

AKTUALIZACE

DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU

VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI VUT V BRNĚ PRO ROK 2011

1. Úvod

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2011“ (dále jen „Ak DZ VUT 2011“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2011–2015 a současně z Aktualizace Dlouhodobého záměru MŠMT 2011, jenž má prostřednictvím konkrétně definovaných cílů podpořit pro první rok platnosti Dlouhodobého záměru MŠMT 2011–2015 změnu orientace rozvoje vysokých škol směrem **od kvantity ke kvalitě**. Popis cílů VUT je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého záměru MŠMT.

Ak DZ VUT 2011 představuje součást strategického řízení VUT. Uskutečnění uvedených strategických záměrů a cílů bude v roce 2011 podporováno rozvojovými projekty VUT (dále jen „RP VUT 2011“), které budou nedílnou přílohou Ak DZ VUT pro rok 2011.

2. Priority a cíle

Priority a cíle Ak DZ VUT 2011 vycházejí z rozboru silných a slabých stránek všech hlavních činností VUT, ze strategických potřeb rozvoje VUT, z priorit Dlouhodobého záměru MŠMT (DZ MŠMT) a DZ VUT na roky 2011–2015 a z dlouhodobého i aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek pro působení VUT. Priority Ak DZ VUT jsou orientovány v návaznosti na Dlouhodobý záměr MŠMT na 3 základní oblasti, a to:

- kvalitu a relevanci,
- otevřenost,
- efektivitu a financování.

2.1. Kvalita a relevance

V oblasti kvality a relevance bude VUT identifikovat trendy v zahrnování ukazatelů kvality a z jejich rozborů a následných dopadů do podmínek VUT bude zpřesňovat strategické cíle a následně v rámci aktualizací DZ bude určovat i konkrétní kroky.

Vysoké učení technické v Brně si je vědomo toho, že

- kvalita činností univerzity je klíčová i s ohledem na působení vnějších podmínek,
- kvalitu je nutno identifikovat, sledovat a zvyšovat ve všech oblastech činnosti VUT a rovněž i ve všech procesech probíhajících na VUT,
- cestou k definování postupů, jejichž cílem bude zvyšování kvality na VUT ve všech činnostech, je plné poznání existujícího stavu a provedení navazujících analýz a opatření.

VUT k tomu využije vlastních zkušeností a participace na Individuálních projektech národních (IPn), výsledků revaluace EUA a bude i nadále pokračovat v procesech zvyšování kvality v oblastech vzdělávání, výzkumu a spolupráce s praxí a v oblasti podpůrných procesů.

Vysoké učení technické v Brně bude

- vzhledem ke svému vědeckovýzkumnému a aplikačnímu zaměření, tradici a kvalitě vzdělávacího procesu a získanému množství projektů v Operačních programech Výzkum a vývoj pro inovace (VaVpI) a Vzdělávání pro konkurenceschopnost (VK) usilovat o vysoký podíl studentů magisterského a doktorského studia v poměru k celkovému počtu studentů;
- posilovat marketing na centrální úrovni i na fakultách; pozornost bude zejména zaměřena na zintenzivnění aktivity v náboru studentů (nejen z České republiky) s cílem nejen minimalizovat dopady nepříznivého demografického vývoje v ČR, ale i zvýšit kvalitu studia a následně i absolventů;
- pro podporu hodnocení kvality vzdělávací činnosti shromažďovat a prezentovat v informačním systému (IS VUT) podrobná data o studiu a souvisejících činnostech tak, jak je tomu u VaV;
- rozvojem nových součástí (např. v oblasti rizikového a forenzního inženýrství, managementu volnočasových aktivit se zaměřením na zdravý životní styl) reagovat na dlouhodobé a perspektivní požadavky trhu práce a potřeb společnosti; např. CESA ve spolupráci s FP připraví k akreditaci magisterský studijní obor Management volnočasových aktivit v programu Ekonomika a podnikání;
- pokračovat v optimalizaci administrativních procesů na univerzitě, která bude odrážet reformní změny a svojí kvalitou bude přínosem pro akademickou obec na všech úrovních;
- rozvíjet systémy řízení a vnitřního hodnocení kvality ve všech oblastech činností (vzdělávání, věda a výzkum, spolupráce s praxí, řízení vč. podpůrných procesů) a zajistí jejich provázání se strategickým plánováním instituce;
- podporovat propojení hodnocení kvality z centra VUT na fakulty a další součásti, postupně vytvářet integrovaný systém řízení kvality, který nebude mít nepřiměřené administrativní nároky na pracovníky a studenty;
- podporovat národní i mezinárodní vnější hodnocení kvality ve všech oblastech činností;
- podporovat neustálé zkvalitňování akreditovaných studijních programů při součinnosti s potenciálními zaměstnavateli;
- s ohledem na připravované reformy financování VŠ v oblasti bakalářského studia:
 - ve spolupráci se zaměstnavateli upravovat profily absolventů bakalářského studia tak, aby absolventi nepokračující v navazujícím magisterském studiu měli vyšší šanci na uplatnění v praxi,
 - podporovat úsilí DZ MŠMT o uplatnění absolventů některých bakalářských studijních programů jako nositelů úplného VŠ vzdělání pro určité profese v rámci působnosti VUT;
- respektovat, že nutnou podmínkou pro udržení stávající pozice VUT v mezinárodních i národních hodnoceních univerzit jsou excelentní pedagogičtí, vědeckovýzkumní a tvůrčí pracovníci; excelenci těchto pracovníků bude VUT podporovat trvalým důrazem na následující priority:
 - a) výrazné snížení věkové hranice uchazečů o habilitační řízení (věk cca 35 až 40 let) a žadatelů o zahájení řízení ke jmenování profesorem (věk cca 40 až 45 let) při splnění náročných požadavků a kritérií VUT,
 - b) příprava a zavedení nového systému vlastního a návazného hodnocení uchazeče v habilitačních řízeních a řízeních ke jmenování profesorem v oborech akreditovaných na VUT, který

bude reagovat na měnící se vnější podmínky; cílem je ucelený hodnotící systém, který objektivně ocení veškeré významné aktivity prezentované uchazečem z hlediska jejich úrovně a přínosu nejen pro VUT; cílem tedy není jen vytvoření další bodovací šablony ignorující na VUT tolik potřebnou originalitu a snímající zodpovědnost z hodnotitelů,

- c) podpora personálního rozvoje mladých akademických pracovníků s titulem PhD.,
- d) tvorba motivačního systému podporujícího působení odborníků z praxe na VUT,
- e) podpora přednáškových a tvůrčích pobytů akademických pracovníků VUT na zahraničních univerzitách.

2.2. Otevřenost

Vysoké učení technické v Brně bude

- motivovat fakulty pro otevírání celých studijních programů nebo jednotlivých modulů a kurzů v angličtině;
- vytvářet podmínky pro zvýšení počtu přijíždějících učitelů a vědeckých pracovníků;
- usilovat o navýšení počtu vynikajících studentů v navazujících magisterských studijních programech s cílem jejich setrvání v doktorských studijních programech a následného zapojení do projektů OP VaVpI;
- vytvářet administrativní podmínky pro realizaci projektů ERC (European Research Council) v rámci programu ERC CZ na VUT jako „hostitelské instituci“;
- systémově podporovat úsilí řešitelů o dosažení finanční udržitelnosti evropských center excelence a regionálních VaV center prostřednictvím podpory využití výsledků VaV projektů těchto center v aplikační sféře;
- pokračovat v úsilí o zajištění zodpovědného nakládání s vlastnickými a užívacími právy k duševnímu vlastnictví, které je výsledkem projektů VaV řešených za účasti VUT; toto bude motivováno i oceňováním úspěšných tvůrců a efektivní servisní podporou;
- rozšiřovat možnosti CŽV; aktivity CŽV budou všestranně propagovány široké veřejnosti, zaměstnaným studentům a vlastním zaměstnancům; bude rovněž připravena nabídka kurzů CŽV pro zaměstnance průmyslových podniků a pro úřady práce;
- doplňkové pedagogické studium (DPS) rozvíjet nejen pro externí zájemce z řad učitelů technických oborů na středních školách, ale také pro nadané studenty a mladé akademické pracovníky;
- vytvářet podmínky pro studium zdravotně znevýhodněných studentů a studentů se specifickými vzdělávacími potřebami;
- poskytovat zvláštní poradenské služby osobám se specifickými potřebami;
- vytvářet strategii marketingových a propagačních aktivit s cílem posílit identifikaci a prezentaci navenek i směrem dovnitř univerzity, která bude založena na pozitivní diferencované marketingové komunikaci s ohledem na vytyčené cílové skupiny.

2.3. Efektivita a financování

Existující výzvy vyplývající zejména z očekávaných významných změn vnějších podmínek ve vysokém školství se promítnou do změn vnitřní struktury VUT včetně vzniku, rozdělování i spojování součástí. Tyto změny nesmí být umělé a samoúčelné, musí také představovat dlouhodobý ekonomický přínos pro celé VUT. Všechny procesy a změny budou předem zdůvodněny a podloženy relevantními rozborů včetně ekonomických.

Vysoké učení technické v Brně bude

- aktivně reagovat na záměr MŠMT vytvářet takové ekonomické prostředí, ve kterém bude více prostředků získáváno ze soukromých zdrojů; vytvářet podmínky pro zajištění tohoto záměru;
- v předpokládané stratifikaci finančních zdrojů VUT respektovat záměr MŠMT, který je v souladu s reformním směrem vlády ČR:
 - vyhodnocení struktury současných zdrojů VUT, analýza silných a slabých stránek, diskuse a přijetí konkrétních návrhů respektujících koncepční změny MŠMT v této oblasti,
 - hledání cest k posílení motivace fakult a každého člena akademické obce VUT k získání dalších příjmů včetně zahraničních (nespoléhat pouze na veřejné zdroje);
- kriticky posuzovat potenciál nových studijních oborů s cílem reálného odhadu počtu studentů a zefektivnění pedagogického procesu;
- v návaznosti na DZ MŠMT pokračovat v rozvoji jednoho z dlouhodobých a trvalých strategických cílů vedení VUT, a to v prohloubení integrity univerzity při respektování vývoje jednotlivých fakult;
- zásadním způsobem prosazovat oproštění akademických pracovníků od administrativních činností, které mohou a budou zajišťovat jiní zaměstnanci VUT; administrativa musí být operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná. Připraví se vhodné interní vzdělávání pro administrativní pracovníky; dosavadní nedostatky budou urychleně odstraněny;
- zajišťovat plnou projektovou přípravu, vlastní realizaci výstavby a další služby v návaznosti na schválenou verzi projektů (např. CEITEC, NETME, CVVOZE, AdMaS, Science Park, VTP KHK, IT4Innovation aj.); poskytované služby budou hrazeny z těchto projektů tak, aby nedocházelo k zatížení rozpočtu centra a tím i k neoprávněné zátěži fakult, které projekty nezískaly;
- připravovat projektovou dokumentaci pro rekonstrukci atletického stadionu ve sportovním areálu VUT Pod Palackého vrchem;
- klást důraz na impaktované výsledky v oblasti základního výzkumu a na výsledky v oblasti aplikovaného výzkumu a na jejich přenos do aplikační sféry;
- klást důraz na ekonomickou návratnost prostředků vložených do aktivit nakladatelství a dalších rektorátních pracovišť.

V Brně 22. září 2010

Prof. Ing. Karel Rais, CSc., MBA
rektor VUT V Brně

Aktualizaci Dlouhodobého záměru VUT na rok 2011

- projednala Vědecká rada VUT v Brně per rollam dne 20. 9. 2010,
- vyjádřila se Správní rada VUT v Brně dne 20. 9. 2010,
- schválil Akademický senát VUT v Brně 21. 9. 2010.