

# AKTUALIZACE

## DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI VUT V BRNĚ PRO ROK 2013

### 1. Úvod

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2013“ (dále jen „Ak DZ VUT 2013“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2011–2015 a současně z Aktualizace Dlouhodobého záměru MŠMT 2013.

Ak DZ VUT 2013 spolu s Institucionálním rozvojovým plánem na rok 2013 (IRP 2013) představuje součást strategického řízení VUT. Uskutečnění uvedených strategických záměrů a cílů bude v roce 2013 podporováno dílčími rozvojovými projekty VUT financovanými v rámci IRP 2013, které budou nedílnou součástí této aktualizace.

Popis cílů VUT je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého záměru MŠMT.

### 2. Priority a cíle

Priority a cíle Ak DZ VUT 2013 vycházejí z analýzy plnění DZ VUT 2011–2015 a Ak DZ VUT 2012, z hodnocení plnění námětů zdokonalení řízení VUT získaných při mezinárodní reevaluaci VUT EUA v roce 2011, z rozboru silných a slabých stránek všech hlavních činností VUT, ze strategických potřeb rozvoje VUT i z vyhodnocení vnějších podmínek pro působení VUT. Při zpracování Ak DZ VUT 2013 jsme zohlednili priority Dlouhodobého záměru MŠMT (DZ MŠMT), Ak DZ MŠMT 2013.

Priority Ak DZ VUT 2013 jsou orientovány v souladu s DZ MŠMT a jeho aktualizací Ak DZ MŠMT 2012 a 2013 na následující 3 základní oblasti:

- kvalitu a relevanci,
- otevřenost,
- efektivitu a financování.

Výsledky Individuálních projektů národních (IPn), na jejichž řešení se Vysoké učení technické v Brně aktivně podílí, budou postupně implementovány v rámci univerzity a fakult.

#### 2.1. Kvalita a relevance

V oblasti kvality a relevance bude VUT identifikovat trendy v zahrnování ukazatelů kvality v rámci MŠMT, pokusí se aktivně působit na MŠMT při jejich identifikaci i kvantifikaci. Z rozborů a následných dopadů ukazatelů kvality do podmínek VUT bude zpřesňovat strategické cíle.

Vysoké učení technické v Brně

- v návaznosti na IPn Efektivní systém hodnocení a financování výzkumu, vývoje a inovací bude prosazovat začlenění ukazatelů aplikovaného výzkumu a inovací do návrhu nové Me-

todiky hodnocení univerzit z úrovně MŠMT (což slouží jako podklad pro rozdělování části finančních prostředků z úrovně MŠMT);

- na základě zkušeností se systémovými pravidly pro uznávání předchozího studia, resp. předchozího (neformálního) učení bude poskytovat MŠMT zpětnou vazbu;
- na základě kontroly naplňování závěrů a doporučení reevaluace EUA provedené v roce 2012 a v souladu s měnícími se vnějšími podmínkami vysokého školství v ČR bude pokračovat v uskutečňování těch doporučení, která mohou zvýšit kvalitu, konkurenceschopnost a ekonomičnost univerzity;
- připraví certifikaci ECTS Label a DS Label;
- aktivizuje Radu pro kvalitu a zaměří se na certifikaci vybraných fakult VUT podle ISO 9001:2009; budou uplatněny zkušenosti z certifikace rektorátu VUT v roce 2012;
- provede analýzu stávajícího stavu a bude pokračovat v podpoře oboustranně prospěšné spolupráce s ostatními, zejména brněnskými univerzitami v oblasti studijní, vědeckovýzkumné i v oblasti efektivního využívání infrastruktury pro studenty (koleje, menzy).

Vysoké učení technické v Brně v oblasti diverzifikace studijních programů

- bude rozvíjet systémy vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zvyšování kvality studijních programů (prostřednictvím výstupů z učení) a jejich podpůrných činností;
- bude systematicky implementovat výsledky IPn Q-RAM při tvorbě nových studijních programů, resp. při přípravě reakreditací; dále doporučí fakultám a součástem – v rámci podpory zdraví studentů – zařazovat do nových studijních programů, resp. při reakreditaci volitelný předmět Tělesná výchova;
- bude i nadále provádět analýzu studijních programů a hodnocení výuky na jednotlivých fakultách a součástech; kontrola hodnocení na jednotlivých fakultách a součástech prorektorem pro studijní záležitosti proběhne minimálně 1× za rok;
- ve spolupráci se SK AS VUT a s fakultami a součástmi připraví systém hodnocení kvality pedagogického procesu a pedagogů, který bude rozpracován a postupně implementován na fakultách a součástech;
- bude i nadále vytvářet podmínky pro rozvoj pedagogických dovedností zejména u studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků;
- bude i nadále podporovat sdílení kapacit a vytváření sítí vysokých škol v České republice a v rámci vysokých škol města Brna s cílem vytvořit oboustranně výhodné a atraktivní společné studijní a vědecké programy, zejména mezi VUT a MU;
- bude se snažit i přes restriktce z úrovně MŠMT vytvářet podmínky pro navýšení počtu vynikajících studentů v navazujících magisterských studijních programech s cílem jejich setrvání v doktorských studijních programech a následného zapojení do projektů OP VaVpI;
- bude i nadále podporovat talentované studenty např. formou jejich zapojení do vědeckovýzkumné a odborné činnosti jako pomocných vědeckých sil;
- bude pokračovat ve vyhodnocování uplatnění absolventů v praxi a v přípravě výhledu uplatnění budoucích absolventů v praxi; získané poznatky bude promítat do studijních programů na úrovni univerzity, fakult a součástí; rovněž budou zohledněny i požadavky hlavních zaměstnavatelů a trhu práce na absolventy;
- po úspěšné reakreditaci stávajícího mezioborového bakalářského studijního programu „Management v tělesné kultuře“ zahájí u vybraných ekonomických předmětů inovaci náplně některých témat z průnikových oblastí v souladu s evropským kvalifikačním rámcem a profilem absolventa.

Vysoké učení technické v Brně bude i nadále vytvářet a zlepšovat podmínky pro studium zdravotně znevýhodněných studentů a studentů se specifickými vzdělávacími potřebami.

Vysoké učení technické v Brně v oblasti sledování a zvyšování kvality univerzity a jejich součástí

- bude vytvářet podmínky pro získávání validních a hodnověrných informací formou zpětnovažebních mechanismů zaměřených zejména na hodnocení veřejností (odborné praxe) nejen v oblasti vytváření, uskutečňování a hodnocení studijních programů, ale i v oblasti spolupráce s aplikační sférou;
- bude pokračovat v postupné implementaci výsledků IPn Kvalita, připraví koncepci řízení kvality činností VUT a zahájí kroky k její implementaci;
- zdokumentuje vykonávané tvůrčí činnosti, které jsou spojeny se vzdělávací činností; pozornost zaměří nejen na identifikaci vykonávaných tvůrčích činností, ale i na jejich zhodnocení z hlediska kvality vzhledem k úrovni v ČR a ve světě; získané poznatky zakomponuje do systému hodnocení na VUT;
- zavede nový systém habilitačních a jmenovacích řízení tak, aby bylo možno v souladu s platnou legislativou habilitovat/jmenovat i kvalitní odborníky z praxe, kteří mají prokazatelné výsledky;
- ve spolupráci s fakultami a součástmi bude pokračovat v přípravě strategie rozvoje lidských zdrojů, která vymezí zejména zásady personální politiky ve vztahu k akademickým pracovníkům nad rámec habilitačního a jmenovacího řízení a která bude obsahovat systematickou podporu osobního rozvoje a růstu a podporu mezinárodní i vnitrostátní mobility a reintegrace;
- dokončí certifikaci Rektorátu na základě normy ČSN EN ISO 9001:2009 včetně personálního dobudování útvarů kvality a strategického rozvoje s cílem připravit VUT na vnitřní a vnější hodnocení kvality, které bude vyžadováno z úrovně MŠMT; na vybraných součástech VUT se provede příprava k jejich certifikaci;
- bude i nadále provádět hodnocení výsledků transferu znalostí a technologií pomocí měřitelných indikátorů;
- v návaznosti na zvýšení množství a kvality vzdělávacích a vědeckovýzkumných projektů připraví a projedná strategii VUT v Brně v získávání, podpoře a řízení projektů v dalších letech; bude i nadále věnovat zásadní pozornost úspěšným aplikacím, oceňování jejich autorů a jejich veřejné prezentaci např. v rámci soutěže TOP 10, resp. ve vyhlášení zaměstnaneckých poznatků s největším aplikačním potenciálem;
- bude pokračovat ve zdokonalování informačního systému (IS) tak, aby poskytoval účinný manažerský nástroj nejen pro řízení VaVaI;
- bude zdokonalovat motivační nástroje pro podporu excelence vědeckovýzkumné činnosti a inovací na VUT.

## 2.2. Otevřenost

Vysoké učení technické v Brně v oblasti internacionalizace bude vytvářet mezinárodní prostředí na univerzitě zejména tím, že aktualizuje vlastní strategii mezinárodní spolupráce ve vzdělávání a VaV. Vysoké učení technické v Brně bude

- podporovat rozšíření nabídky studia v anglickém jazyce a zvyšovat počty studijních programů uskutečňovaných v cizích jazycích;
- podporovat mobility studentů i pedagogů a výměny akademických pracovníků také z vlastních zdrojů;
- pokračovat ve vytváření podmínek pro zvýšení počtu přijíždějících učitelů a vědeckých pracovníků zejména v návaznosti na jejich zapojení v centrech excelence a projektech OP VaVpI s cílem zajistit navazující udržitelnost projektů;
- i nadále vytvářet podmínky pro zvyšování počtu joint degree a double degree studijních programů;

- poskytovat poradenské služby v oblasti rozvoje osobnosti studentů, jejich adaptace, zvládnání psychických obtíží, zefektivnění studia a přípravy na trh práce;
- i nadále podporovat mezinárodní spolupráci na úrovni centra, fakult a součástí včetně prezentace VUT v zahraničí a mezinárodní mobility studentů a učitelů; důraz rovněž klást na zvýšení počtu zahraničních studentů-samoplátců;
- centrálně prezentovat úspěchy studentů a zaměstnanců z informací dodávaných fakultami a součástmi v souladu s marketingovou strategií VUT.

V oblasti celoživotního vzdělávání, otevřenosti studia a prostupnosti Vysoké učení technické v Brně bude

- i nadále podporovat rozvoj CŽV;
- na základě zkušeností s uznáváním zahraničního vysokoškolského vzdělání a kvalifikace poskytovat MŠMT zpětnou vazbu; bude se dále aktivně podílet na činnosti MŠMT při vytváření systémových pravidel pro uznávání zahraničního vysokoškolského vzdělání a kvalifikace;
- i nadále podporovat doplňkové pedagogické studium (DPS); DPS bude rozvíjet nejen pro externí zájemce z řad učitelů technických oborů na středních školách, ale také pro nadané studenty doktorských studijních programů a akademické pracovníky VUT;
- cestou fakult a součástí pokračovat v poskytování programů celoživotního vzdělávání zaměřených na zvyšování odborné kvalifikace na základě poptávky v regionu i hlavních průmyslových partnerů;
- zvyšovat nabídku kurzů placeného celoživotního vzdělávání na základě poptávky (nejen) v regionu, a to jak pro zájemce z praxe, tak i pro veřejný sektor.

Vysoké učení technické v Brně ve všech oblastech své činnosti posílí marketingové a propagační aktivity vně i směrem dovnitř univerzity. Významným cílem je zintenzivnění a zkvalitnění komunikace a spolupráce s aplikační sférou.

V oblasti spolupráce s aplikační sférou Vysoké učení technické v Brně

- bude podporovat oboustranně výhodnou spolupráci s aplikační sférou a ochranu duševního vlastnictví s cílem financovat ochranu duševního vlastnictví z tuzemských i mezinárodních projektů VaVaI;
- připraví a implementuje systém pro hodnocení spolupráce VUT s aplikační sférou zaměřený zejména na oboustranně využitelné výstupy; tento systém připraví Útvar transferu technologií s využitím poznatků IPn EF-TRANS;
- ve spolupráci s Jihomoravským krajem a Statutárním městem Brnem se bude snažit neustále zlepšovat podmínky pro špičkové vědeckovýzkumné pracovníky zapojené do projektů řešených na VUT;
- variantně zpracuje, projedná a schválí koncepci využívání inkubátorů;
- bude i nadále konzultovat, hodnotit, případně i modifikovat obsah studijních programů tak, aby byla zajištěna široká uplatnitelnost absolventů v praxi.

### **2.3. Efektivita a financování**

Pokračující změny vnějších podmínek pro vysoké školy (filozofie pojetí navazujícího magisterského studia, snižování počtu financovaných studentů, snižování příspěvku na studenta) významně ovlivňují ekonomiku VUT v Brně. Je proto nutno tyto změny promítnout do změn vnitřní struktury VUT včetně vzniku, rozdělování i spojování součástí. Cílem těchto změn je optimalizace hlavních činností VUT. Všechny procesy a změny budou předem podloženy relevantními rozbory (včetně ekonomických) a zdůvodněny.

Vysoké učení technické v Brně v oblasti efektivního financování univerzity a jejího budoucího vývoje

- v návaznosti na průběžné výsledky vlastních analýz a projektu KREDO stanoví vlastní sledovatelné ukazatele rozvoje školy, které budou po projednání s MŠMT zahrnuty do IRP na rok 2014;
- zaměří se na vícezdrojové financování všech hlavních činností univerzity;
- bude hledat doplňkové finanční zdroje k příspěvku a dotaci ze státního rozpočtu (např. prodej duševního vlastnictví jako výsledků vlastní tvůrčí činnosti, zdroje z průmyslových patentů, programy Evropské unie atd.);
- bude každoročně provádět detailní oborově orientovanou analýzu stavu tvůrčí činnosti (VaVaI, umělecká a další činnost) na VUT a srovnání s ostatními univerzitami v ČR; výsledky budou uplatněny při rozdělování finančních prostředků a při jejím řízení na univerzitě.

Vysoké učení technické v Brně v oblasti financování a ekonomičnosti pedagogického procesu

- připraví varianty vývoje univerzity, fakult a součástí s ohledem na očekávaný počet financovaných i nefinancovaných studentů a na předpokládanou výši příspěvku na vzdělávání v následujících pěti letech;
- bude i nadále kriticky posuzovat potenciál nových studijních oborů s cílem reálného odhadu počtu studentů a zefektivnění pedagogického procesu; obdobně bude postupováno i při reakreditaci stávajících studijních programů;
- bude pokračovat ve zvýšení integrity univerzity při respektování vývoje fakult a součástí;
- bude pokračovat v aktivní spolupráci na přípravě Registru uměleckých výsledků (RUV) a zapojí se do jeho pilotního ověření.

Vysoké učení technické v Brně v oblasti efektivity řízení a případných negativních dopadů ekonomického vývoje na univerzitu bude

- klást zvýšený důraz na stabilizaci týmu odpovědného za řízení rizik na VUT v Brně, který bude plně odpovědný za celý proces analýzy mapy rizik, jejich řízení a vyhodnocování, a to pro všechny oblasti aktivit zabezpečovaných na VUT;
- uplatňovat v maximálně možném rozsahu v řízení VUT v Brně a jeho součástí zásady finanční kontroly ve veřejné správě;
- zásadním způsobem prosazovat další oproštění akademických pracovníků od administrativních činností, které budou zajišťovat neakademická pracovníci VUT; administrativa musí být operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná; připraví se vhodné interní vzdělávání pro administrativní pracovníky.

V oblasti neinvestičního financování Vysoké učení technické v Brně

- při krácení finančních prostředků získávaných z MŠMT zajistí finanční krytí závazků VUT; při krácení prostředků bude provedena případná redukce aktivit tak, aby nedocházelo k výraznému omezení základních aktivit univerzity;
- s respektováním demografického propadu v počtu potenciálních uchazečů o studium na straně jedné a na straně druhé s respektováním strategie MŠMT snižovat objem příspěvku na zabezpečení vzdělávacích aktivit přehodnotí strategii školy a jejích součástí v oblasti cílových stavů studentů a současně vytvoří podmínky pro garantování počtu studentů, jež jsou závaznými indikátory udržitelnosti projektů PO 4 OP VaVpI;
- podpoří a ocení aktivity, které povedou ke zintenzivnění aktivit vůči středoškolským studentům a středním školám tak, aby při demografickém poklesu dokázalo v rámci ročníku získat větší procentuální podíl kvalitních studentů pro své obory;

- v souvislosti s riziky projektů zejména OP VaVpI bude i nadále věnovat pozornost zajištění podmínek budoucí udržitelnosti.

V rámci očekávaného snížení rozpočtu a plnění finančních závazků vůči bankám Vysoké učení technické v Brně bude vytvářet rezervy a vypracuje alternativy dalšího využívání stávajících nemovitostí včetně alternativy případného odprodeje nemovitostí. Další postup bude zvolen podle aktualizované analýzy variant.

V oblasti dislokace Vysoké učení technické v Brně

- koncepčně dořeší dislokaci ÚSI, ICV, CPP, ÚTT a ÚK ve vazbě na centralizaci součástí do areálu PPV;
- v souladu s plněním DZ MŠMT a jeho priorit zajistí rekonstrukci objektu Gorkého 13, do kterého budou přemístěny některé útvary Rektorátu;
- provede analýzu možného provizorního umístění části pracovišť STI v prostorách VUT v areálu PPV;
- v návaznosti na vystěhování pracovišť FEKT z Integrovaného objektu při ulici Kolejní a ve vazbě na koncepční řešení umístění pracovišť ÚSI, CPP, ICV, ÚTT a ÚK umístí do uvolněných prostor případně některé z těchto součástí.

Vysoké učení technické v Brně

- vzhledem k havarijnímu stavu pláště objektu Kounicova 67 zajistí jeho rekonstrukci;
- v rámci připravované výstavby objektu FAVU v areálu PPV do tohoto objektu projektově zapracuje i centrální spisovnu a datový sál pro CVIS;
- zahájí realizaci schválených projektů druhé výzvy PO 4 „Rekonstrukce areálu VUT v Brně Purkyňova 118“, „Zateplení a výměna oken objektů A2 až A6, B1 až B3 FSI VUT v Brně“ a „Rekonstrukce objektu Technická 8 FEKT VUT v Brně“;
- v rámci programu státního financování obnovy majetku VVŠ zajistí pokračování rekonstrukce opláštění objektu A1 FSI VUT v Brně, která bude zahájena ve 4. čtvrtletí 2012;
- se pokusí zajistit finanční prostředky (nejlépe z úrovně MŠMT) pro přípravu a následnou realizaci zateplení fasády budovy B Poříčí FA VUT v Brně;
- bude vyhledávat další možné zdroje financování pro rekonstrukci a modernizaci starších sportovišť (areál Purkyňova, PPV) a pro vybavení nových učeben v areálu Fit Centra Machina.

V oblasti podpory a servisních činností Vysoké učení technické v Brně

- a) ve sféře výpočetních služeb a informačních technologií
  - na základě požadavků fakult přepracuje stávající podobu modulu pro učitele ve studijní části Intranetového portálu VUT;
  - implementuje nové moduly VaV pro jednotné zadávání a monitoring VaV včetně publikací do impaktovaných časopisů;
  - implementuje monitoring ukazatelů kvality a výkonu pro výpočet ukazatele VKM;
  - implementuje modul RUV pro informační systém;
  - ve spolupráci s útvarem vnějších vztahů bude postupně rozšiřovat a doplňovat informační portál VUT zejména v části pro uchazeče o studium a pro absolventy;
  - připraví optickou páteřní síť na technologii 40 Gb/s;
  - bude pokračovat v monitorování a ICT podpoře procesů souvisejících s projekty na VUT v Brně;
- b) ve sféře činnosti Ústřední knihovny
  - připraví na Portál knihoven jakožto informační bránu s nabídkou služeb knihoven aktualizovanou nabídku dostupných informačních zdrojů doplněnou o informační a výukové materiály;

- připraví uživatelům možnost vzdáleného přístupu pro dostupné elektronické informační zdroje;
  - se bude zabývat zprovozněním jednotného vyhledávacího rozhraní; záměrem je zahrnout co největší počet dostupných informačních zdrojů včetně knihovního katalogu a Digitální knihovny VUT;
  - přepracuje webový katalog pro knihovní systém Aleph500; v rámci zvyšování komfortu uživatelů připraví propojení s Portálem VUT v Brně;
  - připraví pro vybrané zdroje přímý import metadat do systému Citace PRO;
  - bude zveřejňovat v rámci Digitální knihovny VUT v Brně jako otevřeného institucionálního deponitáře publikační činnost vědeckých pracovníků;
  - bude dále pokračovat ve zpřístupňování eVŠKP;
- c) ve sféře činnosti nakladatelství VUTIUM
- dokončí analýzu, vyhodnotí alternativy a připraví organizační a ekonomické podklady pro rozhodnutí o zřízení centrálního vědeckého časopisu;
  - připraví projekt vydávání některých publikací také v elektronické podobě;
  - bude i nadále rozšiřovat síť spolupracujících prodejců včetně prodeje na dalších vysokých školách;
  - bude spolupracovat s ostatními vysokoškolskými vydavateli při výstavní činnosti na knižních veletrzích;
  - bude průběžně hledat partnery pro vydávání některých náročných a složitých titulů;
  - bude spolupracovat s Ústřední knihovnou na projektu Digitální knihovna VUT v Brně, (Edice Habilitační a inaugurační spisy, Edice PhD Thesis).

V Brně 29. října 2012

Prof. Ing. Karel Rais, CSc., MBA, dr. h. c.  
rektor VUT v Brně

Aktualizaci Dlouhodobého záměru VUT na rok 2013  
 → projednala Vědecká rada VUT v Brně 27. 9. 2012,  
 → vyjádřila se Správní rada VUT v Brně 22. 10. 2012,  
 → schválil Akademický senát VUT v Brně 16. 10. 2012.