

**Dlouhodobý záměr
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační a další tvůrčí činnosti
Ústavu soudního inženýrství Vysokého učení technického v Brně
na období 2016 – 2020**

OBSAH

1	ÚVOD	2
2	PRIORITNÍ CÍLE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU NA OBDOBÍ 2016–2020	4
2.1	PRIORITNÍ CÍL 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY A STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ	4
2.2	PRIORITNÍ CÍL 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI ÚSI	6
2.3	PRIORITNÍ CÍL 3: INTERNACIONALIZACE	10
2.4	PRIORITNÍ CÍL 4: RELEVANCE, ABSOLVENTI, MARKETING A SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU	10
2.5	PRIORITNÍ CÍL 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE	11
2.6	PRIORITNÍ CÍL 6: ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJ ZALOŽENÉ NA INFORMACÍCH A DATECH	12
2.7	PRIORITNÍ CÍL 7: EFEKTIVNÍ HOSPODAŘENÍ.....	13

1 Úvod

Dlouhodobý záměr vysokoškolského ústavu, Ústavu soudního inženýrství VUT v Brně (ÚSI) na období 2016-2020 vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně na období 2016 až 2020 a jeho aktualizace pro rok 2016.

Ústav soudního inženýrství VUT v Brně bude v souladu s Dlouhodobým záměrem VUT vytvářet předpoklady k tomu, aby v průběhu let 2016-2020 byl vysokoškolský ústav rozvíjen a soustavně posilován ve všech oblastech činnosti. V návaznosti na Dlouhodobý záměr VUT a jeho aktualizaci jsou priority ústavu orientovány na tyto oblasti:

1. zajišťování kvality vzdělávání,
2. diverzita a dostupnost vzdělávání,
3. internacionalizace,
4. relevance,
5. kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace,
6. strategické řízení a rozvoj podpůrných procesů,
7. efektivní financování.

Každý prioritní cíl obsahuje dílčí cíle a aktivity vedoucí k dosažení daného prioritního cíle.

Dlouhodobý záměr ÚSI bude každoročně aktualizován a konkretizován. Plnění prioritních cílů oblastí DZ ÚSI bude pravidelně kontrolováno a podrobně hodnoceno.

Vize

ÚSI jako nedílná součást VUT v Brně, jedné z nejvýznamnějších vysokých škol v ČR, bude usilovat o to, aby dosahoval excelence zejména v oblastech svého hlavního poslání, tj. v oblasti vzdělávací a tvůrčí, ve spolupráci s praxí a ve společenské sféře. Klíčovými prioritami bude posílení postavení ÚSI jako významné vědeckovýzkumné instituce, v oblasti vzdělávání pak získávání talentovaných mladých úspěšných absolventů bakalářských a magisterských studijních programů se zájmem o magisterské a doktorské studijní programy ÚSI a podpora jejich rozvoje po celou dobu studia i při jejich uplatňování v praxi ve prospěch celé ČR v rámci stále náročnější mezinárodní konkurence.

ÚSI bude i nadále udržovat a posilovat postavení excelentního znaleckého ústavu v ČR a ve střední Evropě v období přípravy tzv. euroznalce.

V oblasti výzkumu a vzdělávání bude ÚSI i nadále usilovat o partnerství s předními pracovišti v ČR a v zahraničí, a to v hlavních činnostech jeho působení. Neustálé zlepšování úrovně vzdělávací a znalecké činnosti, které unikátně propojuje technické, ekonomické a právní obory, ztraktivňuje prostředí pro studenty i významné odborníky a vědecké pracovníky. Důležitým prostředkem jsou akreditované studijní programy a kurzy CŽV. ÚSI bude v dalším období nadále vyvíjet snahu o udržení odborné úrovně na nejvyšším možném stupni poznání.

V oblasti vědy, výzkumu a inovací bude ÚSI usilovat o ještě významnější spolupráci s aplikační sférou, včetně sféry veřejné a bude nadále vytvářet podmínky pro růst inovačního potenciálu a další tvůrčí činnosti a znalostí pro společnost.

Svou budoucnost vidí ÚSI také v prohlubování spolupráce a propojování obdobně zaměřených univerzitních pracovišť jak v ČR, tak v Evropě.

Mise

ÚSI jako nedílná součást VUT, technicky zaměřené vysoké školy, klade důraz na tvůrčí oblast, spolupráci s průmyslovou a aplikační sférou a poskytuje vzdělávání v technických a ekonomických oblastech. Svými kompetencemi přináší přidanou hodnotu v expertizách pro orgány veřejné moci a průmysl. Poznatky z této činnosti využívá ve vzdělávací činnosti, při tvorbě námětů pro vědeckou a výzkumnou činnost. Vlastní vědeckou a výzkumnou činností přispívá k rozvoji poznání v oborech své působnosti.

ÚSI nabízí tvořivé prostředí založené na spolupráci fakult a součástí s kompetencemi v širokém spektru technických a ekonomických oborů.

Pro realizaci poslání VUT jako technické univerzity bude ÚSI usilovat o vysokou efektivitu organizace, která se opírá o synergicky působící procesy spolupracujících fakult, o fungující informační systém a další komunikační podpory univerzity.

ÚSI je správnou volbou pro studenty, pedagogy a odborníky v technických oborech, kteří se chtějí vzdělávat v Soudním inženýrství (SoI) a Rizikovém inženýrství (RzI).

Současný stav a analýza rizik

Silné stránky

- tradice ve znalecké činnosti (garance kvality v soudně-znalecké a expertní činnosti) a prestiž ÚSI v oblasti posudků,
- jedinečné studijní programy SoI navazujícího magisterského studijního programu (NMSP) a doktorského studijního programu (DSP), RzI (NMSP),
- rekonstruovaná budova, učebny a zázemí, díky nimž došlo ke zlepšení pracovního prostředí, zařízení a vybavení,
- navázané další nové spolupráce s podnikatelskou sférou v oblasti výzkumu – REC group, Škoda Auto, Barum,
- pracovníci, kteří jsou uznávanými odborníky ve svém oboru,
- zajímavé kurzy v oblasti technického a ekonomického znalectví a v profesním vzdělávání.

Slabé stránky

- neúplná skladba studia, tj. absence bakalářského studijního programu (BSP) ve vhodně zaměřené oblasti expertního inženýrství; z důvodu této absence VUT ztrácí studenty na úkor jiných vysokých škol,
- nedostatek studijních opor, které by odpovídaly současným trendům a úrovni poznání v oboru forenzních věd a na úrovni předmětové skladby jednoznačně souvisely se zaměřením oboru forenzních věd,
- slabé Public relations (PR) a nedostatečná propagace ÚSI u potenciálních zájemců o studium a partnerů s možností spolupráce jak samostatně, tak i v rámci VUT,
- neodpovídající personální zabezpečení akademické úrovně (nedostatek docentů, profesorů),

- malý prostor pro vědecko-výzkumnou činnost, což je mj. jednou z příčin celkově nízké publikační činnosti pracovníků ÚSI a slabé spolupráce s ostatními fakultami v rámci VaV,
- příliš velká byrokratická zátěž a administrativa v rámci činnosti tvůrčích, akademických a odborných pracovníků,
- nabídka postgraduálních kurzů CŽV, které svou strukturou a délkou neodpovídají současným trendům a poptávce na trhu.

Rizika

- klesající zájem uchazečů o studium technických oborů,
- klesající kvalita uchazečů o VŠ studium,
- konkurence ostatních VŠ, zejména škol s obdobným zaměřením,
- nejistoty plynoucí z chystané změny VŠ zákona,
- nejistoty v oblasti změn pravidel hodnocení VaV,
- nejistota v úspěšnosti získávání projektů.

Výzvy

- získání podpory projektů z výzev OP VVV,
- získání podpory z výzev národních grantových agentur a resortních ministerstev,
- prohloubení spolupráce se soukromým sektorem,
- prohloubení spolupráce s veřejnou správou,
- posílení spolupráce se zahraničními pracovišti,
- dlouhodobé a systematické budování vědeckých týmů,
- aktivní zapojení do mezifakultní spolupráce,
- prosazení se jako interdisciplinární vysokoškolský ústav, případně fakulta v problematikách forezních věd.

2 Prioritní cíle Dlouhodobého záměru na období 2016–2020

Prioritní cíle DZ ÚSI 2016 - 2020 vycházejí z rozboru silných a slabých stránek všech hlavních činností ÚSI, ze strategických potřeb rozvoje, z priorit DZ VUT 2016 - 2020 a z aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek pro působení ÚSI.

2.1 Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

ÚSI si uvědomuje svou odpovědnost vůči studentům, akademické obci a celé společnosti, kterou má jako součást VUT. Tato zodpovědnost bude posilována prostřednictvím vnímavého a kompetentního strategického řízení ústavu v návaznosti na řízení univerzity.

Vedení ÚSI bude dbát na dostupnost spolehlivých a srozumitelných informací pro své pracovníky, akademickou obec, studenty, uchazeče, ale i pro veřejnost, mj. zastoupenou i zadavateli znaleckých posudků. Nastaví a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů a kurzů CŽV.

Zefektivní všechny činnosti vedení ústavu, což je nedílná součást strategie ÚSI pro budoucí období.

ÚSI využije možností implementace moderních forem řízení a managementu při zachování akademických prvků v tradičním řízení vysokoškolského pracoviště; tímto se také zaměstnanci stanou součástí řízení ústavu, čímž vznikne větší loajalita a zapojení do „života“ ústavu; po schválení novely zákona o vysokých školách implementuje do svých procesů ustanovení týkající se zabezpečení a hodnocení kvality a ustanovení o akreditaci.

ÚSI je si vědomo, že kvalita činností ústavu je jeho klíčovou charakteristikou i při měnících se vnějších podmínkách; kvalitu je nutné sledovat, řídit a zvyšovat ve všech oblastech činností a procesů s přednostním zaměřením na jejich výstupy.

Kvalita činností je rozhodujícím faktorem pro získávání nových talentovaných studentů, pro spokojenost stávajících studentů, absolventů a následně také jejich zaměstnavatelů; cestou k definování postupů, které budou mít za cíl komplexní zvyšování kvality, je plné poznání existujícího stavu a provedení navazujících analýz a opatření, přičemž důležitou roli bude mít hodnocení kvality výuky v rámci nového připravovaného akreditačního procesu.

OBLAST ZAJIŠTĚNÍ KVALITY

Cíl: Nastavení vnitřního systému kvality, stojícího na jednoznačných kritériích ve vazbě na výkon ÚSI a jeho pracovníků.

Aktivity:

ÚSI bude:

- zahrnovat ukazatele kvality do řízení; na základě kvality a výkonů bude definovat a zpřesňovat strategické cíle,
- podporovat sběr dat a následnou analytickou činnost související se zvyšováním kvality, funkčnosti a efektivity všech procesů ústavu na VUT, zejména v oblasti vzdělávací a tvůrčí, spolupráce s praxí a vnitřních administrativních procesů,
- v rámci vnitřního zajišťování kvality upřednostňovat zaměření na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky,
- využívat řízení kvality především pro systematické odstraňování nadměrné administrativní zátěže,
- optimalizovat procesy zejména v oblasti vzdělávání a v oblasti výzkumu a vývoje s ohledem na vnější spolupráci a zkušenosti ze zpětnovazebních hodnocení,
- věnovat neustálou pozornost kvalitě rozvoje lidských zdrojů ve všech oblastech činností ÚSI.

OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ

Cíl: Nastavení systému administrativních procesů, spolupráce a komunikace mezi jednotlivými odbory a pracovišti ÚSI tak, aby umožňoval co nejefektivnější plánování a realizaci činností jeho pracovníků a studentů a zároveň přispíval ke snižování administrativní zátěže na všech úrovních.

Aktivity:

ÚSI bude:

- vytvářet podmínky pro spokojené, úspěšné, výkonné, informované a pozitivně motivované pracovníky,
- analyzovat věcně i ekonomicky jednotlivá organizační střediska ústavu, z čehož vyloučí případné náměty na restrukturalizaci s cílem zvýšit jejich efektivnost,

- podporovat a rozvíjet působení akademických pracovníků jako přirozené a tradiční součásti akademického života a zároveň jako klíčového prvku aktivního zapojení členů akademické obce do rozvoje ÚSI,
- diskutovat a nadále usilovat o systémové snižování byrokratické zátěže v rámci všech činností ústavu,
- pokračovat v procesech zajištění větší optimalizace komunikace na jednotlivých stupních řízení ÚSI a mezi zaměstnanci, aktualizovat statut a organizační schéma ÚSI v nových dislokačních podmínkách,
- v rámci koncepce rozvoje lidských zdrojů spolupracovat na novelizaci systému oceňování a odměňování v rámci VUT, založeném na kvalitě, výkonu a výsledcích jako nosného tématu pro strategii personálního řízení,
- zásadním způsobem prosazovat snížení administrativní náročnosti pro akademické pracovníky; administrativa bude operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná,
- soustřeďovat se na postupné zlepšování pracovních podmínek pro zaměstnance na všech úrovních, a to nejen udržováním nového pracovního prostředí, ale i zjednodušováním a zprůhledňováním pravidel, norem a činností a odstraňováním nepřiměřené administrativní zátěže,
- podporovat a oceňovat další vzdělávání pracovníků ÚSI; na základě přesného poznání všech procesů zajišťovat vyvážené a diferencované role jednotlivých zájmových skupin (akademičtí a neakademičtí pracovníci, vedení ústavu, studenti, absolventi, zaměstnavatelé a další sociální partneři) ve vnitřním řízení kvality,
- rozvíjet systémy řízení a vnitřního hodnocení kvality ve všech oblastech činností (vzdělávání, věda a výzkum, spolupráce s praxí, řízení), včetně podpůrných procesů a zajišťovat jejich provázání se strategickým plánováním univerzity,
- podporovat zapojení pracovníků ÚSI do společných projektů v rámci VUT, orientovaných na řízení, podporu a komplexní hodnocení kvality v systému terciárního vzdělávání,
- zdokonalovat systém strategicky orientovaného řízení projektů založený na komplexním plánování činností uskutečňovaných na VUT a vyhodnocovat dosažené výsledky ve vztahu ke stanoveným cílům na ÚSI,
- usilovat o stanovení kompetence a zodpovědnosti v souvislosti se zapojením ÚSI do řešení nových projektů OP VVV v rámci VUT,
- sestavit pracovní skupinu pro hodnocení a identifikaci rizik v souvislosti s projekty (především rozsáhlými) a přijmout opatření k jejich eliminaci.

2.2 Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti ÚSI

OBLAST SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY

Cíl: Vytvořit kritéria kvality výuky a pravidelně organizovat činnosti spojené s jejich hodnocením tak, aby jejich zanalyzované výstupy představovaly pomoc a pozitivní motivaci pro pedagogické pracovníky i studenty.

Aktivity:

- dávat prostor pro otevřenou komunikaci studentů a pedagogů vedoucí ke zlepšování výuky bez skrytých konfliktů a anonymní kritiky, ať už na adresu pedagogů nebo skupin studentů; průběžně vyhodnocovat – vnímat zejména dlouhodobé negativní trendy vyučujících,
- po každém semestru pořádat anonymní studentské ankety, tyto vyhodnocovat, přijímat opatření k nápravě případných nedostatků a zveřejňovat závěry (probíhá – zachovat ve stávající podobě – je třeba studenty motivovat pro využívání možností hodnocení výuky),
- identifikovat a vyhodnocovat příčiny studijní neúspěšnosti a navrhnout opatření pro její snižování,
- usilovat o rozvoj nově zavedeného průzkumu a jeho vyhodnocování o uplatnění absolventů v praxi s cílem trvale zvyšovat relevanci studijních programů pro trh práce a společnost.

OBLAST ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM

Cíl: Dotvořením úplné struktury terciárního vzdělávání na ÚSI učinit nabídku poskytovaných oborů atraktivnější a dostupnější pro studenty středních škol; současně s tím bude docházet k rozvoji a zkvalitňování vnější prezentace ÚSI.

Aktivity:

- zapojovat současné studenty do propagace studia a získávání nových studentů a úspěšné absolventy zapojit do prezentace činnosti ÚSI zájemcům o studium,
- pořádat exkurze a workshopy pro žáky středních škol, k tomu využívat nově vybudovanou výzkumnou infrastrukturu s důrazem na prezentaci témat studia na ÚSI, s využitím moderních výpočetních metod při simulačním modelování tak, aby byli motivováni ke studiu na VUT a v pokračování na ÚSI,
- pokračovat ve spolupráci s aplikační sférou při získávání nových studentů VUT,
- pro získávání nových uchazečů cíleně využívat webové stránky nejrozšířenějších portálů a sociálních sítí,
- rozvíjet a pravidelně inovovat internetové stránky ústavu zaměřené na získávání uchazečů o studium,
- zatraktivnit formy prezentace ústavu na jeho pracovišti a akcích pro veřejnost,
- posílení korporátní identity studentů i absolventů umožněním identifikace s ÚSI,
- zkvalitňování vnější prezentace ÚSI (zejména webové stránky s aktuálním obsahem, mj. i v anglické mutaci).

OBLAST STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ

Cíl: Dotvoření úplné struktury terciárního vzdělávání tak, aby ÚSI v souladu s potřebami praxe a nejnovějšími trendy forenzních věd poskytoval studium na úrovni BSP, NMSP, DSP i v rámci CZV, pro něž budou průběžně vytvářeny, rozšiřovány a inovovány studijní opory.

Aktivity:

- usilovat o dotvoření úplné struktury terciárního vzdělávání ve vhodně zaměřených oblastech expertního inženýrství a hledat partnery při organizaci atraktivních mezioborových studijních programů BSP,
- rozvíjet stávající mezioborové studium RZI z hlediska potřeb spolupracujících součástí VUT,
- zapojit se do nabídky tzv. svobodných předmětů (tj. volitelných předmětů napříč VUT) jako příležitosti pro aktivní studenty i uchazeče o studium na VUT,
- podporovat zavádění projektových a problémových forem výuky a týmovou práci studentů i s cílem přispět ke snížení enormní přímé výukové zátěže pedagogů,
- v souladu se zahraničními zvyklostmi stále zapojovat doktorandy do podpory výuky,
- podporovat zavádění praxí do studijních plánů,
- inovovat a aktualizovat studijní programy v souladu s potřebami praxe a nejnovějšími trendy,
- podporovat rozvoj mezifakultních a interdisciplinárních oborů i s využitím postřehů a požadavků z praxe,
- podporovat pořádání studentských konferencí a soutěží,
- podporovat rozvoj soft-skills studentů zejména v návaznosti na odborné znalosti,
- systematicky se věnovat mimořádně nadaným studentům ve všech typech studijních programů s cílem zapojovat je do výzkumné činnosti a projektů ÚSI,
- podporovat systematické využívání nově vybudované výzkumné infrastruktury z OP VaVpI i ve vzdělávací činnosti,
- aktivně se podílet na vytváření a aplikaci celouniverzitních pravidel pro financování mezifakultní výuky s přihlédnutím k současným zkušenostem v ČR a zahraničí,
- podpořit diskuzi a pokračovat v aktivitách směřujících k udržení habilitačního a profesorského řízení,
- rozšiřovat a inovovat nabídku studijních opor pro stávající studijní programy.

OBLAST DOKTORSKÉHO STUDIA

Cíl: Vytvářet podmínky pro stabilizaci kvalitních studentů a absolventů na ÚSI tak, aby jejich odborný profil byl rozvíjen v rámci co nejužší interakce s úrovní poznání a trendy oboru forenzních věd na mezinárodní úrovni.

Aktivity:

- směřovat k tomu, aby témata doktorských disertačních prací byla vypisována zejména ve vazbě na realizované projekty na národní i mezinárodní úrovni – v souvislosti s tím cíleně podporovat zlepšování jazykových kompetencí školitelů,
- zavádět motivační prvky do doktorského studia včetně zapojování doktorandů do projektů i s cílem zlepšit finanční situaci doktorandů,
- při schvalování školitelů a témat disertačních prací ve vědecké a oborové radě zohledňovat tvůrčí aktivity školitelů, jejich schopnost získat projekty a dosavadní úspěšnost při vedení doktorandů,

- usilovat o to, aby povinnou součástí prezenčního formy doktorského studia byly studijní pobyty v zahraničí,
- motivovat prostřednictvím stipendií studenty k odevzdání kvalitních doktorských disertačních prací během standardní doby studia,
- zvýšit kvalitu školitelů a usilovat o to, aby většina z nich dosáhla akademické úrovně docent či profesor.

OBLAST OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ

Cíl: Posílit a rozšířit partnerství se zahraničními univerzitami a vědeckovýzkumnými pracovišti.

Aktivity:

- po nezbytném posílení jazykových kompetencí pedagogů podporovat vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu joint/double degree,
- kromě tradičních akademických dovedností klást důraz i na jazykové dovednosti a další přenositelné kompetence absolventů (schopnost efektivně komunikovat, řešit problémy, být kreativní, samostatně se učit, pracovat v týmu, ovládat moderní technologie).

OBLAST CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Zkvalitnění podmínek pro rozvoj celoživotního vzdělávání (dále jen CŽV) na ÚSI tak, aby se CŽV postupně stalo trvalým, stabilním a ziskovým sektorem vzdělávání na ÚSI, včetně činnosti Certifikačního orgánu ÚSI (dále jen CO ÚSI).

Aktivity:

- na základě průzkumu vzdělávacích potřeb státní a komerční sféry vytvářet kurzy, které budou reagovat na aktuální poptávku,
- rozšiřovat nabídku placených profesních kurzů CŽV pro firmy a uchazeče z praxe,
- rozvíjet potřebné nástroje: analýzu trhu, marketing, PR, vytvoření portálu CŽV, nabídku studijních (zejména e-learningových) materiálů,
- zapojovat odborníky z firem (praxe) do výuky kurzů CŽV,
- využívat nabídku interních kurzů ICV pro zaměstnance a doktorandy na základě požadavků vedení univerzity, fakult a součástí a rovněž na základě poptávky samotných zaměstnanců s přihlédnutím k prestiži a pověsti univerzity,
- propagovat kurzy CŽV na webu VUT, ale i na vzdělávacích portálech s vysokou návštěvností,
- v návaznosti na spolupráci CO ÚSI s orgány státní moci, Asociací realitních kanceláří a dalšími profesními sdruženími v oblasti znaleckých a realitních činností bude CO ÚSI aktivně jednat s cílem získat uchazeče pro certifikace,
- pravidelně bude aktualizovat webové stránky pro zajištění úplné informovanosti uchazečů o certifikace.

OBLAST SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Zvýšit provázanost obsahu studijních programů a požadavků praxe pro posílení konkurenceschopnosti absolventů na trhu práce.

Aktivity:

- usilovat o to, aby se firmy více zapojovaly do vzdělávací činnosti a pomohly si tím zajistit své budoucí zaměstnance formou podílu na formování profilu ideálního absolventa a jeho znalostí a schopností,
- podporovat stáže studentů ve firmách a zavádění povinné praxe (minimálně 2týdenní) do studijních plánů vybraných oborů plně v souladu s regionální strategií RIS3 v rámci „relevance studia pro průmyslovou praxi“,
- podporovat zapojení zástupců praxe do vytváření a uskutečňování studijních programů,
- podporovat přímé zapojení odborníků z praxe do vzdělávací činnosti,
- podporovat vypisování témat závěrečných prací pocházejících z praxe, intenzivněji zohledňovat témata vycházející z praxe zejména u těch firem, které spolupracují s VUT,
- pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra a konference vedení ÚSI se zástupci praxe s cílem trvale zvyšovat relevanci vysokoškolského vzdělávání pro trh práce a společnost.

2.3 Prioritní cíl 3: Internacionalizace

OBLAST INTERNACIONALIZACE

Cíl: Podpora mobility studentů, výzkumných a akademických pracovníků.

Aktivity:

- zvýšit počet podporovaných osob a zlepšit propagaci o možnostech výjezdů, přičemž by mobilita studentů neměla komplikovat dokončení studia ve standardní době,
- postupně zavádět povinnou mobilitu pro studenty doktorských studijních programů v prezenční formě studia,
- otevřít atraktivní kurzy, které by na ÚSI mohli absolvovat zahraniční studenti v rámci svých praxí,
- zvyšovat počet aktivních smluv s perspektivními zahraničními univerzitami a akademickými pracovníky s cílem zapojit je do akreditovaných studijních programů a vědeckých týmů,
- vytvářet podmínky pro zvýšení počtu přijíždějících akademických i ostatních pracovníků s cílem spolupráce zejména v oblasti vědy a výzkumu vč. společné publikační činnosti, s důrazem na prezentaci v periodikách s IF,
- vytvoření a aktualizace webových stránek ÚSI v anglickém jazyce.

2.4 Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY ÚSI

Cíl: Vytvořit databáze absolventů za účelem pravidelného setkávání s cílem výměny zkušeností, navázání spolupráce, partnerství v projektech, sponzorství apod.

Aktivity:

- průběžně během studia připravovat studenty na spolupráci s ústavem po jejich absolvování.

V OBLASTI MARKETINGU

Cíl: Propagace dobrého jména ústavu a univerzity.

Aktivity:

- pokračovat v osvědčených aktivitách propagace ÚSI prezentací mediálních kauz, ve kterých podával ústav znalecké posudky.

OBLAST SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU

Cíl: Zvýšit konkurenceschopnost absolventů na trhu práce prostřednictvím posílení vazby mezi obsahem výuky a výzkumem realizovaným na základě požadavků a poptávky aplikační sféry.

Aktivity:

- pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra vedení ÚSI VUT a jednotlivých odborů se zástupci praxe,
- oslovovat organizace působící v praxi s cílem pořádat pravidelné workshopy a konference k výměně názorů, ke shromáždění požadavků praxe a k přenosu poznatků ÚSI směrem k praxi.

2.5 Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

OBLAST VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ

Cíl: Postupné zvýšení počtu a kvality výzkumných výsledků skrze vytváření stabilního personálního zázemí vědeckých zdrojů a zvyšování úspěšnosti v získávání finančních zdrojů pro vědeckovýzkumné aktivity.

Aktivity:

- dbát na zvyšování úrovně řízení a provádění výzkumných činností na všech úrovních tak, aby dosahovaly mezinárodně konkurenceschopných výsledků a vedly k prohloubení spolupráce s ostatními výzkumnými organizacemi působícími v ČR v oboru činnosti ÚSI,
- vymezením priorit v činnosti ústavu vytvořit časový prostor pro realizaci vědeckovýzkumných a publikačních činností,
- vyvíjet snahu o zlepšení administrativních a ekonomických podmínek pro realizaci projektů,
- vytvoření podmínek pro intenzivní zapojení projektového manažera do všech etap přípravy a řešení projektu,
- důsledně využívat výsledky výzkumné činnosti jak pro akreditace studijních programů, tak i pro uplatnění v činnosti akademických pracovníků,

- zvýšit důraz na realizaci aktivit VaV; toto zohlednit i v rámci rozvoje doktorandů coby personálních zdrojů pro VaV ÚSI,
- snížit administrativní zátěž akademických pracovníků,
- hledat způsoby podpory tvůrčího rozvoje pracovníků, např. čerpání tvůrčího volna,
- v oblasti VaV se zaměřit na získávání vstupních podkladů pro forenzní analýzy s důrazem na lidský faktor v dopravě, dynamické vlastnosti vozidla, deformační chování karoserie vozidel,
- přizpůsobit publikační činnost metodice hodnocení VaV,
- vytvářet podmínky pro realizaci smluvního výzkumu v souladu s Rámcem společenství pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací s vysokou přidanou hodnotou efektivně přenášenou do aplikační sféry,
- postupně implementovat připravovanou metodiku evaluace výsledků VaV do podmínek ÚSI.

2.6 Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

OBLAST STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ

Cíl: Snížení administrativní zátěže akademických pracovníků.

Aktivity:

- revidovat vnitřní dokumenty, optimalizovat a zjednodušit administrativní úkony na všech stupních řízení; zajistit koordinační a administrativní podporu činností spojených s přípravou a řešením projektů; efektivně využívat univerzitní informační systémy, eliminovat a nevytvářet duplicity (např. při sběru dat),
- podporovat zavedení systému elektronických schvalovacích procesů (schvalování dovolených, průvodky projektů, průvodky ke smlouvě, žádosti o vystavení faktury, žádost o vystavení objednávky, převodky majetku apod.).

OBLAST ROZVOJE INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ, KNIHOVNICKÝCH A VYDAVATELSKÝCH ČINNOSTÍ

Cíl: Nadále vydávat publikace sloužící nejen akademické obci, ale i odborné veřejnosti.

Aktivity:

- průběžně vytvářet a inovovat veškeré formy studijních opor,
- i nadále spolupracovat na vydávání časopisu Soudní inženýrství a sborníků z konference ExFoS a JuFoS,
- vyvíjet trvalou snahu o aktuální obsah časopisu Soudní inženýrství a jeho odbornou a vědeckou úroveň s cílem, aby byl zařazen do Seznamu neimpaktovaných recenzovaných periodik vydávaných v ČR Radou pro výzkum, vývoj a inovace vlády ČR,
- usilovat o vydávání jednoho čísla časopisu Soudní inženýrství ročně v anglickém jazyce.

2.7 Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Cíl: Efektivní hospodaření.

Aktivity:

- usilovat o stabilní, transparentní a efektivní financování a hospodaření, a to na všech úrovních řízení ÚSI, zaměřit se zejména na úsporu provozních nákladů.

PRIORITY V OBLASTI HOSPODAŘENÍ

Cíl: Zajistit trvale stabilní a efektivní hospodaření ÚSI.

Aktivity:

- nastavení systému hospodaření a rozpočtování, který bude zdůrazňovat zvláště aspekt bezpečnosti hospodaření, zaměřený zejména na eliminaci rizik plynoucích z nesprávného nebo neoprávněného použití poskytovaných dotačních prostředků v souladu s vnitřními normami VUT, které se týkají hospodaření,
- optimalizace systému vícezdrojového financování se schopností průkazně oddělovat hospodářské a ostatní činnosti, včetně eliminování rizik nedovoleného křížového financování,
- efektivní a optimální využívání nového, moderního vybavení učeben a laboratoří se zaměřením na zajištění správné obsluhy a ovládání moderní techniky,
- rozvinutí ekonomicko-analytické činnosti a navazující činnosti metodické a kontrolní pro podporu efektivního řízení ÚSI,
- nastavení efektivního systému odměňování zaměstnanců postaveného na principech hodnocení kvality a výkonu, včetně systému odměňování v souladu s novelizací vnitřního mzdového předpisu VUT,
- účelné plánování a efektivní využívání finančních prostředků z projektů financovaných z dotací, včetně operačních programů, v souladu s prioritami ÚSI.

V OBLASTI NEINVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ

Cíl: Zajistit trvale stabilní a efektivní neinvestiční financování ÚSI.

Aktivity:

- zajistit důsledné sledování hospodaření dle zdrojů financování,
- podporovat účelné využívání finančních prostředků z dotačních projektů z OP v souladu s prioritami ÚSI,
- využívat aktualizovanou metodiku úplných nákladů (FC),
- zavést jednotnou metodiku kalkulace ceny a jednoznačných podmínek, které při provádění hospodářské činnosti umožní eliminovat nedovolenou veřejnou podporu,
- využívat novou spisovou službu,
- v návaznosti na platnou právní úpravu ČR zajistit krytí odpisů z majetku, který nebyl pořízen z dotačních prostředků.

OBLASTI INVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ

V návaznosti na realizaci projektu VaVpI „Modernizace areálu VUT - Purkyňova 118“ a přestěhování ÚSI do nových prostor v roce 2015 nemá ÚSI žádné nároky na vybudování dalších prostor.

ÚSI bude nadále usilovat o rozšíření výzkumné infrastruktury v souvislosti se zaměřením vědeckovýzkumné činnosti ústavu.

Projednáno ve Vědecké radě Ústavu soudního inženýrství VUT v Brně dne 16.02.2016.

Schváleno Akademickým senátem VUT v Brně dne 05.04.2016.



doc. Ing. Aleš Vémola, Ph.D.
ředitel ústavu