



## STRATEGICKÝ ZÁMĚR FIT VUT NA OBDOBÍ OD ROKU 2021 do roku 2030

Fakulta informačních technologií Vysokého učení technického v Brně (dále jen FIT VUT) je součástí Vysokého učení technického v Brně zaměřenou na informační technologie v oblasti tvůrčích i vzdělávacích aktivit. Strategický záměr na období 2021–2030 (dále jen SZ FIT VUT) je jedním ze základních strategických dokumentů fakulty.

Tento záměr navazuje na Dlouhodobý záměr FIT VUT na období 2016 až 2020. Za toto období se FIT VUT udržela v pozici jednoho z předních pracovišť v České republice, které poskytuje vzdělání a provádí výzkum v oblasti informačních technologií; prokázala svou atraktivnost mezi uchazeči o vysokoškolské studium a udržela vysoký počet přijímaných studentů i v období, kdy se to řadě fakult technicky zaměřených vysokých škol nedařilo. FIT VUT si udržela a rozvinula personální kapacity akademických pracovníků zabezpečujících vědecké i výukové úkoly, a je tak připravena pokračovat v zajištění co nejvyšší kvality ve všech oblastech své činnosti.

Tento záměr bude pro každý kalendářní rok aktualizován a konkretizován, jeho teze budou též podle potřeby rozpracovávány i v dalších dokumentech FIT VUT.

Záměr klade důraz zejména na to, aby FIT VUT byla kvalitní vzdělávací a vědecko-výzkumnou součástí moderní technické univerzity a k dosažení tohoto cíle budou směřovat i kroky fakulty v oblasti finanční politiky a strategie řízení s důrazem na zjednodušování administrativy a procesů, posílení odpovědností a pravomocí součástí, a tím i dosažení konzistence v rámci celé technické univerzity.

Plnění SZ FIT VUT a jeho ročních aktualizací bude kontrolováno, a to jak přímo, tak i prostřednictvím dokumentů, které na něj budou navazovat nebo jej budou rozpracovávat. Důležitou roli do budoucna budou mít vnější podmínky, které jistě výrazným způsobem ovlivní vývoj FIT VUT (způsob financování vysokých škol a fakult, akreditační procesy, demografický vývoj, vícedrokové financování, velké projekty i spolupráce s praxí).

Pro období let 2021 až 2030 je cílem FIT VUT postupná inovace nabízených studijních programů a specializací v souladu s aktuálním vývojem v oblasti informačních technologií i s výhledem na koncepty, které budou určovat směr v blízké budoucnosti, jako jsou například umělá inteligence a cybersecurity, případně efektivní využití nových výpočetních paradigmat, jako jsou cloud a edge computing. Přitom se nepředpokládá podstatný nárůst ani pokles počtu studentů. Cílem je, aby absolventi FIT VUT byli i nadále v praxi vysoce žádaní a cenění a abychom si udrželi postavení jedné z nejžádanějších fakult ve svém oboru nejen v České republice. V oblasti výzkumu a tvůrčích činností je cílem FIT VUT soustředit hlavní kapacity do základního a aplikovaného výzkumu v klíčových oblastech, v nichž fakulta dosahovala a dosahuje tradičně kvalitních výsledků, i do nově se formujících a rozvíjejících oblastí, v nichž má fakulta dobré personální i materiální předpoklady.

Strategický záměr FIT VUT je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021, vychází z návrhu Strategického záměru VUT a blíže specifikuje ty jeho směry, které je zapotřebí detailněji popsat pro úroveň fakulty.



V nejbližším období budou prioritami FIT VUT zejména i) udržení a zlepšení kvality výuky včetně potřebných akreditací studijních programů, ii) smysluplnost, společenská relevance a kvalita výzkumné činnosti, a to i ve vztahu k hodnocení Metodika 2017+, iii) hodnocení akademických pracovníků s ohledem na výše zmíněné priority, iv) získávání a udržení talentovaných studentů a výzkumníků z tuzemska i zahraničí a s tím spojená internacionalizace fakulty a v) uplatnění výsledků v praxi a rozvoj spolupráce s průmyslem včetně podpory podnikavosti a startup aktivit studentů i zaměstnanců.

Pozn.: Značení jednotlivých cílů je v souladu se SZ VUT, nehodící se cíle jsou vynechány

### Prioritní cíl 1:

#### ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů  
Trvale budeme podporovat rozvoj pracovníků tak, aby byli kompetentní pro výuku a výzkum, a to prostřednictvím dalšího vzdělávání, nabírání zkušeností při řešení projektů a ve spolupráci s průmyslem, ale i prostřednictvím dlouhodobých stáží včetně sabatíklů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>FIT VUT vyše na dlouhodobou stáž (6 měsíců) nejméně 2 akademické pracovníky nebo výzkumníky ročně</li><li>Termín: každoročně od roku 2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Aktivnější výměna pracovníků a to, aby získávali zkušenosti zejména v zahraničí</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Vedení FIT VUT</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Rozpočet „výuky“ a „výzkumu“</li></ul>

- B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení  
Zaměřit se hlouběji na zpětnou vazbu k výuce (dotazníky), rozšířit zprávu a projednávání kvality výuky a sbírat poznatky z praxe ohledně dopadu výuky na kvalifikaci studentů a aktualizovat výuku podle získaných poznatků.
- C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění  
Budovat aktivně spolupráci s průmyslem a sbírat poznatky z praxe. Pořádat i nadále setkávání s průmyslem včetně seminářů, jako je „Žijeme IT“ (ne pro zaměstnávání studentů, ale pro transfer technologie do průmyslu).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>FIT VUT uspořádá ročně pro absolventy v IT oblastech (pracující v praxi v IT firmách) akce</li><li>Termín: každoročně 1 akce na FIT VUT, návštěvnost 50 absolventů z IT oborů</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Pracovat na atraktivitě FIT VUT jako partnera, budeme pro takové akce absolventy a oslovovat/„lákat“ je na akce</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vnější vztahy</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Rozpočet „výuky“</li></ul>

- E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících  
Podle možností plánujeme rozšíření laboratorních a seminárních kapacit, pravděpodobně formou výstavby nové budovy. Dále plánujeme spolupráci ve výuce a na rozvoji kapacit spolu s dalšími fakultami, případně součástmi VUT, například na „Kybernetickém polygonu“ s FEKT, a to zejména pro výuku jednotlivých předmětů magisterských a doktorských studijních programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Rozšíření výukových prostor novou výstavbou v areálu.</li><li>Termín: výhledově, nejdříve 2025</li></ul>
-------------------	--



Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT usilovat o rozšíření kapacit zejména laboratorních a seminárních prostor potřebných zejména pro Mgr studijní program se vzrůstající diverzifikací předmětů</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Vedení FIT VUT</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Investiční granty plus rozpočet „výuky“</li></ul>

- F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy  
Aktivně se zapojíme do zlepšování kvality akreditací a případné možnosti zefektivnění a zjednodušení se zaměřením i na „double degree“ typy programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT budeme mít nejméně 2 double a/nebo joint degree programy</li><li>Termín: každoročně od roku 2023</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT akreditovat a provozovat double/joint degree programy se zahraničními partnery</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro studium v Mgr stupni</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Rozpočet „výuky“</li></ul>

- G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání  
V internacionalizaci „vidíme“ možný zdroj talentů a naším cílem je budovat kvalitu tak, aby o studium ve všech stupních studia v zahraničí vznikl zájem právě zejména na základě kvality. Pokud se týká magisterského a doktorského programu, tam navíc plánujeme postupně rozšiřovat nabídku pro cizince a aktivněji je „rekrutovat“, současně pracujeme na nábore zahraničních akademických pracovníků.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT budeme mít nejméně 15 studentů v anglickém studijním programu Mgr programu</li><li>Termín: každoročně od roku 2023</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT získávat studenty pro studium v anglickém studijním programu, a to individuálně i ve spolupráci se zahraničními partnery</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro studium v Mgr stupni</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Samofinancování plus rozpočet „výuky“</li></ul>

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT budeme vyučovat nejméně 7% předmětů v angličtině zejména v Mgr programu, nejméně 30 celkem</li><li>Termín: trvale od roku 2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT rozšiřovat výuku v angličtině, zejména ve volitelných předmětech a i v souvislosti s náborem zahraničních pracovníků</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro studium v Mgr stupni</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Samofinancování, plus rozpočet „výuky“</li></ul>

## Prioritní cíl 2:

### ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech  
Distanční vzdělávání v prezenčních studijních programech považujeme především za doplněk prezenčních studijních programů. I když není vždy nejefektivnější a výzvou je i zajišťování kvality, vzhledem k nedávné zkušenosti s pandemií COVID-19 a nemožnosti vyloučit další neočekávaný vývoj typu plošného zavření škol, se na tuto možnost musíme a budeme připravovat a budeme využívat i možnost průběžného doplnění prezenční výuky o distanční a on-line formy, včetně doplňování studijních materiálů, případně záznamů.



Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT budeme připraveni v případě potřeby (například v případě pandemie) spustit distanční výuku</li><li>Termín: trvale od roku 2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Průběžné hledání, ověřování postupů a příprava materiálů pro distanční vzdělávání na FIT VUT s cílem zabezpečit výuku v době pandemických a jiných obdobných situací</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkani pro studium v Bc a Mgr stupni</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Rozpočet „výuky“</li></ul>

- C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika  
Pro případ nepředvídatelných okolností, jak bylo již zmíněno výše, musíme rozvíjet postupy zajištění kvality ověřování znalostí v distanční a kombinované formě. Musíme tyto postupy rozvíjet i přesto, že jistě není naším přáním, aby ony nepředvídatelné skutečnosti, například ve formě dalších pandemií, nastaly. Na jejich příchod však musíme být připraveni.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT budeme připraveni v případě potřeby spustit nejen kombinované formy studia i distanční zkoušení</li><li>Termín: trvale od roku 2023</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT průběžně hledat a ověřovat postupy ověřování výsledků kombinovaného vzdělávání s cílem zabezpečit kvalitu při pandemických a obdobných situacích</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkani pro studium v Bc a Mgr stupni</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Rozpočet „výuky“</li></ul>

- D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě  
Rozvineme postupy sladování studia s rodinným a pracovním životem se zaměřením zejména na kombinovanou formu studia v doktorském studijním programu. V magisterském a bakalářském stupni studia se zaměříme na zlepšení studijních podmínek a výsledků při studiu prezenčních studijních programů, například podmínky studijních plánů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Průběžně budeme upravovat podmínky sestavování studijních plánů tak, aby reflektovaly lépe situaci studentů při zaměstnání nebo složitých rodinných situacích a umožnily jim studovat a dostudovat individuálním způsobem, případně i tempem</li><li>Termín: trvale od roku 2023</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT průběžně aktualizovat podmínky sestavování plánů studia</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkani pro studium v Bc a Mgr stupni</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Rozpočet „výuky“</li></ul>

- G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícími i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR  
Celoživotní vzdělávání (CŽV) jako princip podporujeme a považujeme jej za strategicky významný. Podle možností budeme tuto formu vzdělávání rozvíjet a rozšiřovat jeho uplatnění, pokud to umožní prostorové podmínky a kapacita fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Rozšíření možností uplatnění celoživotního vzdělávání tak, aby reflektovalo profesní potřeby potenciálních uchazečů, ale i firem, s respektováním možností fakulty</li><li>Termín: trvale od roku 2023</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT průběžně rozvíjet možnosti celoživotního vzdělávání</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkani pro studium v Bc a Mgr stupni</li></ul>



Zdroje financování	• Rozpočet „výuky“
--------------------	--------------------

### Prioritní cíl 3:

#### ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium  
Budeme nadále rozvíjet strategii mimořádných stipendií pro studenty doktorského studijního programu pro „dorovnání příjmů do průměrného příjmu v ČR“. Tento typ iniciativy budeme zdokonalovat a rozvíjet tak, aby studenti nebyli v této fázi studia závislí na rodičích.

Ukazatele úspěchu	• Fungující stipendijní program pro studenty doktorského studijního programu tak, aby měli příjem nejméně ve výši průměrné mzdy v zemi • Termín: trvale od roku 2021
Plánovaná opatření	• Na FIT VUT finančně podporovat studenty doktorského studijního programu stipendii tak, aby na studium nemuseli finančně doplácet
Odpovědnost	• Vedení FIT VUT
Zdroje financování	• Provozní fond plus rozpočet „výuky“

- C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia  
Budeme nadále otevírat studium zejména v doktorském studijním programu tak, aby bylo přístupné zahraničním studentům. Uvítáme a budeme rozvíjet i další iniciativy a možnosti financování doktorských studií cizinců.

Ukazatele úspěchu	• Zvyšování počtu přihlášek do doktorského studijního programu ze strany cizinců (mimo Slovensko) • Termín: trvale od roku 2022
Plánovaná opatření	• Na FIT VUT odstraňovat zbývající bariéry studia cizinců v doktorském studijním programu, zejména organizační a sociální, ale zlepšit i jeho propagaci
Odpovědnost	• Proděkan pro vědu a výzkum FIT VUT (zodpovědný za studium v doktorském studijním programu)
Zdroje financování	• Provozní fond plus rozpočet „výuky“

- D. Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů  
Budeme rozvíjet podmínky pro studia, zejména v doktorském studijním programu, tak aby studium bylo slučitelné se solidními sociálními podmínkami a plnohodnotným rodinným životem studentů, a to finančně, časově, ale i obsahem a tempem.

### Prioritní cíl 4:

#### POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FIT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

- A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů  
Budeme nadále pracovat na nastavení prostředí a procesů tak, aby podporovaly efektivní a kvalitní práci všech zaměstnanců na FIT VUT, budeme zejména usilovat o maximální zjednodušení procesů a „debyrokratizaci“.
- B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb



Plánujeme podle možností budovat infrastrukturu pro výzkum, výuku i vývoj, budeme usilovat i o využití infrastruktury třetích stran, kterou budeme moci efektivně využívat. Předpokládáme zejména využití výpočetních kapacit IT4Innovations v Ostravě pro vědecké výpočty i výpočty studentů při studiu a tvůrčí činnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Nárůst objemu infrastruktury pro výzkum, výuku a vývoj a/nebo zlepšení využití infrastruktury třetích stran.</li><li>Termín: trvale od roku 2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Využívání infrastruktury třetích stran, například IT4Innovations, ale i udržování vlastních výpočetních a jiných infrastrukturních kapacit v minimálním strategicky potřebném objemu.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Vedení FIT VUT</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Provozní fond plus rozpočet „výuky“ i „výzkumu“</li></ul>

#### C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu

V tomto směru budeme nadále rozvíjet podporu a pozitivní motivaci k excelenci publikací a kvalitních výstupů, jak „společenskou“, tak i „finanční“.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Odměny a pohyblivá složky mzdy závislá na publikační činnosti, zlepšení kvality a objemu vědecké publikační tvůrčí činnosti</li><li>Termín: trvale od roku 2023</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>FIT VUT bude „společensky“ podporovat publikační činnost (například veřejným jmenováním a uznáním pro autory kvalitních publikací v zápisech z kolegií) s důrazem na excelenci, ale i přebuduje systém odměňování tak, aby excelentní publikace byly výrazně odměněny (publikace budou okamžitě odměňovány a odměna bude tvořit významnou složku výpočtu platů)</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vědu a výzkum</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Provozní fond plus rozpočet „výzkumu“</li></ul>

#### D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci

Budeme trvale a intenzivně pracovat na rozvoji mezinárodní spolupráce, včetně výměny studentů, akademických i technicko-hospodářských pracovníků, pořádání letních škol a zvaných přednášek zahraničních pracovníků a dalších podpůrných aktivit.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Přijmout a vyslat trvale vzrůstající počet pracovníků až do dosažení ustáleného stavu, kdy přijmeme cca ½ počtu akademických pracovníků v porovnání s celkovým počtem akademických pracovníků akademičtí pracovníci budou vysílání do zahraničí v průměru 2x ročně.</li><li>Termín: každoročně od roku 2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>FIT VUT bude intenzivněji vysílat a přijímat akademické a technicko-hospodářské pracovníky v rámci výměny se zahraničními partnery</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vnější vztahy</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Granty ERASMUS+ a MŠMT (plus rozpočet „výuky“)</li></ul>

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Přijmout i vyslat vzrůstající počet studentů (Bc, Mgr i PhD) až do ustáleného stavu, cca 25% studentů vyslaných do zahraničí během studia a odpovídající počet přijatých studentů.</li><li>Termín: každoročně od roku 2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>FIT VUT bude intenzivněji vysílat a přijímat studenty v rámci výměny se zahraničními partnery</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vnější vztahy</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Granty ERASMUS+ a MŠMT plus rozpočet „výuky“</li></ul>

#### E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV

Pro FIT VUT budeme získávat další partnery zejména ze strany průmyslu a sítě akademických



partnerů a s nimi na vědě a výzkumu (VaV) spolupracovat. Pokud se týká „realizace politiky VaV“, v tomto bodu se snažíme prostřednictvím partnerů ovlivnit i prostředí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Udržení stávajících a získání nových firem do programu partnerství, předpokládáme v programu průběžně minimálně 20 firem, a to včetně zahraničních</li><li>• Termín: průběžně od roku 2021</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• „Pěstovat“ program partnerství s firmami a udržovat smluvní vztah s se spolupracujícími firmami a „přitáhnout“ je ke spolupráci ve smluvním výzkumu, na projektech i v partnerském programu</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proděkan pro vnější vztahy</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• Partnerský program</li></ul>

### Prioritní cíl 5:

#### BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FIT VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit

Budeme trvale usilovat o získání finančních prostředků a vytvoření finančních nástrojů pro realizaci klíčových strategických záměrů fakulty. Předpokládáme zejména získávání financí a tvorbu nástrojů financování pro rozšíření areálu (výstavbou), posílení infrastruktury výzkumu, ale i kapacity výuky.

B. Posilovat strategické řízení na FIT VUT

Aktivně se zapojíme do implementace strategického řízení a na FIT VUT budeme využívat možnosti analytických, plánovacích, ale i dalších nástrojů pro řízení fakulty. K tomu budeme budovat kapacity na FIT VUT.

C. FIT VUT bude podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení FIT VUT

Zapojíme se dle možností zejména na úrovni „peer to peer“ spolupráce s partnerskými tuzemskými a zahraničními partnery v rámci „elektro“ a „IT“ oborů, podle možností se budeme aktivně podílet i na širších projektech realizovaných v rámci VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>• Udržení a získání nejméně 2 nových partnerských vysokých škol ročně</li><li>• Termín: průběžně</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>• Budeme „pěstovat“ program partnerství s vysokými školami v rámci výměny, projektů, i cílených programů univerzitního partnerství a „přitáhneme“ je ke spolupráci</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>• Proděkan pro vnější vztahy</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>• Granty ERASMUS+ a MŠMT, případně jiné, plus rozpočet „výuky“</li></ul>

D. Posílit strategické řízení lidských zdrojů na VUT

Na FIT VUT budeme aktivně usilovat o strategické získávání talentovaných pracovníků nábohem akademických pracovníků ze zahraničí, zaměstnáváním výzkumných pracovníků (zatím ve formě technicko-hospodářských pracovníků výzkumu, ale budeme usilovat i o další možnosti). Zvážíme vytvoření pozici „HR managera“ na úrovni fakulty.

E. Otevřít diskuse o legislativních změnách

V rámci možností se na FIT VUT zapojíme do strategického úsilí o legislativní změny příznivé pro FIT i VUT, zejména ve formě připomínek a zpětné vazby k připravovaným zákonům.

### Prioritní cíl 6:

#### SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FIT VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou přiřazeny následující operační cíle:





- A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:

Budeme usilovat o postupné obrácení vývoje, kdy stát a státní správa zatěžuje školy a máme často za povinnost implementovat velmi náročné, zvenčí na VUT vynucované, administrativní věci (správní řád, spisová služba, příkazci/správci, kontroly formalit, výběrová řízení), které nemají valného věcného významu, pokusíme se v tomto směru o zpětnou vazbu státu.

- C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod VUT

Na FIT VUT budeme rozvíjet a dále zjednodušovat činnost pro pracovníky fakulty poskytnutím profesionálních služeb FIT VUT a v rámci VUT zjednodušení aktivně podpoříme a uvítáme. Pokud jde o úroveň státu, pokusíme se o zpětnou vazbu a tím další zlepšení podmínek.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT budeme poskytovat a provozovat profesionálně zabezpečené služby pro AP a THP výzkumu pro výuku, projektovou činnost i další činnosti</li><li>Termín: průběžně od roku 2022</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT budeme vyhodnocovat a aktualizovat služby „děkanátu“ a jednotek jako Výzkumné centrum informačních technologií (VCIT, zodpovědné za běh projektů), Centra výpočetní techniky (CVT zodpovědné za provoz informačního systému) a zlepšovat jejich činnost.</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Tajemník</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Rozpočet „výuky“ a „výzkumu“</li></ul>

#### Další aktuální témata rozvoje FIT VUT:

- Komunitní dimenze vysokých škol; sociální integrace studujících jako prevence studijní neúspěšnosti; rozvoj sociálního kapitálu studujících

Na FIT VUT respektujeme, že studium je ve skutečnosti velmi individuální a jeho úspěšnost závisí i na socializaci a aktivitách studentů i mimo úzkou oblast vlastního studia. Socializaci studentů obecně tedy velmi vítáme a podporujeme, protože považujeme za zásadní i společenský rozměr studia, prospěch komunity z práce studentů i činnosti školy a vnímáme i význam kontaktu absolventů se školou.

Podporujeme aktivně socializaci i na počátku studia.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Běžící podpora socializace studentů na počátku studia a podpora skupinových aktivit</li><li>Termín: trvale od roku 2021</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT podporovat „startovní“ aktivity studentů, například pořádáním akce Start@FIT a podporovat též aktivní účast učitelů prvního semestru studia na socializaci studentů ve výuce. Podporovat také mimoškolní aktivity studentů, zejména ve prospěch komunity</li></ul>
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"><li>Proděkan pro vnější vztahy</li></ul>
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"><li>Partnerský program plus rozpočet „výuky“</li></ul>

- Podpora obzvlášť nadaných studentů

Na FIT VUT podporujeme excelentní studenty zapojením do výzkumu, předměty zaměřeným na spolupráci na projektech (například předmětem „projektová praxe“), přehlídkou studentských prací Excel@FIT a dalšími individuálními postupy.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"><li>Uspořádání přehlídky prací Excel@FIT</li><li>Termín: každoročně od roku 2021</li></ul>
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"><li>Na FIT VUT podporovat excelentní studenty jejich zapojením do výzkumu a pořádáním přehlídky prací studentů Excel@FIT a jejich oceňování hodnotnými cenami.</li></ul>





Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• Partnerský program plus rozpočet „výuky“

- Duševní zdraví studujících a pracovníků vysokých škol, včetně syndromu vyhoření  
Dále máme v úmyslu podstatně podpořit „sabatiky“ a jiné formy tvůrčího volna, ale i výměn pracovníků nejen s cílem internacionalizace zlepšení kvality, jak bylo již zmíněno výše, ale i s cílem zabránit „vyhoření“ pracovníků a ochránit jejich duševní zdraví. V rámci duševního zdraví studentů se na FIT VUT budeme podporovat centrum Alfonz zřízené VUT a plně respektovat jeho závěry i ve výuce.
- Zápisy do studia pouze za účelem získání studentských výhod, tzv. „mrtvé duše“ mezi studujícími  
Budeme usilovat o nastavení podmínek studia a zápisů do studia tak, aby nedocházelo ke zneužívání statutu studenta. I když je tato činnost zejména záležitostí státu (ve skutečnosti zavedením postupů správního řízení s odvolacími lhůtami tuto situaci nepřímou „způsobil“), budeme se aktivně snažit monitorovat výsledky studia a tím zamezit zneužívání.
- Přizpůsobení kapacit vysokých škol demografickému vývoji  
Na FIT VUT bychom rádi, vzhledem ke zlepšení demografického vývoje v posledních letech, ale i zájmu o studium, zachovalo počet studentů a v případě skutečně vysokého zájmu mírně navýšili studijní kapacitu FIT VUT, do roku 2030 však nejvýše o cca 20%.
- Rozvoj podnikavosti studentů; podpora start-ups a spin-offs  
Na FIT VUT budeme podporovat „startup“ aktivity a zavádíme speciální „start-up“ program pro studenty i pracovníky.

Ukazatele úspěchu	• Každoročně alespoň 1 akce a 1 soutěž pro studenty spojená a podnikáním • Termín: trvale od roku 2022
Plánovaná opatření	• Na FIT VUT podporovat startup aktivity formou akcí spojených s podnikáním a soutěží v oblasti podnikání pro studenty
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• Partnerský program plus rozpočet „výuky“

- Dostupnost výsledků tvůrčích činností pro širokou veřejnost; popularizace vědy  
Na FIT VUT podporujeme akce typu „Noc vědců“ a aktivně se jich účastníme, účastníme se i výstav a interně na FIT VUT budeme vydávat a rozvíjet „Newsletter“. Plánujeme popularizaci vědy i dalšími cestami, například podporou aktivity Brno.AI.
- Digitalizace agend a informační systémy  
Na FIT VUT se informačními systémy zabýváme i profesně a do jisté míry platí, že „co jsme mohli efektivně digitalizovat, to jsme digitalizovali“. Přesto budeme dále udržovat strategii využití informačních systémů s efektivitou a zdravým rozumem a podle možností budeme dále využívat výpočetní techniku a informační systémy k digitalizaci a zefektivnění agend. Soustředíme se zejména na integraci informačních systémů a zdrojů na FIT VUT s centrálními informačními systémy a zdroji na VUT.