

# **AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU VZDĚLÁVACÍ A VĚDECKÉ, VÝZKUMNÉ, VÝVOJOVÉ A INOVAČNÍ, UMĚLECKÉ A DALŠÍ TVŮRČÍ ČINNOSTI VUT V BRNĚ PRO ROK 2014**

## **1. Úvod**

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2014“ (dále jen „Ak DZ VUT 2014“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2011–2015 (DZ 2011–2015) a z Aktualizace Dlouhodobého záměru MŠMT 2014 (dále jen „Ak DZ MŠMT 2014“).

Jednou z hlavních priorit Ak DZ MŠMT 2014 byla implementace připravované novely zákona o vysokých školách, která je vzhledem k současnému politickému vývoji ohrožena. Ale i přesto se musí VUT připravit na změny, které novela předpokládala zavést. Dalšími hlavními prioritami VUT v rámci Ak DZ VUT 2014 je udržitelnost projektů OP VaVpI a příprava na nové programové období EU 2014–2020 zejména v oblasti internacionalizace univerzity i studia na ní a v oblasti vědy a výzkumu.

Ak DZ VUT 2014 spolu s Institucionálním rozvojovým plánem na rok 2014 (IRP 2014) jsou již tradičně vnímány jako součást strategického řízení VUT. Konkretizace a plnění cílů DZ 2011–2015 a Ak DZ VUT 2014 bude podporováno dílčími rozvojovými projekty VUT financovanými v rámci IRP 2014, které budou nedílnou součástí této aktualizace.

Popis cílů VUT je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého záměru MŠMT.

## **2. Kvalita a relevance**

### **2.1. Profilace instituce a studijních programů**

Při naplňování vzdělávacího poslání Vysoké učení technické v Brně bude

- pokračovat v analýze obsahu a struktury studijních programů s cílem racionalizace a zefektivnění organizační struktury univerzity;
- posilovat silné a v celorepublikovém i mezinárodním měřítku perspektivní studijní programy, které budou vycházet z aktuálního stavu vědeckého poznání, z potřeb praxe, budou založeny na úspěšných vědecko-výzkumných směrech fakult a součástí VUT, do kterých budou zakomponovány předměty společensko-vědní a zdravého životního stylu;
- podporovat mezioborové spolupráce a související studijní programy a přispívat tak k získávání talentovaných studentů, tlumení dopadů demografického poklesu a ke zvyšování konkurenceschopnosti VUT;
- v návaznosti na strategii MŠMT v oblasti financování studentů na veřejných vysokých školách (VVŠ) a s ohledem na vize a potřeby univerzity připravovat a v akademické obci diskutovat

střednědobou strategii VUT v oblasti cílových počtů financovaných studentů jednotlivých součástí VUT tak, aby byla zajištěna stabilita každé součásti;

- podporovat a rozvíjet avizované aktivity vlády ČR a MŠMT k podpoře technického a přírodovědného vzdělávání, implementovat výstupy z IPN Podpora technických a přírodovědných oborů (IPN PTPO) a dalších IPN; aktivně se zapojí do jejich prosazování a tím bude usilovat mimo jiné i o tlumení dopadů demografického poklesu na VUT;
- i nadále rozvíjet systémy vnitřního hodnocení kvality s důrazem na zvyšování kvality a efektivnosti studijních programů a jejich podpůrných činností prostřednictvím výstupů z učení;
- pokračovat ve výzkumech a vyhodnocování uplatnění absolventů v praxi a názoru zaměstnavatelů na ně; získané poznatky promítat do studijních programů na úrovni univerzity a jednotlivých součástí;
- i nadále konzultovat, hodnotit a modifikovat obsah studijních programů tak, aby byla zajištěna široká uplatnitelnost absolventů v praxi; v návaznosti na potřeby mezioborového vzdělávání podporovat vytváření interdisciplinárních studijních programů;
- prosazovat ve spolupráci se Studentskou komorou AS VUT a s fakultami a součástmi VUT systém hodnocení kvality vzdělávacího procesu a pedagogů; připravit vyhlášení soutěže TOP 10 o nejlepší pedagog;
- i nadále prosazovat absolvování doplňkového pedagogického studia u akademických pracovníků nastupujících do vzdělávacího procesu,
- i nadále vytvářet podmínky pro
  - získání vynikajících absolventů středních škol pro studium na VUT,
  - navýšení počtu vynikajících studentů v navazujících magisterských studijních programech s cílem jejich setrvání v doktorských studijních programech a následného zapojení do projektů OP VaVpI na VUT a na ně navazujících aktivit;
- spolupracovat s aplikační sférou prostřednictvím veletrhů pracovních příležitostí;
- podporovat rozvoj kariérního poradenství pro studenty;
- hledat další možnosti přispění průmyslových partnerů a dalších subjektů aplikační sféry k rozvoji kvalitního vzdělávání na VUT.

Při plnění výzkumné a tvůrčí role Vysoké učení technické v Brně

- připraví koncepci řešení projektů v rámci OP Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) na období 2014–2020 na VUT;
- bude dále zdokonalovat motivační nástroje pro podporu excelence vědeckovýzkumné a umělecké činnosti a inovací na VUT;
- vyčlení finanční prostředky pro podporu excelence vědeckovýzkumné činnosti; zajistí podporu publikací v prestižních impaktovaných časopisech prostřednictvím interního motivačního systému;
- bude nadále odměňovat ohlašovatele vynálezů a věnovat zásadní pozornost jejich veřejné prezentaci např. v rámci soutěže TOP 10, resp. ve vyhlášení zaměstnaneckých poznatků s největším aplikačním potenciálem; upraví Směrnici rektora č. 8/2007 a navýší odměny pro původce využívaných předmětů práv průmyslového vlastnictví; bude pravidelně publikovat a propagovat tzv. příklady „dobré praxe“;
- zjednoduší systém řízení specifického výzkumu na VUT při zachování a prohloubení jeho pozitivní role zejména pro talentované studenty a doktorandy a s nimi vědecky spolupracující iniciativní akademické pracovníky;

- bude pokračovat v koncepční podpoře růstu výsledků umělecké tvůrčí činnosti zejména v souvislosti s Registrem uměleckých výkonů (RUV).

V rámci plnění společenského poslání Vysoké učení technické v Brně

- bude i nadále aktivně zapojeno do IPN Kvalita a bude se podílet na přípravě standardů pro řízení kvality na vysokých školách a na implementaci výsledků IPN Kvalita nejen v rámci VUT;
- bude sledovat a vyhodnocovat výsledky projektu IPN KREDO a podpoří zapojení zástupců VUT prostřednictvím reprezentací VŠ do jeho řešení tak, aby univerzita obstála v nadcházejícím období změn pravidel strategického řízení VŠ;
- bude pokračovat v budování organizační struktury a uplatňování zásad pro řízení kvality a strategického rozvoje nejen na úrovni rektorátu, ale i na úrovni součástí VUT;
- bude v souvislosti se zatím nerealizovanými legislativními aktivitami z úrovně MŠMT týkajícími se VŠ v minulých letech podporovat orgány akademické samosprávy při vyhodnocování zkušeností a přípravě odborných stanovisek tak, aby bylo připraveno na další vývoj v oblasti legislativy VŠ;
- bude v návaznosti na IPN Efektivní systém hodnocení a financování výzkumu, vývoje a inovací prosazovat začlenění ukazatelů aplikovaného výzkumu a inovací vč. řešení složitých znaleckých úkolů řešených pro potřeby řízení před orgány veřejné moci, do návrhu nové Metodiky hodnocení vědeckého a výzkumného výkonu univerzit z úrovně MŠMT, jejíž platnost je očekávána od roku 2016; ve vztahu k této zásadní změně hodnocení aplikovaného výzkumu VUT redefinuje strategii a stanoví záměry pro její naplnění;
- zpracuje etický kodex uvádění výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe a vytvoří strategii pro nakládání s chráněnými výsledky;
- se bude i nadále aktivně podílet na tvorbě a zdokonalování národního RUV;
- vytvoří dlouhodobou strategii zaměřenou na rozvoj spolupráce s ostatními subjekty inovačního řetězce na regionální, národní i mezinárodní úrovni.

## **2.2. Zajišťování kvality ve vysokém školství**

Vysoké učení technické v Brně pro zajišťování kvality univerzity a jejich součástí bude

- průběžně analyzovat a případně postupně upravovat systémy vnitřního řízení univerzity včetně řízení kvality zejména v souvislosti s očekávanými změnami v zákoně o vysokých školách;
- pokračovat v postupné implementaci výsledků IPN Kvalita a obecných zásad/postupů řízení kvality na univerzitě i součástech VUT;
- postupně modifikovat systém habilitačních a jmenovacích řízení tak, aby bylo možno v souladu s platnou legislativou habilitovat/jmenovat také kvalitní odborníky z praxe s prokazatelnými výsledky v daném oboru habilitačního/jmenovacího řízení;
- ve spolupráci s fakultami a součástmi VUT vytvářet kariérní řád pro akademické a ostatní pracovníky, který vymezí zejména zásady personální politiky ve vztahu k akademickým pracovníkům nad rámec habilitačního/jmenovacího řízení a který bude obsahovat systematickou podporu osobního rozvoje a růstu a podporu mezinárodní i vnitrostátní mobility a reintegrace;
- pokračovat v identifikaci a popisu vykonávaných tvůrčích činností, které jsou spojeny se vzdělávací činností; pozornost zaměří nejen na identifikaci vykonávaných tvůrčích činností, ale

i na jejich zhodnocení z hlediska kvality ve srovnání s úrovní v ČR a ve světě; získané poznatky zakomponuje do systému interního hodnocení na VUT;

- i nadále provádět hodnocení výsledků transferu znalostí a technologií měřitelnými indikátory; zapojí do posuzování technologií Radu VUT pro komercializaci; podpoří jednotné a systémové dodržování transparentní spolupráce s průmyslovými a dalšími partnery.

Vysoké učení technické v Brně se bude i nadále systematicky zabývat kvalitou poskytovaných služeb pro studenty, akademické a ostatní pracovníky i pro odbornou veřejnost. V průběhu celého studia bude vytvářet vhodné podmínky pro studium osob se socio-ekonomickým znevýhodněním a se specifickými potřebami, velkou pozornost bude i nadále věnovat nadaným studentům.

V uvedených směrech bude pozornost věnována zejména oblastem

a) poradenství, které bude

- poskytovat poradenské služby v oblasti rozvoje osobnosti studentů, jejich adaptace, zvládnání psychických a studijních obtíží, které mohou zapříčiňovat neúspěch ve studiu; celkově bude podporovat zefektivnění studia a přípravy na trh práce; bude se zabývat kvalitou poskytovaných poradenských služeb pro studenty;
- vytvářet vhodné podmínky pro studium osob se socio-ekonomickým znevýhodněním a se specifickými potřebami nejen v oblasti poradenství, ale zejména v oblasti vlastního studia;
- podporovat a rozvíjet kariérové poradenství;
- i nadále vytvářet vhodné studijní podmínky pro studentky vracející se z rodičovské dovolené;

b) výpočetních služeb a informačních technologií, které budou

- zdokonalovat informační systém (IS) tak, aby poskytoval účinný manažerský nástroj nejen pro řízení VaVaI; propojí modul „vynálezy“ v IS VUT VaV s modulem „patenty“; v souvislosti s novou Metodikou hodnocení VaVaI 2013–2015 upraví hodnocení aplikovaného výzkumu;
- rozšiřovat a doplňovat centrální informační portál VUT v části pro tuzemské i zahraniční uchazeče o studium a pro absolventy;
- připravovat projekt převodu papírového archivu absolventů (před rokem 1998) do IS VUT, aby i starší absolventi mohli využívat portál pro absolventy;
- připravovat serverovou infrastrukturu pro využití technologie virtuálních desktopů;
- připravovat projektovou dokumentaci na vybudování nového datového sálu v projektovaném novém objektu Fakulty výtvarných umění;
- připravovat časově efektivní a flexibilní systém elektronického nákupu informačních a komunikačních technologií;
- integrovat RUV do informačního systému VUT

c) knihovnických služeb, které budou

- udržovat v aktuálním stavu portál knihoven jakožto primární informační bránu s nabídkou služeb knihoven;
- připravovat ucelený soubor informací a pomocí moderních technologií je cíleně propagovat;

- po zprovoznění jednotného vyhledávacího rozhraní se zabývat jeho integrací do Portálu VUT; po vyhodnocení provozu a chování uživatelů bude optimalizovat nastavení systému a navrhne rozvoj dalších služeb;
  - v rámci správy Souborného katalogu VUT se zabývat zkvalitňováním záznamů (odstraňování duplicit, čištění rejstříků, harmonizace národních autorit a další);
  - aktualizovat kurzy informační gramotnosti pro studenty I. ročníků; připravit nové e-learningové kurzy zaměřené na podporu využívání elektronických informačních zdrojů a podporu publikování;
  - digitální knihovnu VUT využívat jako institucionální repozitář prezentující výsledky vědy a výzkumu; i nadále pokračovat v propagaci digitální knihovny;
- d) vydavatelských a edičních činností, které
- připraví k vydání první tituly jako e-knihy;
  - rozšíří prodej knih přes externí e-shop (zejména na Slovensko);
  - podpoří zřízení vědeckého časopisu VUT a jeho postupnou implementaci do mezinárodních VaV databází;
- e) archivnictví a spisových služeb, které
- zabezpečí funkční výkon spisové služby na jednotlivých součástech VUT v rozsahu daném související legislativou a vnitřními normami VUT;
  - stabilizují útvar na VUT, jež nese plnou odpovědnost za naplňování povinností vyplývajících z platné legislativy ČR v oblasti archivace a spisové služby na VUT;
  - zahájí zajišťování personálních, organizačních i technických podmínek zřízení a provozování centrální spisovny VUT.

### 3. Otevřenost

#### 3.1. Internacionalizace

Vysoké učení technické v Brně v oblasti vzdělávací bude

- pokračovat ve vytváření podmínek pro zvýšení počtu přijíždějících akademických a vědeckých pracovníků zejména v návaznosti na jejich zapojení v centrech excelence a projektech OP VaVpI s cílem zajistit navazující udržitelnost projektů;
- i nadále podporovat rozšíření nabídky studia v anglickém jazyce a zvyšovat počty studijních programů uskutečňovaných v cizích jazycích (včetně vytváření podmínek pro studijní programy joint a double degree).

Vysoké učení technické v Brně v oblasti tvůrčí a vědeckovýzkumné činnosti

- vytvoří strategii mezinárodní spolupráce ve VaVaI v souvislosti s implementací nového programovacího období EU;
- připraví strategii pro vyhledávání českých i zahraničních špičkových výzkumných pracovníků a jejich zapojení do VaV týmů včetně případné reintegrace pracovníků působících v zahraničí zpět do ČR;
- vypracuje strategii pro vyhledávání a podporu nadaných zahraničních studentů s cílem rozšířit a inovovat VaV týmy zejména v centrech OP VaVpI s udržitelností;

- ve spolupráci s Jihomoravským krajem a Statutárním městem Brnem se bude nadále snažit neustále zlepšovat podmínky pro špičkové vědeckovýzkumné pracovníky zapojené do projektů řešených na VUT;
- připraví motivační systém pro akademické pracovníky i studenty k účasti v mezinárodních projektech a programech i v ekonomicky přínosných aplikačních projektech a vypracuje systém hodnocení úspěšnosti a zapracování do kariérního řádu VUT;
- definuje pravidla a vytvoří podmínky pro zapojování do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání a VaVaI, zejména do programů Erasmus for All a Horizon 2020;
- bude propagovat a podporovat otevřený přístup (Open Access) k výsledkům vědeckovýzkumné činnosti a bude podporovat autory (výzkumníky, příjemce grantů atd.) v publikování svých děl v souladu s principy otevřeného přístupu; připraví interní politiku otevřeného přístupu (předpokládá se podepsání Berlínské deklarace);
- se bude zabývat přípravou strategie archivování plných textů hodnocené vědeckovýzkumné publikační činnosti v informačním systému a dále zveřejnění v Digitální knihovně VUT v Brně (jakožto institucionálním repozitáři) v rámci podpory politiky otevřeného přístupu;
- bude iniciovat jednotné zapojení publikujících autorů z VUT do systému ResearchID.com.

### **3.2. Dostupnost vysokoškolského vzdělávání**

Pro zvýšení dostupnosti vysokoškolského vzdělávání Vysoké učení technické v Brně bude

- ve vybraných oblastech nadále rozvíjet marketingové a propagační aktivity v souladu s marketingovou strategií VUT, a to jak směrem k cílovým skupinám, tak k jednotlivým fakultám, vysokoškolským ústavům a dalším součástem VUT;
- posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry při tvorbě a uskutečňování studijních programů a při usnadnění přechodu absolventů na trh práce; pozornost bude věnována i uplatnění absolventů bakalářských studijních programů v praxi;
- i nadále vyhodnocovat příčiny studijní neúspěšnosti a činit opatření na její snižování při současném zachování požadavků na kvalitu absolventů;
- klást důraz na zviditelnění a zúročení komparativních výhod VUT (vysoká úroveň vzdělávacích a tvůrčích činností, spolupráce s aplikační sférou, regionální spolupráce, v oblasti doplňkových a podpůrných činností pak široké možnosti sportování podporované funkčním systémem organizace a moderními sportovišti, v ČR kladně hodnocenými službami Kolejů a menz VUT, možnostmi IS VUT aj.).

### **3.3. Celoživotní vzdělávání**

V oblasti celoživotního vzdělávání Vysoké učení technické v Brně

- i nadále bude podporovat rozvoj CŽV;
- připraví podporu informačního systému pro tento typ vzdělávání;
- ve spolupráci s průmyslovými a dalšími partnery bude prostřednictvím fakult a součástí VUT i nadále připravovat placené kurzy, které budou reagovat na aktuální požadavky praxe.

### **3.4. Spolupráce s aplikační sférou, regionální zapojení**

Vysoké učení technické v Brně

- bude dále podporovat oboustranně výhodnou spolupráci s aplikační sférou a ochranu duševního vlastnictví; cílem je získat podporu pro ochranu duševního vlastnictví z tuzemských i mezinárodních projektů VaVaI;
- bude pokračovat v evidenci a podpoře realizovaných spoluprací, které nezískaly podporu v rámci projektů inovačních voucherů, a dokončí webovou aplikaci nabízející výsledky VaV a spolupráci s aplikační sférou externím zájemcům;
- bude pořádat oborová setkání s průmyslovými partnery k nabídce využití chráněných výsledků a prohlubovat vnitřní komunikaci a výměnu zkušeností při uzavírání smluvních podmínek k výsledkům vzniklým na základě společných projektů; připraví podmínky pro možnost získání dotačních prostředků z programu TA ČR GAMA;
- provede analýzu a připraví podnikatelský plán VUT, následně zváží založení společnosti s r. o., která by převzala aplikovatelné výsledky od VUT a zajistila by jejich komerční uplatnění; vedlejším výstupem by bylo i prohloubení a rozšíření spolupráce s aplikační sférou; současně vymezí role JIC, ÚTT, plánované společnosti s r. o. a součástí VUT tak, aby bylo dosaženo maximální synergie a efektivity vynaložených prostředků při zachování strategických priorit univerzity;
- v rámci projektů Národního programu udržitelnosti I a prostřednictvím řešení dalších projektů aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje aktualizuje strategii spolupráce s průmyslem, příp. dalšími subjekty aplikační sféry;
- v návaznosti na zvýšení množství a kvality řešení vzdělávacích a vědeckovýzkumných projektů vytvoří a bude uplatňovat strategii v získávání, podpoře a řízení projektů v dalších letech; na základě spolupráce s ostatními brněnskými univerzitami a JIC bude vytvářet podmínky pro podporu získávání velkých projektů z komunitárních programů EU v jihomoravském regionu;
- bude i nadále podporovat sdílení kapacit a vytváření sítí vysokých škol v ČR a v rámci vysokých škol města Brna s cílem vytvořit oboustranně výhodné a atraktivní společné studijní a vědecké programy, zejména mezi VUT a MU;
- připraví a implementuje systém pro hodnocení spolupráce VUT s aplikační sférou zaměřený zejména na oboustranně využitelné výstupy; tento systém připraví Útvar transferu technologií s využitím poznatků IPN EF-TRANS;
- bude systematicky posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry v oblasti VaVaI, zejména pak spolupráce zaměřené na efektivní využívání a společné sdílení výzkumných kapacit vybudovaných za přispění evropských fondů.

#### **4. Efektivita a financování**

Vysoké učení technické v Brně v oblasti efektivního financování univerzity a jejího budoucího vývoje

a) v oblasti vzdělávací

- bude působit na jednotlivé součásti VUT tak, aby tyto zvážily vytvoření fondu pro podporu vynikajících studentů doktorského a případně i magisterského studijního programu;
- bude i nadále podporovat činnosti vedoucí k zintenzívnění aktivit směrem ke středoškolským studentům a středním školám tak, aby při daném demografickém poklesu dokázalo získat větší procentuální podíl kvalitních studentů;

b) v oblasti vědecko-výzkumné

- urychleně zavede systém Full Cost (FC) jako nezbytnou podmínku hospodaření výzkumných center vybudovaných v rámci OP VaVpI;
  - v souvislosti s riziky projektů zejména OP VaVpI bude i nadále věnovat pozornost zajištění podmínek budoucí udržitelnosti; využije prostředky institucionální podpory účelně tak, aby se pokud možno zajistilo pokrytí uznaných nákladů projektů NPU, případně i dalších projektů; vytvoří optimální podmínky pro získání dalších projektů z programu NPU;
  - v návaznosti na diskuse akademické obce k předpokladům udržitelnosti projektů bude věnovat této problematice zvýšenou pozornost v oblasti shromažďování dat, analýzy, predikce a variantní analýzy možných opatření;
- c) v oblasti vnitřního financování
- v rámci zajištění finančního krytí centrálních výdajů bude uplatňovat princip vícezdrojového financování doložený podrobnou analýzou jednotlivých činností univerzity;
  - bude sledovat, vyhodnocovat a reflektovat široké názorové spektrum akademické obce VUT k roli, účelnosti a kvalitě servisních činností univerzity a součástí VUT;
  - bude i nadále uplatňovat v řízení VUT a jeho součástí zásady finanční kontroly ve veřejné správě tak, aby byla minimalizována rizika pro univerzitu i součásti VUT; přitom bude důsledně uplatňována zásada „kdo rozhoduje, ten má také odpovědnost“;
  - pro možnost získání dotací v rámci programu TA ČR GAMA definuje dlouhodobý způsob financování a kompetencí celouniverzitního pracoviště transferu technologií jako jedno z hlavních kritérií pro získání podpory; jasně definovaný způsob financování a jeho kompetencí přispěje k personální stabilizaci Útvaru transferu technologií;
- d) v oblasti neinvestičního financování
- zajistí v plném rozsahu finanční krytí závazků VUT; v případě krácení prostředků na zajištění vzdělávacích aktivit a navazující tvůrčí činnosti bude provedena optimalizace vybraných aktivit tak, aby nedocházelo k výraznému omezení základního poslání univerzity a ohrožování sociálních jistot zaměstnanců univerzity;
  - pro zajištění finančního krytí závazků VUT (včetně splácení bankovních úvěrů univerzity) bude vytvářet nezbytné rezervy, současně bude na základě předchozích variantních rozborů nakládat se zbytnými nemovitostmi takovým způsobem, aby bylo dosaženo maximálních ekonomických přínosů (nejen okamžitých, ale i z hlediska časového vývoje cen);
  - bude průběžně analyzovat možnost navýšení základních mzdových tarifů jednotlivých kategorií zaměstnanců s ohledem na ekonomické možnosti VUT; bude provádět rovněž jejich komparaci s ostatními veřejnými vysokými školami v ČR;
- e) v oblasti dislokace a investičního financování
- zajistí zpracování projektové dokumentace pro výběr dodavatele stavebních prací k novému objektu Fakulty výtvarných umění; předpokládá se rovněž zahájení stavebních prací na tomto objektu; příprava výstavby a vlastní výstavba bude organizována tak, aby bylo možno využít maximálního kofinancování ze zdrojů státního rozpočtu;
  - bude pokračovat v rekonstrukci objektu A1 Fakulty strojního inženýrství včetně zajištění nezbytného objemu vlastních prostředků na kofinancování předmětné rekonstrukce objektu a vybavení nezbytnou infrastrukturou včetně vybavení interiéru;
  - zajistí realizaci stavebních prací v rámci projektů prioritních os 1 a 4 OP VaVpI včetně nezbytného finančního krytí 15 % způsobilých výdajů jednotlivých projektů a rovněž



i 100 % nezpůsobilých výdajů, jež byly plánovány v době zahajování realizace těchto projektů, resp. které byly dosaženy v době jejich realizace;

- provede rekonstrukci havarijního stavu pláště objektu Kounicova 67;
- v návaznosti na statické posouzení objektu A2 Fakulty strojního inženýrství zpracuje nezbytnou projektovou dokumentaci na stabilizaci tohoto objektu tak, aby po ukončení rekonstrukce objektu A1 Fakulty strojního inženýrství (po nastěhování pracovišť fakulty do objektu A1) bylo případně možné zahájit stavební práce na objektu A2;
- projekčně připraví a provede zateplení budovy B v areálu Fakulty architektury na Poříčí;
- odstraní havarijní stav tělocvičen na ulici Purkyňova;
- v návaznosti na dobudování prodloužené komunikace Purkyňova a Kolejní a současně i dokončení prodloužené komunikace kolem sportovní haly VUT zrealizuje směnu pozemků mezi VUT a Statutárním městem Brnem, čímž dojde ke scelení pozemků v rozvojových územích VUT v areálu Pod Palackého vrchem (PPV); současně je nezbytné zajistit finanční prostředky na krytí souvisejících výdajů;
- vzhledem ke kritickému stavu parkovacích ploch v areálu PPV při ulici U Vodárny bude hledat řešení této situace;
- zpracuje, předloží a prodiskutuje s akademickou obcí strategii hospodaření ubytovacího fondu Kolejí a menz VUT ve vazbě na nezbytnost postupné obnovy jednotlivých nemovitostí s respektováním měnicích se požadavků ubytovaných studentů.

V rámci očekávaného snížení rozpočtu a plnění finančních závazků vůči bankám Vysoké učení technické v Brně bude vytvářet rezervy a vypracuje alternativy dalšího využívání stávajících nemovitostí ve vlastnictví VUT včetně alternativy případného jejich odprodeje. Další postup bude zvolen na základě výsledků aktualizované analýzy variant.

V Brně 21. října 2013

Prof. Ing. Karel Rais, CSc., MBA, dr. h. c.  
rektor VUT v Brně

Aktualizaci Dlouhodobého záměru VUT v Brně na rok 2014

- projednala Vědecká rada VUT v Brně procedurou per-rollam ve dnech 6.–18. 9. 2013,
- vyjádřila se Správní rada VUT v Brně procedurou per-rollam ve dnech 7.–18. 10. 2013,
- schválil Akademický senát VUT v Brně dne 8. 10. 2013.