

Strategický záměr FSI 2021+ vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty strojního inženýrství Vysokého učení technického v Brně pro období 2021+

STRATEGICKÝ ZÁMĚR FSI NA OBDOBÍ OD ROKU 2021+

Strategický záměr FSI 2021+¹ navazuje na Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti FSI na období 2016-2020 a je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+. Vychází rovněž ze Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně pro období 2021+.

Strategický záměr FSI 2021+ se soustřeďuje zejména na aktivity směřující k naplnění dlouhodobých priorit VUT, kterými jsou internacionalizace, mezinárodní dimenze ve vzdělávací i tvůrčí činnosti a excelence ve vědě a výzkumu. Jednotlivé aktivity jsou vzájemně úzce propojeny, což reflektuje vzájemnou provázanost v oblasti vědecké, výzkumné, vývojové, tvůrčí a vzdělávací. Snaha o dosažení excelence ve vědě a výzkumu je nedílně spojená s naplněním jednoho z primárních cílů univerzity, kterým je poskytovat kvalitní vzdělání na vysoké odborné úrovni. Internacionalizace představuje nezbytnou cestu k dosažení těchto cílů i v mezinárodním srovnání.

FSI od svého založení v roce 1900 patří k předním vzdělávacím institucím a cílem Strategického záměru FSI 2021+ je podpořit další její rozvoj s vyváženými aktivitami směřujícími k excelenci ve vzdělávání i ve vědě a výzkumu. Propagace excelentních výsledků základního i aplikovaného výzkumu, podpora zvyšování kvality prezenčních i distančních forem vzdělávání či příprava celofakultních strategických projektů představují jen některé z nich.

VIZE FSI 2030

FSI chce být mezinárodně uznávanou institucí v oblasti strojního inženýrství se vzájemně se doplňující excelencí ve vzdělávání a vědě a výzkumu.

CÍLE FSI 2021+

Upevnit pozici přední vzdělávací instituce v oblasti strojního inženýrství v České republice a zlepšit její postavení v mezinárodním srovnání. Poskytovat vysoce kvalitní vzdělávání v bakalářských, magisterských i doktorských studijních programech založené na přenosu poznatků získaných v rámci všech forem excelentního výzkumu a vývoje. Posílit internacionalizaci vzdělávání a navýšit podíl excelentních publikačních výstupů a uplatněných aplikovaných výsledků v praxi a jejich využití při zakládání spin-off firem.

¹ Z důvodu souladu Strategického záměru FSI 2021+ se Strategickým záměrem VUT 2021+ a Strategickým záměrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy 2021+ je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena nejsou tedy chybou dokumentu.

Prioritní cíl 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- FSI bude rozvíjet počáteční a průběžné vzdělávání vyučujících v oblasti metod výuky (zejm. u vyučujících a doktorandů na počátku kariéry a u těch, kteří poprvé využívají nové vzdělávací technologie), zakomponuje toto do kariérního rozvoje.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet osob, které byly proškoleny.• Nabídka interních kurzů na FSI směřovaných k využití prezentační techniky a metod vzdělávání obecně.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Organizovat kurzy, semináře pro pedagogy k posílení pedagogických dovedností.• Zakomponovat požadavky na pedagogické vzdělávání a vzdělávání v oblasti metod výuky do kritérií pro kariérní růst.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, OP, PPSŘ 2022+

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- FSI se zaměří na zpětnou vazbu k výuce (ankety, dotazníky) a bude vyhodnocovat poznatky z praxe.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Poznatky uplatněné zpětně ve výuce těchto předmětů.• Převezmeme centrální metodiku s vlastními otázkami pro studenty k pořádání a vyhodnocování anonymních studentských anket.• Zveřejněné zprávy o vyhodnocení kvality výuky.• Termín: dvakrát za rok (po skončení každého semestru)
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Po skončení každého semestru pořádat anonymní studentskou anketu.• Výsledky vyhodnocovat a projednávat se Studijní komisí AS FSI a vedením ústavů FSI.• Přijímat opatření k nápravě nedostatků.• Zpracovávat Zprávy o vyhodnocení kvality výuky, tyto Zprávy projednávat na AS FSI a zveřejňovat.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, OP, PPSŘ 2022+

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- FSI bude vytvářet nové a modernizovat stávající studijní programy směrem k aktuálním výzvám technologického vývoje:
 - podporou podnikavosti studentů zahrnutím rozvoje kompetencí k podnikání a tvorby inovací do studijních programů;
 - rozvojem interaktivních forem výuky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet nových a modernizovaných studijních programů.• Počet projektů podporujících podnikavost a inovativní myšlení studentů.• Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Spolupracovat s praxí při tvorbě a uskutečňování studijních programů.• Průběžně modernizovat stávající studijní programy v oblastech, ve kterých bude identifikován posun v požadovaných znalostech i kompetencích absolventů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, OP, PPSŘ 2022+, prostředky získané ze spolupráce s praxí

- FSI bude podporovat praktické stáže, studijní a výzkumné pobyty v zahraničí, například prostřednictvím realizace stipendijních programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počty praktických stáží a studijních a výzkumných pobytů v zahraničí.• Objem stipendií z programů pro zahraniční pobyty.
-------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Navýšení počtu praktických stáží a studijních a výzkumných pobytu v zahraničí. Využití stipendijních programů pro studijní a výzkumné pobyty v zahraničí.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro mezinárodní studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, OP, IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje

- FSI bude posilovat práci se zájemci o studium na VUT, nadále rozšiřovat spolupráci se základními a středními školami.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> V rámci úspěšných aktivit cílených na základní a střední školy (např. soutěž Roboti@FSI, soutěže maturitních prací, prezentace studentů FSI na svých mateřských SŠ, ...) zvyšovat počet zapojených spolupracujících ZŠ a SŠ. V oblasti spolupráce se středními školami se zapojit do projektu FabLab Experience a tento propojit s Roadshow VUT, s cílem maximalizovat dopad pro návštěvníky.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Záměr rozšířit spolupráci FSI se základními a středními školami, a to prostřednictvím cílené komunikace se ZŠ a SŠ s nabídkou aktivit spolupráce.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnější vztahy, Oddělení vnějších vztahů a marketingu
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Vlastní zdroje FSI

- FSI bude zaměřovat pozornost na absolventy a spolupráci s nimi tím, že bude:
 - rozšiřovat a udržovat funkční databázi elektronických kontaktů na absolventy;
 - navrhovat systém pro spolupráci se zahraničními absolventy FSI;
 - zvyšovat míru spolupráce a zapojení absolventů (ALUMNI) do činností VUT, včetně posílení programu pro udržení vztahů mezi absolventy a VUT, rozvíjet ALUMNI aktivity;
 - šířeji prezentovat úspěšné absolventy FSI.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Rozšiřování informací určených absolventům na webu FSI a prostřednictvím Newsletteru. Informace budou mimo aktuality o dění na FSI zahrnovat profily úspěšných absolventů nebo možnosti dalšího vzdělávání. Vytvoření nabídky služeb a benefitů pro absolventy a podmínek členství v ALUMNI klubu ve spolupráci s RE VUT.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Lepší komunikace a spolupráce s absolventy na společenské i profesní úrovni a vzájemná koordinace ALUMNI aktivit napříč celou univerzitou. Zapojení absolventů do dění na škole např. v rámci realizace workshopů, školení a kurzů pro studenty VUT, učinění konkrétních kroků s cílem udržení max. možného kontaktu a sounáležitosti absolventů se svou alma mater.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnější vztahy, Oddělení vnějších vztahů a marketingu
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> OP, PPSŘ 2022+, vlastní zdroje

- FSI bude podporovat i nadále studentské aktivity, týmy a spolky a poskytovat materiální zázemí a finanční i organizační podporu pro činnost perspektivních studentských týmů a spolků a jejich aktivit.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet studentů aktivně zapojených do studentských aktivit, týmů a spolků působících na FSI. Počet zorganizovaných studentských akcí. Počet účastníků na studentských akcích. Účast studentských týmů v soutěžích.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Podpora studentských aktivit a spolků. Podpora studentských týmů. Podpora propagace studentských aktivit, týmů a spolků.

	<ul style="list-style-type: none"> Vytváření zázemí pro studentské aktivity, týmy a spolky (prostory, místnosti, budovy).
Odovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnější vztahy, Oddělení vnějších vztahů a marketingu
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, zdroje EU, vlastní zdroje

D. Cíle akreditace distančního vzdělávání:

FSI bude usilovat o akreditaci studijních programů v distanční formě.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet akreditovaných studijních programů v distanční formě.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Akreditace jednoho distančního studijního programu v BS a jednoho v NMS.
Odovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> OP, PPSŘ 2022+, vlastní zdroje

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- FSI bude budovat infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zvýšení vybavenosti FSI pro interaktivní metody vzdělávání. Nově pořízené vybavení.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Provedení analýzy aktuálního vybavení fakulty pro interaktivní výuku. Následné dovybavení pro tento typ výuky.
Odovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> OP, PPSŘ 2022+, vlastní zdroje

F. Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy:

- V roce 2028 bude VUT podávat novou žádost o institucionální akreditaci VUT, případně rozšíření o další oblasti vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Získání institucionální akreditace pro oblastí vzdělání, pro které má v současné době VUT institucionální akreditaci a tyto oblasti jsou využívány studijními programy na FSI.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Příprava žádosti o institucionální akreditaci.
Odovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro akreditace
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> PPSŘ 2022+, MŠMT

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- FSI plánuje zajistit dlouhodobé financování a trvalé fungování Joint degree/ Double degree (JD/DD) programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet programů typu JD/DD. Počet studentů studujících v mezinárodních studijních programech JD/DD.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Finanční podpora přípravy akreditací nových studijních programů typu JD/DD. Finanční podpora uskutečňování mezinárodních studijních programů.
Odovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, OP

- FSI plánuje dosáhnout toho, aby součástí studijních plánů každého bakalářského a magisterského studijního programu byla povinnost absolvovat odborný předmět vyučovaný v angličtině.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> U žádostí o nové akreditace pak důsledně vyžadovat splnění povinnosti absolvovat alespoň jeden odborný předmět v angličtině. Termín: 2023
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Začlenění předmětů v angličtině do studijních plánů studijních programů.
Odovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

- FSI bude zvyšovat podíl odborných předmětů vyučovaných v angličtině tak, aby angličtina byla na FSI běžným vyučovacím jazykem.

Ukazatele úspěchu	• Počet nových odborných předmětů v angličtině.
Plánovaná opatření	• Vytvoření nových odborných předmětů v angličtině. • Finanční motivace vyučujících v těchto předmětech. • Zakomponovat tuto motivaci do pravidel tvorby rozpočtu.
Odpovědnost	• Proděkani pro studium
Zdroje financování	• MŠMT, PPSŘ 2022+

- FSI plánuje dosáhnout min. 5 % zapojených studentů FSI do mezinárodních studijních programů.

Ukazatele úspěchu	• Počet přijatých studentů ze zahraničí. • Termín: dlouhodobý cíl do roku 2030
Plánovaná opatření	• Propagace studia VUT a FSI v zahraničí, vytváření podmínek pro studium zahraničních studentů. • Každoroční vyhodnocování plnění aktivity.
Odpovědnost	• Proděkan pro mezinárodní studium, Proděkan pro přijímací řízení
Zdroje financování	• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, OP

- V roce 2030 FSI plánuje dosáhnout 4 % samoplátců ve studijních programech v anglickém jazyce.

Ukazatele úspěchu	• 4 % samoplátců ve studijních programech v anglickém jazyce v roce 2030.
Plánovaná opatření	• Účelová propagace studijních programů v anglickém jazyce prostřednictvím aktivit v rámci Study in Brno, veletrhů a stávajících zahraničních styků studentů (především síť zahraničních ambasadorů) a zaměstnanců. • Každoroční vyhodnocování plnění aktivity.
Odpovědnost	• Proděkan pro mezinárodní studium, Proděkan pro přijímací řízení
Zdroje financování	• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje

- FSI bude přijímat min. 5 % nově přijímaných doktorandů ze zahraničí (mimo Slovensko).

Ukazatele úspěchu	• Počet přijatých doktorandů ze zahraničí. • Termín: dlouhodobý cíl FSI do roku 2030
Plánovaná opatření	• Propagace doktorského studia FSI v zahraničí. • Vytváření podmínek pro studium zahraničních doktorandů.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	• MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- FSI bude podporovat naplňování uzavřených partnerství a uzavírat nová partnerství s perspektivními zahraničními univerzitami na základě diskuze napříč univerzitou.

Ukazatele úspěchu	• Počty uzavřených partnerství.
Plánovaná opatření	• Podpora spolupráce s perspektivními zahraničními univerzitami dle mezinárodních žebříčků. • Podpora přípravy spolupráce v rámci Evropských univerzit.
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• IP 2021/PPSŘ 2022+, OP, dotace z programu Erasmus+ pro spolupráci v rámci evropských univerzit

- FSI vyvine vyšší úsilí pro zapojení a účelné využívání členství VUT v zahraničních asociacích a univerzitních sítích.

Ukazatele úspěchu	• Zvýšení zapojení jednotlivců do práce v zahraničních asociacích na 3 % z počtu zaměstnanců. • Nové zapojení VUT do významných evropských sítí (jedna do roku 2030).
-------------------	--

	<ul style="list-style-type: none"> Navýšení počtu zapojených jednotlivců i součástí do neziskového univerzitního sdružení CESAER o 1 osobu do roku 2023.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vytipování aktivních osob na FSI. Vyhodnocení přínosných organizací Evropské unie k posílení mezinárodních aktivit FSI a zahájení spolupráce. Analýza možných aktivit k zapojení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnější vztahy, Oddělení vnějších vztahů a marketingu
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IP 2021/PPSŘ 2022+, OP

- FSI plánuje rozvíjet studentské sekce ambasadorů pro komunikaci s potenciálními zahraničními zájemci o studium v anglických studijních programech na FSI.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Do roku 2030 rozšíření počtu studentských ambasadorů .
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Workshopy pro studenty FSI vyjíždějící na stáže do zahraničí a jejich delegování do funkce ambasadora po dobu zahraničního pobytu. Vybavení studentů prezentačními materiály s cílem propagace FSI v zahraničí. Využití sociálních sítí a efektivních forem komunikace s potenciálními zahraničními zájemci o studium na VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Oddělení vnějších vztahů a marketingu
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> OP, IP 2021/PPSŘ 2022+

- FSI plánuje zvýšit mobility akademických a vědeckých pracovníků.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> V roce 2022 dosáhnout podílu min. 4 % vyjíždějících akademických a vědeckých pracovníků (z jejich celkového počtu na FSI) a stejného počtu přijíždějících zahraničních odborníků. V roce 2025 dosáhnout podílu min. 8 % vyjíždějících akademických a vědeckých pracovníků (z jejich celkového počtu na FSI) a stejného počtu přijíždějících zahraničních odborníků.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zlepšování propagace zahraničních cest. Zakomponování do kritérií hodnocení akademických a vědecko-výzkumných pracovníků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnější vztahy, Proděkan pro mezinárodní studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Program Erasmus+, IP 2021/PPSŘ 2022+, OP

- FSI bude každoročně zvyšovat počty přijíždějících studentů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zvyšovat počty přijíždějících studentů o 20 studentoměsíců každý rok. Do roku 2025 realizovat minimálně 750 přijíždějících studentoměsíců za rok.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zlepšovat propagaci a optimalizovat nabídku předmětů pro zahraniční studenty.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro mezinárodní studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IP 2021/PPSŘ 2022+, program Erasmus+

- FSI bude zvyšovat každoročně o 0,5 % počet vyjíždějících studentů s důrazem na dlouhodobé pobyty doktorandů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zvyšovat každoročně o 0,5 % počet vyjíždějících studentů s důrazem na dlouhodobé pobyty doktorandů.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Uplatňovat požadavek na dlouhodobé zahraniční pobyty doktorandů, aktivizovat školitele k mezinárodní spolupráci. Propagovat všechny formy mobility mezi studenty.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IP 2021/PPSŘ 2022+, program Erasmus+,OP

- FSI plánuje pořádat mezinárodní akce na FSI.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> · Počet mezinárodních aktivit/akcí s účastí FSI (projekty VaV, mezinárodní konference, workshopy, mobility). · Do roku 2030 podpořit pořádání alespoň jedné mezinárodní konference ročně na FSI.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> · Realizovat aktivity podporující mezinárodní rozměr FSI, včetně workshopů a konferencí k zapojení týmů z FSI do mezinárodních výzkumných projektů a k podpoře mobilit.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> · Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> · IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje FSI

Prioritní cíl 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:

- FSI vybuduje zázemí a zajistí podporu pro distanční formy výuky a tvorbu studijních materiálů pro distanční formy výuky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Pořádané školení, semináře a workshopy k tomuto tématu.• Počet vytvořených učebních materiálů využitelných při distanční výuce jednotlivých předmětů na FSI.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Podpora a motivace pedagogů při vytváření učebních pomůcek pro distanční výuku v jednotlivých předmětech.• Finanční ocenění těchto aktivit.• Metodická podpora.• Pořádání seminářů, školení a dalších akcí dle poptávky mezi pedagogy.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT

B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:

- FSI se připojí k aktivitě VUT posilovat nabídku krátkodobých profesně zaměřených kurzů a vzdělávání v mezinárodně uznávaných kurzech a pro poskytování Massive Open On Line Courses (MOOC) bude využívat mezinárodně uznávaných platform.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet vytvořených MOOC kurzů.• Počet účastníků vzdělávání.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Vytvoření kurzů MOOC a materiálu k jejich výuce.• Propagace kurzů.• Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, vlastní zdroje

- FSI bude rozšiřovat nabídku kurzů celoživotního vzdělávání na základě poptávky externích subjektů z průmyslu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet realizovaných kurzů.• Počet účastníků vzdělávání.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Propagace kurzů.• Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, vlastní zdroje

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:

FSI bude usilovat o akreditaci studijních programů v distanční formě.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počet akreditovaných studijních programů v distanční formě.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Akreditace jednoho distančního studijního programu v BS a jednoho v NMS.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• MŠMT, PPSŘ 2022+, vlastní zdroje

G. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studijícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR:

- FSI se připojí k aktivitě VUT spolupracovat s úřady práce při nabízení celokolního vzdělávání jako rekvalifikačních kurzů uchazečům o zaměstnání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet rekvalifikačních kurzů, které mají akreditaci Ministerstva práce a sociálních věcí. • Počet rekvalifikovaných účastníků.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Navázání spolupráce s úřady práce, výběr a příprava rekvalifikačních kurzů a jejich příprava k akreditaci.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, PPSŘ 2022+, vlastní zdroje

- FSI bude organizovat profesně zaměřené kurzy na základě požadavků podniků a odborné veřejnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet realizovaných kurzů. • Počet účastníků kurzů.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Propagace kurzů. • Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkani pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, vlastní zdroje

Prioritní cíl 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- FSI bude klást důraz na zapojení doktorandů v rámci jejich studia do řešení grantů, do aplikovaného výzkumu a spolupráce s firmami a kulturními institucemi, a tím zvyšovat atraktivitu studia z hlediska výzkumného a ekonomického přínosu.

Ukazatele úspěchu	• Počet studentů doktorského studia zapojených do grantů a aplikovaného výzkumu nebo do jiné spolupráce s firmami a kulturními institucemi.
Plánovaná opatření	• Vypisování témat doktorského studia ve vazbě na granty a projekty řešené na FSI. • Zapojení studentů doktorského studia do projektů připravovaných na fakultní úrovni.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	• MŠMT, PPSŘ 2022+, ostatní národní zdroje

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- FSI bude důsledně vyžadovat absolvování části doktorského studia na zahraniční instituci (mimo Slovensko), případně aktivní účast v řešitelském týmu mezinárodního projektu, jako podmínku přípuštění k obhajobě.

Ukazatele úspěchu	• Počet studentů, kteří v rámci doktorského studia absolvují část doktorského studia v zahraničí nebo jsou zapojeni do mezinárodního projektu.
Plánovaná opatření	• Stanovení povinnosti pro doktorandy absolvovat část studia v zahraničí nebo zapojení do mezinárodního projektu.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	• MŠMT, OP, IP

- FSI bude podporovat zapojení odborníků ze zahraničních univerzit, jako oponentů doktorských disertačních prací, a v té souvislosti nastaví pravidla pro jejich financování.

Ukazatele úspěchu	• Počet oponentů disertačních prací ze zahraničních univerzit.
Plánovaná opatření	• Stanovení pravidel pro finanční ohodnocení zahraničních oponentů disertačních prací. • Motivace školitelů vyhledávat takové oponenty a zajistit spolupráci s nimi.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	• MŠMT, IP, OP

- FSI plánuje zaměřit marketingové aktivity na doktorandy a popularizovat vědu a vědecká pracoviště.

Ukazatele úspěchu	• Publikace min. 10 textů ročně z oblasti popularizace vědy. • Série podcastů z univerzitního prostředí. • Realizace mediálního školení pro univerzitní vědecké pracovníky a následná publikace praktického manuálu k tématu v interním prostředí webového portálu univerzity.
Plánovaná opatření	• Aktivní vyhledávání vhodných témat k publikaci za FSI centrálně. Profesionalizace přípravy informací k publikaci. • Zvyšování mediální gramotnosti s cílem úspěšně propagovat vědecké talenty z řad stávajících doktorandů napříč celou univerzitou a současně navýšení počtu překladů relevantních textů do angličtiny.
Odpovědnost	• Oddělení vnějších vztahů a marketingu
Zdroje financování	• IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT

Prioritní cíl 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE NA FSI

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle zohledňující doporučení Mezinárodního evaluačního panelu v rámci Metodiky 17+:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- FSI bude klást důraz na zkvalitnění vykazování výsledků aplikovaného výzkumu v modulu M1 dle Metodiky M17+.

Ukazatele úspěchu	• Zlepšení hodnocení výstupů v modulu M1.
Plánovaná opatření	• Panelové diskuze a přednášky zaměřené na vykazování výsledků aplikovaného výzkumu v M1. • Příprava podkladů pro vykazování výsledků.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	• MŠMT, IP, OP

- FSI provede aktualizaci pravidel pro rozdělování Institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO), bude průběžně reagovat na trend výsledků výzkumné činnosti za uplynulé období, zajistí motivaci pro růst kvality výsledků vědy a výzkumu.

Ukazatele úspěchu	• Časový vývoj ukazatelů: podíl publikací v Q1 a Q2 • Výnosy z výzkumu a / nebo vztahy s průmyslem (druh, počet a výše grantů na počet a množství významných vztahů s průmyslem) od roku 2021, další upřesnění pro 2022 až 2025.
Plánovaná opatření	• Inovace pravidel rozpočtu pro využití DKRVO v roce 2021, inovace pro období 2022-2025.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	• MŠMT, IP

- FSI bude motivovat ke zkvalitnění publikačních výstupů a dosáhnout toho, aby FSI jako celek mělo minimálně 70 % časopiseckých článků na Web of Science (WoS) publikovaných v prvním a druhém kvartilu podle Article Influence Score (AIS).

Ukazatele úspěchu	• Časový vývoj publikací v Q1 a Q2.
Plánovaná opatření	• Nastavení pravidel motivačního systému.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	• MŠMT, IP

- FSI plánuje prioritně nastavit funkční systém a nástroje pro podporu podávání, řešení a spolupráci pro projekty z výzev Horizon Europe (2021-2027), zkvalitnit podporu pro všechny typy projektů v koordinaci s ústavu FSI.

Ukazatele úspěchu	• Počty projektů, jejich kvalita, úroveň spolupráce spojená s pobyty na řešitelských pracovištích. • Zapojení do řešení aktuálních problémů vycházejících z cílů Agendy OSN pro udržitelný rozvoj 2030 (např. „Fit for 55“). • Rozvoj internacionalizace ve vědeckých, výzkumných a vývojových činnostech.
Plánovaná opatření	• Pro vědce bude zabezpečena: Konzultační, vzdělávací a poradenská činnost; Networking a účast na koordinaci evropského výzkumu a aktivity zaměřené na rozvoj týmu.
Odpovědnost	• Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium, Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• MŠMT, IP, PPSŘ 2022+

- V rámci internacionalizace bude FSI klást důraz na ekonomickou efektivnost dlouhodobé odborné a vědecké spolupráce, transferu know-how a systémové využívání informací a dat pro podporu působení zahraničních odborníků na VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Sledovat a udržovat vzrůstající trend spolupráce se zahraničními odborníky s využitím analýzy jejich aktivit (délka pobytu, finanční nároky, sociální zabezpečení, kulturní adaptace apod.).
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Přijmout pravidla pro zajištění podmínek pro zahraniční odborníky odpovídající jejich postavení v mateřské zemi.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium • Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT

- V rámci projektů FSI plánuje podpořit podávání prestižních mezinárodních projektů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet mezinárodních grantů se zapojením pracovišť FSI.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Podpora internacionalizace formou výjezdů, stáží a pobytů. • Předávání know-how. • Podpora bilaterální spolupráce.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, PPSŘ 2022+, IP

- FSI bude posilovat administrativní a podpůrné zázemí pro výzkum, vývoj a inovace, včetně zvyšování počtu odborníků na mezinárodně řešená témata, ochranu duševního vlastnictví, transfer poznatků a sdílení technologického vybavení s důrazem na minimalizaci administrativní zátěže tvůrčích pracovníků. Financování zvýšených nákladů bude řešit adresným financováním z týmů, které z této podpory profitují. Pravidelně bude vyhodnocována efektivnost takto vynaložených nákladů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Přehledný podpůrný systém pro vědce v informačním systému VUT. • Počty uzavřených případů duševního vlastnictví. • Ekonomický přínos.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Vytvořit pozici Manažera transferu technologií • Vydat směrnici upravující oblast duševního vlastnictví a komercializace • Pořádat semináře, školení na témata související s ochranou duševního vlastnictví a komercializací. • Poskytovat podporu při uzavírání partnerských smluv o využívání výsledků (Národní centrum kompetence, Technologická agentura České republiky, Ministerstvo průmyslu a obchodu atd.). • Podílet se na přípravě projektů předpokládajících vznik a nakládání s duševním vlastnictvím a jeho komercializací.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Manažer transferu technologií • Proděkan pro vnější vztahy a spolupráci s průmyslem • Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, PPSŘ 2022+, IP

- FSI plánuje zajistit trvalý růst objemu výnosů z kontraktů a interakcí s aplikační sférou, výrazněji podporovat projekty zajišťující dlouhodobé financování.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Statistika nárůstu finančních objemů.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Podpůrné marketingové aktivity. • Využití nástrojů komunikace s ALUMNI k posílení spolupráce s aplikační sférou.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro vnější vztahy a spolupráci s průmyslem, Oddělení vnějších vztahů a marketingu
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, vlastní zdroje,

- FSI plánuje posílit schopnost využití vlastních výsledků VaV formou zakládání a podpory Spin-off firem.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Počet a obrat spin-off firem vzniklých z technologií vyvinutých na FSI.
-------------------	---

Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Příprava a komunikace návrhů na vnitřní normy VUT k zakládání a podpoře spin-off firem (definice pravidel, omezení a nástrojů).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro VaV • Proděkan pro vnější vztahy a spolupráci s průmyslem
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • Vlastní zdroje, OP

- FSI bude průběžně zdokonalovat systémové stimulační opatření a nástroje pro navýšení počtu získaných individuálních mezinárodních výzkumných grantů, kde řešitelem je FSI, a rozšíří působení počtu zahraničních výzkumníků s excelentním výzkumným programem, s cílem maximalizovat návratnost z uvedených projektů, minimalizovat rizika těchto projektů a jejich možné dopady na FSI.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Zisk podílu na kvalitnějších mezinárodních projektech. • Zapojení stávajících a nových výzkumných týmů. • Nová výzkumná témata.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Realizace školení a seminářů zaměřených na zdroje finanční podpory v oblasti vědy a výzkumu. • Newsletter – 2x ročně informace k mezinárodním projektům.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro vnější vztahy a spolupráci s průmyslem • Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, IP

- FSI bude klást důraz na zlepšení systému informovanosti o výsledcích vědy a výzkumu a zajištění dostupnosti vědeckých informací, s využitím zahraničních zkušeností.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Aktualizace vlastního webu. • Katalog nabízené spolupráce. • Nabídka licencí výsledků vědy a výzkumu v České republice i v zahraničí.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Aplikovat doporučení Mezinárodního evaluačního panelu z roku 2021 v rámci FSI.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:

- FSI plánuje zavést pravidla a postupy pro udržování a využívání stávající infrastruktury; pořizováním nových nákladných přístrojů a technologií pro sdílený výzkum a rozšiřováním kvalitního výzkumu v nových oblastech a výzkumu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Sledování využití infrastruktury. • Zabezpečení plně funkčního provozu, investice do modernizace či obnovy.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Nastavit monitoring kapacitního využití pracovišť FSI.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT

- FSI bude řešit případy udržitelnosti finančně náročné infrastruktury.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Průběžně nabízet využití stávajících infrastruktur.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> • Nastavení kritérií pro obnovu a pořizování infrastruktur v rámci projektů připravovaných na úrovni FSI.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> • Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> • MŠMT, OP

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- FSI bude podporovat spolupráci s aplikační sférou a zejména rychlý a efektivní přenos poznatků a duševního vlastnictví do praxe; odstraňovat související administrativní zátěž, případně s ní pomáhat aplikujícím.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> • Výnos ze smluvního výzkumu.
-------------------	---

	<ul style="list-style-type: none"> Počty komercializovaných výsledků. Prodané licence.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Podpora dlouhodobé spolupráce. Inovace řešení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP, vlastní zdroje

- FSI bude iniciovat nárůst počtu výsledků základního a aplikovaného výzkumu, které jsou z hlediska originality, významu a obtížnosti získání na špičkové světové úrovni u výsledků aplikovaného výzkumu, a kvalitní výběr výstupů do Modulu 1 dle Metodiky M17+.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet vybraných výsledků hodnocených peer review s výsledem world-leading a vynikající mezinárodní úroveň (stupeň jedna a dvě).
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Motivační systém. Zavedení pravidel každoročního výběru a vnitřního hodnocení výsledků zasílaných do M1 na úrovni FSI.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP

D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- FSI bude organizovat, v souladu s pravidly stanovenými v ocenění HR Award, mezinárodní výběrová řízení na vědecké pozice v rámci svobodného výzkumu, na pozice v rámci řešení projektů od mezinárodních i národních poskytovatelů, a na pozice při zavádění nových výzkumných směrů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet vyhlášených mezinárodních výběrových řízení na vědecké pozice. Počet úspěšně obsazených pozic. Počet úspěšně ukončených projektů, v rámci kterých byla mezinárodní výběrová řízení vypsána.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Při výběrových řízeních postupovat v souladu s principy zakotvenými v Evropské chartě výzkumných pracovníků a Kodexu chování pro přijímání výzkumných pracovníků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ 2022+, IP

- FSI bude podporovat mezinárodní vědeckou mobilitu, a tím vytvářet podmínky pro podporu výzkumných pracovníků. FSI se zapojí do mezinárodních projektů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet mezinárodních projektů se zapojením pracovišť FSI.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vytvořit podmínky pro podporu podávání a řešení projektů vypisovaných mezinárodními poskytovateli. Zobecnit zapojení zahraničních odborníků do řešení.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro vnější vztahy a spolupráci s průmyslem
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT, OP

E. Spolupracovat se strategickými partnery při realizaci politiky VaV:

- FSI bude podporovat oblasti průmyslové spolupráce v souladu s výzkumnou, vývojovou a inovační politikou vlády České republiky definovanou v dokumentu Národní politika výzkumu, vývoje a inovací, a průběžně vydanými opatřeními ke zkvalitnění.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Podporovat zapojení výzkumných center orientovaných na aplikovaný výzkum ve spolupráci s průmyslovými partnery. Nárůst inovativních technických řešení.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Identifikovat průnik řešeného aplikovaného výzkumu na VUT s oblastmi inteligentní specializace v Národní výzkumné a inovační strategii pro inteligentní specializaci ČR 2021–2027 a hledat vhodné průmyslové partnery.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan pro VaV

	· Proděkan pro vnější vztahy a spolupráci s průmyslem
Zdroje financování	· MŠMT, národní zdroje,

- FSI plánuje rozšířit efektivní zapojení výzkumných pracovišť FSI do velkých výzkumných infrastruktur.

Ukazatele úspěchu	· Zapojení FSI v Cestovní mapě velkých výzkumných infrastruktur ČR. · Podíl výzkumných výsledků. · Vznik nebo inovace nových pracovišť.
Plánovaná opatření	· Aktivní zapojení v oborově vyhovujících centrech.
Odpovědnost	· Proděkan pro tvůrčí činnost a doktorské studium
Zdroje financování	· MŠMT, národní zdroje

Prioritní cíl 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FSI

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

A. Posilovat strategické řízení na FSI:

- Realizace strategie internacionalizace FSI.

Ukazatele úspěchu	• Plnění akčního plánu internacionalizace a jeho projednávání a hodnocení na schůzkách (webinářích) vedení FSI a poradách s řediteli.
Plánovaná opatření	• Pravidelně projednávat plnění a aktualizovat akční plán internacionalizace. • Uplatňovat metodiku a akční plán internacionalizace, zejména v činnostech, které jsou spojeny s komunikací a spoluprací se zahraničím. •
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• IP 2021/PPSŘ 2022+ OP

- FSI bude sledovat trendy a relevantní ukazatele v oblasti hodnocení univerzit v mezinárodním kontextu a zohledňovat je ve vlastním hodnocení výkonnosti a motivačních nástrojích.

Ukazatele úspěchu	• 2021: analýza a popis ukazatelů relevantních v mezinárodních žebříčcích. • 2022: plán rozvoje ukazatelů. • 2025: seznam realizovaných benchmarkingů v rozsahu 1x ročně.
Plánovaná opatření	• Sestavení konceptu pro realizaci pravidelného benchmarkingu s výběrem relevantních subjektů. • Pravidelná implementace závěrů vyplývajících z provedeného benchmarkingu. • Implementace opatření k rozvoji vybraných ukazatelů na FSI. • Důsledná prezentace hodnocení VUT v PR podkladech.
Odpovědnost	• Proděkan pro vnější vztahy
Zdroje financování	• MŠMT, PPSŘ 2022+

- FSI bude průběžně vyhodnocovat výsledky systému hodnocení kvality a výkonnosti pracovníků a nastavení zvolených parametrů hodnocení.

Ukazatele úspěchu	• Objektivní hodnocení kvality a výkonnosti pracovníků založených na relevantních datech.
Plánovaná opatření	• Provést revizi nastavení kritérií na úrovni FSI.
Odpovědnost	• Děkan
Zdroje financování	• MŠMT

Prioritní cíl 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ FSI, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FSI přiřazeny následující operační cíle:

C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FSI:

- FSI bude rozvíjet vztahy s orgány akademické samosprávy a s akademickou obcí:
 - získáváním zpětné vazby jako nástroje poskytovajícího včasné varování managementu FSI;
 - zapojením zástupců akademické obce FSI do tvorby strategických dokumentů FSI;
 - otevřením prostoru pro všechny členy akademické obce k realizaci jejich aktivit, které jsou přínosem pro FSI.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none">• Počty zveřejněných informací a analýz s využitím informačního portálu pro všechny zaměstnance.• Popis realizace interních kroků pro optimalizaci či snížení administrativní zátěže členů akademické obce.•
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none">• Realizace posílení nástrojů interní komunikace na FSI, zejména intenzivním využíváním informačního portálu pro všechny zaměstnance.• Zveřejňování relevantních informací a analýz s využitím informačního portálu pro všechny zaměstnance.• Organizace diskuzních setkání se zájemci z řad orgánů akademické samosprávy a akademické obce.• Začleňování zájemců z řad orgánů akademické samosprávy a členů akademické obce do poradních orgánů, poradních a pracovních skupin.• Realizace systematických kroků pro optimalizaci či snížení administrativní zátěže členů akademické obce.•
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none">• Děkan
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none">• IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT

ZÁVĚR

Předpokládá se, že tato strategie bude pravidelně kontrolována, upravována a přizpůsobována i s ohledem na vnější okolnosti.

ZDROJE FINANCOVÁNÍ:

- **Ministerstvo školství mládeže a tělovýchovy (MŠMT)**
- **Institucionální program pro veřejné vysoké školy pro rok 2021 (IP 2021)**
- **Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025 (PPSŘ 2022+)**
- **Program Erasmus+**
- **Vlastní zdroje**
- **OP**
- **Národní zdroje**

PLÁN INVESTIČNÍCH AKTIVIT FSI PRO ROK 2021 - 2030

1/ Rekonstrukce a modernizace areálu FSI

Stručný popis akce:

Jedná se o rekonstrukci a modernizaci objektů A2, A3, A4, A5, A6, B1, B2, B3, KH2 a KH3 a opláštění objektů C1, C2 a C3 stávajícího areálu FSI vystavěného v 80. letech minulého století, protože většina budov je technicky i morálně zastaralá.

Předpokládané náklady akce bez DPH:

450 mil Kč bez DPH s předpokládaným využitím prostředků programu 133220.

Rámcový harmonogram akce:

Příprava v letech 2020 až 2022, realizace v letech 2021 až 2025.

Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám Strategického záměru VUT:

Modernizace výukového zázemí Fakulty strojního inženýrství VUT a vybudování odpovídajícího prostorového a technického prostředí.

Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů:

2/ Revitalizace venkovních ploch areálu FSI

Stručný popis akce:

Jedná se o revitalizaci venkovních prostor areálu FSI pro rozšíření alternativních studijních a volnočasových ploch – parkové úpravy, altánky, prostor pro grilování, retenční nádrž na dešťovou vodu...

Předpokládané náklady akce bez DPH:

2 - 10 mil Kč bez DPH s předpokládaným využitím vhodných dotačních prostředků a vlastních zdrojů součásti.

Rámcový harmonogram akce:

Příprava v letech 2022 až 2023, realizace v letech 2024 až 2025.

Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám Strategického záměru VUT:

Zlepšování pracovního a studijního prostředí.

Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů:

Rekonstrukce a modernizace areálu Fakulty strojního inženýrství VUT z programu 133220

3/ Studentské centrum FSI

Stručný popis akce:

Jedná se o rekonstrukci a modernizaci průmyslové haly a zázemí v budově C3 areálu FSI. Záměrem je úprava stávajících výukových prostor – studentského centra Formule student na moderní a uživatelsky přívětivé prostředí, které technickým řešením, kvalitou provedení a doplněním potřebného nábytku, dílenského vybavení, prezentační a audiovizuální techniky bude odpovídat současným představám o úrovni výukových prostor na veřejné vysoké škole. Centrum aktuálně slouží pro celouniverzitní týmy Formule student, Chicken wings a Pneumobil.

Předpokládané náklady akce bez DPH:

35 – 40 mil Kč bez DPH s předpokládaným využitím vhodných dotačních prostředků.

Rámcový harmonogram akce:

Akce je stavebně připravená s platným povolením. Realizace je vázána na dostupnost vhodných zdrojů financování.

Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám Strategického záměru VUT:

Modernizace výukového zázemí VUT a vybudování odpovídajícího prostorového a technického prostředí. Podpora praktické výuky a univerzitních studentských týmů.

Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů:

4/ Rekonstrukce zázemí menzy Q

Stručný popis akce:

Jedná se o rekonstrukci menzy Q spočívající v relokaci technických a podpůrných prostor do suterénu budovy A6, rozšíření ploch pro strážníky a zavedení moderního pultového prodeje jídla.

Předpokládané náklady akce bez DPH:

20 mil. Kč bez DPH s předpokládaným využitím vhodných dotačních prostředků.

Rámcový harmonogram akce:

Příprava v letech 2022, realizace 2023 - 2025.

Zdůvodnění akce vč. vztahu k prioritám Strategického záměru VUT:

Zvýšení kvality poskytovaných stravovacích služeb v areálu FSI čítajícím přes 5000 osob.

Synergické vazby na jiné investiční akce včetně akcí realizovaných v rámci jiných dotačních titulů: