

AKTUALIZACE

DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI VUT V BRNĚ PRO ROK 2012

1. Úvod

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2012“ (dále jen „Ak DZ VUT 2012“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2011–2015 a současně z Aktualizace Dlouhodobého záměru MŠMT 2012, jenž má prostřednictvím konkrétně definovaných cílů podpořit dle Dlouhodobého záměru MŠMT 2011–2015 změnu orientace rozvoje vysokých škol směrem **od kvantity ke kvalitě**. Popis cílů VUT je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého záměru MŠMT.

Ak DZ VUT 2012 představuje součást strategického řízení VUT. Uskutečnění uvedených strategických záměrů a cílů bude v roce 2012 podporováno rozvojovými projekty VUT (dále jen „RP VUT 2011“), které budou nedílnou přílohou Ak DZ VUT pro rok 2012.

2. Priority a cíle

Priority a cíle Ak DZ VUT 2012 vycházejí z rozboru silných a slabých stránek všech hlavních činností VUT, z výsledků reevaluace VUT EUA v roce 2011, ze strategických potřeb rozvoje VUT, z priorit Dlouhodobého záměru MŠMT (DZ MŠMT), Ak DZ MŠMT 2012, DZ VUT na roky 2011–2015 a z dlouhodobého i aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek pro působení VUT. Priority Ak DZ VUT 2012 jsou orientovány v návaznosti na DZ MŠMT a jeho aktualizaci Ak DZ MŠMT 2012 na následující 3 základní oblasti:

- kvalitu a relevanci,
- otevřenost,
- efektivitu a financování.

V souladu s Individuálními projekty národními (IPn), na jejichž řešení se Vysoké učení technické v Brně aktivně podílí, budou postupně implementovány průběžné výsledky a závěry v rámci univerzity a fakult.

2.1. Kvalita a relevance

V oblasti kvality a relevance bude VUT identifikovat trendy v zahrnování ukazatelů kvality v rámci MŠMT, pokusí se aktivně působit na MŠMT při jejich identifikaci i kvantifikaci. Z rozborů a následných dopadů ukazatelů kvality do podmínek VUT bude zpřesňovat strategické cíle.

Vysoké učení technické v Brně

- bude pokračovat v přípravě reformy vysokého školství, kterou zásadně podpoří rozvojovými projekty; pozornost bude věnována v této oblasti široké informovanosti a zapojení akademické obce s cílem společně zvládnout náročné výzvy reformy;
- rozpracuje závěry a doporučení reevaluace EUA, která proběhla v roce 2011, do jednotlivých hlavních oblastí činnosti univerzity;
- bude aktivně podporovat oboustranně prospěšnou spolupráci s ostatními, zejména brněnskými univerzitami v oblasti studijní, vědeckovýzkumné i oblasti efektivního využívání infrastruktury pro studenty (koleje, menzy);
- se zaměří na dokončení certifikace Rektorátu na základě normy ČSN EN ISO 9001:2009 včetně personálního dobudování útvarů kvality a strategického rozvoje s cílem připravit VUT na vnitřní a vnější hodnocení kvality, které bude vyžadováno z úrovně MŠMT; na vybraných součástech VUT se provede příprava k jejich certifikaci;
- bude pokračovat ve vyhodnocování uplatnění absolventů v praxi, získané poznatky bude promítat do studijních programů a bude s nimi důsledně seznamovat akademickou obec; rovněž budou zohledněny i požadavky hlavních zaměstnavatelů a trhu práce na absolventy;
- definuje a bude podporovat a rozvíjet integrující směry výzkumné činnosti na VUT;
- bude provádět každoročně detailní oborově orientovanou analýzu stavu VaVaI na VUT a srovnání s ostatními univerzitami v ČR; výsledky budou uplatněny při řízení VaVaI na univerzitě;
- bude zdokonalovat servisní činnosti podporující spolupráci s aplikační sférou a ochranu duševního vlastnictví;
- bude zdokonalovat servisní činnosti v oblasti podpory tuzemských i mezinárodních projektů VaVaI tak, aby tyto činnosti byly financovány z těchto projektů;
- připraví a implementuje systém pro hodnocení spolupráce VUT s aplikační sférou zaměřený zejména na oboustranně využitelné výstupy; na vytvoření tohoto systému se budou podílet Útvar kvality VUT a Útvar transferu technologií s využitím poznatků IPn EF-TRANS;
- bude provádět hodnocení výsledků transferu znalostí a technologií, který vypovídá o kvalitě spolupráce VUT s aplikační sférou pomocí měřitelných indikátorů (např. počet přijatých patentů, příjmy z prodeje licencí, příjmy z podnikatelské sféry na provádění výzkumu, vývoje a inovačních aktivit, počet smluv o spolupráci s aplikační sférou);
- bude věnovat zásadní pozornost úspěšným aplikacím, oceňování jejich autorů a jejich veřejné prezentaci; ve spolupráci s dalšími technickými vysokými školami bude klást důraz na to, aby úspěšné aplikační aktivity nebyly dále podceňovány v hodnocení kvality VŠ;
- bude zdokonalovat informační systém (IS) tak, aby poskytoval účinný manažerský nástroj nejen pro řízení VaVaI;
- připraví a zavede nové motivační nástroje pro podporu excelence vědeckovýzkumné činnosti a inovací na VUT.

Vysoké učení technické v Brně pro zajištění kvality ve všech činnostech

- bude vytvářet podmínky pro získávání validních a hodnověrných informací formou zpětnovazebních mechanismů, zejména zaměřené na hodnocení ze strany veřejnosti (odborné praxe) nejen v oblasti vytváření, uskutečňování a hodnocení studijních programů, ale i v oblasti spolupráce s aplikační sférou;

- na základě výsledků IPn Kvalita a v návaznosti na reformu vysokých škol připraví a na úrovni Správní rady projedná koncepci řízení kvality činností VUT a součástí, následně zahájí kroky k její implementaci.

Vysoké učení technické v Brně v souvislosti s Ak DZ MŠMT 2012 v oblasti

a) studijních programů a jejich diverzifikace

- provede analýzu hodnocení výuky na jednotlivých fakultách a připraví v návaznosti na IPn Kvalita systém hodnocení kvality na celém VUT; připraví ve spolupráci s fakultami a součástmi systém hodnocení kvality pedagogického procesu a pedagogů, který bude rozpracován a implementován na fakultách a součástech;
- bude vytvářet podmínky pro rozvoj pedagogických dovedností zejména u studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků; zváží možnost přípravy akreditace bakalářského studijního programu v pedagogické oblasti;
- vyhodnotí možnosti vytvoření podmínek pro další studium v rámci VUT tak, aby byl uspokojen zájem studentů především o bakalářské stadium;
- bude podporovat sdílení kapacit a vytváření sítí vysokých škol v České republice a v rámci vysokých škol města Brna s cílem vytvořit oboustranně výhodné a atraktivní společné studijní a vědecké programy zejména mezi VUT a MU;
- bude podporovat alternativní formy mobility studentů i pedagogů (včetně vnitrostátních mobilit);
- bude vytvářet podmínky pro navýšení počtu vynikajících studentů v navazujících magisterských studijních programech s cílem jejich setrvání v doktorských studijních programech a následného zapojení do projektů OP VaVpI;
- bude podporovat talentované studenty např. formou jejich zapojení do vědecko-výzkumné a odborné činnosti jako pomocných vědeckých sil;
- bude vytvářet podmínky, aby důležitým nástrojem podpory talentovaných studentů doktorského a magisterského studia byl i nadále specifický výzkum, ve kterém dojde ke zjednodušení administrativy a důslednější podpoře aktivit studentů – např. formou mezi-fakultních projektů, které budou výhradně juniorské;

b) personální politiky

- dokončí aktualizaci systému habilitačních a jmenovacích řízení tak, aby bylo možno habilitovat/jmenovat i kvalitní odborníky z praxe, kteří mají prokazatelné výsledky;
- připraví v souladu s fakultami a součástmi strategii rozvoje lidských zdrojů, která vymezí zejména zásady personální politiky ve vztahu k akademickým pracovníkům nad rámec habilitačního a jmenovacího řízení a bude obsahovat systematickou podporu osobního rozvoje a růstu a podporu mezinárodní i vnitrostátní mobility a reintegrace;
- ve spolupráci s Jihomoravským krajem a městem Brnem bude neustále zlepšovat podmínky pro špičkové vědeckovýzkumné pracovníky zapojené do projektů řešených na VUT.

2.2. Otevřenost

Vysoké učení technické v Brně v oblasti internacionalizace bude

- podporovat rozšíření nabídky studia v anglickém jazyce;
- vytvářet podmínky pro zvyšování počtu joint degree a double degree studijních programů;
- pokračovat ve vytváření podmínek pro zvýšení počtu přijíždějících učitelů a vědeckých pracovníků zejména v návaznosti na jejich zapojení v centrech excellence a projektech OP VaVpI s cílem zajistit navazující udržitelnost projektů;
- i nadále podporovat mezinárodní spolupráci na úrovni centra i součástí včetně prezentace VUT v zahraničí a mezinárodní mobility studentů a učitelů.

V oblasti celoživotního vzdělávání, otevřenosti studia a prostupnosti Vysoké učení technické v Brně bude

- i nadále podporovat doplňkové pedagogické studium (DPS); DPS bude rozvíjet nejen pro externí zájemce z řad učitelů technických oborů na středních školách, ale také pro nadané studenty doktorských studijních programů a mladé akademické pracovníky VUT;
- vytvářet podmínky pro studium zdravotně znevýhodněných studentů a studentů se specifickými vzdělávacími potřebami;
- zdokonalovat a optimalizovat systémová pravidla pro uznávání předchozího studia (v ČR i v zahraničí), případně také předchozího učení;
- cestou fakult a součástí pokračovat v poskytování programů celoživotního vzdělávání zaměřených na zvyšování odborné kvalifikace na základě poptávky v regionu i hlavních průmyslových partnerů;
- implementovat standardy služeb poskytovaných studentům se speciálními vzdělávacími potřebami;
- pokračovat ve zdokonalení zvláštních poradenských služeb osobám se specifickými potřebami.

Vysoké učení technické v Brně ve všech oblastech své činnosti posílí marketingové a propagační aktivity vně i směrem dovnitř univerzity. Významným cílem je zintenzivnění a zkvalitnění komunikace a spolupráce s aplikační sférou.

2.3. Efektivita a financování

Významné změny vnějších podmínek ve vysokém školství (ekonomika, změny priorit v souvislosti s Ak DZ MŠMT 2012) budou postupně promítány do změn vnitřní struktury VUT včetně vzniku, rozdělování i spojování součástí. Cílem těchto změn je dlouhodobý ekonomický přínos pro VUT. Všechny procesy a změny budou předem zdůvodněny a podloženy relevantními rozbory včetně ekonomických.

Vysoké učení technické v Brně bude v oblasti pedagogického procesu a efektivního financování

- kriticky posuzovat potenciál nových studijních oborů s cílem reálného odhadu počtu studentů a zefektivnění pedagogického procesu; obdobně bude postupováno i při reakreditaci stávajících studijních oborů;
- v návaznosti na DZ MŠMT, jeho aktualizaci na rok 2012 a reformu VŠ pokračovat v rozvoji jednoho z dlouhodobých a trvalých strategických cílů vedení VUT, a to v prohloubení integrity univerzity při respektování vývoje jednotlivých fakult a součástí.

Vysoké učení technické v Brně bude v oblasti efektivity řízení

- klást zvýšený důraz na stabilizaci týmu odpovědného za řízení rizik na VUT v Brně, který bude plně odpovědný za celý proces analýzy mapy rizik, jejich řízení a vyhodnocování, a to pro všechny oblasti aktivit zabezpečovaných na VUT;
- uplatňovat v maximálně možném rozsahu v řízení VUT v Brně a jeho součástí zásady finanční kontroly ve veřejné správě;
- zásadním způsobem prosazovat další oproštění akademických pracovníků od administrativních činností, které budou zajišťovat neakademičtí pracovníci VUT; administrativa musí být operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná; připraví se vhodné interní vzdělávání pro administrativní pracovníky.

V oblasti neinvestičního financování Vysoké učení technické v Brně

- při krácení finančních prostředků získávaných z MŠMT zajistí finanční krytí závazků VUT; při krácení prostředků bude provedena případná redukce aktivit tak, aby nedocházelo k výraznému omezení základních aktivit univerzity;
- s respektováním demografického propadu v počtu potenciálních uchazečů o studium na straně jedné a na straně druhé s respektováním strategie MŠMT snižovat objem příspěvku na zabezpečení vzdělávacích aktivit přehodnotí strategii školy a jejích součástí v oblasti cílových stavů studentů a současně vytvoří podmínky pro garantování počtu studentů, jež jsou závaznými indikátory udržitelnosti projektů PO 4 OP VaVpI; VUT podpoří a ocení činnosti, které povedou ke zintenzivnění jeho aktivit vůči středoškolským studentům a středním školám tak, aby při demografickém poklesu dokázalo v rámci ročníku získat větší procentuální podíl studentů pro své obory;
- v souvislosti s riziky projektů, zejména OP VaVpI bude i nadále věnovat pozornost zajištění podmínek budoucí udržitelnosti.

V rámci očekávaného snížení rozpočtu a plnění finančních závazků vůči bankám Vysoké učení technické v Brně vypracuje alternativy dalšího využívání stávajících nemovitostí včetně alternativy případného odprodeje nemovitostí. Další postup bude zvolen podle analýzy variant.

V rámci financování jednotlivých aktivit z institucionální podpory určené na podporu dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumné organizace na základě zhodnocení jí dosažených výsledků (§ 3 odst. 3 písm. a) zákona č. 130/2002 Sb., v platném znění) Vysoké učení technické v Brně

- použije institucionální podporu na rozvoj výzkumné organizace pro zajištění financování aktivit školy a jejích součástí z centrální úrovně souvisejících s VaVaI; pro podporu fakult a součástí bude užit identický klíč, který používá MŠMT při přidělování institucionální podpory na rozvoj výzkumné organizace mezi jednotlivé instituce;
- bude používat prostředky institucionální podpory na rozvoj výzkumné organizace na základě dosažených výsledků VaV na podporu výzkumu a vývoje s cílem zvýšit počet impaktovaných publikací formou transparentní finanční podpory jednotlivců a výzkumných týmů.

V oblasti budování materiálně technické základny (infrastruktury) pro projekty OP VaVpI Vysoké učení technické v Brně v návaznosti na připravené vyhlášení nové výzvy na podávání projektů v rámci PO 4 OP VaVpI se bude snažit zajistit v souladu s projektovou žádostí plnou projektovou přípravu a vlastní realizaci dostavby a rekonstrukce areálu VUT v Brně „Purkyňova 118“.

V oblasti dislokace Vysoké učení technické v Brně v návaznosti na

- výsledky jednání s vedením Statutárního města Brna při respektování výsledků posouzení alternativ konečné dislokace FaVU rozhodne o definitivní dislokaci této fakulty na území města Brna; následně zajistí potřebnou legislativní a technickou přípravu pořízení vhodného objektu FaVU, jež bude zabezpečováno z prostředků státního rozpočtu v rámci programového financování v období 2011–2015 s dofinancováním ze zdrojů VUT;
- rekonstrukci a dostavbu areálu VUT v Brně „Purkyňova 118“ a v návaznosti na „Program dobudování infrastruktury VUT v období 2009 až 2015“ bude jednat o podmínkách odkoupení objektu, který v tomto areálu vlastní soukromý subjekt, a dále i pozemků navazujících na tento areál.

V oblasti oprav, údržby a rekonstrukcí Vysoké učení technické v Brně v souladu s DZ VUT se bude snažit zajistit finanční prostředky (nejlépe z úrovně MŠMT) pro přípravu a následnou realizaci rekonstrukce opláštění objektu A1 FSI VUT v Brně.

V oblasti podpory a servisních činností Vysoké učení technické v Brně

- a) ve sféře výpočetních služeb a informačních technologií
 - přepracuje stávající podobu modulu informačního systému pro VaV tak, aby se stala účinným nástrojem pro řízení vědy, výzkumu a inovací a vyhověla i nově budovaným strukturám pro vědu, výzkum a inovace, jako jsou projekty CEITEC, IT4I a další, a tím se zlepšil veškerý servis pro akademickou obec;
 - dokončí analýzu a zahájí přípravu modulu hodnocení pedagogické činnosti v IS;
 - vytvoří výpočetní a úložné infrastruktury a bude poskytovat služby pro VaV týmy fakult, součástí a výzkumných center CEITEC, IT4I a další;
 - bude realizovat „Document management system“ a e-podatelnu včetně skenování příchozí pošty na podatelkách k naplnění nového zákona o spisové službě;
 - bude ve spolupráci s útvarem vnějších vztahů postupně rozšiřovat a doplňovat informační portál VUT;
 - připraví novou generaci elektronické přihlášky VUT integrované s informačním systémem VUT;
- b) ve sféře činnosti Ústřední knihovny a nakladatelství VUTIUM
 - bude s využitím nového Portálu knihoven orientovaného na uživatele propagovat veškeré služby poskytované knihovnami na VUT; důraz bude kladen na využití moderních informačních kanálů;
 - bude zabezpečovat a rozvíjet přístup k elektronickým informačním zdrojům pro akademickou obec;
 - po přechodu na novou verzi knihovního systému Aleph500 zabezpečí rutinní provoz; v této souvislosti bude optimalizovat nastavení systému s cílem poskytnout uživatelům unifikované prostředí a nabídku služeb;
 - digitální knihovnu VUT využije jako otevřený institucionální depozitář prezentující výsledky vědy a výzkumu; i nadále bude pokračovat ve zpřístupňování elektronizace vysokoškolských kvalifikačních prací;

- aktualizuje stávající kurzy informační gramotnosti pro studenty prvních ročníků; v souladu s moderními trendy bude realizovat nové e-learningové kurzy zaměřené na podporu využívání elektronických informačních zdrojů a problematiku citační etiky;
- prověří možnost vydávat některé publikace také v elektronické podobě jako e-knihy;
- se zapojí do vydávání e-knih, vyzkouší možnost zřízení vlastního e-shopu pro e-knihy;
- zváží možnosti vydávání elektronického odborného časopisu;
- rozšíří síť spolupracujících prodejců se snahou docílit toho, aby se vydávané publikace prodávaly na všech vysokých školách v ČR (podle zaměření);
- se zúčastní vybraných projektů Asociace evropských vysokoškolských nakladatelů a bude těžit z možností, jež tato asociace hodlá nabízet (např. společné vystavování a usnadnění nabídky vydávaných titulů do sítě evropských vysokých škol);
- zahájí projekt Digitální knihovna VUT v Brně (Edice Habilitační a inaugurační spisy, Edice PhD Thesis).

V Brně 14. října 2011

Prof. Ing. Karel Rais, CSc., MBA, dr. h. c.
rektor VUT v Brně

Aktualizaci Dlouhodobého záměru VUT na rok 2012

- projednala Vědecká rada VUT per rollam v Brně 23. 9. 2011,
- vyjádřila se Správní rada VUT v Brně 30. 9. 2011,
- schválil Akademický senát VUT v Brně dne 27. 9. 2011.