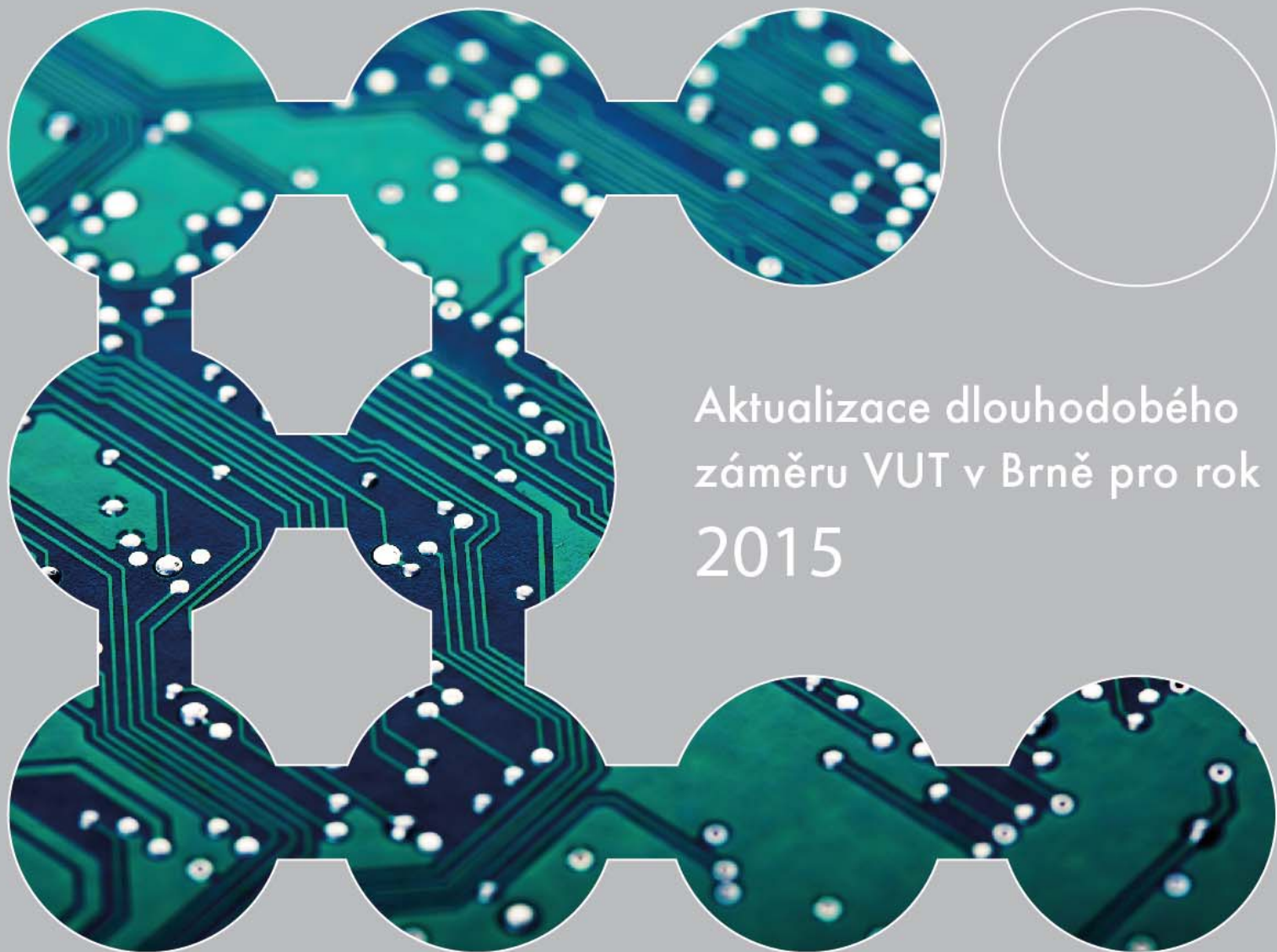
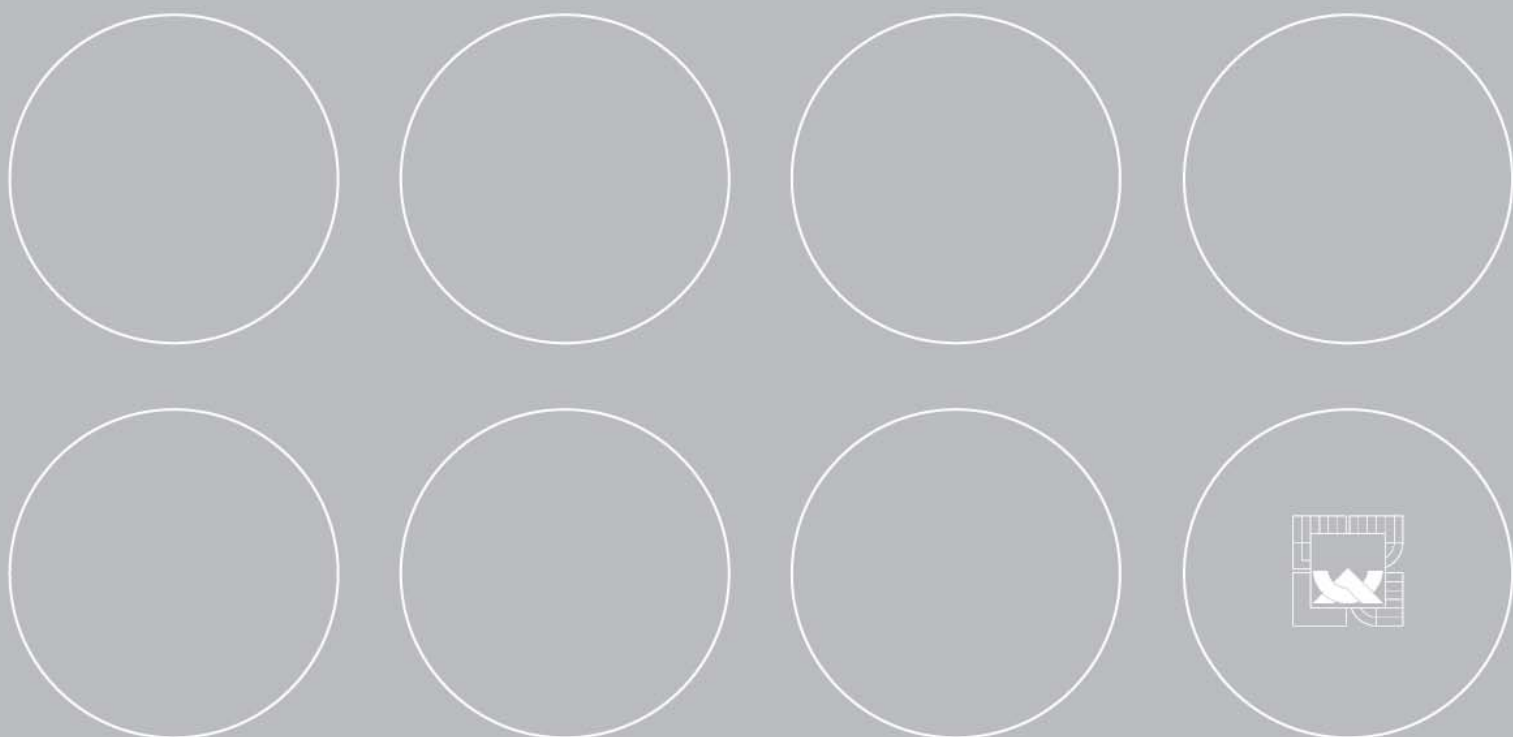


VYSOKÉ UČENÍ TECHNICKÉ V BRNĚ



Aktualizace dlouhodobého
záměru VUT v Brně pro rok
2015



Předloženou Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2015:

- projednala Vědecká rada VUT v Brně procedurou per-rollam ve dnech 9. 9. – 26. 9. 2014,
- vyjádřila se Správní rada VUT v Brně dne 24.10.2014,
- schválil Akademický senát VUT v Brně dne 21.10.2014



prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc.

rektor



OBSAH

1. ÚVOD	3
2. EFEKTIVNÍ ŘÍZENÍ	4
3. KVALITA A RELEVANCE.....	5
3.1. Profilace instituce	5
3.2. Zajišťování kvality na VUT.....	7
3.3. Rozvoj informačních technologií, knihovnických a vydavatelských činností.....	9
3.4. Archivnictví a spisová služba	10
4. OTEVŘENOST	11
4.1. Internacionalizace	11
4.2. Dostupnost vysokoškolského vzdělávání	11
4.3. Celoživotní vzdělávání	12
4.4. Spolupráce s aplikační sférou, regionální zapojení	12
5. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ	14
5.1. Oblast vzdělávání a výzkumu	14
5.2. Financování.....	14

1. ÚVOD

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2015“ (dále jen „Ak DZ VUT 2015“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2011–2015 (DZ 2011–2015) a zároveň respektuje hlavní priority Aktualizace Dlouhodobého záměru MŠMT 2015 (dále jen „Ak DZ MŠMT 2015“)¹. V Ak DZ VUT 2015 jsou zohledněny i některé závěry reevaluace VUT v Brně, které provedla EUA. Na Ak DZ VUT 2015 a její priority pak v souladu s principy Ak DZ MŠMT a připravované novelizace zákona o vysokých školách konzistentně navazují aktualizace dlouhodobých záměrů fakult a součástí VUT v Brně.

Hlavními prioritami Ak DZ MŠMT 2015 jsou implementace připravované novely zákona o vysokých školách, ve znění pozdějších předpisů, u které se chystá předložení do legislativního procesu, dále příprava Dlouhodobého záměru ministerstva pro období 2016–2020 a podpora strategického plánování na vysokých školách, včetně formulace jejich mise. V návaznosti na tyto preference bude VUT v rámci Ak DZ VUT 2015 reflektovat záměry ministerstva, jejichž součástí je rovněž udržitelnost projektů OP VaVpl, příprava na programové období EU 2014–2020 (operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání, OP Podnikání a inovace; OP Evropské územní spolupráce) a významná účast v programu Horizon 2020.

Ak DZ VUT 2015 spolu s projekty Institucionálního plánu na rok 2015 (dále jen IP VUT 2015) jsou již tradičně vnímány jako součást strategického řízení VUT. Konkretizace a plnění cílů DZ 2011–2015 a Ak DZ VUT 2015 bude nadále podporováno dílčími rozvojovými projekty VUT financovanými v rámci IRP 2015, které budou nedílnou součástí této aktualizace. Ze SWOT analýzy, která byla v průběhu roku 2014 aktualizována, vyplynuly oblasti, na které se podpora rozvoje musí soustředit. Je také samozřejmé, že se VUT bude snažit uplatnit ofenzivní strategii posílením silných stránek a využitím příležitostí, které se v roce 2015 objeví.

Popis cílů VUT je strukturován v souladu s prioritními oblastmi Dlouhodobého záměru MŠMT.

¹ <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/aktualizace-dlouhodobeho-zameru-pro-oblast-vysokych-skol-pro-5>

2. EFEKTIVNÍ ŘÍZENÍ

O zefektivnění centralizovaných činností zabezpečovaných rektorátními, fakultními a dalšími servisními složkami bude VUT usilovat na všech úrovních zejména těmito aktivitami:

- bude vytvářet podmínky pro spokojené, úspěšné, výkonné, informované a pozitivně motivované pracovníky;
- na základě procesních analýz a v návaznosti na závěry reevaluace VUT v Brně provedené EUA bude vyhodnocovat a provádět organizační změny s cílem podpořit uživatelsky přátelské administrativní zázemí, kde však bude dána příležitost všem administrativním pracovníkům přizpůsobit se nově definovaným nárokům na výkon jejich funkce;
- bude kladen důraz na posílení uživatelsky přátelského rozhraní informačního systému (IS) VUT;
- na základě zkušeností akademické obce VUT připraví analýzu a zahájí proces optimalizace činností servisních pracovišť s důrazem na Centrum podpory projektů (CPP) a Centrum transferu technologií (CTT) s cílem efektivně vykonávat požadované servisní činnosti ve prospěch centra i jednotlivých součástí;
- ve spolupráci všech orgánů VUT postupně připraví přizpůsobení vnitřních norem VUT v souladu s předpokládanými změnami zákona o vysokých školách;
- bude podporovat a rozvíjet působení akademické samosprávy jako přirozené a tradiční součásti akademického života, a zároveň jako klíčový prvek aktivního zapojení členů akademické obce do rozvoje VUT;
- zasadí se o rozvíjení principů transparentního rozhodování v rámci rektorátu, fakult a součástí;
- v návaznosti na zákonné změny a diskuse v akademické obci VUT zahájí přípravu aktuální koncepce a zásad kariérního systému pro akademické a ostatní pracovníky VUT; bude jim nabízet možnosti dalšího vzdělávání a rozvoje, včetně vytváření podmínek pro rozvoj pedagogických dovedností u studentů doktorských studijních programů a mladých akademických pracovníků;
- v návaznosti na nutnost zajištění stability rozvoje VUT v období častých a turbulentních změn vnějších podmínek pro činnost vysokých škol bude VUT klást zásadní důraz na strategické řízení a související analytickou činnost včetně využití modelování a kvantitativních přístupů; proto bude efektivně a systematicky využívat a rozvíjet kapacity zodpovědné na všech úrovních za strategické řízení, a to s maximálním využitím znalostí a kompetencí členů akademické obce VUT a bude posilovat roli strategických přístupů při naplňování dlouhodobých cílů instituce;
- bude průběžně provádět podrobné analýzy stávajícího stavu, příležitostí a rizik vysoké školy. Bude formulovat jednoznačnou misi a měřitelné střednědobé a dlouhodobé cíle instituce v souladu s přípravou DZ VUT 2016-2020;
- ve spolupráci s dalšími veřejnými vysokými školami bude VUT koordinovaně řešit společná témata možného zefektivnění a zkvalitnění procesního řízení na VVŠ.

3. KVALITA A RELEVANCE

3.1. Profilace instituce

Při naplňování vzdělávacího poslání Vysoké učení technické v Brně bude na všech úrovních:

- dále pokračovat v analýzách a postupně inovovat obsah a strukturu studijních programů s respektováním výstupů z učení a s cílem dobrého uplatnění absolventů;
- posilovat silné a v celorepublikovém i mezinárodním měřítku perspektivní studijní programy, které:
 - budou vycházet z aktuálního stavu vědeckého poznání, z potřeb praxe,
 - budou založeny na úspěšných vědecko-výzkumných, aplikačních a uměleckých tvůrčích směrech fakult a součástí VUT,

s cílem posílení regionální, celostátní i mezinárodní konkurenceschopnosti VUT v Brně bude podporována možnost zápisu dalších předmětů podle zájmu aktivních studentů, včetně předmětů společensko-vědních a zapojení do aktivit zdravého životního stylu;

- podporovat mezioborové spolupráce a související studijní programy a přispívat tak k získávání talentovaných studentů, k tlumení dopadů demografického poklesu a ke zvyšování konkurenceschopnosti VUT;
- v návaznosti na požadavky zaměstnavatelů, na vybudovanou výzkumnou infrastrukturu a na závazky VUT v projektech OP VaVpl usilovat o navýšení limitů financovaných studentů magisterských a doktorských studijních programů jednáním s MŠMT a dalšími subjekty;
- jednat s představiteli významných firem a průmyslových svazů s cílem získat podporu pro technické a přírodovědné vzdělání, a to včetně jednání o způsobech financování VŠ v návaznosti na oborově adekvátní uplatnění absolventů v praxi;
- pokračovat ve výzkumech a vyhodnocování uplatnění absolventů v praxi a názoru zaměstnavatelů na ně; získané poznatky bude promítat do interních požadavků na akreditace a reakreditace studijních programů na úrovni univerzity a jednotlivých součástí;
- i nadále věnovat zvýšenou pozornost hodnocení vzdělávacího procesu a pedagogů ze strany studentů, pravidelně vyhodnocovat výsledky anonymních studentských anket a přijímat případná opatření k nápravě nedostatků;
- ve spolupráci se Studentskou komorou AS VUT pokračovat v pořádání soutěže "Nejlepší pedagog dle hodnocení studentů na VUT v Brně" s cílem pozitivně hodnotit a motivovat úsilí pedagogů;
- nadále podporovat absolvování doplňkového pedagogického studia u nových pedagogů a doktorandů;
- i nadále se plně podílet na vytváření podmínek pro maximální podporu talentů ČR, která spočívá zejména v:
 - motivaci vynikajících absolventů středních škol ke studiu na VUT,

- motivaci vynikajících a talentovaných studentů navazujících magisterských studijních programů ke studiu v doktorských studijních programech,
- zapojení studentů navazujících magisterských studijních programů do mezinárodních projektů, spolupráce na VUT a navazujících aktivit včetně získávání zkušeností ze spolupráci s průmyslem. Jde o to nepodléhat tak opakovaným a konjunkturálním kampaním kritiků tzv. inbreedingu, které v podmínkách ČR mohou snadno vést ke ztrátě a drancování domácích talentů ve prospěch jiných, ekonomicky silnějších zemí, a tak ke znevýhodnění ČR bez adekvátní kompenzace,
- strategicky podporovat a dále rozvíjet konkrétní spolupráci se středními školami na oborové a fakultní úrovni s cílem omezovat dopady demografického vývoje na VUT;
- spolupracovat s aplikační sférou prostřednictvím veletrhů pracovních příležitostí;
- podporovat rozvoj a zkvalitňování kariérního poradenství pro studenty;
- ve spolupráci se Studentskou komorou AS VUT i nadále podporovat rozvoj studentských projektů;
- spolupracovat s aplikační sférou ve vzdělávání: zorganizovat aktivity jako jsou např. Inkubátor talentů, Rada pro průmyslovou spolupráci v oblasti vzdělávání, Klub absolventů - využití potenciálu absolventů VUT ve vzdělávacím procesu a ke zvýšení prestiže VUT;
- rozvíjet pořádání diskusních fór vedení VUT a vedení fakult se zástupci praxe, podporovat zapojení významných odborníků z praxe do vzdělávací činnosti (nejen do vedení diplomových prací, ale i do přímé výuky), při zadávání závěrečných prací intenzivněji zohledňovat témata pocházející z praxe zejména z těch firem, které pravidelně zaměstnávají absolventy VUT;
- vytvářet podmínky a podporovat, aby student jedné součásti mohl zapisovat i předměty jiných součástí formou tzv. svobodných předmětů;
- postupně se snažit dosáhnout toho, aby více témat disertačních prací bylo podpořeno aktuálně i perspektivně financováním vědeckovýzkumnými a uměleckými projekty a spoluprací s aplikační sférou.

Při plnění výzkumné a tvůrčí role Vysoké učení technické v Brně

- na základě zkušeností a odborných diskusí připraví jednotnou koncepci řešení projektů v rámci OP Výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV) na období 2014–2020 na VUT;
- bude dále zdokonalovat motivační nástroje pro podporu excelence vědeckovýzkumné a umělecké činnosti a inovací na VUT;
- zohlední a vyhodnotí dosavadní zkušenosti, na základě simulací upraví pravidla a vyčlení ve vhodné výši rozvojové finanční prostředky na modifikovaný interní motivační systém pro podporu excelence vědeckovýzkumné činnosti realizovanou publikacemi v prestižních impaktovaných časopisech;
- zjednoduší systém řízení specifického výzkumu na VUT při zachování a prohloubení jeho pozitivní role zejména pro talentované studenty a doktorandy a s nimi vědecky spolupracující iniciativní akademické pracovníky; zejména dále podpoří juniorské mezifakultní projekty, které přispívají k tolik potřebné výzkumné spolupráci mezi součástmi VUT a umožňují

kompensovat výpočtové nedostatky pravidel rozdělení dotace na specifický výzkum ze strany MŠMT;

- ve spolupráci s FaVU VUT v Brně, na základě již provedeného mapování a inventarizace uměleckých předmětů, zasadí o zřízení a registraci umělecké sbírky VUT v Brně;
- bude pokračovat v koncepční podpoře růstu výsledků umělecké tvůrčí činnosti zejména v souvislosti s Registrem uměleckých výkonů (RUV);
- začne pracovat na formulování strategie zaměření výzkumné činnosti v návaznosti na připravované změny hodnocení VaV v ČR - hlavní a perspektivní oblasti, výzkum i aplikovaný, včetně zkoumání rizik nejen zaměření výzkumu (kapacity, prostředky - zastarávání, finanční krytí), ale i jeho provázanost s potřebami akreditací.

V rámci plnění společenského poslání Vysoké učení technické v Brně bude

- sledovat, vyhodnocovat a po zvážení výhodnosti pro VUT v Brně implementovat výsledky individuálních projektů národních, zejména IPN KREDO. Nadále podporovat zapojení zástupců VUT prostřednictvím reprezentací VŠ do řešení IPN KREDO tak, aby univerzita obstála v nadcházejícím období změn pravidel strategického řízení VŠ;
- v souvislosti se zatím nerealizovanými legislativními aktivitami z úrovně MŠMT týkajícími se VŠ v minulých letech podporovat orgány akademické samosprávy při vyhodnocování zkušeností a přípravě odborných stanovisek tak, aby bylo připraveno na další vývoj v oblasti legislativy VŠ;
- v návaznosti na IPN Efektivní systém hodnocení a financování výzkumu, vývoje a inovací prosazovat začlenění ukazatelů aplikovaného výzkumu a inovací vč. řešení složitých znaleckých úkolů řešených pro potřeby řízení před orgány veřejné moci, do návrhu nové Metodiky hodnocení vědeckého a výzkumného výkonu univerzit z úrovně MŠMT, jejíž platnost je očekávána od roku 2016; ve vztahu k této zásadní změně hodnocení aplikovaného výzkumu VUT redefinovat strategii a stanovit záměry pro její naplnění;
- aktualizovat etický kodex;
- v oblasti uvádění výsledků vědecko-výzkumné činnosti do praxe vytvářet strategii pro nakládání s chráněnými výsledky;
- připravovat systém opatření pro oblast propagace a vnější komunikace s cílem posílit image univerzity a veřejné povědomí o činnostech a kvalitách VUT.

3.2. Zajišťování kvality na VUT

Vysoké učení technické v Brně pro zajišťování kvality univerzity a jejích součástí bude v oblasti řízení kvality:

- průběžně analyzovat a případně postupně upravovat systémy vnitřního řízení univerzity včetně řízení kvality zejména v souvislosti s očekávanými změnami v zákoně o vysokých školách;

- pokračovat v postupné implementaci výsledků Individuálních projektů národních (IPn) a jednotných zásad/postupů řízení kvality na univerzitě i součástech VUT;
- v těsné spolupráci s orgány a reprezentacemi vysokých škol (zejména MŠMT, ČR, RVŠ, AK) analyzovat z hlediska potřeb VUT a postupně implementovat metody pro zajišťování a hodnocení kvality, které byly vytvořeny v IPN Kvalita a které byly přijaty rezortem školství;
- sledovat, vyhodnocovat a reflektovat široké názorové spektrum akademické obce VUT k roli, účelnosti a kvalitě servisních činností univerzity a součástí VUT;
- i nadále zkvalitňovat infrastrukturní podmínky VUT zejména pro výzkumně orientované studijní programy;
- zlepšovat podmínky pro výuku spojenou s výzkumem a pro rozvoj lidských zdrojů v oblasti výzkumu a vývoje (zvyšování kvalifikace výzkumných pracovníků a zaměstnanců VaV, posílení předpokladů nastupující generace výzkumných týmů, zvýšení internacionalizace a kvality výzkumně zaměřených vzdělávacích programů, podporu integrace špičkových zahraničních odborníků a odborníků ze soukromé sféry, podporu pobytů a stáží kvalifikovaných pracovníků apod.);
- podporovat vzdělávací činnosti a další tvůrčí činnosti (výzkumné, umělecké, praktické apod.) spojené se zaměřením VUT a jeho studijních programů, podporovat zvyšování kvalifikace a pedagogických kompetencí akademických pracovníků;
- zvyšovat relevanci vysokoškolského vzdělávání pro trh práce a společnost.

Vysoké učení technické v Brně v oblasti péče o kariérní růst bude:

- ve spolupráci s fakultami a součástmi VUT vytvářet kariérní řád pro akademické a ostatní pracovníky, který vymezí zejména zásady personální politiky ve vztahu k akademickým pracovníkům nad rámec habilitačního/jmenovacího řízení a který bude obsahovat systematickou podporu osobního rozvoje a růstu a podporu mezinárodní i vnitrostátní mobility a reintegrace;
- postupně modifikovat systém habilitačních a jmenovacích řízení tak, aby bylo možno v souladu s platnou legislativou habilitovat/jmenovat také kvalitní odborníky z praxe s prokazatelnými výsledky v daném oboru habilitačního/jmenovacího řízení.

Vysoké učení technické v Brně bude v oblasti péče o studenty a poradenství:

- i nadále systematicky kontrolovat a zvyšovat kvalitu poskytovaných služeb pro studenty, akademické a ostatní pracovníky i pro odbornou veřejnost. V průběhu celé doby studia vytvářet vhodné podmínky pro studium osob se socio-ekonomickým znevýhodněním a se specifickými potřebami; velkou pozornost bude i nadále věnovat nadaným studentům;
- i nadále podporovat studentské aktivity vedoucí k všestrannému rozvoji osobnosti studenta VUT;

- poskytovat poradenské služby v oblasti rozvoje osobnosti studentů, jejich adaptace, zvládnání psychických, ekonomických a studijních obtíží, které mohou zapříčinit neúspěch ve studiu;
- věnovat pozornost kvalitě poskytovaných poradenských služeb pro studenty a vyhodnocovat rovněž finanční náročnost, efektivitu a přínos těchto služeb;
- podporovat zefektivnění studia a přípravy na trh práce; podporovat, zkvalitňovat a rozvíjet kariérní poradenství;

všestranně podporovat sociálně slabé kvalitní studenty.

3.3. Rozvoj informačních technologií, knihovnických a vydavatelských činností

V oblasti výpočetních služeb, informačních technologií, knihovnických, vydavatelských a edičních služeb Vysoké učení technické v Brně:

- se bude soustřeďovat na naplňování zásadní priority, kterou je rozvoj nástrojů sběru a průběžné aktualizace dat týkajících se zásadních ukazatelů financování a kvality; důraz bude kladen na datovou a informační podporu cílů programového prohlášení rektora;
- bude i nadále zdokonalovat informační systém tak, aby poskytoval účinný manažerský nástroj;
- bude podporovat implementaci novely VŠ zákona, zejména v oblasti změn akreditace, rozvojem služeb IS;
- v návaznosti na analýzu prostor a jejich využívání zahájí přípravu projektové dokumentace na vybudování nového datového sálu;
- připraví časově efektivní a flexibilní systém elektronického nákupu informačních a komunikačních technologií;
- bude integrovat RUV do informačního systému VUT;
- přepracuje portál knihoven a webové stránky Ústřední knihovny s cílem nabídnout vyšší stupeň uživatelské přívětivosti;
- v rámci správy Souborného katalogu VUT se bude zabývat zkvalitňováním záznamů;
- připraví soubor vzdělávacích aktivit na podporu informační a digitální gramotnosti pro studenty i zaměstnance VUT;
- se bude zabývat přípravou strategie archivování plných textů hodnocené vědeckovýzkumné publikační činnosti v informačním systému a dále zveřejnění v Digitální knihovně VUT v Brně (jakožto institucionálním repozitáři) v rámci podpory politiky otevřeného přístupu;
- připraví k vydání první tituly jako e-knihy;
- podpoří odborné časopisy VUT a jejich postupné implementace do mezinárodních VaV databází;

- bude pokračovat v evidenci a podpoře realizovaných spoluprací, které nezískaly podporu v rámci projektů inovačních voucherů, a dokončí webovou aplikaci nabízející výsledky VaV a spolupráci s aplikační sférou externím zájemcům;
- bude podporovat tvorbu a aktualizaci elektronických studijních materiálů.

3.4. Archivnictví a spisová služba

Vysoké učení technické v Brně bude:

- dále směřovat k profesionálnímu zajištění spisové služby na všech součástech VUT v rozsahu, který přepokládá národní legislativa a vnitřní normy VUT;
- rozvíjet příslušný útvar na VUT tak, aby naplňoval povinnosti vyplývající z platné legislativy ČR v oblasti archivace a spisové služby na VUT;
- nadále pokračovat v zajišťování personálních, organizačních i technických podmínek zřízení a provozování centrální spisovny VUT.

4. OTEVŘENOST

4.1. Internacionalizace

Vysoké učení technické v Brně bude:

- pokračovat ve vytváření podmínek pro zvýšení počtu přijíždějících akademických a vědeckých pracovníků nejen v návaznosti na jejich zapojení v centrech a projektech řešených na VUT s cílem podpořit řešitelské týmy v zajištění navazující udržitelnosti projektů;
- i nadále podporovat rozšiřování nabídky studia v anglickém jazyce a zvyšovat počty studijních programů uskutečňovaných v cizích jazycích (včetně vytváření podmínek pro studijní programy joint a double degree);
- analyzovat a zefektivňovat administrování programu Erasmus Plus tak, aby zlepšení vedla ke zvýšení možností i počtu výjezdů a podporovat je tak, aby se maximálně eliminovaly negativní dopady případného prodloužení studia;
- koordinovat vytváření strategií mezinárodní spolupráce ve VaVal v souvislosti s implementací nového programovacího období EU;
- podporovat přípravu oborových strategií pro vyhledávání českých i zahraničních špičkových výzkumných pracovníků a jejich zapojení do VaV týmů včetně případné reintegrace pracovníků působících v zahraničí zpět do ČR;
- oponovat strategie týmů pro vyhledávání a podporu nadaných zahraničních studentů s cílem rozšířit a inovovat VaV týmy zejména v centrech OP VaVpl s udržitelností;
- ve spolupráci s Jihomoravským krajem a Statutárním městem Brnem neustále zlepšovat podmínky pro špičkové vědeckovýzkumné pracovníky zapojené do projektů řešených na VUT;
- připravovat motivační systém pro akademické pracovníky i studenty k účasti v mezinárodních projektech a programech i v ekonomicky přínosných aplikačních projektech a vypracuje systém hodnocení úspěšnosti a zapracování do kariérního řádu VUT;
- definovat pravidla a vytvoří podmínky pro zapojování do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání a VaVal, zejména do programů Erasmus for All;
- systematicky zvyšovat kvalitu výzkumných týmů dosahujících kritické velikosti pro realizaci výzkumu na špičkové evropské a světové úrovni.

4.2. Dostupnost vysokoškolského vzdělávání

Pro zvýšení dostupnosti vysokoškolského vzdělávání Vysoké učení technické v Brně bude

- ve vybraných oblastech nadále rozvíjet marketingové a propagační aktivity v souladu s marketingovou strategií VUT, a to jak směrem k cílovým skupinám, tak k jednotlivým fakultám, vysokoškolským ústavům a dalším součástem VUT;

- posilovat spolupráci se subjekty aplikační sféry při tvorbě a uskutečňování studijních programů a při usnadnění přechodu absolventů na trh práce; pozornost bude věnována i uplatnění absolventů bakalářských studijních programů v praxi;
- nadále vyhodnocovat příčiny studijní neúspěšnosti a činit opatření na její snižování při současném zachování vysoké náročnosti a požadavků na kvalitu absolventů;
- marketingově využívat úspěchy a komparativní výhody VUT (poměrně vysokou zaměstnanost a vysoké nástupní platy absolventů, úspěchy pracovníků VUT v oblasti VaV, nově vybudovanou výzkumnou infrastrukturu, spolupráci s aplikační sférou, široké možnosti sportování, kladně hodnocené služby Kolejí a menz VUT aj.);
- podporovat vytváření vhodných podmínek pro studium osob se socio-ekonomickým znevýhodněním a specifickými potřebami;
- zlepšovat studijní a pracovní podmínky pro osoby vracející se z rodičovské dovolené;
- prostřednictvím součástí zkvalitňovat vzdělávací infrastrukturu za účelem zajištění vysoké kvality výuky.

4.3. Celoživotní vzdělávání

V oblasti celoživotního vzdělávání Vysoké učení technické v Brně bude

- na základě analýzy a ekonomického vyhodnocení zvyšovat rozmanitost nabídky a rozvíjet kvalitu programů celoživotního vzdělávání;
- nadále rozšiřovat nabídku interních kurzů pro zaměstnance podle požadavků vedení školy, fakult a součástí, i podle potřeb samotných zaměstnanců;
- rozšiřovat nabídku placených kursů CŽV na fakultách a součástech;
- i nadále podporovat a propagovat kurzy CŽV a U3V nejen na domácích webových stránkách, ale i na vzdělávacích portálech s vysokou návštěvností;
- na základě průzkumu vzdělávacích potřeb komerční sféry vytvářet kurzy, které budou reagovat na aktuální poptávku.

4.4. Spolupráce s aplikační sférou, regionální zapojení

Vysoké učení technické v Brně na všech úrovních

- bude pokračovat v podpoře oboustranně výhodné spolupráce s aplikační sférou; bude pořádat oborová setkání s průmyslovými partnery k nabídce využití chráněných výsledků; cílem je nabízení a uplatnění chráněných výsledků VaV na tuzemském i mezinárodním trhu;
- provede analýzu současného stavu a připraví ve spolupráci se součástmi podnikatelský plán VUT. Následně vyhodnotí možnosti a rizika tohoto plánu a zajištění komerčního uplatnění

aplikovaných výsledků VUT. Vedlejším výstupem bude i prohloubení a rozšíření spolupráce s aplikační sférou; současně se vymezí role JIC a CTT, tak, aby bylo dosaženo maximální synergie a efektivity vynaložených prostředků při zachování strategických priorit univerzity a možností kontroly akademickou obcí;

- v rámci projektů Národního programu udržitelnosti (NPU) a prostřednictvím řešení dalších projektů aplikovaného výzkumu a experimentálního vývoje, po diskusi s řešiteli projektů a úspěšnými autory aplikací aktualizuje strategii spolupráce s průmyslem, příp. dalšími subjekty aplikační sféry;
- bude systematicky dbát na posilování spolupráce týmů se subjekty aplikační sféry v oblasti VaVal, zejména pak spolupráce zaměřené na efektivní využívání a společné sdílení výzkumných kapacit vybudovaných za přispění evropských fondů;
- bude analyzovat vnější prostředí, ve kterém VUT působí a následně začne připravovat marketingovou strategii (např. formou veletrhů nápadů apod. marketingové a propagační aktivity);
- bude pokračovat v hodnocení výsledků transferu znalostí a technologií měřitelnými indikátory.

V rámci naplňování servisní role Centra transferu technologií (CTT)

- v návaznosti na předchozí odstavce rozpracuje návrh dlouhodobé strategie zaměřené na rozvoj spolupráce s ostatními subjekty inovačního řetězce na regionální, národní i mezinárodní úrovni do konkrétních kroků;
- bude pokračovat ve vyhledávání a odměňování vynálezů s vysokým aplikačním potenciálem v rámci soutěže TOP 10 a bude věnovat zásadní pozornost jejich veřejné prezentaci; bude pravidelně publikovat a propagovat tzv. příklady „dobré praxe“, např. na stránkách www.spolupracesvut.cz;
- zapojí do posuzování žádostí o podporu nových technologií Radu pro komercializaci VUT v Brně;
- na základě diskuse s odborníky z akademické obce a vyhodnocení zkušeností zpracuje aktualizaci Směrnice rektora č. 12/2007 - Podmínky komercializace duševního vlastnictví VUT v Brně - zakládání spin-off firem;
- připraví a podá navazující projekt Regionální kontaktní organizace (RKO), který naváže na již definovaná pravidla a vytvoří podmínky pro zapojování do programů EU na podporu mezinárodní spolupráce v oblasti vzdělávání a VaVal, zejména do programů Horizon 2020;
- po diskusi s odborníky z akademické obce připraví a předloží pravidla pro tvorbu a čerpání univerzitního pre-seed fondu, jako doplňkového financování k již realizovanému projektu v rámci programu TA ČR GAMA; vlastní pre-seed fond podpoří systém komercializace univerzity, zakotvený ve Směrnici rektora č. 25/2009.

5. EFEKTIVITA A FINANCOVÁNÍ

5.1. Oblast vzdělávání a výzkumu

Vysoké učení technické v Brně

- bude působit na jednotlivé součásti VUT, aby v rámci hodnocení studentů doktorského studia se v podmínkách VUT zaměřily na zmírnění podfinancování interních studentů doktorského studia (které je pro ČR typické); realizovat s využitím vícezdrojového financování;
- se zaměří na finanční ohodnocení vynikajících a talentovaných studentů;
- v návaznosti na probíhající populační pokles bude hledat nové způsoby (včetně finanční podpory), jak oslovit uchazeče ze středních škol, zejména z gymnázií;
- bude zapojovat současné studenty do propagace studia na VUT: bude působit na fakulty a součásti, aby zvážily vypisování projektů pro současné studenty, které povedou k získávání nových uchazečů;
- k propagaci studia na VUT bude cíleně využívat všech dosažených úspěchů v oblasti VaV i nově vybudované infrastruktury;
- pro získávání nových studentů a pro prezentaci výsledků VaV bude cíleně využívat zkušenosti aktivních členů akademické obce VUT využívajících k informování a propagaci webovské stránky nejrozšířenějších portálů a sociálních sítí Facebook a Twitter.
- se v propagaci studia na VUT v zahraničí neomezí pouze na tradiční zájmové oblasti VUT, zaměří se i na další země s potenciálem získání kvalitních studentů pro VUT;
- vyhodnotí rizika a podmínky a finanční náročnost udržitelnosti schválených projektů OP VaVpl;
- umožní využít prostředků institucionální podpory k zajištění spolufinancování NPU v případě zájmu součástí;
- se bude podílet na vytváření podmínek pro zvýšení šancí na získání další podpory z NPU; v návaznosti na diskuse akademické obce k předpokladům udržitelnosti projektů bude věnovat této problematice zvýšenou pozornost v oblasti shromažďování dat, analýzy, predikce a variantní analýzy možných opatření.

5.2. Financování

Vysoké učení technické v Brně v oblasti efektivního financování univerzity

- ve vnitřním financování využije úměrně požadavkům a závazkům udržitelnosti projektů mechanismus uplatňování úplných nákladů, důraz bude kladen na analytickou roli tohoto nástroje v souvislosti s principy rozpočtování a na minimalizaci administrativních dopadů na akademickou obec;
- v rámci zajištění finančního krytí souhrnných výdajů na jednotlivých úrovních řízení bude vždy uplatňovat princip vícezdrojového financování doložený analýzami jednotlivých činností a zdrojů financování univerzity;

- bude usilovat o nastavení optimálního systému a pravidel veřejného nakupování z hlediska optimální centralizace a decentralizace a redukce administrativní náročnosti; bude provedena standardizace postupů a zejména zajištění proti dopadům rizik a proti růstu byrokracie spojených s dodržováním legislativy a pravidel stanovených poskytovateli veřejných prostředků;
- na základě provedených analýz připraví scénář eliminace rizik plynoucích ze zajištění udržitelnosti projektů OP VaVpl;
- provede analýzu dosavadních zkušeností a efektivity veřejného zadávání pro nakupování jednotlivých komodit a bude pokračovat v elektronizaci tohoto procesu;
- provede analýzu stavu elektronizace oběhu dokladů a finanční kontroly a na základě vyhodnocení navrhne plán její implementace;
- bude i nadále uplatňovat v řízení VUT a jeho součástí zásady finanční kontroly ve veřejné správě tak, aby byla minimalizována budoucí rizika pro univerzitu i součásti VUT; přitom bude důsledně uplatňována zásada „kdo rozhoduje, ten má také odpovědnost“;
- v rámci rozpočtu bude nadále pracovat na modelu financování jednotlivých součástí VUT v návaznosti na měnící se zadání z MŠMT;
- v případě negativních dopadů změn vyvolaných novelou vysokoškolského zákona na financování VUT, budou hledány možnosti kompenzace v dalších oblastech (redukce výměn neinvestičních prostředků, interní rozvojové projekty aj.).

Vysoké učení technické v Brně v oblasti neinvestičního financování

- navrhne změny modelu podle modifikací vnějších podmínek financování VUT, resp. změny metodiky rozpočtování zejména v části rozdělování normativních zdrojů zohledňující jak aktuální výkonový přístup k financování, tak stimulaci dlouhodobě žádoucího ekonomického chování univerzity a jejích součástí;
- zajistí v plném rozsahu finanční krytí závazků VUT; v případě krácení prostředků na zajištění vzdělávacích aktivit a navazující tvůrčí činnosti provede optimalizaci vybraných aktivit tak, aby nedocházelo k výraznému omezování základního poslání univerzity a ohrožování sociálních jistot zaměstnanců univerzity;
- pro zajištění finančního krytí závazků VUT (včetně splácení bankovních úvěrů univerzity) bude vytvářet nezbytné rezervy, současně bude na základě předchozích variantních rozborů nakládat se zbytnými nemovitostmi takovým způsobem, aby bylo dosaženo maximálních ekonomických přínosů (nejen okamžitých, ale i z hlediska časového vývoje cen);
- bude dále průběžně analyzovat možnost navýšení základních mzdových tarifů jednotlivých kategorií zaměstnanců s ohledem na ekonomické možnosti VUT; bude provádět rovněž jejich komparaci s ostatními veřejnými vysokými školami v ČR.

Vysoké učení technické v Brně v oblasti dislokace a investičního financování

- dokončí provedení analýzy pasportizace ploch, intenzity vytížení a efektivity jejich využívání na univerzitě včetně jejich nákladové náročnosti a výnosového pokrytí;

- prozkoumá možnosti a zajistí prověření uplatnitelnosti konceptu integrované správy objektů univerzity v optimálním rozsahu s cílem minimalizace nákladů na jejich provoz a údržbu;
- bude analyzovat, navrhnout zásady a optimalizovat systém řízení (stavebních) investic s cílem minimalizovat rizika; zajistí ekonomickou proveditelnost a udržitelnost investičních projektů;
- po diskusi navrhne optimální model, resp. systém a zásady pro investiční plánování jako součást metodiky rozpočtování univerzity a jejích součástí;
- zpracuje krátkodobý i střednědobý plán investic Investiční komisí, která bude klást důraz na analýzu nákladovosti pořízených investic, nezbytnost pořízení a následně na vyhodnocení úspor a přínosu investic;
- dokončí rekonstrukci objektu A1 Fakulty strojního inženýrství včetně zajištění nezbytného objemu vlastních prostředků na kofinancování předmětné rekonstrukce objektu a vybavení nezbytnou infrastrukturou včetně nezbytného vybavení interiéru, zejména investičního charakteru;
- dokončí rekonstrukci objektu Purkyňova 118 včetně úprav nezbytných k funkčnímu užívání objektu, které nejsou pokryty současně realizovaným projektem;
- zajistí realizaci stavebních prací v rámci projektů prioritních os 1 a 4 OP VaVpl včetně nezbytného finančního krytí 15 % způsobilých výdajů jednotlivých projektů a rovněž i plného krytí nezpůsobilých výdajů, které byly plánovány v době zahajování realizace těchto projektů, resp. které byly dosaženy v době jejich realizace;
- provede detailní analýzu prostorových kapacit VUT v Brně a na jejím základě zváží využití stávajících areálů a objektů VUT v Brně a následně rozhodne o nutnosti, ekonomičnosti a realizovatelnosti následujících investičních akcí (včetně případné projektové přípravy):
 - objekt FAVU,
 - obvodový plášť objektu Kounicova 67,
 - objekt A2 Fakulty strojního inženýrství,
 - zateplení budovy B v areálu Fakulty architektury na Poříčí.

Příprava výstavby a vlastní výstavba bude organizována tak, aby bylo možno využít maximálního financování ze zdrojů státního rozpočtu;

- v návaznosti na dobudování prodloužené komunikace Purkyňova a Kolejní a současně i dokončení prodloužené komunikace kolem sportovní haly VUT bude pokračovat v realizaci směny pozemků mezi VUT a Statutárním městem Brnem, čímž dojde ke scelení pozemků v rozvojových územích VUT v areálu Pod Palackého vrchem (PPV); současně je nezbytné zajistit finanční prostředky na krytí souvisejících výdajů;
- vzhledem ke stávajícímu kritickému stavu parkovacích ploch v areálu PPV při ulici U Vodárny bude hledat řešení této situace, provede ekonomické rozborů možných variant zrealizování potřebných parkovacích ploch;
- bude usilováno o zlepšení dopravní obslužnosti v areálu Pod Palackého vrchem v návaznosti na dokončenou infrastrukturu;
- zpracuje, předloží a prodiskutuje s akademickou obcí strategii hospodaření ubytovacího fondu Kolejí a menz VUT ve vazbě na nezbytnost postupné obnovy jednotlivých nemovitostí s respektováním měnících se požadavků ubytovaných studentů.

V rámci očekávaného snížení rozpočtu a plnění finančních závazků vůči bankám Vysoké učení technické v Brně bude vytvářet rezervy a vypracuje alternativy dalšího využívání stávajících nemovitostí ve vlastnictví VUT včetně alternativy případného jejich odprodeje. Další postup bude zvolen na základě výsledků aktualizované analýzy variant.