

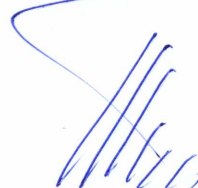
AKTUALIZACE DLOUHODOBÉHO ZÁMĚRU

vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti
VUT v Brně pro rok **2016**



Předloženou Aktualizaci Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2016

- projednala Vědecká rada VUT v Brně procedurou per-rollam ve dnech 4.–10. září 2015,
- vyjádřila se Správní rada VUT v Brně dne 15. září 2015,
- schválil Akademický senát VUT v Brně dne 6. října 2015.



prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc.
rektor

Obsah

1. Úvod	4
2. Prioritní cíle Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2016	5
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení	5
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	6
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	7
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou.....	8
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.....	8
Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech	9
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	9

1. Úvod

Dokument „Aktualizace Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2016“ (dále jen „Ak DZ VUT 2016“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2016–2020 (DZ 2016–2020) s ohledem na hlavní priority Aktualizace Dlouhodobého záměru MŠMT 2016 (dále jen „Ak DZ MŠMT 2016“)¹.

VUT v Brně bylo zapojeno do řešení projektu IPn KREDO. V rámci tohoto projektu na univerzitě proběhla řada aktivit spojených se strategickým plánováním univerzity. Vznikly materiály, na které navazuje jak DZ VUT v Brně 2016–2020, tak tato Ak DZ 2016.

Jednou z klíčových priorit VUT pro rok 2016 je reevaluace VUT v Brně v rámci EUA. Na Ak DZ VUT 2016 a její priority pak v souladu s principy Ak DZ MŠMT a připravované novelizace zákona o vysokých školách konzistentně navazují aktualizace dlouhodobých záměrů fakult a součástí VUT v Brně.

Jako hlavní záležitost, která ovlivní strategické směřování VUT, vidí univerzita připravovanou novelu zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů, která je v současné době v legislativním procesu a po jejím schválení bude následovat jeho implementace do procesů VUT, což ovlivní většinu nastavených činností VUT.

V návaznosti na tyto preference bude VUT v rámci Ak DZ VUT 2016 reflektovat záměry ministerstva, jejichž součástí je rovněž udržitelnost projektů OP VaVpl, ale i zapojení do programového období EU 2014–2020 zejména v operačních programech Výzkum, vývoj a vzdělávání, Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost, Evropské územní spolupráce; významnou prioritou pro VUT je i nadále účast v programu Horizont 2020.

Ak DZ VUT 2016 spolu s projekty Institucionálního plánu na rok 2016–2018 (dále jen IP VUT 2016–2018) tvoří součást strategického řízení VUT. Konkretizace a plnění cílů DZ 2016–2020, stejně jako Ak DZ VUT 2016 budou i nadále podporovány dílčími rozvojovými projekty VUT financovanými v rámci IP 2016.

Popis aktivit VUT je strukturován v souladu s prioritními cíli Dlouhodobého záměru MŠMT, kterými jsou:

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Cíle Ak DZ VUT 2016 budou naplňovány zejména v aktivitách projektů připravených k řešení v rámci Institucionálního plánu pro období 2016–2018, dále v aktivitách centralizovaných rozvojových projektů a projektů řešených v rámci operačních programů EU (především OP VVV).

¹ <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/aktualizace-dlouhodobeho-zameru-pro-oblast-vysokych-skol-pro-6>

2. Prioritní cíle Aktualizace Dlouhodobého záměru pro rok 2016

Prioritní cíle Ak DZ VUT 2016 vycházejí z Dlouhodobého záměru VUT na období 2016–2020. Každý z prioritních cílů bude průběžně hodnocen.

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

VUT V BRNĚ V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY:

- v souvislosti s předpokládaným schválením novely zákona o vysokých školách zahájí přípravné kroky pro implementaci ustanovení novely, zejména ve vztahu k vnitřním předpisům, k Radě pro kvalitu, k vnitřnímu zabezpečování a hodnocení kvality, k akreditačním procesům;
- při implementaci ustanovení novely zákona o vysokých školách bude spolupracovat s vybranými univerzitami v ČR v rámci pracovních skupin a projektů;
- bude pokračovat v mezinárodní spolupráci v oblastech vnitřního a vnějšího hodnocení kvality a rankingů, např. ESG 2015, U-Map, U-Multirank;
- bude pokračovat v analýze a porovnání metodik VUT a MŠMT pro zpětnovazební a pilotní vnitřní hodnocení kvality vzdělávacího procesu. Cílem je návrh opatření a jejich zavedení do praxe;
- s využitím metodik VUT a MŠMT provede analýzu současného stavu koncepce rozvoje lidských zdrojů;
- bude pokračovat v pořádání Dnů kvality na VUT;
- v návaznosti na požadavky vnějších zákazníků VUT a součástí VUT bude pokračovat v procesech certifikace rektorátu VUT a jeho fakult, případně dalších součástí;
- provede analýzu studia v doktorských studijních programech dle požadavků MŠMT a připraví návrh opatření;
- bude pokračovat v analýzách procesů rektorátu a součástí VUT jako podsystému řízení kvality s cílem standardizovat hlavní a podpůrné procesy univerzity;
- na základě komparativní analýzy vybere a implementuje pro VUT optimální software jako nástroj pro zobrazování a ukládání výsledků analýz s výhledem na zavedení elektronických dokumentů.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VUT V BRNĚ:

- provede věcnou i ekonomickou analýzu jednotlivých organizačních jednotek rektorátu, ze kterých vyplynou případné náměty, a s výsledky seznámí Akademický senát VUT (dále jen AS VUT) a jeho prostřednictvím celou akademickou obec VUT a bude usilovat o jejich realizaci;
- bude rozvíjet spolupráci s akademickou samosprávou jako přirozenou a tradiční součástí akademického života a zároveň jako klíčovým prvkem aktivního zapojení členů akademické obce do řízení, kontroly a rozvoje VUT;
- ve spolupráci s dalšími veřejnými vysokými školami bude koordinovaně řešit společná témata možného zefektivnění a zkvalitnění procesního řízení na veřejných vysokých školách;
- implementuje vybraná doporučení vzešlá z výsledků individuálních projektů národních (IPn);
- bude podporovat další vzdělávání pracovníků a využívat přitom širokou škálu moderních forem výuky s důrazem na rozvoj odborných a manažerských kompetencí;
- zahájí přípravu koncepce péče o zaměstnance;
- provede revizi a nastaví hierarchii vnitřních předpisů a norem, následků jejich kolizí, odpovědnosti za výklad norem a jejich tvorbu a aktualizaci;
- provede revizi a navrhne optimalizovaný systém finanční kontroly dle zákona č. 320/2001 Sb.;
- na základě analýzy současného systému odpovědnosti jednotlivých garantů a dalších osob zúčastněných na procesu normotvorby a jeho nastavení vytvoří návrh pravidel a systémových opatření funkčnosti;

- podpoří strategicky orientované řízení projektů na všech úrovních VUT spolehlivými a rychlými službami v oblasti právní, ekonomické, ale i oblasti praktického zajištění chodu projektů;
- zahájí přípravu nové koncepce pro nastavení pravidel firemní kultury;
- bude pokračovat v činnostech souvisejících s revaluací EUA.

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY BUDE VUT V BRNĚ:

- pokračovat v pořádání a vyhodnocování anonymních studentských anket po každém semestru;
- tři týdny po skončení každého semestru (tj. dvakrát ročně) zpracovávat na každé fakultě „Zprávu o hodnocení výuky studenty po uplynulém semestru“, tuto zprávu zveřejňovat na webu po přihlášení, aby byla přístupná studentům, a definovat cíle pro další období;
- sledovat příčiny studijní neúspěšnosti a navrhnout opatření k jejímu snížení bez omezení znalostí absolventů;
- pořádat dotazníková šetření o kvalitě studia a uplatnění absolventů mezi významnými zaměstnavateli i bývalými absolventy VUT;
- rozvíjet informační podporu pro otevřenou komunikaci studentů a pedagogů ke zlepšení kvality výuky;
- ve spolupráci se Studentskou komorou AS VUT podporovat anketu „Nejlepší pedagog dle hodnocení studentů na VUT v Brně“.

V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM VUT V BRNĚ BUDE:

- motivovat nejlepší absolventy středních škol ke studiu na VUT;
- usilovat o nárůst počtu studentů studujících v angličtině;
- zapojovat současné studenty do propagace studia a získávání nových studentů;
- pořádat exkurze a odborné soutěže pro žáky základních a středních škol, využívat k tomu nově vybudovanou výzkumnou infrastrukturu;
- rozvíjet internetové stránky univerzity a fakult určené potenciálním uchazečům o studium.

V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ VUT V BRNĚ:

- podpoří zavedení tzv. svobodných předmětů;
- bude podporovat projektové formy výuky a týmovou práci studentů;
- bude průběžně inovovat studijní programy v souladu s potřebami praxe a aktuálními trendy;
- v souladu s požadavky praxe bude podporovat rozvoj interdisciplinárních a mezifakultních oborů, tak, aby reflektovaly potřeby nastupující 4. průmyslové revoluce;
- ve vybraných oborech bude zvažovat akreditaci pětiletého magisterského studia;
- bude podporovat rozvoj soft-skills studentů;
- bude podporovat kvalitní studentské projekty jako např. Formule Student;
- bude pokračovat v podpoře zveřejňování studijních materiálů.

V OBLASTI DOKTORSKÉHO STUDIA BUDE VUT V BRNĚ:

- směřovat k tomu, aby témata doktorských disertačních prací byla vypisována zejména ve vazbě na vědecko-výzkumné projekty;
- podporovat zpracování doktorských disertačních prací v angličtině;
- zapojovat doktorandy do řešení projektů, zejména do nově vybudovaných VaV center;

- usilovat o zlepšení propagace atraktivních témat doktorského studia, více se zaměřovat na získávání nových doktorandů mimo VUT (zejména v zahraničí).

V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ

VUT V BRNĚ BUDE:

- podporovat vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu joint/double degree;
- motivovat fakulty, aby měly trvale otevřenou nabídku vybraných kurzů a studijních programů v angličtině a postupně usilovat o nastavení angličtiny jako reálného výukového jazyka na VUT;
- směřovat k tomu, aby se stalo atraktivním cílem pro zahraniční studenty.

V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ VUT V BRNĚ BUDE:

- sledovat požadavky komerční sféry a na základě poptávky vytvářet potřebné kurzy CŽV;
- rozšiřovat nabídku placených profesionálních kurzů CŽV pro firmy a uchazeče z praxe;
- rozvíjet nabídku studia Univerzity třetího věku;
- rozvíjet nabídku doplňkového pedagogického studia nejen pro externí zájemce, ale i pro studenty a mladé akademické pracovníky;
- nabízet přípravné kurzy pro uchazeče o studium i specializované kurzy pro absolventy.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ VUT V BRNĚ BUDE:

- podporovat průmyslové projekty, stáže studentů ve firmách a zavádění různých forem praxí do studijních plánů;
- podporovat zapojení odborníků z praxe do vytváření i uskutečňování studijních programů, např. jejich zapojováním do rad studijních programů a do přímé výuky;
- podporovat vypisování témat závěrečných prací pocházejících z praxe;
- pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra a konference vedení VUT a fakult se zástupci praxe.

V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ VUT V BRNĚ:

- bude poskytovat poradenské služby v oblasti rozvoje osobnosti studentů, jejich adaptace, zvládnání psychických a studijních obtíží, které mohou zapříčinit neúspěch ve studiu a podporovat zefektivnění jejich studia i přípravu pro uplatnění na trhu práce;
- zhodnotí způsob systematického sledování bariér v přístupu znevýhodněných studentů ke studiu;
- umožní-li to charakter studijního programu, bude podporovat studium zdravotně znevýhodněných studentů a poskytovat jim potřebnou pomoc v mezích, které dovoluje jejich handicap;
- připraví část IS VUT pro evidenci asistenčních služeb pro hendikepované studenty;
- bude integrovat sbírku dokumentů do knihovny brány pro zrakově postižené;
- bude i nadále poskytovat jednorázová mimořádná stipendia studentům v náhle zhoršené životní situaci;
- bude podporovat rozvoj kombinovaných forem studia, rozvíjet elektronické studijní materiály pro samostudium.

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

V OBLASTI INTERNACIONALIZACE VUT V BRNĚ:

- bude motivovat fakulty/součásti k akreditaci a zejména aktivnímu provozování studijních programů v angličtině, a to i v případě nízkých počtů studentů;
- zpřístupní výjezdy co největšímu počtu studentů a pracovníků v co nejširší profesní struktuře
 - ▶ zlepšováním a zjednodušováním organizačního a administrativního procesu,
 - ▶ zlepšováním informovanosti o možnostech výjezdů,
 - ▶ prosazováním více individuálního přístupu při organizaci a administraci výjezdů v rámci mobility mimo program Erasmus+;
- zavede elektronizaci agendy mobility zaměstnanců a studentů;
- paralelně všemi možnými prostředky bude podporovat příjezdy zahraničních studentů a pracovníků;
- zahájí kroky k zavedení povinné mobility studentů doktorských studií v souladu s prioritními cíli MŠMT;
- dle požadavků fakult a součástí se zaměří na vytipované prioritní zeměpisné oblasti při vytváření nových kontaktů a navazování spolupráce;
- bude pokračovat v převádění prioritních částí IS VUT do multijazykového uživatelského rozhraní a provede jejich překlady do angličtiny.

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY VUT V BRNĚ BUDE:

- soustavně budovat vazby a kontakty na absolventy, rozšiřovat aktivity směrem k posílení tradice vztahu student – univerzita – absolvent;
- podporovat identifikaci studentů VUT s univerzitou.

V OBLASTI MARKETINGU VUT V BRNĚ BUDE:

- podporovat online marketing, internetové prezentace, newslettery a komunikaci na sociálních sítích;
- věnovat větší pozornost struktuře a zajištění fungování PR univerzity, tiskovému oddělení, internetovému magazínu zvut.cz a komunikaci s novináři, odbornou a širší veřejností;
- podporovat implementaci nového vizuálního stylu VUT;
- dále rozvíjet interní komunikaci s fakultami a součástmi;
- se marketingově podílet na získávání talentovaných středoškoláků a spolupráci s nejlepšími středními školami (TOP 30, SOČ, exkurze);
- připravovat koncepci využití tvůrčího potenciálu studentů, absolventů a pedagogů VUT pro konstituování a provoz sbírky významných děl VUT;
- rozvíjet spolupráci se středními školami a nově podporovat spolupráci s vybranými základními školami.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VUT V BRNĚ BUDE:

- usilovat o systematickou spolupráci a komunikaci s vnějšími partnery, univerzitami v ČR a zahraničí, veřejnými a kulturními institucemi, hospodářskou a průmyslovou sférou, místní správou a samosprávou, neziskovými a zájmovými organizacemi;
- podporovat vybudování a nastavení podmínek pro spolupráci se strategickými partnery VUT.

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ VUT V BRNĚ:

- bude podporovat úsilí řešitelů o dosažení finanční udržitelnosti výzkumných center VUT zejména podporou a koordinací návrhů projektů jak mezinárodních, tak i národních;
- bude motivovat fakulty/součásti k většímu zapojení do mezinárodních konsorcií, která mají větší úspěšnost ve výzvách v mezinárodních projektech (např. H2020, NATO);
- zajistí projektovou podporu a koordinaci výzkumných projektů vyhlašovaných v rámci PO1 OP VVV a dalších operačních programů;
- zapracuje připomínky akademické obce ke Specifickému vysokoškolskému výzkumu prováděnému studenty akreditovaných doktorských nebo magisterských studijních programů zvýšením podílu stipendií, upřesní pravidla hodnocení a vykazování výsledků;
- bude aktualizovat metodiku pro rozdělování výsledků institucionální podpory na fakulty a součásti;
- bude věnovat větší pozornost obecně platným materiálům pro podporu smluvního výzkumu, zavede do IS VUT samostatný modul pro jeho vykazování a hodnocení a evidenci;
- bude věnovat trvalou pozornost a bude se aktivně zapojovat do přípravy nové metodiky hodnocení výsledků VaV IPn Metodiky a podporovat aktivity umělecky zaměřených oborů a zavádět jejich hodnocení podle připravované metodiky RUV;
- zahájí práce na novelizaci podmínek pro zakládání spin-off a start-up firem zaměstnanci VUT; cílem je nárůst počtu kvalitních spin-off a start-up firem;
- nasadí plnou verzi modulu Návrh, řešení a udržitelnost projektů na VUT v IS VUT vč. work flow podpisové agendy s ohledem na vytvořený systém oběhu dokumentů;
- bude pokračovat ve vyhlašování a odměňování vynálezů s vysokým aplikačním potenciálem v rámci soutěže TOP 10; zásadní pozornost bude věnovat jejich veřejné prezentaci a komercializaci.

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH VUT V BRNĚ:

- připraví aplikaci podpisové knihy pro elektronické průvodky projektu a smluv;
- bude zajišťovat podporu publikování autorům i redakcím jednotlivých časopisů z VUT;
- bude vhodnými prostředky bojovat proti plagiátorství;
- připraví multiplatformní cloudové úložiště pro spolupráci projektových týmů, ukládání dat zaměstnanců a studentů, publikování otevřených dat OpenDATA a vytváření znalostních databází;
- optimalizuje publikační proces z hlediska podpory otevřeného přístupu;
- bude i nadále spravovat Fond na podporu otevřeného publikování;
- bude registrovat Digitální knihovnu VUT do dalších celosvětových databází;
- bude zlepšovat uživatelské prostředí a vyvíjet nové moduly IS VUT podle požadavků vedení a součástí VUT v Brně;
- bude provádět činnosti směřující k vytvoření jednotného IS VUT.

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ VUT V BRNĚ:

- bude stabilizovat a konsolidovat hospodaření univerzity po období realizace projektů Operačních programů a dokončení výstavby;
- bude pokračovat v adaptaci a rozvoji systému rozpočtování na principech rozdělování finančních prostředků na hospodářská střediska (fakulty/součásti) podle výkonu, kvality a přínosu a v souladu se systémem přidělování normativních prostředků MŠMT;
- upraví pravidla hospodaření se zdůrazněním principu bezpečnosti hospodaření a v tomto smyslu
 - ▶ navrhne a zavede novelizovaný vnitřní předpis o zásadách hospodaření pod názvem „hospodářský řád“,

- ▶ optimalizuje hospodaření na VUT na bázi hospodářských středisek a s důsledným hospodařením podle zdrojů financování, s ohledem na nezvyšování administrativní zátěže,
- ▶ navrhne a zavede pravidla eliminující rizika vzniku nezpůsobilých nákladů, zejm. v důsledku nesprávného/neoprávněného použití dotačních prostředků,
- ▶ v návaznosti na výkladové praxe MŠMT a Evropského účetního dvora bude analyzovat a adaptovat způsob uplatňování odpočtu DPH v souvislosti se současnými výkladovými praxemi zákona č. 235/2004 Sb.,
- ▶ bude analyzovat a zavede pravidla pro tvorbu a použití fondů tvořených dle § 18 odst. 6 ZVŠ, zejm. FRIM a FPP;
- ▶ provede revizi a optimalizaci systému uplatňování úplných nákladů, tzv. full economic costing v souladu s potřebami identifikace úplných nákladů činností a podmínek poskytování příspěvku na nepřímé náklady poskytovateli veřejných prostředků;
- provede revizi a adaptaci pravidel pro evidenci duševního majetku a jeho aktivaci;
- navrhne a zahájí vývoj analytického nástroje pro zpracování ekonomických informací a podporu rozhodování;
- bude analyzovat a vyvíjet systém elektronizace oběhu účetních dokladů;
- bude pokračovat v elektronizaci a optimalizaci systému veřejného zadávání;
- bude optimalizovat a zefektivňovat přístup k rozvoji infrastruktury a výstavbě
 - ▶ návrhem a zavedením pravidel a postupů pro plánování a přípravu případných budoucích investičních akcí na principech potřebnosti a účelnosti (tzv. stavební řád),
 - ▶ dokončením výstavby v běžících projektech,
 - ▶ v 1. fázi upravením objektu Údolní 53 v Brně pro využití zejména FaVU a potenciálně FA a usilováním o získání prostředků a technickou přípravu rekonstrukce areálu Údolní 53 v Brně;
- zavede pravidla pro průkazné zajištění oddělování hospodářských a nehospodářských činností v souvislosti s regulací EU Nařízením č. 651/2014 (tzv. GBER) v oblasti poskytování veřejné podpory, a to zejména
 - ▶ nastavením zásad a pravidel pro podnikatelskou/hospodářskou činnost zohledňujících povinnost oddělovat hospodářské a nehospodářské činnosti a eliminovat rizika nedovolené veřejné podpory,
 - ▶ zavedením nového jednotného systému kalkulace ceny hospodářských činností a stanovování nákladů/rozpočtů projektů na principech financování úplných nákladů přímých i nepřímých;
- provede revizi a novelizaci vnitřního mzdového předpisu se zohledněním zkušeností a potřeb projektového financování a uplatněním mechanismu hodnocení výkonu a kvality;
- dokončí revizi pasportizace objektů VUT, konsoliduje dislokaci součástí VUT (provedením tzv. dislokačního generelu) a navrhne a zajistí optimální využívání ploch vč. pronájmu a případného prodeje nepotřebných objektů;
- bude realizovat nové moduly pasportizace v IS VUT vč. statistických výstupů podle požadavků vedení;
- bude optimalizovat systém projektového řízení, tj. pravidel pro plánování, přípravu, realizaci projektů na principech udržitelnosti výsledků projektů, na principech
 - ▶ finanční uzavřenosti hospodaření projektů (tj. nákladové a výnosové vyrovnanosti) ve všech fázích projektu, vč. období udržitelnosti,
 - ▶ pojmání projektů jako „investice“ a hodnocení projektů na bázi kritérií ekonomické efektivity a návratnosti/udržitelnosti,
 - ▶ uplatnění subsidiarity pro distribuci odpovědnosti v rámci systému projektového řízení mezi úroveň univerzity a úroveň fakult a součástí;
- bude na celonárodní úrovni usilovat o jednoznačné, transparentní a optimalizované nastavování podmínek financování (zejm. projektového) veřejných vysokých škol a usilovat o prosazování finanční autonomie veřejných vysokých škol;
- zahájí procesní analýzu, nastaví a implementuje novou spisovou službu.