

# AKTUALIZACE

## Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2010

### Úvod

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2010“ (dále jen „Ak DZ VUT pro rok 2010“) navazuje na Ak DZ MŠMT pro rok 2010 a představuje součást strategického řízení VUT. Uskutečnění uvedených strategických záměrů a cílů bude v roce 2010 podporováno rozvojovými projekty VUT (dále jen „RP VUT 2010“), které budou nedílnou přílohou Ak DZ VUT pro rok 2010 a budou v nich specifikovány cíle strategických záměrů, činnosti a výstupy včetně rozpočtových položek. Do RP VUT 2010 budou zahrnuty i náměty fakult, které tam budou řešeny a naplňovány. Splnění Ak DZ VUT pro rok 2010 bude hodnoceno především pomocí kontroly výsledků dosažených v rozvojových projektech. Konkrétně budou rozvojové projekty orientovány do následujících oblastí:

### I.

#### POČTY STUDENTŮ A SOCIÁLNÍ ZÁLEŽITOSTI

##### **Analýza současného stavu**

V souladu s DZ VUT na období 2005–2010 počty studentů VUT nadále rostou. Celkový počet poprvé zapsaných na VUT dosáhl ke dni 31. 10. 2008 již 22 500 studentů.

Navyšování počtu studentů přijímaných ke studiu na VUT však s sebou přináší ekonomický problém – deficitní financování, které např. nebere ohled na inflaci. Tato situace (v rámci celého resortu MŠMT je nefinancováno cca 20 000 posluchačů, což je fakticky VUT) zapříčinila (ve srovnání s předcházejícími roky) vyšší pedagogické zatížení akademických pracovníků VUT.

Pro sociálně slabší studenty vedení VUT společně se studentskou komorou AS VUT vytvořilo legislativní podmínky pro jejich podporu. Podobně v případě krizových situací (zemětřesení v L'Aquile v Itálii) operativně vytvořilo podmínky pro materiální a studijní pomoc nejenom českých, ale i zahraničních studentů mezinárodních společných studií.

##### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

V souvislosti s nárůstem počtu studentů a v souladu s předcházejícím DZ VUT na období 2006 až 2010 vedení bude pokračovat v procesu podpory **rozvoje kvalitní a dostatečně diverzifikované studijní nabídky**, která bude schopna uspokojit výrazně různá očekávání, ale i schopnosti studentů tak, aby mohla narůst i úspěšnost v absolvování studia a posléze na trhu práce. Dílčím cílem je upevňování stávající spolupráce a hledání nových forem a vazeb na střední školy s cílem ovlivnit profil středoškolských studentů vstupujících do systému vzdělávání VUT.

VUT bude i nadále věnovat pozornost uchazečům ze skupin sociálně a ekonomicky znevýhodněných, a to zejména formou cílených stipendií. Výše těchto stipendií bude odvislá od rozpočtu VUT.

##### **Kontrolovatelné výstupy**

V souvislosti se strategií posílení vědecko-výzkumné a tvůrčí činnosti univerzity a v souvislosti s podanými žádostmi o dotace z OP VaVpI bude VUT i nadále podporovat zejména nárůst studentů doktorských studijních programů. V důsledku budoucích změn demografické struktury společnosti se VUT zaměří na méně tradiční věkové skupiny, na zahraniční studenty a na distanční a kombinované formy vzdělávání.

### **Hlavní zdroje podpory**

1. Příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a vědeckou, výzkumnou, vývojovou, uměleckou nebo další tvůrčí činnost.
2. Dotace ze státního rozpočtu a z jiných veřejných rozpočtů.
3. Poplatky za studium podle § 58 zákona o vysokých školách.
4. Výnosy z doplňkové činnosti.
5. Dary.

## **II.**

### **ROZVOJ VUT VČ. ROZVOJE MATERIÁLNĚ TECHNICKÉ ZÁKLADNY A SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU**

#### **Analýza současného stavu**

Rozvoj materiálně technické základny pokračuje v podstatě v souladu s Ak DZ VUT na rok 2009 a s DZ VUT na období 2006 až 2010. Obdobně pokračovaly práce na přípravě podkladových materiálů a žádostí VUT o operační programy EU.

#### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

Rozvoj VUT vč. rozvoje materiálně technické základny bude kromě vlastních iniciativ univerzity zajišťován systémem tvořeným operačními programy, programy reprodukce majetku (programovým financováním), plánovanými náklady na infrastrukturu, přístrojové a technické vybavení v rámci řešených výzkumných záměrů, rozvojovými programy a Fondem rozvoje vysokých škol a mezinárodními, zejména evropskými programy.

Prioritou VUT pro rok 2010 jsou operační programy (zejména projekty VaVpI, Vzdělávání pro konkurenci, Podnikání a inovace a další), které podpoří konkurenceschopnost, excelenci a spolupráci VUT s podnikovou sférou a s jinými univerzitami nejen na národní, ale i na mezinárodní úrovni.

#### **Kontrolovatelné výstupy**

Realizovaný rozsah výstavby VUT. Objem získaných finančních prostředků v jednotlivých programech strukturálních fondů EU.

#### **Hlavní zdroje podpory**

- Operační programy, zejména Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpI), Vzdělávání pro konkurenceschopnost (VK), Podnikání a inovace (PI), Životní prostředí (ŽP), Lidské zdroje a zaměstnanost (LZZ) a podle konkrétních podmínek další operační programy tematické, regionální.
- Rozvojové programy.
- Fond rozvoje vysokých škol.
- Mezinárodní, zejména evropské programy v oblasti vzdělávání.
- Programové financování – programy reprodukce majetku.
- Plánované náklady na infrastrukturu, přístrojové a technické vybavení v rámci řešených výzkumných záměrů.
- Dotace a příspěvek ze státního rozpočtu.
- Vlastní zdroje VUT.

#### **Základní prioritní oblasti<sup>1</sup> pro rok 2010**

1. Rozvoj materiálně technické základny v rámci operačních programů i v rámci programů reprodukce majetku (tzv. programového financování).
2. Tvorba a implementace Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání.
3. Podpora mezinárodní spolupráce v oblasti vysokoškolského vzdělávání.
4. Podpora přípravy projektů do operačních programů.
5. Podpora sociálně, ekonomicky i zdravotně znevýhodněných při vstupu do studia, během studia a bezprostředně po jeho absolvování.

---

<sup>1</sup> Základní prioritní oblasti jsou tématy rozvojových programů pro rok 2010.

6. Podpora personálního rozvoje vysokých škol.
7. Spolupráce s aplikační sférou.
8. Podpora dalšího vzdělávání.
9. Odstraňování slabých stránek a/nebo podpora silných stránek vysoké školy.

## **PRIORITA 1**

Rozvoj materiálně technické základny v rámci operačních programů i v rámci programů reprodukce majetku (tzv. programového financování)

### **Stručný popis priority**

Rozvoj materiálně technické základny pokračuje v naplňování charakteristických cílů VUT definovaných mj. v platném dokumentu „Program dobudování infrastruktury VUT v Brně v období 2009 až 2015“. Mezi základní charakteristické cíle rozvoje materiálně technické základny patří:

- dořešení komplexní infrastruktury VUT s maximálně účelným soustředěním prostorových kapacit;
- zajištění prostorové kapacity pro předpokládaný počet cca 26 000 studentů v akademickém roce 2015/16;
- zajištění potřebného přístrojového a laboratorního vybavení a výpočetní techniky;
- vybudování potřebných výzkumných pracovišť pro řešení výzkumných projektů v rámci operačních programů EU;
- rekonstrukce objektů, jejichž současný stav je nevyhovující pro zajišťování výuky, vědy a výzkumu;
- v případě nadměrně vysokých nákladů na rekonstrukci objektů, které jsou v nevyhovujícím stavu, zajištění jejich odprodeje a současně zajištění vybudování nových moderních objektů;
- realizace opatření vyplývajících z energetických auditů pro snížení energetické náročnosti;
- dobudování sportovního zařízení a zlepšení sociálního zázemí studentů;
- úspora provozních nákladů.

Pro naplňování cílů v roce 2010 a následujících letech budou kromě vlastních zdrojů univerzity využívány zdroje operačních programů, programy reprodukce majetku MŠMT, rozvojové programy, projekty Fondu rozvoje vysokých škol, kapitálové prostředky výzkumných záměrů a ostatních druhů účelových podpor.

Základním posláním dobudování materiálně technické základny (infrastruktury) VUT je – s využitím synergických efektů při získávání a čerpání účelových prostředků jednotlivých poskytovatelů (vč. zahrnutí vlastních zdrojů univerzity) – vytvoření podmínek pro zcela konkurenceschopné postavení technické univerzity nejen na národní, ale zejména na mezinárodní úrovni.

### **Analýza současného stavu**

Rozvoj materiálně technické základny VUT pokračuje v souladu s platným „Programem dobudování infrastruktury VUT v Brně v období 2009 až 2015“, a to zcela v intencích Ak DZ VUT na rok 2009 a DZ VUT na období 2006–2010 a schváleného rozpočtu VUT na rok 2009. Rozsah zahajovaných a realizovaných akcí zajišťujících naplňování rozvoje materiálně technické základny VUT je v roce 2009 primárně ovlivněn rozsahem disponibilních finančních zdrojů od původně předpokládaných poskytovatelů.

V oblasti stavebních aktivit vedoucích k dobudování infrastruktury VUT je v průběhu roku 2009 primárně zabezpečováno:

- výkup pozemků v rozvojovém území areálu Pod Palackého vrchem;
- dokončení dostavby a rekonstrukce FIT na ulici Božetěchova;
- pokračování výstavby objektu „Technická 10“ FEKT;
- pokračování rekonstrukce a dostavby Sportovního areálu VUT v areálu Pod Palackého vrchem, tj. budování materiálně technické základny CESA;
- příprava projektových dokumentací potřebných stupňů pro plánované stavební akce, jejichž výstavba je plánována (viz „Program dobudování infrastruktury VUT v Brně na období 2009–2015“) z různých předpokládaných finančních zdrojů (OP VaVpI, OP ŽP, ...);
- výběr optimální varianty konečné dislokace FAVU;
- realizace stavebních aktivit dle schváleného rozpočtu VUT na rok 2009.

V průběhu roku 2009 byly dále připravovány projekty v rámci jednotlivých výzev resortů, jejichž cílem je získat prostředky operačních programů, státního rozpočtu, resp. rozpočtů územně samosprávných celků na budování infrastruktury VUT. Především se jednalo o:

- přípravu projektu OP VaVpI, prioritní osa 1 – připravovaný projekt CEITEC předpokládá výstavbu vědeckovýzkumného komplexu v areálu Pod Palackého vrchem v katastrálním území Medlánky;
- přípravu projektu OP VaVpI, prioritní osa 1 – projekt IT4Innovations;
- přípravu projektů OP VaVpI, prioritní osa 2 – v rámci těchto projektů je připravována výstavba vědeckovýzkumných středisek pro FAST (návrh projektu AdMaS), pro FSI (návrh projektu NETME), pro FEKT a FCH;
- přípravu projektů OP VaVpI, prioritní osa 4 – v rámci této prioritní osy jsou připravovány 3 stěžejní projekty: výstavba objektu Technická 12 FEKT, dostavba a rekonstrukce areálu FAST při ulici Veverčí a Žižkova a dostavba a rekonstrukce areálu VUT v Brně při ulici Purkyňova (areál bývalé Meopty);
- přípravu projektů v rámci programů SFŽP – jedná se o přípravu projektů na:
  - výměnu opláštění objektu A1 FSI v areálu Pod Palackého vrchem;
  - zateplení a výměnu oken u objektů A2, A3, A4, B1, B2 a B3 FSI v areálu Pod Palackého vrchem;
  - zateplení objektu 506 FCH;
  - zateplení objektu Kounicova 65c;
  - rekonstrukci neutralizační komory FCH;
- zajištění stavební připravenosti výstavby komunikací v areálu Pod Palackého vrchem, a to za finanční účasti Statutárního města Brna.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

V oblasti budování materiálně technické základny (infrastruktury) VUT jsou pro rok 2010 definovány následující cíle:

- dobudovat objekt „Technická 10“ FEKT a uvést ho do provozu před zahájením akademického roku 2010/11;
- dokončit výkup pozemků v rozvojových územích VUT v lokalitě Pod Palackého vrchem;
- v návaznosti na přijetí jednotlivých projektů v rámci prioritní osy 2 OP VaVpI pokračovat v:
  - přípravě stavební připravenosti plánovaných a ve smlouvě schválených stavebních akcí vědeckovýzkumných pracovišť, a to vč. případného zahájení těchto stavebních akcí (termíny jsou závislé na schváleném harmonogramu, který bude součástí smlouvy);
  - přípravě výběrových řízení na pořízení schváleného přístrojového a dalšího technického vybavení vědeckovýzkumných pracovišť, a to zcela v souladu s uzavřenou smlouvou (u schválených projektů k financování);
- v návaznosti na stav příprav projektu CEITEC zajistit:
  - plnou projektovou přípravu výstavby vědeckovýzkumného pracoviště v lokalitě areálu Pod Palackého vrchem;
  - zahájení výstavby vědeckovýzkumného pracoviště CEITEC (v případě schválení návrhu projektu a uzavření smlouvy s financováním již od roku 2010);
  - přípravu a realizaci výběrových řízení na pořízení schváleného přístrojového a dalšího technického vybavení pro vědeckovýzkumná pracoviště (v případě schválení projektu);
- v návaznosti na stav příprav projektu IT4Innovations zajistit jeho projektovou přípravu;
- v návaznosti na stav příprav projektů v rámci prioritní osy 4 OP VaVpI zajistit:
  - plnou projektovou přípravu výstavby objektu „Technická 12“ FEKT;
  - zahájení stavebních prací na objektu „Technická 12“ (v případě schválení návrhu projektu a uzavření smlouvy s financováním již od roku 2010);
  - plnou projektovou přípravu dostavby a rekonstrukce areálu FAST při ulici Veverčí a Žižkova;
  - zahájení stavebních prací na rekonstrukci a dostavbě areálu FAST (v případě schválení návrhu projektu a uzavření smlouvy s financováním již od roku 2010);
  - plnou projektovou přípravu dostavby a rekonstrukce areálu VUT v Brně při ulici Purkyňova;
- v rámci projektové přípravy rekonstrukce a dostavby areálu FAST pokračovat v jednáních s vedením Statutárního města Brna ve věci dosažení úprav územního plánu města Brna v okolí ulic Žižkova a Rybkova, jež zajistí vytvoření dostatečného prostoru pro naplňování Programu dobudování infrastruktury VUT v období 2009 až 2015;

- v návaznosti na výsledky posouzení alternativ konečné dislokace FAVU zajistit potřebnou projektovou dokumentaci vč. souvisejících rozpočtů; následně budou posuzovány varianty možných způsobů financování výstavby vybrané varianty, a to vč. případného následného zahájení vlastní výstavby fakulty;
- při respektování avizovaných výzev v OP Životního prostředí zajistit plnou připravenost projektu na výměnu opláštění objektu A1 FSI v areálu Pod Palackého vrchem a projektu na zateplení vybraných objektů a výměnu oken FSI; v případě neschválení financování ze zdrojů OP ŽP výměny opláštění objektu A1 FSI budou hledány jiné finanční zdroje na zajištění předmětné rekonstrukce;
- při respektování schváleného „Programu dobudování infrastruktury VUT v období 2009 až 2015“ a současném respektování nutnosti zajistit spolufinancování z vlastních zdrojů VUT při výstavbě objektu „Technická 12“, rekonstrukci a dostavbě areálu FAST ve výši 15 % celkových nákladů a nutnosti zajistit finanční zdroje na vybudování potřebného objektu FAVU budou zahájeny přípravné činnosti vedoucí k následnému odprodeji areálu VUT na ulici Údolní 53 a ulici Rybářské;
- dokončit koncepční dislokaci Centra podpory projektů a Institutu celoživotního vzdělávání VUT, a to při respektování koncepce dobudování areálu FAST při ulici Veveří a Žižkova;
- pokračovat v rekonstrukci areálu VUT na Kraví hoře za účelem jeho efektivního využívání ze strany VUT;
- v návaznosti na připravovanou výstavbu objektu „Technická 12“ stanovit koncepční dislokaci ÚSI v areálu Pod Palackého vrchem;
- v rámci příprav na vytvoření uceleného areálu FCH je nutné jednat o podmínkách odkoupení objektu, jež v tomto areálu vlastní soukromý subjekt;
- v rámci přípravy a realizace rekonstrukce a dostavby areálu FAST při ulici Veveří a Žižkova je nutné jednat o podmínkách odkoupení objektu, jež v tomto areálu vlastní soukromý subjekt;
- pokračovat v součinnosti se Statutárním městem Brnem v přípravě výstavby komunikací v areálu Pod Palackého vrchem, a to jak v katastrálním území Královo Pole, tak i v katastrálním území Medlánský;
- v návaznosti na rozsah spolufinancování se Statutárním městem Brnem pokračovat v rekonstrukci a dostavbě Sportovního areálu VUT vč. zajišťování potřebného vybavení pro účely realizace akreditovaného studijního programu;
- zajišťovat potřebné přístrojové a další technické vybavení ze zdrojů účelových podpor jednotlivých poskytovatelů v rámci jednotlivých resortů a vzdělávacích a vědeckovýzkumných aktivit.

### **Kontrolovatelné výstupy**

K základním kontrolovatelným výstupům v roce 2010 patří:

- rozsah vykoupených pozemků v rozvojovém území VUT;
- stav rozpracovanosti objektu „Technická 10“ FEKT, resp. jeho uvedení do provozu;
- stav rozpracovanosti jednotlivých stavebních aktivit v návaznosti na schválené návrhy projektů v rámci OP VaVpI;
- stav připravenosti vybrané varianty výstavby FAVU;
- analýza finančního zabezpečení vlastních zdrojů na realizace jednotlivých stavebních aktivit, a to vč. zahrnutí plánovaných výnosů z prodeje vybraných zbytných nemovitostí, mj. i areálu VUT na ulici Údolní 53;
- přehled realizovaného pořízení přístrojů a dalšího technického vybavení.

### **Předpokládané zdroje**

Dosažení plánovaných cílů je zcela závislé na rozsahu finančních zdrojů, které bude v roce 2010 mít VUT k dispozici. K základním finančním zdrojům v roce 2010 bude patřit:

- prostředky operačních programů poskytovaných jednotlivými kompetentními resorty ČR (OP VaVpI, OP ŽP, OP PI a další);
- prostředky programového financování, a to v rámci pokračujícího programu 233;
- prostředky rozvojových programů MŠMT;
- prostředky Fondu rozvoje vysokých škol;
- ostatní účelové prostředky jednotlivých poskytovatelů;
- prostředky územně samosprávných celků;
- vlastní zdroje vysokých škol, a to jak FRIM, tak i prostředky získané odprodejem zbytného majetku.

Jednotlivé výše uvedené zdroje jsou vhodné pro podporu určitého typu aktivit, které v souhrnu pokrývají celé spektrum potřeb vysokých škol a které jsou v příslušném typu programu definovány. V rámci financování jednotlivých aktivit se předpokládá možnost zapojení i více finančních zdrojů, a to zcela v rozsahu možného nakládání s prostředky dle podmínek jejich poskytovatelů.

## **PRIORITA 2**

Tvorba Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání

### **Stručný popis priority**

Priorita je zaměřena k podpoře Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání, a to v těsné návaznosti na připravovaný individuální projekt národní a evropský rámec kvalifikací. Těžiště práce v roce 2010 bude spočívat v dokončení deskriptorů pro jednotlivé oblasti vzdělávání a v jejich pilotní implementaci na úroveň současných studijních programů, resp. oborů.

### **Analýza současného stavu**

Koncept zastřešujícího rámce kvalifikací pro Evropský prostor vysokoškolského vzdělávání (EHEA) byl přijat konferencí ministrů v Bergenu (2005), kdy se ministři zavázali do roku 2007 začít budovat národní soustavu kvalifikací vycházejících z obecného zastřešujícího rámce kvalifikací. Moderní typ soustavy kvalifikací bude stejně jako zastřešující rámec založen na třech cyklech studia, přičemž obecné deskriptory pro každý cyklus budou založeny na výstupech z učení (learning outcomes). Návrh evropského rámce kvalifikací, avšak pro celoživotní vzdělávání, představila i Evropská komise. Doporučení pro zavedení tohoto rámce v roce 2007 prošlo Evropským parlamentem a Radou a členské země EU by jej měly implementovat do roku 2010. V dubnu 2007 se ministři v Londýně zavázali implementovat národní soustavy kvalifikací do roku 2010, přičemž budou jasně definovány jejich vztahy k oběma evropským kvalifikačním rámcům.

Spolu s VŠB-TU Ostrava, ČVUT v Praze, ZČU v Plzni a TU Liberec řeší VUT centralizovaný rozvojový projekt „Implementace národní soustavy kvalifikací v podmínkách technických univerzit“. Dále řeší VUT rozvojový projekt MŠMT „Soustava kvalifikací v terciárním vzdělávání a její vazba na zákon o uznávání výsledků dalšího vzdělávání“.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

Budou probíhat oborové diskuse v pracovních skupinách vytvořených společně zástupci vysokých škol (včetně studentů), zaměstnavatelů, Akreditační komise a dalších zainteresovaných partnerů.

Pokud bude přijat systémový projekt, pak bude metodika implementace Národního kvalifikačního rámce terciárního vzdělávání ověřena v jeho průběhu. Vysoké školy začnou pilotně využívat nové metodiky používané pro soustavy kvalifikací k popisu inovovaných nebo nově vznikajících studijních programů. Koordinaci a gesci těchto aktivit bude mít ministerstvo.

### **Kontrolovatelné výstupy**

- Výstupy z integrovaného projektu národního.
- Výstupy z rozvojových projektů.

### **Předpokládané zdroje**

- OP VK, rozvojové projekty.

## **PRIORITA 3**

Podpora mezinárodní spolupráce v oblasti vysokoškolského vzdělávání<sup>2</sup>

### **Stručný popis priority**

Prioritou VUT je umožnit co největšímu počtu studentů, kteří mají zájem a schopnosti, studovat alespoň jeden semestr v zahraničí. VUT bude i nadále systematicky podporovat přijímání zahraničních studentů

---

<sup>2</sup> Mezinárodní spolupráce v rámci programů výzkumu a vývoje vč. mobilit je pojednána v části III, priorita 3.

zejména do magisterských a doktorských studijních programů, přípravu a zahájení programů typu „joint/double degree“, využívání plného potenciálu ECTS vč. zveřejnění tzv. course catalogue na webových stránkách. Systém ECTS bude reflektovat tzv. výstupy z učení (learning outcomes) a připravovanou Národní soustavu kvalifikací pro terciární vzdělávání. Podpora VUT je směřována i do oblasti přípravy a inovace a programů uskutečňovaných v cizích jazycích nebo zlepšování podmínek pro působení významných zahraničních odborníků na našich vysokých školách apod. (SoMoPro, Jihomoravský kraj). VUT zaměří pozornost i na spolupráci s institucemi ze zemí mimo Evropskou unii, a to nejen ve vzdělávání, ale i v oblasti výzkumu a vývoje.

Cílem pro rok 2010 a další je standardizace vybraných mezinárodních studijních programů, které jsou v Brně pořádány univerzitami, městem Brnem, Jihomoravským krajem a Regionální hospodářskou komorou ve spolupráci se zahraničními univerzitami. V tomto procesu budou využity projekty OP VK.

### **Analýza současného stavu**

V rámci VUT je největším programem pro realizaci mobility hlavně studentů stále program Erasmus. Od roku 2007 se v rámci programu Erasmus studentům nabízí i možnost praktických stáží v zahraničních firmách. Akademičtí a administrativní pracovníci mohou kromě výukových pobytů na partnerských zahraničních vysokých školách vyjíždět i na tzv. školení (a to vč. jazykových kurzů).

Je třeba se zaměřit na některé přetrvávající problémy v oblasti mezinárodní spolupráce. Jedná se zejména o proces uznávání studia nebo jeho části absolvované v zahraničí, malá účast na společných studijních programech (joint/double degree), malé zapojení do programů EU pro spolupráci ve vzdělávání, nedostatečná nabídka studia v cizím jazyce (což částečně souvisí s úrovní jazykových znalostí studentů i pracovníků VUT). Je také třeba se více zaměřit na propagaci studia na VUT směrem k zahraničním studentům.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

Cílem VUT je, aby si univerzita připravila vlastní strategii pro oblast mezinárodní spolupráce. Tato strategie bude obsahovat mobilitu studentů i akademických a ostatních pracovníků VUT, zapojení do programů spolupráce se zeměmi EU i mimo EU, implementaci ECTS v souladu s ECTS User's Guide (což zahrnuje i patřičnou úpravu webových stránek), nastavení procesů nezbytných pro uznávání studia (resp. jeho částí) absolvovaného na zahraniční instituci, rozšiřování nabídky studia v cizích jazycích a příslušné propagační aktivity (účast na zahraničních veletrzích apod.).

Získáním certifikátů ECTS a DS Label v roce 2009 VUT splnilo většinu těchto cílů. V dalším období bude pozornost soustředěna především na harmonizaci obsahů studijních programů a oborů s výstupy projektů Evropského a Národního rámce kvalifikací. EUA vydává příručku pro harmonizaci obsahu informačních systémů v oblasti ECTS.

### **Navrhované priority**

- Zvyšování absolutního počtu zahraničních studentů, zejména studujících v anglickém jazyce.
- Vyhodnocení efektivity propagačních kanálů, využití cílené propagace mezi potenciálními zájemci o studium. Vyhodnocení benchmarkingu s vybranými univerzitami a návrh kroků ke zlepšení pozice VUT.
- Důsledné odstraňování bariér pro používání angličtiny jako druhého jazyka v rámci všech činností univerzity.
- Podpora studia nadaných zahraničních studentů formou stipendií.
- Spolupráce s partnerskými organizacemi, které naplňují podobné úkoly (JCMM, BCES atd.).

### **Kontrolovatelné výstupy**

- Navýšení počtu zahraničních studentů na VUT, krátkodobých i dlouhodobých pobytů zejména studentů doktorských programů.
- Počet předložených projektů v rámci všech programů LLP<sup>3</sup> a programů zaměřených na spolupráci se zeměmi mimo Evropskou unii.
- Počet mobility studentů.

---

<sup>3</sup> LLP (přesněji LLP/Erasmus) je zkratka projektu celoživotního vzdělávání a mobility studentů, učitelů a ostatních zaměstnanců institucí terciárního vzdělávání.

- Počet mobilit akademických pracovníků.

### **Předpokládané zdroje**

- Programy mezinárodní spolupráce – evropské, regionální, bilaterální apod.
- Rozvojové programy.
- Případně, kde to umožní charakter projektu, operační programy.

## **PRIORITA 4**

Podpora přípravy projektů do operačních programů

### **Stručný popis priority**

VUT v návaznosti na možnost využít prostředků EU poskytnutých ČR v rámci operačních programů, jež jsou alokovány u vybraných resortů ČR, připravuje pro zajištění svého dalšího rozvoje, resp. pro zajištění zvýšení své efektivity, a to jak v oblasti řízení, tak i provozu, projekty, které k dosažení specifikovaných cílů předpokládají využití prostředky těchto operačních programů.

Příprava projektů do operačních programů je činnost časově, odborně, organizačně a i finančně velmi náročná. V návaznosti na snahu maximalizovat úspěšnost podávání projektů v rámci operačních programů je potřeba věnovat patřičnou pozornost zajištění potřebné projektové dokumentace a zajištění inženýrských činností souvisejících jak se zpracováváním studiemi udržitelnosti, tak i s činnostmi při přípravě projektových dokumentací a výkupu pozemků potřebných pro zajištění dislokace vědeckovýzkumných středisek.

### **Analýza současného stavu**

VUT v průběhu roku 2009 realizuje následné přípravné činnosti v rámci jednotlivých operačních programů:

- v rámci prioritní osy 1 OP VpI je zpracovávána:
  - projektová dokumentace vědeckovýzkumného komplexu CEITEC, jež bude dislokována v areálu Pod Palackého vrchem;
  - projektová dokumentace vědeckovýzkumného pracoviště FIT (IT4Innovations), jež bude součástí návrhu projektu podávaného univerzitami v Ostravě;
- v rámci prioritní osy 2 OP VaVpI byly zpracovány návrhy 5 projektů regionálních výzkumných center; návrhy 2 projektů obsahují mj. i kompletní projektové dokumentace pro územní řízení na výstavbu nových vědeckovýzkumných pracovišť;
- v rámci prioritní osy 4 OP VaVpI jsou zpracovávány 3 projekty:
  - projekt výstavby objektu „Technická 12“ FEKT;
  - projekt dostavby a rekonstrukce areálu FAST při ulici Veverí a Žižkova;
  - projekt dostavby a rekonstrukce areálu VUT v Brně při ulici Purkyňova (areál bývalé MEOTY);
- v rámci OP ŽP jsou připravovány projekty:
  - výměny opláštění objektu A1 FSI v areálu Pod Palackého vrchem;
  - zateplení a výměna oken vybraných objektů A a B areálu FSI v areálu Pod Palackého vrchem;
  - rekonstrukce neutralizační komory na FCH.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

V návaznosti na činnosti zabezpečované v roce 2009 bude VUT pokračovat v přípravě projektů do vybraných operačních programů.

Primárně bude pozornost věnována dopracování projektové dokumentace u vybraných připravovaných projektů, na zajištění inženýrských činností ve vybraných oblastech souvisejících s připravovanými návrhy projektů a v nespolečné řadě i zajištění financování neuznatelných výdajů souvisejících s připravovanými projekty. K základním cílům roku 2010 patří zejména:

- pokračovat v přípravě projektové dokumentace k vědeckovýzkumnému komplexu CEITEC připravovaného v rámci prioritní osy 1 OP VaVpI;
- zajišťovat inženýrské činnosti ve vybraných oblastech, jež souvisejí s přípravou projektu CEITEC;
- pokračovat v přípravě projektové dokumentace připravovaného projektu IT4Innovations v rámci prioritní osy 1 OP VaVpI;



- pokračovat v přípravě projektové dokumentace k výstavbě připravované v rámci prioritní osy 4 OP VaVpI;
  - projekt výstavby objektu „Technická 12“ FEKT;
  - projekt dostavby a rekonstrukce areálu FAST při ulici Veveří a Žižkova;
  - projekt dostavby a rekonstrukce areálu VUT v Brně při ulici Purkyňova (areál bývalé MEOTY);
- zajišťovat inženýrské činnosti ve vybraných oblastech, jež souvisejí s přípravou projektů v rámci prioritní osy 4 OP VaVpI (viz předchozí bod);
- zajišťovat inženýrské činnosti ve vybraných oblastech, jež souvisejí s přípravou projektů v rámci OP ŽP, a to v návaznosti na přípravu projektů zahájených v roce 2009; personálně a technicky rozvíjet Centrum podpory projektů;
- ve spolupráci s ostatními projektovými centry na VVŠ vytvořit podmínky pro efektivní spolupráci, sdílení projektů, dobrých zkušeností a vytváření partnerství v týmové spolupráci s MŠMT.

### **Kontrolovatelné výstupy**

K základním kontrolovatelným výstupům v roce 2010 bude patřit:

- počet připravených projektů do jednotlivých operačních programů garantovaných vybranými resorty ČR;
- doložení zpracovaných projektových dokumentací k vybraným projektům;
- dokončeno personální obsazení Centra podpory projektů podle projektu schváleného při jeho vzniku v roce 2009;
- materiálně a technicky vybavené Centrum podpory projektů (servery, software pro monitoring, sdílení projektů, software pro ekonomické a manažerské řízení projektů);
- vytvořen sdílený portál pro VVŠ.

### **Předpokládané zdroje**

Dosažení plánovaných cílů je zcela závislé na rozsahu finančních zdrojů, které bude v roce 2010 mít VUT k dispozici. K základním finančním zdrojům v roce 2010 budou patřit:

- prostředky rozvojových programů MŠMT;
- příspěvek MŠMT na zabezpečení akreditovaných studijních programů a související tvůrčí činnosti (příspěvek dle ukazatele A+B\*);
- vlastní zdroje VUT.

## **PRIORITA 5**

Podpora sociálně, ekonomicky i zdravotně znevýhodněných při vstupu do studia, během studia a bezprostředně po jeho absolvování

### **Stručný popis priority**

VUT podpoří projekty směřující ke snižování nerovností v přístupu k vysokoškolskému vzdělání, které se zaměří na podporu sociálně a ekonomicky znevýhodněných a zdravotně handicapovaných skupin, tj. především spolupráci se základními a středními školami, případně s dalšími vhodnými místními organizacemi zaměřenými na práci se žáky pocházejícími z prostředí, které je nemotivuje k dalšímu vzdělávání, nebo podpoří přípravné kurzy pro uchazeče o studium na vysoké škole, jež pocházejí ze sociálně a ekonomicky znevýhodněného prostředí. Podpora těchto osob bude realizována nejen při jejich vstupu do studia, ale bude dále rozvíjena i v průběhu a při úspěšném ukončení studijního programu s cílem využití nejvyššího studijního potenciálu přijatých uchazečů. Zvláštní pozornost bude pak třeba věnovat také problematice nezaměstnaných absolventů.

### **Analýza současného stavu**

V uplynulých letech se dařilo podporovat zejména rozvojové projekty vysokých škol zaměřené na zdravotně handicapované studenty, projektům na podporu sociálně a ekonomicky znevýhodněných nevěnovaly veřejné vysoké školy zatím příliš velkou pozornost.

Nezaměstnanost absolventů je v posledních letech stále poměrně nízká, avšak v důsledku poklesu celkové nezaměstnanosti relativně vzrostl podíl absolventů vysokých škol mezi nezaměstnanými.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

Hlavním cílem je odstraňování bariér v přístupu k vysokoškolskému vzdělávání, které se bude týkat všech věkových kategorií a musí být doprovázeno vytvářením příznivějších podmínek pro rozhodování pokračovat ve studiu zejména ve znevýhodněných skupinách (definovaných sociálně, regionálně a v některých případech i etnicky a genderově).

Jedním z dílčích cílů, který by měl sehrát důležitou roli při odstraňování bariér v přístupu k vysokoškolskému vzdělávání a zároveň podporovat znevýhodněné skupiny v jeho průběhu, je vytvoření účinného systému poradenství pro žáky, studenty a jejich rodiče.

Prostřednictvím programů pro pracovní uplatnění nezaměstnaných, především čerstvých absolventů, vysoké školy převezmou částečně odpovědnost za zaměstnatelnost svých studentů.

VUT připravilo program sociální pomoci studentům v náhlé změně životní situace, v této pomoci bude nadále pokračovat.

### **Kontrolovatelné výstupy**

- Konkrétní výstupy v rozvojových projektech veřejných vysokých škol zaměřených na spolupráci se základními a středními školami, případně s dalšími vhodnými místními organizacemi, zaměřenou na práci se znevýhodněnými žáky a studenty, přípravné kurzy pro vstup na vysokou školu, poradenství během studia zaměřené na tyto skupiny apod.
- Výstupy z projektů na podporu rovných příležitostí žen v doktorských studijních programech.
- Výstupy z projektů znamenající konkrétní podporu pro zdravotně handicapované studenty.
- Počty nezaměstnaných absolventů (v časové řadě) a účinný systém reakce na zjištění.
- Počty stipendií studentům při náhlém zhoršení sociální situace.
- Případná spolupráce s bankami, které nabízejí studentům ze sociálně slabších poměrů půjčky na studium.

### **Předpokládané zdroje**

- Rozvojové programy.
- Případně operační programy.

## **PRIORITA 6**

Podpora personálního rozvoje vysokých škol

### **Stručný popis priority**

Priorita je určena k podpoře komplexního personálního rozvoje VUT. Univerzita především bude podporovat talentované studenty všech studijních programů během jejich studia a nadané absolventy bezprostředně po ukončení studia. Zvláštní pozornost bude věnována podpoře perspektivních absolventů doktorských studijních programů, kteří mají zájem na VUT pokračovat ve své výzkumné a pedagogické činnosti. Tradiční oblastí podpory na VUT jsou i nová habilitační a profesorská řízení pro mladé do 35 (resp. 45) let.

### **Analýza současného stavu**

Na většině českých vysokých škol – VUT nevyjímaje – lze zaznamenat, že studenti magisterských a doktorských studijních programů nejsou dostatečně motivováni k tomu, aby dokončili svoje diplomové a doktorské práce během řádné doby studia a v co nejvyšší kvalitě, případně publikovali výsledky své vědecké či jiné tvůrčí práce. Zároveň se jako nedostatečné jeví jejich zapojení do mezinárodních tvůrčích aktivit, což se projevuje v kvalitě zejména doktorských prací i publikací, které nejsou konfrontovány se zahraničím. Podpora motivace jednorázovou odměnou a podpora výjezdů by měly přispět ke zvýšení kvality diplomových a včas obhájených doktorských prací a obecně ke zmnožení výsledků tvůrčích aktivit. Tomuto cíli by mělo i nadále sloužit využívání Rozvojových projektů MŠMT.

Již prověřeným prostředkem, který přinesl měřitelné výsledky, se stal grantový fond pro mladé zaměstnance-postdoktorandy, který má pomoci překonat disproporci v platových podmínkách univerzitního prostředí vůči nabídkám praxe v počátcích akademické kariéry a udržet tak mladé talenty v univerzitní sféře. I zde by mělo být stejně jako v minulých letech využito Rozvojových projektů MŠMT, VUT je však připraveno posílit je i z vlastních rozpočtových zdrojů.

Významným prvkem zásadně ovlivňujícím úvahy o personálním rozvoji VUT se stal záměr přistoupit k OP VaVpI. Nutnost zajistit udržitelnost projektů znamená rozšířit řady vysoce kvalifikovaných vědecko-výzkumných pracovníků, tedy podporovat habilitační a profesorská jmenovací řízení. I v této oblasti chce VUT navázat na dobré zkušenosti s využíváním Rozvojových projektů MŠMT z předchozích let.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

Ze shora uvedené analýzy stávajícího stavu vyplývá, že materiální podpora personálního rozvoje bude vycházet ze zkušeností let 2008 a 2009, kdy využití rozvojových projektů významně přispělo k soutěživé stimulaci mezi talentovanými studenty a mladými zaměstnanci VUT. I v roce 2010 se bude dělit na dvě části, přičemž každá z nich bude založena na principech veřejné soutěže:

1. vnitřní grantový fond na podporu mladých postdoktorandů (GRAFO);
2. podpora talentovaných studentů navazujících magisterských studijních programů a doktorských studijních programů.

Posláním grantového fondu bude finanční pomoc nadějným postdoktorandům v období před získáním prostředků ze standardních grantových zdrojů. Podpora se bude vztahovat na postdoktorandy, mladé zaměstnance VUT na plný úvazek, do tří let od data obhajoby jejich doktorské disertační práce. Podpora bude jednotlivým fakultám poskytována v závislosti na poměru rozsahu doktorských studijních programů vůči ostatním studijním programům.

V druhé části se bude jednat o individuální finanční stimulaci studentů NMSP a DSP, která má podpořit aktivity směřující ke zvýšení kvality diplomových prací, získání mezinárodních zkušeností, zvýšené publikační a další tvůrčí činnosti, ale i k včasnému dokončení disertačních prací do konce 3. roku studia.

Podpora habilitací a profesorských jmenovacích řízení s pomocí rozvojových projektů se soustředí ve shodě s pravidly MŠMT na financování zahraničních studijních cest, materiální zajištění vypracování habilitačních spisů a přípravu řízení a pokrytí náhrad za tvůrčí volno připravujících se uchazečů.

### **Kontrolovatelné výstupy**

- Počet absolventů bakalářských studijních programů nastupujících do navazujících magisterských programů.
- Počet studentů a absolventů doktorských studijních programů.
- Počet publikací a dalších tvůrčích aktivit zejména postdoktorandů, mladých zaměstnanců VUT.
- Počet uskutečněných habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem.

### **Předpokládané zdroje**

- Rozvojové projekty.
- Rozpočet VUT.

## **PRIORITA 7**

Spolupráce s aplikační sférou

### **Stručný popis priority**

Úzká spolupráce vysokých škol s aplikační sférou, spoluvytváření inovačních a technologických struktur.

### **Analýza současného stavu**

VUT dlouhodobě spolupracuje se státní správou nejenom při přípravě inovačních strategií, ale zejména při jejich provádění. VUT má vliv na rozvojovou strategii Jihomoravského inovačního centra a do jisté míry ovlivňuje strategii Technologického parku Brno. Útvar transferu technologií VUT výrazně řídí Technologický inkubátor VUT, kde v roce 2008 působilo téměř 30 firem. Z rozsahových důvodů část prostor technologického parku musela být též pronajata pro rozvoj inkubujících se firem VUT. V oblasti spin-off firem došlo ke zřízení pouze 2 firem s majetkovou účastí VUT.

VUT hraje velmi aktivní roli v rámci jihomoravských podnikatelů, a to zejména v krajské hospodářské komoře, ve Sdružení jihomoravských podnikatelů a v dalších poradních a výkonných orgánech podnikatelské sféry kraje.

Spolupráce s aplikační sférou je na VUT rozsáhlá a má dlouholetou tradici. Probíhá různými formami, jako jsou např. tradiční kontrahovaný výzkum, spolupráce s podnikatelskou sférou v rámci grantových

projektů národních a mezinárodních (MPO, MDS, MZ, 7. RP EU atd.), strategická spolupráce s vybranými firmami týkající se vědy, výzkumu, vývoje i vzdělávání i formou nejrůznějších služeb servisního charakteru, např. měření, expertízy, výpočtové analýzy aj. Vzhledem ke komplexnímu profilu VUT pokrývá tato činnost většinu inženýrských oborů. K rozvoji těchto aktivit účinně přispívá Útvar transferu technologií VUT (ÚTT) zřízený v roce 2002, který je mj. prvním kontaktním místem na VUT pro externí zájemce o spolupráci s vybranými pracovišti a odborníky VUT. ÚTT provádí vyhodnocení výsledků výzkumu a vývoje VUT z pohledu jejich praktického uplatnění a případné komercializace, zajišťuje ochranu předmětů práv duševního vlastnictví, zajišťuje činnost Průmyslové rady Technologického inkubátoru VUT posuzující technologickou úroveň inovačních firem vstupujících do inkubátoru a připravuje vnitřní směrnice a metodiky pro oblast transferu znalostí a technologií. ÚTT je rovněž sídlem Regionální kontaktní organizace Jižní Morava, která poskytuje poradenství k projektům 7. RP v rámci projektu EUPRO. Dále nabízí vzdělávací kurzy pro oblast transferu znalostí a technologií pro různé cílové skupiny.

VUT v Brně se dlouhodobě spolupodílí na přípravě Regionálních inovačních strategií (RIS) Jihomoravského kraje, v současné době jde o RIS 3 pokrývající období 2009–2013. K rozvoji podnikatelské sféry přispívá rovněž činnost Technologického inkubátoru VUT, kde v roce 2008 působilo téměř 30 firem. Velice úzká je spolupráce s Jihomoravským inovačním centrem (JIC), které podporuje inovační podnikání v rámci celého regionu. ÚTT hraje dále aktivní roli v rámci Sdružení jihomoravských podnikatelů, úzce spolupracuje s Regionální rozvojovou agenturou jižní Morava, Regionální hospodářskou komorou a dalšími institucemi. Zástupci VUT působí v řadě dalších poradních a výkonných grémií podnikatelské sféry kraje.

Spolupráce VUT s aplikační sférou musí splňovat pravidla Rámce společenství pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací. Soulad vnitřních předpisů VUT v Brně s Rámcem společenství byl ověřen renomovanou advokátní kancelář HOLEC, ZUSKA & Partneři.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

- Další rozvoj činnosti ÚTT ve stěžejních oblastech působení s přihlédnutím k nově získaným projektům i k projektům, které jsou podány a v současné době posuzovány.
- Vytvoření prováděcích směrnic pro vybrané body budovaného systému komercializace výsledků VaV celkově definovaného v roce 2009 přijatou směrnicí rektora: Systém komercializace poznatků VaV na VUT v Brně.
- Ověření a plné využívání celoškolské databáze nabídky odborných služeb pracovišť a odborníků VUT směrem k potřebám aplikační sféry v návaznosti na výstupy rozvojového projektu VUT pro rok 2009.
- Systémový rozvoj činnosti transferových poradců působících na pracovištích VUT, tvorba sítě uvnitř VUT i navenek ve spolupráci s JIC.
- Mezinárodní příhraniční spolupráce v rámci projektů IncubaTrain a INCUBA v oblasti vzdělávání expertů transferu poznatků se zapojením vybraných podniků JMK.

### **Kontrolovatelné výstupy**

- Vybudování systému komercializace.
- Nové smlouvy o spolupráci mezi pracovišti VUT a aplikační sférou formou kontrahovaného výzkumu a v rámci grantových projektů.
- Získané patenty, užité a průmyslové vzory ve vlastnictví či spoluvlastnictví VUT.
- Prodané licence.
- Nově založené technologicky orientované firmy spin-off firmy.
- Nově nabízené vzdělávací kurzy v oblasti transferu znalostí a technologií.

### **Předpokládané zdroje**

- OP VK a VaVpI; byly již přijaty tři nové projekty OP VK v oblasti 2.3, dále jsou podány dva projekty v oblasti 2.4 pro tvorbu sítí. Připravuje se projekt do OP VaVpI oblast 3.1.
- Vlastní prostředky VUT včetně rozvojového projektu VUT.

## **PRIORITA 8**

Podpora dalšího vzdělávání, zejména U3V

### **Stručný popis priority**

Celoživotní vzdělávání zaujímá ve spektru vzdělávacích aktivit na vysokých školách stále větší a důležitější část. Je to přirozený proces, který odráží stále stoupající náročnost všech procesů na odborné znalosti a vědomosti jejich realizátorů a účastníků. Tam, kde dříve hrálo dominantní úlohu předávání zkušeností a dovedností z jedné generace na druhou, je dnes díky inovacím nutné takřka kontinuální vzdělávání, nevyjímaje teoretickou přípravu v daném oboru. Příčinou je stále rychlejší využívání výsledků vědy a techniky v praxi, a to nejen ve výrobních procesech, ale ve všech činnostech v denním životě. Druhou hnací silou je nutná flexibilita pracovníků, neboť se často rychle mění struktura výrobních kapacit a tudíž i potřeby pracovního trhu. V tomto kontextu je pochopitelné, že tyto skutečnosti jsou největší výzvou právě pro odborně zaměřené školy a tedy v prvé řadě i pro VUT, které svými 8 fakultami pokrývá celou oblast techniky i užitého umění.

Vzdělávací aktivity speciálně určené pro seniory, pro něž se vžil označení Univerzity třetího věku (U3V), představují velmi významnou část celoživotního vzdělávání. Kromě toho plní další zásadní úlohu: realizují duševní cvičení, které je pro zdraví a schopnost starších lidí aktivně se podílet na společenském životě naprosto nezbytné. Dopady na zdravotní a sociální výdaje (úspory) v celospolečenském měřítku jsou všeobecně známé a není potřeba je zde uvádět.

### **Analýza současného stavu**

U3V na VUT zahájila přednášky v roce 2000 a počty kurzů i posluchačů rok od roku stoupají. Od začátku VUT dbá na vysoký odborný, společenský i metodicko-didaktický standard všech nabízených kurzů. Za páteř U3V na VUT považujeme tříletý základní kurz, ve kterém se účastníci v přehledu seznámí s odbornými oblastmi jednotlivých fakult. Je zcela obvyklé, že po absolvování tohoto kurzu odmítají absolventi ukončit své „studium“ a pokračují ve speciálně zaměřených jedno- nebo dvousemestrových kurzech (s tímto jevem se setkává většina U3V na českých vysokých školách). Zájem o kurzy z oblasti IT (počítače, digitální fotografie), který z počátku tvořil dominantní část poptávky, se pomalu přesouvá do jiných oblastí (architektura, umění a společnost, ekonomie a management). Skladba kurzů, kterých nabízí U3V na VUT v obou semestrech 12–18 typů, se do určité míry řídí zájmem uchazečů.

Poptávka stále převyšuje naše kapacitní možnosti, takže nejžádanější kurzy jsou už dnes „vyprodány“ na příští jeden i dva roky. Přesto v průměru se daří zájemce uspokojit nabídkou jiných kurzů s příbuznou tematikou. Další masivní rozšiřování není plánováno, protože by nutně vedlo ke snížení kvality, zejména pro nedostatek speciálně vybavených učitelů. Výuka pro seniory totiž vyžaduje specifické schopnosti a motivaci.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

Vzhledem k výše uvedeným skutečnostem bude činnost U3V na VUT v roce 2010 orientována následujícími směry. Prohloubit odbornou úroveň přednášek základního kurzu a vyrovnat zastoupení jednotlivých fakult (i oborů) v prvních dvou ročnících studia. Dosavadní složení je do značné míry poplatné zájmové atraktivitě oborů, což je třeba vyrovnat zvýšením přitažlivosti, příp. použitím nových výukových metod. I nadále usilovat o větší podíl aktivních forem výuky (laboratoře, tvůrčí formy studia proti pasivnímu poslechu přednášek). Tento problém je zcela obecný, setkávají se s ním na většině evropských U3V. Vzhledem ke stoupajícímu počtu starších lidí, kteří jsou schopni pracovat s moderními informačními systémy, zvýšit objem i kvalitu informací dostupných na internetu a využívání dalších IT technologií.

### **Kontrolovatelné výstupy**

- Vytvoření prezentace výsledků výuky (.ppt) zpracované absolventy na závěr kurzu. S touto aktivní formou účasti jsou již na VUT určité zkušenosti, které budou v plně širší využití.
- Ve spolupráci s ostatními členy Asociace univerzit třetího věku ČR uspořádání výukového semináře o specifikách seniorské výuky pro učitele U3V.
- Formou aktivní účasti VUT v AU3V poskytnutí potřebného informačního servisu pracovníkům MŠMT o veškerém dění v této specifické oblasti vzdělávání v ČR i ostatních státech EU. Vzhledem k členství VUT v AIUTA i EFOS jsou k tomu potřebné předpoklady, možnosti i schopnosti.

### **Předpokládané zdroje**

- Rozvojové programy.
- Vlastní zdroje VUT.
- Dotace MŠMT na provoz U3V (jde o novou formu příspěvku MŠMT, o kterou žádají vysoké školy cestou iniciativy AU3V – vzhledem k omezení RP programů na nové formy výuky).
- Zápisné posluchačů.

### **PRIORITA 9**

Odstraňování slabých stránek a/nebo podpora silných stránek vysoké školy

### **Stručný popis priority**

Cílem DZ VUT 2006–2010 a jeho aktualizací je motivovat univerzitu a její jednotlivé součásti k posílení jejich silných a zejména k odstranění jejich slabých stránek.

### **Analýza současného stavu**

Na základě SWOT analýzy, provedených vnitřních auditů univerzity a na základě mapy rizik VUT byly identifikovány slabé a silné stránky, na jejichž odstranění, resp. posílení má vedení VUT zájem. Do skupiny **slabých stránek VUT** patří zejména:

- práce s mladými doktorandy a postdoktorandy na VUT;
- nevhodná věková struktura akademických pracovníků VUT (zejména AS VUT);
- neprůrazný marketing VUT;
- zbytečná byrokracie některých procesů školy;
- problém rovnováhy pravomoci jednotlivých děkanů a rektora a jejich odpovědností;
- malý stupeň integrace fakult a součástí uvnitř VUT a z toho vyplývající problémy zdvojujících se činností a tudíž neefektivního vyžívání neinvestičních, ale často i investičních finančních prostředků.

### **Mezi silné stránky VUT patří zejména:**

- dlouhodobě nastavené korektní vztahy mezi vedením VUT a AS VUT;
- získání řady prestižních ocenění na evropské a tuzemské úrovni (např. ECTS Label, čelní postavení VUT ve výjezdech učitelů a studentů v rámci programu ERASMUS, ...);
- nově vytvořené motivační systémy pracovníků (zejména mladých do 35 let) podporující jejich kariérní růst;
- vysoká úspěšnost při získávání zahraničních a tuzemských vědeckých grantů, projektů a programů strukturálních fondů EU;
- diverzifikace studijních oborů a strategická orientace univerzity na interfakultní a mezioborová studia;
- budovaný systém komercializace výsledků VaV.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

Na základě výsledků vnitřního auditu VUT za rok 2008 a 2009 jsou vytyčeny následující dílčí cíle VUT v oblasti řízení, tj. redefinice a následná implementace vybraných funkčních strategií školy – marketingová a PR strategie, strategie zvyšování kvality univerzitních procesů, rozvoj strategie vnějších vztahů VUT se zaměřením na státní správu a na podnikovou a podnikatelskou sféru. V souladu s DZ VUT 2006–2010 bude kladen důraz na další rozvoj a na implementaci strategie řízení lidských zdrojů s důrazem na práci s mladými perspektivními akademickými pracovníky.

Pro rok 2010 se předpokládá vznik samostatné součásti pro vytvářenou strukturu CEITEC VUT (nejlépe vysokoškolský ústav či fakulta) a pro transformaci ÚSI na fakultu VUT.

### **V roce 2010 Ústřední knihovna bude:**

- dále rozvíjet přístup k elektronickým informačním zdrojům, podporovat doplňování tradičních knihovních fondů novými formami zdrojů;
- více propagovat služby knihoven; v této souvislosti bude aktualizován portál knihoven VUT a budou nastaveny moderní informační kanály s cílem dosáhnout efektivnější komunikace a zajištění zpětné vazby od všech uživatelů;

- realizovat modernizaci a multimedializaci stávajícího e-learningového kurzu informačního vzdělávání na VUT v Brně; na základě požadavků uživatelů budou připraveny odborné kurzy především se zaměřením na elektronické informační zdroje;
- připravovat přechod na novou verzi knihovního systému Aleph500;
- zpřístupňovat široké spektrum relevantních materiálů v rámci rozvoje Digitální knihovny VUT v Brně.

#### **V roce 2010 Nakladatelství VUTIUM bude:**

- spolupracovat s Ústřední knihovnou na projektu Digitální knihovna VUT pro zlepšení dostupnosti vědeckých spisů VUT v Brně (Edice Habilitační a inaugurační spisy, Edice PhD Thesis);
- dále rozšiřovat síť spolupracujících prodejců; prosazovat prodej vydávaných publikací na všech vysokých školách v ČR (podle zaměření);
- spolupracovat s ostatními vysokoškolskými vydavateli při výstavní činnosti na knižních veletrzích (Praha, Frankfurt);
- hledat a nalézat partnery při vydávání některých náročných a složitých titulů z důvodů rozdělení finančních nákladů a zesílení mediálního dopadu.

#### **V roce 2010 Centrum výpočetních a informačních služeb bude:**

- aktualizovat strukturu a sjednotit vizuální styl webových stránek portálu VUT, rektorátu, CVIS, UK;
- posilovat roli informačního systému VUT a páteřní počítačové sítě VUT v oblastech podpory pracovníků výzkumu a vývoje, podporovat podávání a řízení projektů, prezentace výsledků projektů pro průmysl, vytváření znalostníchází řešitelů;
- koordinovat e-Infrastruktury ve formě výpočetních a úložných kapacit pro nová výzkumná a inovační centra a centra excelence, na kterých se podílí VUT;
- dekomponovat části informačního systému VUT do několika uzlů v různých lokalitách z důvodů bezpečnosti;
- posilovat roli multimédií ve výuce zejména vzdálených videopřednášek především v angličtině, vytvářet databáze záznamů videopřednášek vč. prohledávání;
- vytvořit informační agendy pro posílení rozsahu mezifakultní výuky;
- inovovat elektronickou přihlášku VUT;
- rozšiřovat možnosti IS VUT pro potenciální využití na FAST;
- rozšiřovat agendu absolventů v IS VUT.

#### **Kontrolovatelné výstupy**

- Splnění cílů, kontrolovatelných výstupů (indikátorů) VUT a jednotlivých fakult a součástí v přijatých projektech.

#### **Předpokládané zdroje**

- Rozvojové programy.
- Vlastní prostředky vysokých škol.

### **III.**

#### **ROZVOJ VYSOKÝCH ŠKOL – VÝZKUM A VÝVOJ**

Základními prioritami pro rok 2010 v oblasti výzkumu, vývoje a inovací na vysokých školách jsou:

1. Reforma systému výzkumu, vývoje a inovací, její příprava, postup a realizace v oblasti výzkumu, vývoje a inovací na vysokých školách.
2. Pokračování poskytování veřejné podpory z kapitoly ministerstva (účelové a institucionální) na projekty výzkumu a vývoje a výzkumné záměry vysokých škol.
3. Ministerstvo jako garant programů mezinárodní spolupráce, vytváření příležitostí vysokým školám k získávání podpory na projekty s mezinárodní účastí a k aktivnímu přínosu ČR k Evropskému prostoru výzkumu, vývoje.

## **PRIORITA 1**

Reforma systému výzkumu, vývoje a inovací, její příprava, postup a realizace v oblasti výzkumu, vývoje a inovací na vysokých školách

### **Analýza současného stavu**

VUT vytváří v rámci svého informačního systému nástroje pro hodnocení výsledků VaVpI podle aktuální metodiky RVV. Tyto nástroje umožňují provádět hodnocení nejen jednotlivých součástí VUT, ale také hodnocení ústavů a jednotlivých pracovníků. Každoročně je sestavován žebříček nejvýkonnějších pracovníků ve VaVpI, kteří jsou podle toho odměňováni. Systém umožní budoucí vnitřní rozdělování institucionální podpory získané na základě předchozích výsledků v souladu s reformou systému VaVpI. V roce 2009 zavádí VUT stejný systém hodnocení také pro studenty doktorských programů s cílem nejlepší studenty udržet jako významnou složku výzkumnické základny pro případně získané projekty OP VaVpI. Současně VUT připravuje nový systém vlastního a návazného hodnocení uchazeče v řízeních pro jmenování docentem nebo profesorem v akreditovaných oborech na VUT, který reaguje na měnící se vnější podmínky – zejména novely zákonů č. 130 „O podpoře výzkumu, vývoje a inovací“ a vysokoškolského zákona č. 111, přípravu projektů OP VaVpI a intenzivnější spolupráci VUT s průmyslem. Společným jmenovatelem uvedených aktivit je podpora rozvoje nejlepších výzkumných týmů, které získají materiální podmínky pro svůj růst a rozvoj a současně možnost zkoumat a bádát nad novými tématy a produkovat vysoce kvalitní, relevantní výsledky aplikovatelné v praxi.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

- Zdokonalení systému vnitřního hodnocení výsledků VaVpI zejména ve vztahu k rozdělování institucionální podpory výzkumu dle metodiky RVV, vč. alokace institucionálních prostředků na získané projekty OP VaVpI a podpory úspěšných tvůrčích pracovníků.
- Formulace strategie VUT v oblasti rozvoje tvůrčí činnosti. Vedení VUT klade důraz na tzv. „tvrdé výsledky“ jak v oblasti základního výzkumu (výsledky typu J-imp), tak v oblasti aplikovaného výzkumu (výsledky typu P a Z).
- Zavedení nového systému vlastního a návazného hodnocení uchazeče v řízeních pro jmenování docentem nebo profesorem v akreditovaných oborech na VUT, který reaguje na měnící se vnější podmínky.
- Zvýšení počtu podpořených talentovaných studentů doktorských programů prostřednictvím institucionální podpory specifického výzkumu, projektů OP VK a rozvojových projektů v součinnosti s aktivitami v Prioritě 6 „Podpora personálního rozvoje vysokých škol“.
- Využití zkušeností z aplikace základních kroků reformy jako zpětné vazby při spolupráci na tvorbě nového zákona o terciárním vzdělávání, na tvorbě Národní politiky výzkumu, vývoje a inovací na období 2010–2015.

### **Kontrolovatelné výstupy**

- Existence spolehlivého systému pro vnitřní rozdělování institucionální podpory podle dosažených výsledků VaV.
- Struktura dosažených výsledků VaV podle jejich relevance.
- Existence nového systému vlastního a návazného hodnocení uchazeče v řízeních pro jmenování docentem nebo profesorem.
- Počet podpořených osob na základě jejich výsledků ve VaV.

### **Předpokládané zdroje**

- Národní poskytovatelé podpory VaVpI vč. v budoucnu založené TA ČR.
- Vlastní prostředky vysokých škol.

## **PRIORITA 2**

Pokračování poskytování veřejné podpory z kapitoly MŠMT (účelové a institucionální) na projekty výzkumu a vývoje a výzkumné záměry vysokých škol



### **Stručný popis priority**

VUT předpokládá, že MŠMT jako poskytovatel veřejné podpory na programy výzkumu a vývoje a výzkumné záměry bude pokračovat v poskytování účelové a institucionální podpory probíhajících řešení projektů v rámci NPV I a II, projektů mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji, resortních programů a řešení výzkumných záměrů podle pravidel platných v době uskutečnění veřejných soutěží nebo hodnocení předložených výzkumných záměrů.

### **Analýza současného stavu**

Na VUT bylo v roce 2008 řešeno 11 výzkumných záměrů, 9 výzkumných center a 3 centra základního výzkumu. Dalším významným zdrojem bylo účelové financování výzkumu, které pokrývá projekty v rámci grantového systému jak GA ČR, tak i grantových agentur Akademie věd ČR a resortních ministerstev, především MPO. V této oblasti patří již dlouhou dobu VUT v Brně mezi nejúspěšnější VVŠ s podílem úspěšnosti podaných přihlášek převyšujícím celostátní průměr. Podle metodiky 2008 vzrostl celkový počet přepracovaných výsledků v roce 2008 přibližně o 14 % oproti roku 2007, přičemž u publikací činí tento nárůst asi 20 % a u kategorie produktů přibližně 12 %. V roce 2009 VUT připravuje žádosti o prodloužení 7 výzkumných záměrů, jejichž řešení započalo 1. 1. 2005. Tyto výzkumné záměry jsou naprosto nezbytné pro kontinuitu podpory výzkumných týmů ve vztahu k podaným projektům OP VaVpI. Podle nového modelu institucionální podpory výzkumu a vývoje reformy a za předpokladu, že neklesnou výdaje ČR na VaV, nevznikne problém s dofinancováním 1/3 způsobilých nákladů výzkumných záměrů na základě dosažených výsledků. Pokud však VUT získá projekty OP VaVpI z PO 2, resp. PO 1, stávající tempo růstu příjmů z účelové podpory a rovněž tempo růstu dosažených výsledků se bude muset významně zvýšit pro dosažení jejich udržitelnosti.

### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

- Prodloužit výzkumné záměry řešené na VUT do roku 2011.
- Prostřednictvím IS VUT dále zlepšovat podmínky pro přípravu periodických zpráv o průběhu řešení výzkumných projektů vč. zprůhlednění a zrychlení oběhu dokladů a odstraňování zbytečné byrokratické zátěže.
- Zvýšit objem získaných účelových prostředků na VaVpI.
- Naplnit systém komercializace ve vztahu k projektům OP VaVpI a potřebám VUT tak, aby se stal funkčním prvkem VUT pro získávání prostředků na VaVpI z jiných než státních zdrojů.
- Vytvářet poznatky využitelné v aplikační sféře, urychlit vznik a transfer nových technologií a know-how do praxe a vzdělávací činnosti.
- Rozvíjet strategická partnerství s aplikační sférou.

### **Kontrolovatelné výstupy**

- Počet prodloužených výzkumných záměrů do roku 2011.
- Objem získaných účelových prostředků na VaV.
- Objem získaných prostředků z aplikační sféry.

## **PRIORITA 3**

Ministerstvo jako garant programů mezinárodní spolupráce ve výzkumu, vývoji a inovacích, vytváření příležitostí vysokým školám k získávání podpory na projekty s mezinárodní účastí s cílem zapojení českého výzkumu a vývoje do evropského prostoru výzkumu a vývoje.

### **Analýza současného stavu**

Významným zdrojem financování VaVpI je účast VUT v mezinárodních projektech podporovaných zejména granty COST, EUREKA, INGO, CONTACT, 5FP, 6FP, 7RP. V oblasti mezinárodní vědecko-výzkumné spolupráce vzrostl jak počet projektů, tak finanční přínos v roce 2008 na 59 mil Kč (z 45 mil Kč v roce 2007). VUT rozvíjí strategická partnerství a vědeckou spolupráci s předními výzkumnými organizacemi v zahraničí. Se zřetelem na připravované projekty OP VaVpI si vedení VUT uvědomuje rostoucí důležitost financování VaVpI z mezinárodních projektů. Podobně jako v předchozí prioritě platí, že pokud VUT získá projekty OP VaVpI z PO 2, resp. PO 1, stávající tempo růstu příjmů z mezinárodní

vědeckovýzkumné spolupráce se bude muset významně zvýšit pro dosažení jejich udržitelnosti. Proto bylo založeno Centrum podpory projektů pro vytváření příležitostí k získávání podpory na projekty s mezinárodní účastí s cílem zapojit odborníky VUT do Evropského prostoru výzkumu a vývoje. Vzhledem k postupnému nasazování modelu full-cost financování VaVpI v evropských projektech a rovněž v budoucích projektech OP VaVpI, kde požadavek finanční udržitelnosti úzce souvisí s potřebou znát své skutečně vynaložené náklady, si je vedení VUT vědomo potřeby zavést model FC v rámci VUT.

#### **Stručný popis cílů pro rok 2010**

- Dále rozvíjet strategická partnerství a vědeckou spolupráci s předními výzkumnými organizacemi v zahraničí.
- Prostřednictvím Centra podpory projektů zvýšit počet projektů s mezinárodní účastí.
- Připravit metodiku pro zavádění full-cost financování.
- Informovat akademickou obec o dopadech přechodu na full-cost financování.

#### **Kontrolovatelné výstupy**

- Počet fungujících partnerství a vědecké spolupráce s předními výzkumnými organizacemi v zahraničí.
- Objem finančních prostředků na VaV z mezinárodní spolupráce.
- Návrh metodiky pro zavádění full-cost financování.
- Osoby informované o dopadech FC financování.

V Brně 5. října 2009

Prof. Ing. Karel Rais, CSc., MBA  
rektor VUT v Brně

Aktualizaci Dlouhodobého záměru VUT na rok 2010:

- ♦ projednala Správní rada VUT v Brně 21. září 2009,
- ♦ projednala Vědecká rada VUT v Brně 2. října 2009,
- ♦ schválil Akademický senát VUT v Brně 29. září.