



PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU FIT VUT NA OBDOBÍ OD ROKU 2021 do roku 2030 pro rok 2021

Tento plán realizace záměr upřesňuje činnost Fakulty informačních technologií Vysokého učení technického v Brně (dále jen FIT VUT) v rámci Strategického záměru FIT VUT na období od roku 2021 do roku 2030 pro rok 2021. Tento plán realizace bude každoroční aktualizací a konkretizací strategického záměru, jeho teze budou též podle potřeby rozpracovávány i v dalších dokumentech.

Pozn.: Značení jednotlivých cílů je v souladu se SZ VUT, nehodící se cíle jsou vynechány

Prioritní cíl 1:

ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů
V roce 2021 budeme podporovat rozvoj pracovníků tak, aby byli kompetentní pro výuku a výzkum, a to prostřednictvím dalšího vzdělávání a nabírání zkušeností v zahraničí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• FIT VUT vyše na dlouhodobou stáž (6 měsíců) nejméně 1 akademického pracovníka nebo výzkumníka v roce 2021• Termín: do konce roku 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Obnovení vysílání pracovníků po COVID-19 pandemii
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Vedení FIT VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Rozpočet „výuky“ a „výzkumu“

- B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení
Zaměřit se hlouběji na zpětnou vazbu k výuce (dotazníky), rozšířit zprávu a projednávání kvality výuky a sbírat poznatky z praxe.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Rozšíření zpětné vazby k výuce a tím zlepšení kvality výuky včetně zpětné vazby z dotazníků studentů, projednávání zpětné vazby s guaranty předmětů• Termín: do konce roku 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Zavedení zlepšených postupů zajišťování kvality výuky prostřednictvím zpětné vazby guarantům předmětů ze strany studentů (studentské dotazníky) i proděkanů a guarantů předmětů
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Studijní proděkan FIT VUT, guaranti studijních programů
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Rozpočet „výuky“

- C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění
Budovat aktivně spolupráci s průmyslem a sbírat poznatky z praxe. Pořádat i nadále setkávání s průmyslem včetně seminářů, jako je „Žijeme IT“ (ne pro zaměstnávání studentů, ale pro transfer technologie do průmyslu).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• FIT VUT uspořádá ročně pro absolventy v IT oblastech (pracující v praxi v IT firmách) akce• Termín: v roce 2021 1 akce na FIT VUT, návštěvnost 50 absolventů z IT oborů
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Pracovat na atraktivitě FIT VUT jako partnera, budeme pro takové akce absolventy a oslovovat/“lákat“ je na akce
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Rozpočet „výuky“



- G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání
V internacionalizaci „vidíme“ možný zdroj talentů a naším cílem je budovat kvalitu tak, aby o studium ve všech stupních studia v zahraničí vznikl zájem právě zejména na základě kvality. Pokud se týká magisterského a doktorského programu, tam navíc plánujeme postupně rozšiřovat nabídku pro cizince a aktivněji je „rekrutovat“, současně pracujeme na nábore zahraničních akademických pracovníků.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Na FIT VUT budeme vyučovat nejméně 5% předmětů v angličtině zejména v Mgr programu, nejméně 25 celkem.Termín: v roce 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Na FIT VUT rozšiřovat výuku v angličtině, zejména ve volitelných předmětech a i v souvislosti s náborem zahraničních pracovníků
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Proděkan pro studium v Mgr stupni
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">Samofinancování (plus rozpočet „výuky“)

Prioritní cíl 2:

ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech
Distanční vzdělávání v prezenčních studijních programech považujeme především za doplněk prezenčních studijních programů. I když není vždy nejefektivnější a výzvou je i zajišťování kvality, vzhledem k nedávné zkušenosti s pandemií COVID-19 a nemožnosti vyloučit další neočekávaný vývoj typu plošného zavření škol, se na tuto možnost musíme a budeme připravovat a budeme využívat i možnost průběžného doplnění prezenční výuky o distanční a on-line formy.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Na FIT VUT budeme připraveni v případě potřeby (například v případě pandemie) spustit distanční výuku přednášekTermín: průběžně v roce 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Průběžné hledání, ověřování postupů a příprava materiálů pro distanční vzdělávání na FIT VUT s cílem zabezpečit výuku v době pandemických a jiných obdobných situací
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Proděkani pro studium v Bc a Mgr stupni
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">Rozpočet „výuky“

Prioritní cíl 3:

ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium
Budeme nadále rozvíjet strategii mimořádných stipendií pro studenty doktorského studijního programu pro „dorovnání příjmů do průměrného příjmu v ČR“. Tento typ iniciativy budeme zdokonalovat a rozvíjet tak, aby studenti nebyli v této fázi studia závislí na rodičích.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">Fungující stipendijní program pro studenty doktorského studijního programu tak, aby měli příjem nejméně ve výši průměrné mzdy v zemiTermín: Do konce roku 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">Na FIT VUT finančně podporovat studenty doktorského studijního programu stipendii tak, aby na studium nemuseli finančně doplácet
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">Vedení FIT VUT
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">Provozní fond plus rozpočet „výuky“



- D. Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů

V roce 2021 budeme rozvíjet podmínky pro studia, zejména v doktorském studijním programu, tak aby studium bylo slučitelné se solidními sociálními podmínkami a plnohodnotným rodinným životem studentů, a to finančně, časově, ale i jinak.

Prioritní cíl 4:

POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FIT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů
V roce 2021 budeme pracovat na nastavení prostředí a procesů tak, aby podporovaly efektivní a kvalitní práci všech zaměstnanců na FIT VUT, budeme zejména usilovat o maximální zjednodušení procesů a „debyrokratizaci“.
- C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu
V roce 2021 podnikneme kroky v pozitivní motivaci k excelenci publikací a kvalitních výstupů, jak „společenskou“, tak i „finanční“.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Odměny a pohyblivá složky mzdy z velké části závislé na publikační činnosti, zlepšení kvality a objemu vědecké publikační tvůrčí činnosti, obhajoby disertací, habilitací, jmenovací řízení na základě co nejjednodušších kritérií co nejobjektivněji odrážejících kvalitu.• Termín: do konce roku 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• FIT VUT bude „společensky“ podporovat publikační činnost (například veřejným jmenováním a uznáním pro autory kvalitních publikací v zápisech z kolegií) s důrazem na excelenci, ale i přebuduje systém odměňování tak, aby excelentní publikace byly výrazně odměněny (publikace budou okamžitě odměňovány a odměna bude tvořit významnou složku výpočtu platů), budeme též maximálně podmiňovat disertace, habilitace či úspěchy u jmenovacího řízení výsledky, jejichž kvalitu lze objektivně ověřit, u publikací dle uznávaných databází jako Web of Science, Scopus, či CORE
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkan pro vědu a výzkum
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Provozní fond plus rozpočet „výzkumu“

- D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci

V roce 2021 budeme intenzivně pracovat na „restartu“ rozvoje mezinárodní spolupráce po pandemii COVID-19, včetně výměny studentů, akademických i technicko-hospodářských pracovníků, pořádání letních škol a zvaných přednášek zahraničních pracovníků.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Přijmout nejméně 5 a vyslat nejméně 20 pracovníků z/do zahraničí.• Termín: Do konce roku 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• FIT VUT bude opět vysílat a přijímat akademické a technicko-hospodářské pracovníky v rámci výměny se zahraničními partnery
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Granty ERASMUS+ a MŠMT plus rozpočet „výuky“

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Přijmout i vyslat nejméně po 10 studentech (Bc, Mgr i PhD)• Termín: Do konce roku 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• FIT VUT bude opět vysílat a přijímat studenty v rámci výměny se zahraničními partnery



Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• Granty ERASMUS+ a MŠMT plus rozpočet „výuky“

E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV

Pro FIT VUT budeme i v roce 2021 získávat další partnery zejména ze strany průmyslu a sítě akademických partnerů a s nimi na vědě a výzkumu (VaV) spolupracovat. Pokud se týká „realizace politiky VaV“, v tomto bodu se snažíme prostřednictvím partnerů ovlivnit i prostředí.

Ukazatele úspěchu	• Udržení stávajících a získání nových firem do programu partnerství, předpokládáme v programu průběžně minimálně 20 firem • Termín: Do konce roku 2021
Plánovaná opatření	• „Pěstovat“ program partnerství s firmami a udržovat smluvní vztah s se spolupracujícími firmami a „přitáhneme“ je ke spolupráci
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• Partnerský program

Prioritní cíl 5:

BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FIT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit

Budeme i v roce 2021 usilovat o získání finančních prostředků a vytvoření finančních nástrojů pro realizaci klíčových strategických záměrů fakulty. Předpokládáme zejména získávání financí a tvorbu nástrojů financování pro rozšíření areálu (výstavbou), posílení infrastruktury výzkumu, ale i kapacity výuky.

B. Posilovat strategické řízení na FIT VUT

Aktivně se v roce 2021 zapojíme do implementace strategického řízení a na FIT VUT budeme využívat možnosti analytických, plánovacích, ale i dalších nástrojů pro řízení fakulty. K tomu budeme budovat kapacity na FIT VUT.

Další aktuální témata rozvoje FIT VUT:

- Komunitní dimenze vysokých škol; sociální integrace studujících jako prevence studijní neúspěšnosti; rozvoj sociálního kapitálu studujících

Na FIT VUT i v roce 2021 respektujeme, že studium je ve skutečnosti velmi individuální a jeho úspěšnost závisí i na socializaci a aktivitách studentů i mimo úzkou oblast vlastního studia. Socializaci studentů obecně tedy velmi vítáme a podporujeme, protože považujeme za zásadní i společenský rozměr studia, prospěch komunity z práce studentů i činnosti školy a vnímáme i význam kontaktu absolventů se školou. Podporujeme aktivně socializaci i na počátku studia.

Ukazatele úspěchu	• Běžící podpora socializace studentů na počátku studia a podpora skupinových aktivit • Termín: trvale od roku 2021
Plánovaná opatření	• Na FIT VUT podporovat „startovní“ aktivity studentů, například pořádáním akce Start@FIT a podporovat též aktivní účast učitelů prvního semestru studia na socializaci studentů ve výuce. Podporovat také mimoškolní aktivity studentů, zejména ve prospěch komunity
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• Partnerský program plus rozpočet „výuky“

- Podpora obzvlášť nadaných studentů



Na FIT VUT i v roce 2021 podporujeme excelentní studenty zapojením do výzkumu, předměty zaměřeným na spolupráci na projektech (například předmětem „projektová praxe“), přehlídkou studentských prací Excel@FIT a dalšími individuálními postupy.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Uspořádání přehlídky prací Excel@FIT v roce 2021• Termín: v roce 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Na FIT VUT podporovat excelentní studenty jejich zapojováním do výzkumu a pořádáním přehlídky prací studentů Excel@FIT a jejich oceňování hodnotnými cenami
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• Partnerský program plus rozpočet „výuky“

- Dostupnost výsledků tvůrčích činností pro širokou veřejnost; popularizace vědy
Na FIT VUT budeme i v roce 2021 podporovat akce typu „Noc vědců“ a aktivně se jich účastnit, účastnit se budeme i výstav a interně na FIT VUT budeme i v roce 2021 vydávat a rozvíjet „Newsletter“.