena diskuse v AS FEKT
  - Plán na konci roku 2022: nová pravidla a směrnice

### **B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:**

- Pro zajištění vyšší výkonnosti výzkumu bude fakulta budovat/inovovat laboratorní a výukové prostory, včetně jejich vybavení pro rozvoj perspektivních výzkumných témat  
Indikátor: Nové nebo inovované laboratoře a učebny

### **C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:**

- Důsledné zapojení fakulty do metodiky hodnocení VaV M17+  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- Fakulta bude podporovat spolupráci s aplikační sférou a zejména rychlý a efektivní přenos poznatků a duševního vlastnictví do praxe  
Indikátor: Počet komercializovaných výsledků, prodaných licencí, výnosy ze smluvního výzkumu
  - Stav na konci roku 2021: 0 prodaná licence, 28 mil. Kč ze SMV
  - Plán na konci roku 2022: 2 prodané licence, 30 mil. Kč ze SMV

### **D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:**

- FEKT bude organizovat, v souladu s pravidly stanovenými v ocenění HR Award, mezinárodní výběrová řízení na vědecké pozice v rámci svobodného výzkumu, na pozice v rámci řešení projektů od mezinárodních i národních poskytovatelů, a na pozice při zavádění nových výzkumných směrů.  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován



## **Prioritní cíl 5: BUDOVAT KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FEKT VUT**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

### **B. Posilovat strategické řízení na FEKT VUT:**

- Podpora mapování a elektronizace procesů  
Indikátor: Počet elektronizovaných procesů, zvyšující se podíl elektronických vůči papírovým formulářům
  - Stav na konci roku 2021: nevyhovující, FEKT oceňuje že došlo elektronizaci evidence pracovní doby a probíhá elektronizace dalších agend.
  - Plán na konci roku 2022: průběžně připomínkovat elektronizované agendy tak, aby klesala elektronizace znamenala snižování administrativní zátěže pracovníků
- FEKT bude efektivně využívat Manažerský informační systém pro oblasti ekonomiky, vzdělávání i tvůrčí činnosti  
Indikátor: Implementace nástrojů manažerského informačního systému
  - Stav na konci roku 2021: zkušební testování
  - Stav na konci roku 2022: využívání Manažerského informačního systému pro strategické řízení na úrovni děkanátu
- FEKT bude průběžně využívat implementovaný systém hodnocení akademických pracovníků (SHAP)  
Indikátor: Reálné využívání SHAP
  - Stav na konci roku 2021: SHAP je využíván a byl připomínkovan
  - Stav na konci roku 2022: SHAP bude využíván a připomínkovan tak, aby byl přínosem pro chod fakulty.
- FEKT se v 2022 v oblasti strategického řízení v rámci přípravy na očekávané výzvy v programu OP JAK zaměří mj. na:
  - Mapování možností a potřeb v oblasti modernizace cílů a obsahů vzdělávání, včetně forem a metod učení
  - Mapování možností a potřeb v oblasti zvyšování rovného přístupu ke vzdělání
  - Posilování internacionalizačních a propagačních aktivit v oblasti výzkumu i vzdělávání
  - Hledání nástrojů a opatření podporujících projektovou činnost na fakultě.Indikátor: Zapojení do výzev v rámci OP JAK

### **C. Podpora spolupráce a výměny zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení FEKT VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání "kulatých stolů".**

- Vedení FEKT se bude i nadále aktivně zapojovat do setkávání vedení fakult obdobného zaměření (konference FELAPO)  
Indikátor: Počet účastníků FELAPO

### **D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na FEKT VUT:**

- Implementace změn a zlepšení vyplývajících z implementace akčního plánu HR Award, plánu Genderové rovnosti.  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

### **E. Otevřít diskuse o legislativních změnách:**

- Podpora zapojení pracovníků fakulty, co se týče jejich zapojení v relevantních grémiích a expertních orgánech  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

**Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VUT, ABY SE MOHLI  
NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ**

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FEKT VUT přiřazeny následující operační cíle:

**C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FEKT VUT:**

- FEKT bude podporovat identifikaci rizik a nesouladů administrativní činnosti řízené rektoriátem  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován

### Specifické cíle FEKT VUT

- FEKT bude pokračovat ve své propagaci na sociálních sítích s vyšším důrazem na obsah v anglickém jazyce  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- FEKT bude i nadále podporovat studentské týmy a spolky, zejména pak sdružení studentů SPS a poskytovat materiální zázemí a finanční i organizační podporu pro jejich aktivity vedoucí k rozvoji fakulty, specifickým cílem pro rok 2022 je obnovení provozu „studentária“.  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- FEKT bude podporovat rozvoj nabídky a dostupnosti služeb nabízených fakultní knihovnou  
Indikátor: Nově zavedené služby a pořízené vybavení
- FEKT bude i nadále podporovat studentské soutěže a konference  
Indikátor: Plnění operačního cíle probíhá průběžně – indikátor není kvantifikován
- Aktualizace Směrnice hodnocení pedagogické a tvůrčí činnosti FEKT  
Indikátor: nová směrnice
- Akreditace profesně zaměřeného bakalářského studijního programu *Angličtina pro praxi v elektrotechnice a komunikačních technologiích*  
Indikátor: Žádost o akreditaci předložena RVH VUT, NAÚ
- Dokončení procesu prodloužení akreditace bakalářského studijního programu *Automatizační a měřicí technika*, žádost je projednána na RVH VUT a je předána na NAÚ k dalšímu posouzení  
Indikátor: Získání akreditace od NAÚ
- Akreditace oborů habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem  
Indikátor: Žádost o akreditaci předložena RVH VUT
- Akreditace Double-degree studijního programu s univerzitou Northern Illinois University  
Indikátor: Žádost o akreditaci předložena RVH VUT
- Tvorba nových pravidel rozpočtu FEKT  
Indikátor: Pravidla rozpočtu FEKT pro rok 2023+