

Strategický záměr

**vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační,
umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty výtvarných umění
Vysokého učení technického v Brně**

na období od roku 2021

(Strategický záměr Fakulty výtvarných umění VUT 2021+)

Strategický záměr Fakulty výtvarných umění VUT 2021+¹ je strukturován v souladu se Strategickým záměrem VUT na období od roku 2021+ a s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+.

Strategický záměr Fakulty výtvarných umění VUT 2021+ je také v souladu s dalšími strategickými dokumenty pro nadcházející období, zejm.:

1. Strategie VUT 2030;
2. Strategie vzdělávací politiky do roku 2030+;
3. Inovační strategie České republiky 2019–2030 (Czech Republic The Country For The Future);
4. Národní politika výzkumu, vývoje a inovací České republiky 2021+;
5. Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje 2021–2027.

Hlavními dlouhodobými prioritami FaVU VUT jsou (v souladu s cíli univerzity) internacionalizace, mezinárodní dimenze ve vzdělávací i tvůrčí činnosti a excelence v umění, vědě a výzkumu. Tyto priority se promítají napříč jednotlivými kapitolami Strategického záměru Fakulty výtvarných umění VUT 2021+.

Dlouhodobým cílem vedení fakulty je být kvalitní vzdělávací institucí, schopnou konkurovat významným vysokým školám a akademiím umění v Evropě i ve světě, zejména v oblasti vzdělávací, tvůrčí a umělecké činnosti.

Dosažitelnost uvedených cílů a realizovatelnost prezentovaných nástrojů jsou podmíněny dlouhodobým stabilním ekonomickým rozvojem České republiky a stabilním legislativním prostředím. Předpokládá se, že Strategický záměr Fakulty výtvarných umění VUT 2021+ bude pravidelně kontrolován, upravován a přizpůsobován i s ohledem na vnější okolnosti.

Fakulta výtvarných umění Vysokého učení technického v Brně (FaVU VUT) je nejstarší umělecká fakulta na neumělecké vysoké škole v České republice. Nabízí bakalářské, magisterské a doktorské studium v oblasti výtvarného umění a designu. Hlavním posláním fakulty je tvůrčí umělecká a vědecko-výzkumná činnost a poskytování uceleného teoretického a praktického uměleckého vzdělání.

Jako součást univerzity a v souladu s jejím posláním se FaVU VUT řadí k vrcholným centrům vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti a hraje důležitou roli v uměleckém, výzkumném, kulturním, sociálním a ekonomickém rozvoji společnosti tím, že umožňuje při dodržování demokratických principů přístup k vysokoškolskému vzdělání, přípravu pro tvůrčí práci a získání odpovídající profesní kvalifikace ve všech stupních univerzitního vzdělání. Dále uchovává a rozšiřuje dosažené poznání a realizuje uměleckou, výzkumnou, vývojovou, inovační a další tvůrčí činnosti. FaVU VUT je pracoviště terciárního vzdělávání, které rozvíjí umělecké talentové předpoklady svých studentů a studentek a propojuje umělecké vzdělávání a uměleckou tvorbu s výzkumem umění a výzkumem uměním (artistic research) jako svébytnou formou poznávání světa a také kultivování společnosti. Činí tak mj. prostřednictvím tvůrčí činnosti svých pedagogů, zaměstnanců i studujících, kteří aktivně působí v umělecké a výzkumné sféře. FaVU VUT poskytuje i další formy vzdělávání a umožňuje získávat, rozšiřovat, prohlubovat a obnovovat znalosti z různých oblastí poznání a kultury a podílí se tak na celoživotním vzdělávání a na rozvoji znalostní společnosti. Aktivní roli hraje také ve veřejné diskuzi o společenských a etických otázkách, při pěstování kulturní rozmanitosti a vzájemného porozumění, při utváření svobodné občanské společnosti a přípravě mladých lidí pro život v ní. Dále rozvíjí mezinárodní, a zvláště evropskou spolupráci jako podstatný rozměr svých činností, podporuje společné projekty s obdobnými institucemi v zahraničí, vzájemné uznávání studia a diplomů, výměnu studentů a akademických i technických pracovníků.

¹ Z důvodu souladu se Strategickým záměrem VUT 2021+ a se Strategickým záměrem Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR 2021+, je pro větší přehlednost drženo také značení operačních cílů. Chybějící písmena ve struktuře členění textu nejsou tedy chybou dokumentu.

PRIORITNÍ CÍL 1: ROZVÍJET KOMPETENCE PŘÍMO RELEVANTNÍ PRO ŽIVOT A PRAXI V 21. STOLETÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů:

- FaVU VUT bude rozvíjet počáteční a průběžné vzdělávání vyučujících v oblasti metod výuky a bude vytvářet příležitosti pro pravidelné setkávání pracovníků podílejících se na výuce, vytvářet platformy pro výměnu zkušeností a sdílení dobré praxe.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet osob, které byly proškoleny. Počet setkání, vznik platform pro pravidelná setkávání pracovníků. Termín: 2022–2024
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Organizovat kurzy, semináře pro pedagogy k posílení pedagogických dovedností a sdílet zkušenosti s ostatními fakultami. Evidovat absolvované kurzy v rámci aplikace pro hodnocení akademických a vědecko-výzkumných pracovníků. Zakomponovat požadavky na pedagogické vzdělávání a vzdělávání v oblasti metod výuky do kritérií pro karierní růst. Aktivní informování a koordinace akademických pracovníků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan/ka pro vědu a kvalitu
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP 2021/ PPSŘ 2022+

- FaVU VUT bude oceňovat a propagovat práci úspěšných a kvalitních pedagogů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet oceněných pedagogů v daném akademickém roce. Termín: každoročně od 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Oceňovat a propagovat práci úspěšných a kvalitních pedagogů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan/ka pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ 2022+

B. Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení:

- FaVU VUT se hlouběji zaměří na zpětnou vazbu k výuce (ankety, dotazníky) a bude vyhodnocovat poznatky z praxe.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet analýz výsledků studentských anket k jednotlivým předmětům. Poznatky uplatněné zpětně ve výuce těchto předmětů. Zveřejněné zprávy o vyhodnocení kvality výuky a závěry z fokusních skupin se studujícími i pedagogy. Termín: dvakrát za rok (po skončení každého semestru)
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Zaměřit se na standardizaci získávání zpětné vazby k výuce, vyhodnocovat výsledky anonymních studentských anket a přijímat adekvátní opatření. Zpracovávat Zprávy o hodnocení kvality výuky, tyto zprávy projednávat v akademickém senátu fakulty a zveřejňovat.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan/ka pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

C. Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění:

- FaVU VUT bude vytvářet nové a modernizovat stávající studijní programy směrem k aktuálním výzvám uměleckého vzdělávání:
 - podporou uměleckých rezidencí studujících, vznikem uměleckých inkubátorů a dalšími formami projektů, zahrnutím rozvoje uměleckých kompetencí do studijních programů;
 - rozvojem interaktivních forem výuky;
 - vytvořením interní metodiky vedení praxí a stáží.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet nových a modernizovaných studijních programů. ▪ Počet projektů podporujících tvůrčí činnost studujících. ▪ Metodika pro praxe a stáže. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Spolupracovat s praxí při tvorbě a uskutečňování studijních programů (zapojování zástupců praxe do hodnotících komisí, do rad studijních programů, do výuky vybraných předmětů, do vedení závěrečných prací). ▪ Průběžně modernizovat stávající studijní programy v oblastech, ve kterých bude identifikována významná společenská poptávka po absolventech. ▪ Podpořit prostředí pro vznik a rozvoj aplikovaného výzkumu a spolupráce s vybranými institucemi, jako jsou např. Masarykův onkologický ústav v Brně, Dům umění města Brna, Moravská galerie v Brně, TIC Brno ad.

- FaVU VUT bude podporovat praktické stáže, studijní a výzkumné pobyty v zahraničí, například prostřednictvím realizace stipendijních programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počty praktických stáží a studijních a výzkumných pobytů v zahraničí. ▪ Stipendijní programy pro zahraniční pobyty v zahraničí. ▪ Interní metodika pro uznávání praktických stáží, studijních a výzkumných pobytů v zahraničí. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Navýšení počtu praktických stáží a studijních a uměleckých pobytů v zahraničí. ▪ Vytváření stipendijních programů pro studijní a výzkumné pobyty v zahraničí. ▪ Zařazení praktických stáží a studijních pobytů v zahraničí do studijních plánů jednotlivých studijních programů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proděkan/ka pro studium ▪ Proděkan/ka pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje FaVU VUT a VUT

- FaVU VUT bude posilovat práci se zájemci o studium a nadále rozšiřovat spolupráci se středními školami.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet realizovaných letních škol pro středoškoláky i veřejnost. ▪ Počet realizovaných výjezdů na střední školy. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Rozšířit spolupráci FaVU VUT se středními školami, a to prostřednictvím cíleného oslovení středních škol.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proděkan/ka pro umění a rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vlastní zdroje fakulty, granty MŠMT

- FaVU VUT bude zaměřovat pozornost na absolventy a absolventky a spolupráci s nimi tím, že bude:
 - rozšiřovat a udržovat funkční databázi elektronických kontaktů na absolventy;
 - zvyšovat míru spolupráce a zapojení absolventů do činností fakulty;
 - šířeji prezentovat úspěšné absolventy a absolventky fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet zapojených absolventů do aktivit fakulty. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zapojení absolventů do dění na škole, např. v rámci realizace workshopů, školení a kurzů pro studenty FaVU VUT a spolupráce na akcích fakulty (výstava diplomujících apod.).
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proděkan/ka pro umění a rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vlastní zdroje fakulty, granty SmB, MŠMT

- FaVU VUT bude nadále podporovat studentské spolky fakulty a podílet se na financování jejich aktivit.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet podpořených studentských akcí. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zajištění finančních prostředků v rámci rozpočtu fakulty a VUT.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Děkan/ka
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT

- FaVU VUT bude usilovat o vytvoření dočasných zázemí (inkubátory) pro čerstvé absolventy a absolventky fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Otevření inkubátorů pro absolventy a absolventky. ▪ Termín: 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zajištění prostor a investičních prostředků.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Děkan/ka, proděkan/ka pro výstavbu a dislokace
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, VUT, OP

- FaVU VUT bude nadále podporovat angažmá praktikujících umělců a designérů v ateliérové výuce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet vyučujících s vysoce hodnocenými výstupy v Registru uměleckých výstupů (RUV). ▪ Termín: průběžně
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Děkan/ka
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT

D. Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž:

- FaVU VUT na základě další profilace ateliérů zváží vytvoření profesního studijního programu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nový studijní program s profesním profilem. ▪ Termín: 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Posilování spolupráce s vybranými kulturními a profesně odpovídajícími firmami a institucemi nejen v rámci města Brna (MG, DUMB, TIC Brno, JIC ad.), pro studující vybraných ateliérů spolupráce s kreativním průmyslem.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Děkan/ka, proděkan/ka pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, OP ad.

E. Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících:

- FaVU VUT bude budovat infrastrukturu pro interaktivní metody vzdělávání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zvýšení vybavenosti jednotlivých výukových pracovišť pro interaktivní metody vzdělávání. Nově pořízené vybavení. Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Provedení analýzy aktuálního vybavení pro interaktivní výuku. Dovybavení organizačních součástí pro tento typ výuky.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan/ka pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> IP 2021/PPSŘ 2022+, vlastní zdroje FaVU VUT, OP

G. Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání:

- FaVU VUT zavede mezinárodní studijní program typu JD/DD.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Zavedení JD/DD. Počet studujících ve studijním programu JD/DD. Termín: 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Finanční podpora přípravy akreditací studijních programů typu JD/DD. Finanční podpora uskutečňování mezinárodních studijních programů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan/ka pro zahraniční vztahy Proděkan/ka pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- FaVU VUT bude zvyšovat podíl odborných předmětů vyučovaných v angličtině tak, aby angličtina byla na fakultě běžným vyučovacím jazykem.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet nových odborných předmětů v angličtině. Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Vytvoření nových odborných předmětů v angličtině. Finanční motivace vyučujících těchto předmětů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan/ka pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ 2022+, OP

- FaVU VUT navýší počet perspektivních oboustranných mobilit pro studijní pobyt/praktickou stáž, akademické výměny a umělecké spolupráce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Navýšení o 5 smluv do roku 2025. Navýšení o 10 smluv do roku 2030.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Jednání s vytipovanými zahraničními univerzitami a institucemi.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Proděkan/ka pro zahraniční vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> Program Erasmus+, IP 2021/PPSŘ 2022+, operační programy

- FaVU VUT bude systematicky rozvíjet Ateliér hostujícího pedagoga a vytvoří motivační prostředí pro zahraniční pedagogy, vědce a umělce.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Fungující Ateliér hostujícího pedagoga. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nastavení optimálních pobídkových nástrojů pro hostování renomovaných zahraničních umělců.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proděkan/ka pro umění a rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, vnitřní zdroje fakulty, IP 2021/PPSŘ 2022+

- FaVU VUT bude uplatňovat a rozvíjet platformu Erasmus Without Paper při realizaci zahraničních mobilit na fakultě.
- FaVU VUT bude v rámci projektu Study Art (webová prezentace uměleckých studijních programů v České republice) zvyšovat atraktivitu fakulty jak pro zahraniční studenty a pedagogy, tak pro odbornou i laickou veřejnost.
- FaVU VUT bude rozvíjet individuální zahraniční mobilitu studujících a pracovníků a udržovat užší spolupráci s vybranými zahraničními vzdělávacími a kulturními institucemi, jako jsou galerie a rezidenční a kulturní centra.

PRIORITNÍ CÍL 2: ZLEPŠIT DOSTUPNOST A RELEVANCI FLEXIBILNÍCH FOREM VZDĚLÁVÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech:

- FaVU VUT bude posilovat kompetence pracovníků ve využívání metod distančního vzdělávání.
- FaVU VUT bude implementovat některé aspekty distančních metod výuky, např. zavedení „hybridních“ forem přednášek a tvorbu elektronických studijních opor.
- FaVU VUT bude odůvodněně využívat distanční formy výuky a vytvářet studijní materiály, včetně prezentace výstupů umělecké a tvůrčí činnosti v elektronické podobě, a také využívat vhodné technologie a nástroje pro efektivní rozvoj a podporu online a distančního vzdělávání.
- FaVU VUT zajistí metodickou podporu při tvorbě studijních materiálů pro distanční formy výuky.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pořádané školení, semináře a workshopy k tomuto tématu. ▪ Počet vytvořených učebních materiálů využitelných při distanční výuce jednotlivých předmětů na fakultě. ▪ Termín: 2022–2024
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Příprava metodických materiálů k distanční formě výuky a zkoušení. ▪ Podpora a motivace pedagogů při vytváření učebních pomůcek pro distanční výuku v jednotlivých předmětech. ▪ Finanční ohodnocení těchto aktivit. ▪ Metodická podpora.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proděkan/ka pro studium
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ IP 2021/PPSŘ 2022+, MŠMT

B. Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online:

- FaVU VUT bude rozvíjet a inovovat poradenské služby pro studující a uchazeče o studium, včetně těch se specifickými potřebami – ve spolupráci s univerzitním centrem Alfons.
- FaVU VUT bude rozvíjet tradici dnů otevřených dveří, individuálních konzultací uchazečů o studium v rámci ateliérů a tradici výstav diplomantů, výstav ateliérů a doprovodných programů, tak aby fakulta plnila nejen pedagogickou, ale i kulturní roli v rámci města a ČR.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet účastníků kurzů a vzdělávacích akcí. ▪ Zpětná vazba od absolventů kurzů a vzdělávacích akcí prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zapojit fakultní studentské spolky do inovace flexibilních forem vzdělávání.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proděkan/ka pro umění a rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, MK ČR, vlastní zdroje fakulty

C. Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika:

- FaVU VUT plánuje rozvíjet standardy zajišťování kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti pro praktické i teoretické studium umění, designu a souvisejících oblastí a systematicky uplatňovat zpětnovazební mechanismy pro vnitřní hodnocení kvality vzdělávací a s ní souvisejících činností.
- FaVU VUT bude systematicky rozvíjet možnosti mezioborové spolupráce jak v rámci VUT, tak s partnery mimo univerzitu a posilovat akademickou integritu studujících, se zaměřením na rizika a příležitosti distančních metod vzdělávání a hodnocení.
- FaVU VUT v odůvodněných případech zajistí distanční výuku také pro mobilní studující ze zahraničí.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet studentů účastnících se krátkodobých studijních pobytů v distanční formě (virtuální mobility). ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Podpora pro výuku předmětů určených pro studenty na krátkodobých studijních pobytech v distanční formě. ▪ Vytvoření nabídky těchto předmětů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proděkan/ka pro studium, proděkan/ka zahraniční vztahy
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, PPSŘ 2022+

D. Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě:

- FaVU VUT bude věnovat pozornost sladování studia s rodinným a pracovním životem, zejména podporou pečujících rodičů a dalších ohrožených skupin studujících.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet úspěšně studujících v uznané době rodičovství. ▪ Počet studentů využívajících podporu poskytovanou součástmí pro studenty-rodiče. ▪ Termín: průběžně
-------------------	--

Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Pomocí analýzy studijních dat hledat nástroje, jak tyto studenty aktivně podporovat, jak v rámci ateliérové výuky, tak výuky teoretické. ▪ Využívat aktivity studentských spolků v této oblasti. ▪ Přizpůsobit vnitřní předpisy podporou sladování studia s rodinným a pracovním životem.
Odpovědnost	▪ Proděkan/ka pro studium
Zdroje financování	▪ MŠMT, PPSŘ 2022+, vlastní zdroje fakulty

E. Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu:

- FaVU VUT bude podporovat hladký průběh uznávání (nejen zahraničního) vzdělání.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet studujících, kterým bylo před nástupem do studia uznáno (zahraniční) vzdělání. ▪ Metodické pomůcky pro uznávání vzdělání. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Identifikovat a odstraňovat překážky pro hladký průběh nostrifikace nejen zahraničního vzdělání. ▪ V souladu s profilem absolventa specifikovat podmínky pro uznávání absolvovaných předmětů a jasně deklarovat průchod studiem i pro studenty z jiných univerzit a akademií.
Odpovědnost	▪ Proděkan/ka pro studium
Zdroje financování	▪ MŠMT

F. Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR:

- FaVU VUT se bude věnovat rozvoji individuálních konzultací, přednášek a kurzů pro veřejnost a posilovat kulturní roli fakulty, rozvíjet výstavní činnost (Galerie FaVU), prezentovat úspěšné absolventy fakulty a nadále podporovat a modernizovat Univerzitu třetího věku (U3V) tak, aby výuka na U3V reflektovala současné společenské, ekonomické a technologické dění.
- FaVU VUT bude organizovat profesně orientované kurzy na základě podnětů firem, institucí a odborné veřejnosti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet realizovaných kurzů. ▪ Počet účastníků vzdělávání. ▪ Zpětná vazba od absolventů kurzů prostřednictvím evaluačních dotazníků a jejich vyhodnocení. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Propagace stávajících kurzů na webech nabízejících tento typ kurzů. ▪ Vytváření nabídky kurzů (dle poptávky).
Odpovědnost	▪ Proděkan/ka pro umění a rozvoj
Zdroje financování	▪ Vlastní zdroje FaVU VUT, MK ČR ad.

PRIORITNÍ CÍL 3: ZVÝŠIT EFEKTIVITU A KVALITU DOKTORSKÉHO STUDIA

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium:

- FaVU VUT plánuje zvýšit zapojení doktorandů v rámci jejich studia do řešení grantů, do základního i aplikovaného výzkumu a spolupráce s firmami a kulturními institucemi, a tím zvyšovat atraktivitu studia z hlediska výzkumného a ekonomického přínosu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet studentů doktorského studia zapojených do grantů a aplikovaného výzkumu nebo do jiné spolupráce s firmami a kulturními institucemi.
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Podpora studentů pro vyhledávání spolupráce s firmami a kulturními institucemi v rámci doktorského studia. Aktivní zapojování studentů doktorského studia do grantů a projektů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Garant/ka DSP
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, PPSŘ 2022+, ostatní národní zdroje, OP

- FaVU VUT zajistí finanční prostředky pro pokrytí nárůstu nákladů spojených s tzv. narušenou dobou studia.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Udržení průměrné výše měsíčního stipendia. Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Hledání rezervních zdrojů v rámci fakulty. Prosazování úhrady ze strany MŠMT na úrovni univerzity.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Děkan/ka
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT, vlastní zdroje FaVU VUT

- FaVU VUT bude spravedlivě odměňovat studující doktorského studijního programu za výsledky certifikované v Registru uměleckých výstupů (RUV) a v Rejstříku informací o výsledcích (RIV).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Objem výkonových stipendií. Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Každoroční analýza výstupů odvedených do RUV a RIV.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Děkan/ka
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

C. Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia:

- FaVU VUT bude důsledně vyžadovat absolvování části doktorského studia na zahraniční instituci, případně aktivní účast v řešitelském týmu mezinárodního (výstavního) projektu, jako podmínku připuštění k obhajobě.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> Počet studujících, kteří v rámci doktorského studia absolvují část doktorského studia v zahraničí a/nebo jsou zapojeni do mezinárodního projektu. Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> Stanovení povinnosti pro doktorandy absolvovat část studia v zahraničí a/nebo zapojení do mezinárodního projektu.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> Garant/ka DSP
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> MŠMT

D. Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů:

- FaVU VUT bude rozvíjet podpůrné služby pro studenty doktorských studijních programů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet poradenských a jiných podpůrných služeb pro doktorandy. ▪ Počet doktorandů, kteří tyto služby využijí. ▪ Termín: od 2022
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Metodická podpora pro nastavení podmínek pro doktorské studenty usnadňující úspěšný průchod studiem. ▪ Podmínky pro doktorská studia studentů-rodíčů.
Odpovědnost	▪ Garant/ka DSP
Zdroje financování	▪ MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

- FaVU VUT bude průběžně vyhodnocovat studijní data s cílem zjistit důvody studijní neúspěšnosti a přizpůsobit podmínky průchodu doktorským studiem na fakultě.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zveřejňování výsledků analýzy studijní neúspěšnosti. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	▪ Provedení analýzy studijních dat a hledání řešení zjištěných problémů pro další období usnadňující úspěšný průchod studiem.
Odpovědnost	▪ Garant/ka DSP
Zdroje financování	▪ MŠMT, IP 2021/PPSŘ 2022+

PRIORITNÍ CÍL 4: POSILOVAT STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A EFEKTIVNÍ VYUŽÍVÁNÍ KAPACIT V OBLASTI VÝZKUMU A VÝVOJE

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Dokončit komplexní proměnu prostředí a nastavení procesů:

- FaVU VUT bude průběžně aktualizovat pravidla pro rozdělování Institucionální podpory a Fondu umělecké činnosti s ohledem na dlouhodobou stabilitu rozpočtu fakulty, bude průběžně reagovat na trend výsledků výzkumné a tvůrčí činnosti za uplynulé období a zajistí růst kvality těchto výstupů. Bude také dbát na ochranu duševního vlastnictví a duševního zdraví studujících, akademických i neakademických pracovníků.
- FaVU VUT bude systémově a stimulačně podporovat koncepční rozvoj a kvalitu uměleckých výsledků dodávaných do Registru uměleckých výstupů (RUV), usilovat o uznání relevance umělecké činnosti v rámci tzv. Institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace na úrovni Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy ČR. FaVU VUT bude rozvíjet potenciál a návaznosti na aplikace v praxi, zejména v oblasti kulturních odvětví a kreativního průmyslu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet získaných bodů RUV za vložené výstupy umělecké a tvůrčí činnosti – roční vyhodnocení trendu, výše přidělené dotace/příspěvku (FUČ), každoroční analýza. ▪ Termín: průběžně
-------------------	---

Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Roční interní grantové podpory umělecké a tvůrčí činnosti pedagogů, doktorandů a studentů bakalářského i magisterského stupně. ▪ Spolupráce s renomovanými institucemi nadregionálního významu a prestižními partnerskými organizacemi působícími v segmentech výtvarná umění, architektura a design; spolupráce s dalšími umělecky orientovanými univerzitami a fakultami. ▪ Podpora řešení grantových žádostí ve spolupráci se Statutárním městem Brnem, Jihomoravským krajem, Ministerstvem kultury České republiky, včetně projektů specifického výzkumu.
Odpovědnost	▪ Proděkan/ka pro umění a rozvoj
Zdroje financování	▪ MŠMT

- FaVU VUT nastaví motivační systém pro podporu kvality publikačních výstupů.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Časový vývoj kvality výstupů zejm. v Modulu M1 (SKV). ▪ Termín: od 2022
Plánovaná opatření	▪ Nastavení pravidel motivačního systému na podporu kvality publikačních výstupů.
Odpovědnost	▪ Proděkan/ka pro vědu a kvalitu
Zdroje financování	▪ MŠMT

- FaVU VUT bude součinná s vedením VUT při úpravě informačního systému VUT pro účely vnitřní evaluace, vykazování a evidence publikačních a aplikovaných výsledků vědy a výzkumu, včetně ukládání výsledků a výzkumných dat do univerzitního repozitáře.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Evidence pro účely bezchybného vykazování do Rejstříku informací o výsledcích (RIV) a do Centrální evidence projektů (CEP). ▪ Doplnění repozitáře pro Open Science. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	▪ Odstranění existujících nedostatků a pochybení při vykazování výsledků.
Odpovědnost	▪ Proděkan/ka pro vědu a kvalitu
Zdroje financování	▪ MŠMT, PPSŘ 2022+

B. Zajistit rozvoj infrastrukturních služeb:

- FaVU VUT bude součinná s Fakultou architektury VUT a vedením VUT při formulaci požadavků na využití areálu Údolní 53 a bude i nadále aktivně pracovat přípravě podkladů vedoucích k dosažení získání projektové dokumentace dostavby a rekonstrukce areálu. FaVU VUT bude v rámci přípravy projektu usilovat o zpřístupnění areálu i pro tělesně hendikepované studenty a veřejnost.
- FaVU VUT provede revizi pravidel a postupů pro udržování a využívání stávající infrastruktury, pořizování nových nákladných přístrojů, techniky a technologií pro vlastní, ale i sdílený výzkum a tvůrčí činnost a rozšiřování kvalitního vybavení pro tyto činnosti i v nových oblastech.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Sledování využití infrastruktury. ▪ Zabezpečení plně funkčního provozu, investice do modernizace či obnovy. ▪ Termín: 2023
Plánovaná opatření	▪ Nastavit monitoring kapacitního využití pracovišť fakulty a platformu pro sdílení volných kapacit.
Odpovědnost	▪ Proděkan/ka pro výstavbu a dislokace, tajemnice/tajemník
Zdroje financování	▪ MŠMT ad.

C. Podporovat excelenci a společenskou relevanci výzkumu:

- FaVU VUT bude podporovat spolupráci s aplikační sférou, odstraňovat související administrativní zátěž, případně s ní pomáhat aplikujícím.
- FaVU VUT bude podporovat uplatnitelnost absolventů v praxi a usilovat o systematickou spolupráci s veřejnou a aplikační sférou a komunikaci s partnery, univerzitami v ČR a zahraničí, veřejnými a kulturními institucemi a místní samosprávou.
- FaVU VUT bude i nadále sledovat trendy v odvětví kulturních a kreativních průmyslů (dále jen KKP) a aktivně podporovat zapojení studujících v této oblasti.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet studujících zapojených do spoluprací v rámci KKP. ▪ Objem finančních prostředků. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zavedení motivačního systému pro zapojení se do spolupráce s aplikační sférou.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proděkan/ka pro vědu a kvalitu, proděkan/ka pro umění a rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, vlastní zdroje FaVU VUT

- FaVU VUT bude usilovat o získávání zakázek a projektů smluvního výzkumu.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Objem finančních prostředků smluvního výzkumu. ▪ Termín: od 2021
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Nastavení právního rámce smluvního výzkumu na fakultě a rešerše vhodných partnerů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Děkan/ka
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Vlastní zdroje FaVU VUT

- FaVU VUT bude realizovat doporučení Mezinárodního evaluačního panelu (MEP).

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet výzkumných spoluprací. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Podpora podávání mezifakultních projektů.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proděkan/ka pro vědu a kvalitu
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, CRP ad.

D. Rozvíjet mezinárodní spolupráci:

- FaVU VUT bude nadále aktivně rozvíjet internacionalizaci a podporovat zahraniční mobilitu a spolupráci na úrovni fakulty jako celku i na úrovni jednotlivých ateliérů a využívat dosavadní spolupráce v rámci partnerských škol s důrazem na navázání nových kontaktů s kvalitními VŠ a institucemi v zahraničí.
- FaVU VUT zajistí fungování Ateliéru hostujícího pedagoga ze zahraničí i v příštích letech jako prioritní oblast internacionalizace fakulty, bude vydávat publikace (zejm. katalogy diplomujících) ve dvojjazyčné verzi a bude pokračovat v podpoře rezidenčních pobytů studujících v uměleckých centrech;
- FaVU VUT iniciuje a bude rozvíjet webový portál Study Art – web prezentující umělecké studijní programy v ČR.
- FaVU VUT bude rozvíjet spolupráci se zahraničními výzkumníky a umělci a bude hledat finanční prostředky pro realizaci jejich střednědobých stáží na fakultě.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet výjezdů akademiků a studentů na umělecké rezidence. ▪ Počet hostujících pedagogů a výzkumníků ze zahraničí. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Spuštění propagačního webu s nadnárodním přesahem. ▪ Zabezpečení financování mobility.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Proděkan/ka pro zahraniční vztahy, proděkan/ka pro umění a rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, vlastní zdroje FaVU VUT, OP (MEMOV)

PRIORITNÍ CÍL 5: BUDOvat KAPACITY PRO STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ FAVU VUT

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit:

- FaVU VUT se bude nadále aktivně angažovat v činnosti Asociace uměleckých fakult na neuměleckých vysokých školách v ČR (AUF ČR), zejména při parametrizaci Fondu umělecké činnosti (FUČ) pro další období.
- FaVU VUT provede analýzu efektivnosti výukových činností s cílem snížit jejich nákladnost bez negativních dopadů na kvalitu výuky.
- FaVU VUT bude v rámci nezbytnosti vícezdrojového financování systematicky usilovat o získávání a využití grantových, projektových a sponzorských finančních prostředků, se zvláštním zřetelem k efektivnímu využití prostředků z projektů MŠMT a získání dotací z Evropských strukturálních fondů nezbytných pro dlouhodobý koncepční rozvoj fakulty, bude dále aktivně sledovat vyhlášené dotační výzvy a systematicky vyhledávat dotační tituly vhodné k podpoře činnosti fakulty a k rozvoji tvůrčích a výzkumných aktivit studentů a pedagogů.
- FaVU VUT zváží ekonomickou spolupráci s aplikační sférou a podporu projektů realizovaných v součinnosti s odvětvími (např. herního) kreativního průmyslu.
- FaVU VUT provede kroky ke vzniku dynamického archivu studentských prací s cílem umožnit a usnadnit veřejnosti a společnostem pronájem a/nebo koupi studentských děl.

B. Posilovat strategické řízení:

- FaVU VUT bude průběžně aktualizovat implementovaný systém hodnocení kvality a výkonnosti pracovníků a organizačních složek fakulty.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Inovace vnitřních předpisů a norem fakulty. ▪ Termín: 2022–2023
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Provést revizi platných norem a připravit jejich inovaci.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Děkan/ka, proděkani
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT

- FaVU VUT bude zohledňovat ve strategických rozhodnutích v oblastech vzdělávání, internacionalizace, řízení a kvality doporučení vzešlá z externí evaluace EQ-Arts ad.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Seznam realizovaných evaluací. ▪ Seznam implementovaných doporučení. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Formulace plánu evaluací pro nadcházející období. ▪ Realizace externích hodnocení. ▪ Implementace přijatých doporučení na FaVU VUT.

Odpovědnost	▪ Děkan/ka
Zdroje financování	▪ MŠMT, PPSŘ 2022+

C. Posilovat strategické řízení lidských zdrojů:

- FaVU VUT bude participovat na naplnění cílů z akčního plánu vypracovaného pro účely HR Excellence in Research Award (HR Award).
- FaVU VUT bude ve spolupráci s vedením univerzity pokračovat v implementaci výstupů z Registru uměleckých výstupů (RUV) do Informačního systému VUT.
- FaVU VUT bude spolupracovat s vedením univerzity na zavedení systému evidence činností akademických pracovníků s ohledem na specifika uměleckého vzdělávání.
- FaVU VUT bude hledat finanční zdroje pro adekvátní ohodnocení zaměstnanců fakulty.

Ukazatele úspěchu	▪ Srovnatelnost výše mezd na FaVU VUT v rámci VUT. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	▪ Zefektivnění vykazování výsledků (zejm. tvůrčí) činnosti zaměstnanců a studujících v registrech generujících finanční prostředky do rozpočtu fakulty.
Odpovědnost	▪ Děkan/ka
Zdroje financování	▪ MŠMT, vlastní zdroje FaVU VUT

D. Otevřít diskuzi o legislativních změnách:

- FaVU VUT bude podporovat začlenění expertů fakulty do relevantních grémií, která mají či mohou mít vliv na znění právních předpisů s dopadem na fakultu a umělecké školství obecně.
- FaVU VUT bude (zejm. v rámci Asociace uměleckých fakult) usilovat o zmírnění nepoměru ve finančním ohodnocení uměleckých studijních programů na uměleckých akademiích a uměleckých fakultách.
- FaVU VUT bude nadále aktivní v Radě Registru uměleckých výstupů MŠMT ČR (Rada RUV) a v radách segmentů Výtvarná umění, Design a Audiovize.

PRIORITNÍ CÍL 6: SNÍŽIT ADMINISTRATIVNÍ ZATÍŽENÍ PRACOVNÍKŮ VUT, ABY SE MOHLI NAPLNO VĚNOVAT SVÉMU POSLÁNÍ

K tomuto prioritnímu cíli jsou na FaVU VUT přiřazeny následující operační cíle:

A. Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend:

- FaVU VUT bude aktivně podporovat digitalizaci agend na VUT.

Ukazatele úspěchu	▪ Elektronická evidence docházky v rámci IS VUT. ▪ Digitalizovaná finanční kontrola v rámci IS VUT. ▪ Termín: 2022
Plánovaná opatření	▪ Spolupráce s rektorátem VUT a Centrem pro výpočetní služby VUT.
Odpovědnost	▪ Tajemnice/tajemník
Zdroje financování	▪ IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT

C. Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod FaVU VUT:

- FaVU VUT s ohledem na finanční možnosti adekvátně posílí administrativní zajištění chodu fakulty v oblasti projektové podpory, internacionalizace a marketingu:

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Posílení a/nebo zřízení odpovídajících pracovních pozic. ▪ Termín: 2024
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Analýza administrativní struktury.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Děkan/ka
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, vlastní zdroje FaVU VUT, OP

- FaVU VUT bude posilovat nástroje interní komunikace v podobě rozvíjení fakulního newsletteru a dalších forem horizontální komunikace s akademickou obcí:

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Počet vydaných newsletterů za rok. ▪ Dobudování intranetu fakulty. ▪ Termín: průběžně
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizace posílení nástrojů interní komunikace na fakultě, zejména v podobě rozesílání newsletteru a vytvoření intraportálu pro všechny zaměstnance a studující. ▪ Zveřejňování relevantních informací a analýz na intranetu fakulty. ▪ Organizace diskuzních setkání se zájemci z řad orgánů akademické samosprávy a akademické obce.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Děkan/ka, proděkan/ka pro umění a rozvoj
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ IP 2021/ PPSŘ 2022+, MŠMT

SPECIFICKÝ CÍL FAVU VUT

- Rekonstrukce areálu VUT na ulici Údolní 53, kde sídlí Fakulta výtvarných umění VUT.

Ukazatele úspěchu	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Realizace projektu výstavby a rekonstrukce budov FaVU VUT v areálu univerzity na Údolní 53, Brno. ▪ Termín: 2025
Plánovaná opatření	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Spolupráce s rektorátem VUT a FA VUT na dokončení všech projektových fází a nalezení finančních zdrojů výstavby a rekonstrukce.
Odpovědnost	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Tajemnice/tajemník, proděkan/ka pro výstavbu a dislokace
Zdroje financování	<ul style="list-style-type: none"> ▪ MŠMT, Program 133210, FRIM VUT