

AKTUALIZACE

Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2009

Úvod

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2009“ (dále jen „Ak DZ VUT pro rok 2009“) navazuje na Ak DZ MŠMT pro rok 2009 a představuje součást strategického řízení VUT. Uskutečnění uvedených strategických záměrů a cílů bude v roce 2009 podporováno rozvojovými projekty VUT (dále jen „RP VUT 2009“), které budou nedílnou přílohou Ak DZ VUT pro rok 2009 a budou v nich specifikovány cíle strategických záměrů, činnosti a výstupy včetně rozpočtových položek. Do RP VUT 2009 budou zahrnuty i náměty fakult, které tam budou řešeny a naplňovány. Splnění Ak DZ VUT pro rok 2009 bude hodnoceno především pomocí kontroly výsledků dosažených v rozvojových projektech. Konkrétně budou rozvojové projekty orientovány do následujících oblastí:

- a) podpora rozvoje kvalitní a současně rozmanité studijní nabídky na VUT,
- b) rozvoj materiálně technické základny VUT s důrazem na spolupráci s aplikační sférou,
- c) výzkum, vývoj a inovace na VUT,
- d) kvalita a excelence akademických činností.

I.

Podpora rozvoje kvalitní a současně rozmanité studijní nabídky na VUT

Nárůst počtu studentů na VUT bude determinován zejména vnějšími vlivy – nenavyšování normativů pro rok 2009, omezování limitu nárůstu financovaného počtu studentů při současném nárůstu zájmu o studium a o absolventy ze strany podniků atd.

1. Podpořit projekty (zejména z oblasti OP VK), které reagují na potřeby trhu práce, zejména formou vyšší spolupráce s klíčovými odběrateli absolventů VUT (mj. akceptací požadavků klíčových odběratelů na znalosti a dovednosti absolventů). VUT bude podporovat inovaci a rozvoj studijních programů, které povedou k větší diverzifikaci studijní nabídky.
2. Podpořit všechny formy nově vznikajících studijních joint degree programů s využitím rozvojových projektů.
3. Podporovat existující studijní joint degree programy zejména formou stipendií vyjíždějícím studentům.
4. Dokončit hodnocení vhodnosti a forem centralizace výuky, zejména humanitních a ostatních netechnických (soft-skills) předmětů.
5. Systematicky podporovat zlepšování podmínek pro dlouhodobé působení významných zahraničních odborníků na jednotlivých fakultách a součástech. Současně též podporovat půso-

bení odborníků VUT na zahraničních přednáškových pobytech.

6. Systematicky podporovat zlepšování podmínek pro dlouhodobé působení odborníků z praxe na VUT.
7. V rámci připravované marketingové strategie se zaměřit na klíčové průmyslové partnery (Siemens, Bosch, IBM, ABB, Honeywell, Alta, BVV, GiTy, OHL-ŽS atd.).
8. V souladu s dříve vytvořenou „Strategií mezinárodní spolupráce se zahraničními univerzitami v oblasti zvyšování zájmu uchazečů o studium v českých studijních programech na VUT v Brně“ pokračovat ve společných aktivitách JmK, MU a VUT s vybranými univerzitami Ruské federace ve snaze nově získat i další strategické partnery na Ukrajině, v Bělorusku (podpora studentů), v zemích bývalé Jugoslávie, dalších slovanských zemích apod. Podpořit tyto studenty stipendijními programy.
9. Posilovat spolupráci s brněnskými univerzitami v rámci BCES. V roce 2009 hledat nové možnosti i formy této spolupráce a podílet se na aktivitách spojených se společným využíváním Strukturálních fondů EU.
10. Pokračovat ve spolupráci s vybranými evropskými i mimoevropskými univerzitami.
11. Podpořit nabídku realizovaných studijních programů v anglickém jazyce.
12. Podpořit rozvojové projekty založené na pokračující spolupráci se základními a středními školami.
13. Aktivně se účastnit v implementaci národní soustavy kvalifikací.
14. Vyhodnotit provedené restrukturalizace studijních programů a jejich inovace s využitím rozvojových projektů, event. OP VK.
15. Podpořit oboustranné mobility studentů formou programového financování s příspěvkem mobilního stipendijního fondu. Podpořit mobilitu pracovníků VUT.
16. Podpořit rozvojovými projekty MŠMT přípravu projektů do všech výzev OP VK.
17. Podpořit sociálně, ekonomicky i zdravotně znevýhodněné uchazeče o studium a studenty při vstupu na VUT i během studia a po jeho absolvování. Podpořit projekty, které směřují ke snižování nerovností v přístupu k vysokoškolskému vzdělání a které se zaměří na podporu sociokulturně znevýhodněných a fyzicky handicapovaných skupin.
18. Podpořit rozvoj pedagogicko-psychologického poradenství a rozvoj osobnosti studentů a také profesní poradenství, tj. přípravu studentů pro lepší uplatnění na trhu práce spolu s podporou spolupráce s podniky.
19. Podpořit talentované studenty bakalářských a magisterských programů a absolventy bezprostředně po ukončení studia.
20. Pomocí rozvojového projektu podpořit nadějně studenty doktorských studijních programů finančním příspěvkem umožňujícím účasti na vědeckých konferencích, navázání a rozvíjení zahraničních kontaktů s výzkumně vývojovými institucemi a pokrytí části nákladů spojených

s vypracováním disertačních prací. Pokračovat v systematické podpoře talentovaných absolventů doktorských studijních programů VUT formou interní grantové agentury VUT.

21. Vytvořit dostatečně finančně vybavený stipendijní fond pro zahraniční studenty, kterým skončí startovací stipendia JCMM, a pro výborné studenty-doktorandy, kterým startovací stipendium JCMM nebylo uděleno, ale o studium na VUT mají eminentní zájem. Koordinovat různé možnosti stipendijní podpory ze strany podniků.
22. Pokračovat v podpoře vzdělávání seniorů.

II.

Rozvoj materiálně technické základny VUT s důrazem na spolupráci s aplikační sférou

1. Rozvíjet materiálně technickou základnu fakult a součástí v rámci operačních programů i v rámci tzv. Programového financování (Programů reprodukce majetku).
2. Podporovat přípravu projektů do operačních programů VaVpI.
3. Připravit materiálně technickou základnu pro rozvoj výuky humanitních a ostatních netechnických předmětů.
4. Připravit materiálně technickou základnu pro rozvoj call centra Institutu celoživotního vzdělávání komunikujícího s aplikační sférou za účelem realizace kurzů celoživotního firemního učení, profesního poradenství pro studenty, realizace kurzů dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků apod.
5. Připravit materiálně technickou základnu pro rozvoj výuky kombinovanou formou (e-learning), zejména pro kurzy celoživotního učení v aplikační sféře. Připravit projekt na vybudování popularizačního a propagačního centra VUT v Brně.
6. Připravit materiálně technickou základnu pro zřízení a rozvoj Útvaru řízení kvality.
7. Budovat infrastruktury v rámci OP VaVpI. Zintenzivnit výkup pozemků v rozvojových územích VUT v Brně (lokalita areálu PPV, a to včetně zóny Technologického parku Brno; lokalita ulice Metodějova navazující na areál FIT VUT v Brně).
8. V návaznosti na garantované financování ze státního rozpočtu výstavby objektu FEKT (ulice Technická 10) zajistit úspěšnou realizaci této stavby.
9. Zajistit projektovou přípravu výstavby objektu FEKT na ulici Technická 12 tak, aby bylo možné v roce 2010 tuto stavbu zahrnout do připravovaného programového financování MŠMT.
10. Zajistit projektovou přípravu rekonstrukce a dostavby areálu FAST Veveří v rozsahu schváleného generelu tohoto areálu.
11. Zajistit přípravu ostatních plánovaných stavebních aktivit uvedených v „Programu dobudování infrastruktury VUT v Brně na období 2009–2015“, který je přílohou této aktualizace a je jeho nedílnou součástí.

12. V rámci stabilizace vnitřních finančních zdrojů VUT v Brně připravit prodej areálu VUT v Brně na ulici Údolní 53.
13. Zajistit projektovou přípravu rekonstrukce ubytovacích zařízení na ulici Purkyňova. Zpracovat studii udržitelnosti a proveditelnosti úvěrového zajištění rekonstrukce předmětných ubytovacích zařízení na ulici Purkyňova. Následně vedení VUT projedná se Správní radou VUT v Brně otázku úvěrového zajištění předmětných rekonstrukcí.
14. Dořešit provázanost financování stravovacích a ubytovacích služeb poskytovaných ze strany KaM.
15. Zpracovat studii následků transformace KaM (na dceřinou společnost VUT v Brně) na hospodaření VUT v Brně.
16. Pokračovat v budování materiálně technické základny Ústavu soudního inženýrství a Centra sportovních aktivit.
17. Podporovat mezinárodní projekty formou budování Centra ekonomicko-organizační a právní podpory a poradenství.

III.

Oblast výzkumu, vývoje a inovací na VUT

1. Pokračovat ve vytváření účelových výzkumných univerzitních sítí včetně zapojení podnikatelských subjektů s cílem odstranit infrastrukturní duplicity a vytvořit těsnější vazby mezi výzkumnými pracovníky, a to jak na úrovni města Brna, tak celé ČR.
2. Pokračovat ve vytváření organizačních, metodických (a podle možnosti i finančních) podmínek pro aktivní účast VUT, fakult a součástí ve veřejných soutěžích operačních programů VK a VaVpI.
3. Ve spolupráci s MU a s dalšími domácími a zahraničními institucemi pokračovat na tvorbě projektu CEITEC v rámci EU struktur. Podporovat proces tvorby materiálních, dislokačních a zejména lidských zdrojů pro přípravu a realizaci projektu CEITEC a středních, popř. malých projektů OP VaVpI.
4. Podporovat mezinárodní spolupráci ve výzkumu, vývoji a inovacích. Vytvářet příležitosti k získávání podpory projektů s mezinárodní účastí s cílem zapojení odborníků VUT do Evropského prostoru výzkumu a vývoje.
5. Pokračovat v budování vnitřního a vnějšího systému komercializace poznatků VaV a vytváření proinovačního prostředí v rámci univerzity v souladu s Rámcem Společenství pro státní podporu ve výzkumu, vývoji a inovacích.
6. Zlepšovat systém vnitřního hodnocení VaVaI společně s jeho důsledným vnějším propojením (na národní i mezinárodní úrovni) v návaznosti na Reformu systému VaVaI.
7. K odstranění slabých stránek v habilitačních řízeních a řízeních ke jmenování profesorem zjištěných interním i externím hodnocením na VUT v roce 2007 a 2008 a v návaznosti na

vývoj v hodnocení tvůrčích, pedagogických a osobnostních kompetencí potenciálních uchazečů vypracovat nový systém autoevaluačního hodnocení zahrnující složku vzdělávací, poradenskou a kvantifikační. K tomu využít rozvojový program MŠMT 2009 a připravený RP VUT 2009.

8. Prostřednictvím OP VK usilovat o zvýšení počtu výzkumných pracovníků a zlepšení jejich kompetencí s cílem zabezpečit růst excelence výzkumu na VUT.
9. V návaznosti na zájem města Brna odejít z akciové společnosti Technologický park Brno se snažit převzít roli města Brna v plném rozsahu v této společnosti.

IV.

Kvalita a excelence akademických činností

1. V souvislosti se změnou vnějších podmínek pro financování investičních záměrů VUT pokračovat v doposud nedokončených stavebních aktivitách (výstavba nového objektu FEKT Technická 10 v areálu PPV, rekonstrukce areálu FAST Veverí, rekonstrukce výškového objektu A1), které budou probíhat podle Ak DZ VUT pro rok 2007 a 2008.
2. S přihlédnutím k ekonomickým souvislostem rozhodnout o definitivních variantách dislokace FaVU a ÚSI. Zajistit přípravu projektové dokumentace pro vybrané varianty.
3. Prostřednictvím nově zřízeného Útvaru pro řízení kvality podporovat vznik integrovaného systému pro řízení a hodnocení kvality a excelence akademických činností včetně zapojení studentů. VUT bude podporovat systematický i aktuální sběr výkonnostních a jiných ukazatelů za účelem jejich využívání pro kvantitativní a kvalitativní analýzy na podporu rozhodovacích a řídicích procesů. VUT bude podporovat vypracování integrovaného systému pro pravidelné sebehodnocení a hodnocení akademických pracovníků v souvislosti s péčí o rozvoj lidských zdrojů v oblasti vzdělávání, výzkumu a vývoje i ve spolupráci s praxí. Dále bude VUT vytvářet mechanismy pro uvádění výsledků hodnocení kvality do každodenního života univerzity.
4. Obdobnou pozornost, jako byla v r. 2008 věnována shromažďování, prezentaci a vyhodnocování výsledků vědecko-výzkumné práce, věnovat v r. 2009 také práci pedagogické.
5. Stabilizovat a dále zefektivňovat činnost Útvaru vnějších vztahů. Na základě vyhodnocení prvního roku činnosti aktualizovat strategii PR a marketingu. Koordinovat jejich vzájemnou součinnost a návaznost na ostatní útvary a organizační složky VUT.
6. Zorganizovat důstojné oslavy 110. výročí vzniku VUT v Brně a těchto oslav ve všech směrech využít ke zvýraznění jména, dosavadních úspěchů i předního postavení VUT mezi českými technickými univerzitami, a to jak v národním, tak zejména v mezinárodním kontextu. V rámci oslav ocenit význačné osobnosti VUT, které v oblastech pedagogické, vědecko-výzkumné a manažerské přispěly k rozvoji a věhlasu VUT.
7. Zkvalitnit komunikaci mezi kolejiemi a menzami a uživateli posílením zpětné vazby, kterou zprostředkuje pracovní skupina Dozorčí rady KaM sestavená z pracovníků KaM a studentů.
8. Pomocí rozvojového projektu podpořit rozvoj lidských zdrojů finančním příspěvkem na přípravu habilitací a profesorských jmenovacích řízení.

9. Využít členství v řídicím výboru Regionální inovační strategie Jihomoravského kraje k prosazování dlouhodobých zájmů VUT.
10. Posílit integrační roli informačního systému VUT a páteřní počítačové sítě VUT ve studijní oblasti, v oblasti VaV a v oblasti řízení školy.
11. Aktualizovat stávající e-learningový kurz informačního vzdělávání na VUT v Brně. Na základě požadavků uživatelů připravovat nové specializované kurzy v rámci vzdělávání akademických i neakademických pracovníků.
12. Posilovat roli multimédií ve výuce, zejména vzdálených videopřednášek, videokonferencí apod. především v angličtině; vytvářet databáze těchto záznamů s možností uživatelského přístupu.
13. Posilovat spolupráci s ostatními VŠ v oblasti vydávání publikací v Nakladatelství VUTIUM a rozšiřovat síť prodejců těchto publikací.
14. Zahájit přípravné práce na vybudování Centrální knihovny v areálu PPV, která bude provozována Ústřední knihovnou VUT v Brně a bude poskytovat knihovnické služby všem fakultám soustředěným v areálu PPV, s cílem dosažení maximální efektivity.
15. Odstraňovat vybrané slabé stránky a/nebo podporovat silné stránky VUT v Brně založené na důsledné SWOT analýze předchozího vývoje a současného stavu.

V Brně 29. září 2008

Prof. Ing. Karel Rais, CSc., MBA

Aktualizaci Dlouhodobého záměru VUT na rok 2009:

- ➔ schválil Akademický senát VUT v Brně 9. září 2008,
- ➔ projednala Správní rada VUT v Brně 15. září 2008,
- ➔ projednala Vědecká rada VUT v Brně 26. září 2008.