

# AKTUALIZACE

## **Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2008**

### Kapitola I. Východiska

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2008“ (dále jen „Ak DZ VUT pro rok 2008“) představuje součást strategického řízení VUT, jehož základem je DZ VUT na období 2006 až 2007 (DZ VUT 2006–2010). Uskutečnění strategických záměrů a cílů VUT bude v roce 2008 nadále naplňováno a systémově podporováno rozvojovými projekty MŠMT, které budou na VUT orientovány zejména do následujících strategických procesů:

- a) internacionalizace ve všech oblastech činnosti VUT,
- b) kvalita a excelence akademických činností,
- c) kvalita a kultura akademického života VUT.

Při tvorbě Ak DZ VUT pro rok 2008 bere vedení VUT do úvahy jak zájmy a potřeby VUT a aktualizaci DZ MŠMT pro rok 2008 z 24. dubna 2007 (Ak DZ MŠMT 2008), tak také měnící se vnější podmínky, které mohou nejenom ohrozit, ale též i podpořit další strategický rozvoj VUT. Patří sem zejména:

- Uváděný nulový růst prostředků rozpočtu ČR pro vysoké školy (resp. v pesimistické variantě je možný deficit neinvestičních prostředků vysokých škol v rámci MŠMT v rozsahu cca 1 až 2,3 mld Kč). Při předpokládaném nárůstu počtu vysokoškolských studentů v ČR hrozí pokles normativu, což může mít negativní dopad na rozpočet VUT a jeho součástí pro rok 2008.
- Pravděpodobný pokles objemu investičních prostředků pro celé VUT, ke kterému dochází v důsledku opakovaného posunutí plánu výstavby objektu FEKT na Technické 10 (z plánovacího období let 2002–2007 do období let 2007–2013).
- Snížení prostředků věnovaných na celou GA ČR (pravděpodobně se projeví ve zhoršení poměru udělených grantů vůči počtu podaných u GA ČR z hodnoty 1 : 3 na hodnotu 1 : 5).
- Změna metodiky hodnocení výsledků VaV používané pro kvantitativní vyjádření výkonu VŠ může (podle současného návrhu meziresortní pracovní skupiny) znamenat u technických oborů pokles až o 30 %; navržená metodika neodrazí ani stávající růst výkonů VUT v oblasti VaV.
- Konstatování v Ak DZ MŠMT pro rok 2008 (str. 9, kap. E ), že se nezvýší disponibilní částka pro výzkumné záměry i přes inflační vývoj a nepředpokládá se vyhlášení dalšího kola.

Mezi měnící se vnější možnosti, které mohou pozitivně podpořit další rozvoj VUT v roce 2008, patří zejména:

- Praktické uplatnění experty OECD vybraných doporučení, která jsou uvedena v dokumentu *Czech Republic Country Note* (práce na obsahu Bílé knihy a následná novelizace VŠ zákona).
- Spolupráce VUT s EUA a dalšími zahraničními organizacemi i univerzitami při rozvoji zásad Boloňského procesu, které budou uplatňovány v činnostech univerzity.

- Příprava projektu CEITEC, na kterém VUT dlouhodobě spolupracuje zejména s Masarykovou univerzitou, s dalšími brněnskými univerzitami a s ústavy Akademie věd a dalšími partnery z oblasti průmyslu a státní správy.
- Příprava a realizace dalších projektů operačních programů ESF, a to zejména tzv. středních a malých projektů Operačního programu „Věda a výzkum pro inovace“ (dále jen VaVpI) a projektů Operačního programu „Vzdělávání pro konkurenceschopnost“ (dále jen VpK) v návaznosti na postup a priority MŠMT a vlády.
- Získávání finanční podpory pro výzkum a vývoj ze strany MŠMT, MPO a dalších ministerstev a státních orgánů (např. účelová podpora výzkumu formou Center základního výzkumu a projektů mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji – např. COST, EUREKA, INGO, EUPRO, KONTAKT atd.).
- Podpora strategického řízení VUT ze strany MŠMT (formou dříve zmiňovaných rozvojových projektů MŠMT).

Detailnější SWOT analýza (silné a slabé stránky, hrozby, možnosti) VUT je uvedena v příloze DZ VUT 2006–2010.

Při uskutečňování výše uvedených strategických procesů na úrovni VUT pro rok 2008 platí (podobně jako v předcházejícím roce) následující dílčí priority:

- A. Rozvoj a uplatňování moderních a efektivních přístupů vedení VUT a budování odpovídajících organizačních struktur VUT při plně respektované spolupráci mezi orgány VUT v rámci jim legislativou vymezených práv, povinností a odpovědnosti, též s ohledem na rozvoj kvality, kultury a etiky vzájemných vztahů.
- B. Posilování odpovědnosti vedoucích pracovníků VUT všech úrovní za efektivní využití finančních prostředků, za kvalitu akademických činností a za její hodnocení.
- C. Systémový a systematický rozvoj hodnocení kvality všech činností a struktur VUT a rozvoj lidských zdrojů VUT.
- D. Rozvoj a uplatnění inovačního potenciálu výzkumu, vývoje a tvůrčí činnosti.
- E. Důsledná orientace na rozvoj VUT podporovaný rozvojovými projekty MŠMT a výzkumnými záměry.
- F. Strategie vícezdrojového financování, jejíž důležitou součástí i nadále budou rozvojové programy MŠMT. V jejich rámci a v souvislosti s touto aktualizací předloží vedení VUT rozvojové projekty pro rok 2008, jejichž finanční rozsah je v části decentralizovaných projektů navržen zhruba v rozsahu 64 mil Kč.
- G. Vnitřní financování všech studentů zapsaných v matrice, které je v souladu s dlouhodobými záměry fakult a jejich konkretizací pro rok 2008.

V jednotlivých kapitolách jsou uvedeny pouze konkrétní úkoly vztažené k roku 2008. Nejsou zde opakovány úkoly obecného charakteru, které jsou uvedeny v Dlouhodobém záměru VUT na období 2006–2010. Doposud neuskutečněné body Aktualizace DZ VUT pro rok 2007, které jsou stále aktuální pro VUT, byly včleněny do této aktualizace.

## Kapitola II. Internacionalizace

1. Po dokončené restrukturalizaci rektorátu personálně dobudovat nově vzniklý Útvar vnějších vztahů a marketingu VUT s cílem dosáhnout v roce 2008 plně funkční stav srovnatelný s obdobnými univerzitami.
2. V zájmu zvýšení efektivity spolupráce brněnských univerzit v rámci Brněnského centra evropských studií (BCES) přispět k rozvoji jeho dosavadních aktivit a organizačního uspořádání a zejména využít možností, které poskytuje Jihomoravské centrum mezinárodní mobility (JCMM). Usilovat o zahrnutí (nebo alespoň větší přiblížení) JCMM do BCES. Rozvoj aktivit BCES podporovat formou koordinovaných centralizovaných rozvojových projektů.
3. Připravit VUT na případná rizika, která vyplývají z omezených možností perspektivního růstu počtu studentů (zejména magisterského studia). Zejména z tohoto důvodu podporovat další cílené rozšíření internacionalizace studia na VUT. Prioritou VUT v oblasti internacionalizace zůstává i nadále podpora mobility studentů VUT (mobilitní fond rektora VUT, rozvojové projekty, fakultní a jiné projekty).
4. V souladu s dříve vytvořenou „Strategií mezinárodní spolupráce se zahraničními univerzitami v oblasti zvyšování zájmu uchazečů o studium na VUT v Brně“ pokračovat v aktivitách s vybranými univerzitami Ruské federace ve snaze nově získat i strategické partnery na Ukrajině, v Bělorusku, v zemích bývalé Jugoslávie apod.
5. V procesu získávání zahraničních studentů, zejména doktorandů ze zemí střední a jižní Ameriky, se soustředit zejména na vytvoření optimálních sociálních a studijních podmínek pro rychlou adaptaci zahraničních studentů na nové prostředí (zejména formou organizování kurzů českého jazyka, podporou aktivit mezinárodního klubu studentů VUT).
6. Zejména formou stipendií vyjíždějícím studentům podporovat rutinní provádění mezinárodních studijních joint degree programů, které již byly akreditovány Akreditační komisí ČR.
7. Nově vznikající joint degree a double degree programy (především v magisterském stupni studia) podporovat formou rozvojových projektů, event. již z prostředků OP VpK.
8. Systematicky podporovat zlepšování podmínek pro působení významných zahraničních odborníků na jednotlivých fakultách a součástech.
9. Vytvořit předpoklady pro přechod na relativní hodnocení všech studentů ve smyslu zásad ECTS s cílem (po již získaném certifikátu DS Label) získat i certifikát ECTS Label.
10. Během roku 2008 vybudovat anglické uživatelské rozhraní vybraných agend Centrálního informačního systému VUT umožňující internacionalizaci jeho uživatelů.

## Kapitola III. Kvalita a excelence akademických činností

1. Důsledně uplatňovat principy Lisabonské úmluvy o uznávání kvalifikací. V roce 2008 se soustředit na zhodnocení aktuálního stavu na jednotlivých fakultách.

2. Pokračovat v systematickém a dlouhodobém sledování a vyhodnocování uplatnění absolventů na trhu práce. Tyto výsledky využít v eventuálním dohodovacím řízení o počtech financovaných studentů mezi VUT a MŠMT. S podporou RP se zapojit do evropských aktivit pro podporu končících studentů a nových absolventů na trhu práce. Ověřit a zhodnotit možnosti spolupráce v rámci AlmaLaurea Net.
3. Zejména formou hlubší spolupráce s klíčovými zaměstnavateli absolventů VUT (mj. akceptací požadavků klíčových zaměstnavatelů na znalosti a dovednosti absolventů) podporovat inovaci a rozvoj studijních programů, které povedou k větší diverzifikaci studijní nabídky a k dobrému uplatnění absolventů v praxi.
4. Nové bakalářské studijní programy přednostně orientovat na programy s aktuální vazbou na požadavky praxe bez přímého spojení s navazujícími magisterskými programy. Nové magisterské programy vytvářet i s cílem připravit vysoce kvalifikované odborníky schopné zapojit se do budovaných vědeckovýzkumných struktur regionu (OP VaVpI apod.) a příp. i pokračovat v doktorských programech.
5. V rámci specifického výzkumu připravovat talentované studenty k práci a činnostem v oblasti VaV, jakož i všestranně podporovat jejich zapojení do všech typů projektů a do akademických struktur univerzity.
6. Připravit a zahájit provoz interní grantové agentury VUT, jejímž prostřednictvím budou podporováni talentovaní studenti, mladí absolventi a zejména absolventi doktorských studijních programů.
7. Nadále podporovat proces tvorby materiálních, dislokačních a zejména lidských zdrojů pro přípravu a realizaci projektu CEITEC a středních, popř. malých projektů OP VaVpI.
8. V úzké spolupráci s rozhodujícími podniky regionu připravovat nové studijní programy s podporou OP VpK. V rámci procesu spolupráce VUT s praxí podporovat rozšiřování nabídky programů celoživotního učení jak v rámci akreditovaných studijních programů, tak i v oblasti dalšího vzdělávání (včetně vybraných modulů).
9. Útvar kvality VUT bude formou rozvojového projektu pokračovat v implementaci pilotního projektu hodnocení rozvoje lidských zdrojů v podmínkách VUT. Obdobnou formou bude dále vyvíjet funkční vnitřní systém, který pod metodickým vedením MŠMT a s využitím zkušeností spolupracujících univerzit bude zajišťovat průběžné vnitřní hodnocení kvality činnosti a prostředí VUT. Hodnocení kvality bude podporovat procesní analýzou, jakož i systematickým sběrem a analýzou kvantitativních dat.
10. V souvislosti s dodatkem k Organizačnímu řádu rektorátu ustavit a personálně zajistit odbor strategie a analýz.
11. Vedení VUT dlouhodobě chápe profesionalizaci řízení univerzity jako nutný předpoklad pro rozvíjení kvality a excelence. Bude proto motivovat fakulty a součásti VUT k dalšímu zvyšování kvalifikace vedoucích akademických a hospodářských pracovníků v oblasti managementu a řízení. VUT společně s dalšími univerzitami ČR (zejména s ZČU Plzeň) připraví centralizovaný RP, jehož součástí bude pilotní vzdělávací program pro akademické funkcionáře v oblasti managementu a řízení.
12. Předložit k veřejné diskusi (formou workshopu) připravené modely financování mezifakultní výuky. Vedení VUT návazně rozhodne o modelu, který podpoří rozvoj mezioborových stu-

dií. Tento model financování bude předložen ke schválení AS VUT a od října 2008 bude pilotně vyzkoušen v praxi.

13. Podporovat spolupráci mezi VUT a odběratelskou průmyslovou sférou a vytváření společných podnikatelských struktur (zejména spin-off firem). Vytvořit systém ochrany duševního vlastnictví VUT, systém transferu technologií do praxe, včetně jasného návodu akademickým pracovníkům a studentům VUT, jak těchto systémů využít.
14. Podporovat tzv. horizontální mobilitu (mobilitu mezi VUT a podniky), která je klíčová pro vytvoření inovačního prostředí v rámci VUT.
15. Dále pokračovat v procesu zkvalitňování a posilování síťové a komunikační infrastruktury vč. posilování připojení studentů na kolejích. Síťová infrastruktura přejde na 10Gbitovou zakruhovanou páteřní síť připojenou na síť CESNET2.
16. Úměrně možnostem rozpočtu podpořit postupný přechod na elektronickou dokumentaci. Zavést elektronický podpis pro 500 klíčových uživatelů s bezpečným úložištěm osobního certifikátu, veřejného a privátního klíče.
17. Rozšiřovat nabídku elektronických kurzů v celoškolském e-learningovém systému pro všechny formy studia.
18. Analyzovat nový model vzdělávání s využitím IS univerzity a na základě zkušeností a připomínek aktualizovat e-learningový systém studia. Vytvořit podmínky pro vznik nových kurzů ICV.
19. Ústřední knihovna zabezpečí a i nadále bude rozvíjet přístup k elektronickým informačním zdrojům (databázím, elektronickým časopisům, textovým dokumentům atd.), bude podporovat kontinuitu doplňování tradičních knihovních fondů. Bude průběžně aktualizovat informační portál knihoven VUT v Brně a tím zajistí přístup k elektronickým zdrojům a informacím z jednoho místa.
20. Vybudovat základ digitální knihovny primárně orientované na elektronické vysokoškolské kvalifikační práce a tak zajistit zpřístupnění prací podle platných norem odborné veřejnosti.
21. V souvislosti se změnou vnějších podmínek pro financování investičních záměrů VUT posoudit, vyhodnotit a připravit výslednou variantu výstavby FaVU a FA v areálech Údolní, Akademické náměstí a Palackého vrch. Nedokončené strategické stavební aktivity (výstavba nového objektu FEKT Technická 10 v areálu PPV, rekonstrukce areálu FAST na ulici Veveří, rekonstrukce výškového objektu A1) budou probíhat podle Ak DZ VUT pro rok 2007.
22. Ve spolupráci s představiteli města Brna zahájit přípravu dislokace části CEITEC (související s VUT) v území Pod Palackého vrchem. Z důvodu budoucí dislokace části CEITEC pokračovat ve výkupu pozemků v této lokalitě.
23. Zahájit přípravné práce vedoucí k vytvoření dokumentace, na jejímž základě bude možné nejpozději v roce 2009 požádat Akreditační komisi o stanovisko ke vzniku nové fakulty VUT v Brně orientované na problematiku bezpečnostního inženýrství, a to ve smyslu § 23 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, v platném znění.

## Kapitola IV. Kvalita a kultura akademického života

1. Vytvořit podmínky pro hodnocení a kontrolu dodržování etického kodexu VUT a dodržování dalších etických norem (jako je např. Magna Charta).
2. Podpořit projekty, které směřují ke snižování nerovností v přístupu k vysokoškolskému vzdělání a které se zaměří na podporu sociokulturně znevýhodněných a fyzicky handicapovaných skupin, a to nejen v přístupu, ale i v úspěšném ukončení studijního programu, resp. dosažení nejvyššího možného stupně studia podle studijního potenciálu přijatých uchazečů.
3. Podpořit rozvojové projekty založené na spolupráci se základními a středními školami, příp. s dalšími vhodnými místními organizacemi, zaměřené na práci se žáky pocházejícími z prostředí, které je nemotivuje k dalšímu vzdělávání, nebo přípravné kurzy pro uchazeče o studium na vysoké škole, kteří pocházejí ze sociokulturně znevýhodněného prostředí.
4. Pokračovat v přidělování speciálního mobilitního stipendia v rámci programu Erasmus sociálně slabším studentům.
5. Formou RP podporovat rozvoj studijního poradenství zejména na fakultách VUT a profesního i dalších druhů poradenství zejména na ICV VUT.
6. Podporovat další rozvoj aktivit Univerzity 3. věku při VUT a dále hledat cesty k podpoře a rozvoji činnosti všech forem učení a vzdělávání umožňujících zvýšení aktivit seniorů.
7. Na základě materiálu „Stav a perspektivy KaM VUT v Brně“ připravit a uskutečnit profesionální průzkum v oblasti potřeb zaměstnanců a studentů VUT (včetně hostujících zahraničních) a možných finančních zdrojů s cílem získat výchozí podklady pro stanovení strategie VUT v této oblasti.

V Brně 27. září 2007

Prof. Ing. Karel Rais, CSc., MBA  
rektor VUT v Brně

Aktualizaci Dlouhodobého záměru VUT na rok 2008:

- ♦ projednala Správní rada VUT v Brně 3. 9. 2007,
- ♦ projednala Vědecká rada VUT v Brně 19. 9. 2007,
- ♦ schválil Akademický senát VUT v Brně 21. 9. 2007.

## **SEZNAM ZKRATEK**

Ak DZ – Aktualizace dlouhodobého záměru  
BCES – Brněnské centrum evropských studií  
CEITEC – Central European Institute of Technology  
ECTS – European Credit Transfer System  
EUA – European University Association  
DS Label – Diploma Supplement Label  
DZ – Dlouhodobý záměr  
JCMM – Jihomoravské centrum mezinárodní mobility  
OECD – Organisation for Economic Co-operation and Development  
OP VaVpI – Operační program Věda a výzkum pro inovace  
OP VpK – Operační program Vzdělávání pro konkurenceschopnost