

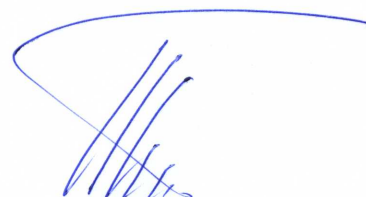
DLOUHODOBÝ ZÁMĚR

vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti
Vysokého učení technického v Brně na období
2016–2020



Předložený Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně pro období 2016–2020:

- ✓ projednala Vědecká rada VUT v Brně procedurou per-rollam ve dnech 4.–10. září 2015,
- ✓ vyjádřila se Správní rada VUT v Brně dne 15. září 2015,
- ✓ schválil Akademický senát VUT v Brně dne 6. října 2015.



Prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc.
rektor

Obsah

1. Úvod	3
<i>Vize</i>	4
<i>Mise</i>	5
2. Prioritní cíle Dlouhodobého záměru na období 2016–2020	7
2.1 Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení	9
2.2 Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	12
2.3 Prioritní cíl 3: Internacionalizace	17
2.4 Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou.....	18
2.5 Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.....	20
2.6 Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech	21
2.7 Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	23

1. Úvod

Vysoké učení technické v Brně (dále také „VUT“ nebo „VUT v Brně“ nebo „univerzita“) významně přispělo a nadále přispívá ke kulturnímu i ekonomickému růstu společnosti České republiky a přijímá svůj díl zodpovědnosti za další udržitelný rozvoj. Toto své poslání naplňuje prostřednictvím tří hlavních oblastí své činnosti:

- ① vzdělávací činností,
- ② tvůrčí činností,
- ③ přímým společenským a odborným působením, tzv. „třetí rolí“.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně na období 2016–2020 (DZ VUT 2016–2020) je základním strategickým dokumentem v návaznosti na příslušná ustanovení zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách, a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách) a Statut VUT v Brně.

DZ VUT 2016–2020:

- vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016–2020 vydaného Ministerstvem školství, mládeže a tělovýchovy (dále též DZ MŠMT 2016–2020), a to zejména v členění hlavních kapitol a v dále uvedených prioritních cílech, které rozpracovává do specifických podmínek VUT;
- je dále rozpracován v dlouhodobých záměrech součástí VUT v Brně, které na něj navazují a nejsou s ním v rozporu;
- bude pro každý kalendářní rok aktualizován a konkretizován, jeho teze budou rozpracovány také v dalších navazujících dokumentech VUT v Brně;
- je dokumentem, na jehož tvorbě se společně podílelo vedení VUT, vedení součástí VUT a Akademický senát VUT (dále jen AS VUT) a zohledňuje zkušenosti a podněty zaměstnanců a studentů VUT;
- má informovat MŠMT, partnery VUT, zaměstnance a studenty o strategických cílech univerzity a následně podpořit a usměrnit iniciativu celé akademické obce VUT ve všech podstatných oblastech její činnosti;
- zdůrazňuje, že VUT v Brně jako jedna z nejvýznamnějších vysokých škol v ČR bude usilovat o to, aby bylo univerzitou plnicí očekávání občanů, společnosti a akademické obce kladená na renomovanou vysokou školu a dosahující excelence zejména v oblastech svého hlavního poslání, tedy v oblasti vzdělávací, tvůrčí, ve spolupráci s praxí a ve společenské sféře; k tomuto hlavnímu poslání by měly směřovat veškeré aktivity VUT v Brně, zejména v oblastech lidských zdrojů, organizace řízení a finanční strategie.

DZ VUT 2016–2020, jeho každoroční aktualizace, stejně jako další dokumenty VUT zásadního strategického významu budou předkládány akademické obci VUT v Brně k diskusi a prostřednictvím AS VUT budou schvalovány.

Plnění DZ VUT 2016–2020 a jeho ročních aktualizací bude kontrolováno průběžně, a to jak přímo, tak prostřednictvím dokumentů, které na něj budou navazovat nebo jej budou rozpracovávat.

DZ VUT 2016–2020 vychází z provedené SWOT analýzy, z práce expertního týmu v rámci projektu KREDO i ze souvisejících hodnotících a strategických dokumentů a zohledňuje:

- zhodnocení stavu VUT v Brně a vnějších podmínek existence VUT v Brně;
- reálné a kontrolovatelné cíle a priority v jednotlivých oblastech působení VUT a oblastech stanovených MŠMT;
- návrhy realizovatelných opatření k dosažení těchto cílů.

Rozhodující pro další činnost a plány VUT v Brně na příští období bude nejen jeho vlastní stav a možnosti, ale zejména vnější podmínky, které ve srovnání s minulostí budou mít velmi pravděpodobně mnohem důležitější roli. V návaznosti na očekávanou novelu zákona o vysokých školách, očekávané změny financování vysokých škol a očekávané změny hodnocení tvůrčí činnosti budou některá rozhodnutí operativnějšího charakteru, nicméně nebudou se odchylovat od směru a vize VUT.

DZ VUT 2016–2020 proto zohledňuje nové okolnosti, které významně ovlivní budoucnost VUT v Brně. Jsou to zejména:

- dlouhodobý demografický pokles;
- zvyšující se migrace;
- nové programovací období strukturálních fondů;
- návaznost na DZ MŠMT 2016–2020 a význam, který MŠMT dlouhodobým záměrům vysokých škol nově přikládá;
- rostoucí důraz kladený ve společnosti na spolupráci vysokých škol s aplikační sférou;
- průmyslem opakovaně žádaná podpora zejména technických a přírodovědných oborů;
- připravovaná novela zákona o vysokých školách, která vyvolá diskusi o změnách kompetencí v řízení vysokých škol;
- nastupující 4. průmyslová revoluce, která si vyžádá větší důraz na interdisciplinární přístup k výuce, propojování oborů a rozšiřování oborů ve vazbě na nové trendy kyberneticko-fyzikálních systémů, aditivní výroby, bezpečnosti datové komunikace, optimalizačních metod, průmyslové automatizace, digitalizace, virtualizace a vizualizace.

Vize

VUT v Brně jako jedna z nejvýznamnějších vysokých škol v ČR usiluje o to, aby dosahovalo excelence zejména v oblastech svého hlavního poslání, tj. v oblasti vzdělávací, tvůrčí, ve spolupráci s praxí a ve společenské sféře. Klíčovou prioritou je získávání talentovaných mladých středoškolských studentů se zájmem o obory studia VUT a podpora jejich rozvoje po celou dobu studia i při jejich uplatňování v praxi ve prospěch celé ČR v rámci stále náročnější mezinárodní konkurence.

VUT v Brně bude i nadále udržovat a posilovat postavení excelentní technické univerzity v ČR i Evropě.

V oblasti vzdělávání a výzkumu bude VUT v Brně i nadále plnohodnotným partnerem předním pracovištím v Evropě i ve světě a toto partnerství přinese VUT mezinárodní kontext v hlavních činnostech jeho působení. Neustálé zlepšování úrovně vzdělávací činnosti, která unikátně propojuje technické obory, ale

také umělecké a ekonomické, vytváří atraktivní prostředí pro studenty i významné odborníky a vědecké pracovníky jak z předních pracovišť České republiky, tak i ze světa. Důležitým prostředkem jsou akreditované studijní programy, které budou nadále prokazovat vysokou kvalitu a snahu o neustálé zlepšování.

V oblasti vědy, výzkumu a inovací bude VUT v Brně usilovat o ještě významnější spolupráci s aplikační sférou včetně sféry veřejné a bude nadále vytvářet podmínky pro růst inovačního potenciálu, umělecké a další tvůrčí činnosti, transferu technologií a znalostí pro společnost.

Svou budoucnost vidí VUT v Brně také v prohlubování spolupráce a propojování obdobně zaměřených univerzit jak v ČR, tak v Evropě a ve světě.

Mise

VUT v Brně je technicky zaměřená vysoká škola kladoucí důraz na tvůrčí oblast, spolupráci s průmyslovou a aplikační sférou a poskytující vzdělávání v technických, uměleckých a ekonomických oblastech. Svými kompetencemi přináší přidanou hodnotu v expertizách pro průmysl, státní správu a obohacuje tak nejen vzdělávací možnosti na vysoké úrovni v ČR a Evropě, ale i vědu a výzkum v oborech své působnosti.

VUT v Brně nabízí tvořivé prostředí založené na spolupráci fakult a součástí s kompetencemi v širokém spektru technických, ekonomických a uměleckých oborů.

Pro realizaci poslání technické univerzity VUT v Brně usiluje o vysokou efektivitu organizace, která se opírá o synergicky působící procesy spolupracujících fakult, o fungující informační systém a další komunikační podpory univerzity.

VUT v Brně je tou správnou volbou pro studenty, pedagogy, vědce, odborníky v technických oborech, podnikatele a také umělce.

Východiska DZ VUT pro období 2016–2020:

V návaznosti na výše uvedené bude VUT v Brně:

- usilovat o zachování statutu VUT v Brně jako veřejné vysoké školy, který ponechává univerzitě značnou autonomii;
- upevňovat a rozvíjet akademickou samosprávu;
- otevřeno diskutovaným tématům, zejména otázkám podpory technických oborů a spolupráce s aplikační sférou, a proto hodlá k reformám přistupovat aktivně a má zájem se zapojovat do připravovaných změn na všech úrovních své činnosti;
- usilovat o získání klíčového postavení v rámci prosazování nových trendů a technologií, které budou utvářet budoucí průmyslovou výrobu a jejich pružné promítání do studijních programů;
- stejně jako v minulosti uplatňovat svůj názor a aktivní přístup prostřednictvím svých reprezentací v České konferenci rektorů (ČKR), Radě vysokých škol (RVŠ) a dalších orgánech s celostátní působností a potvrzovat tak význam akademické autonomie a samosprávy vysokých škol;
- klást důraz na profesionalitu všech změn, které budou měnit prostředí všech vysokých škol i VUT v Brně tak, aby byly tyto změny přínosem pro řídicí struktury, pro všechny studenty, akademické pracovníky a zaměstnance i pro společnost;

- pokračovat ve všestranném aktivním zapojení do reformních procesů terciárního vzdělávání v ČR; reformní procesy bude aktivně podporovat a rozvíjet na všech úrovních, jako jsou reprezentace vysokých škol, formální a neformální fóra studentů a akademických pracovníků aj.;
- v nadcházejícím období klást důraz na rozvoj iniciativy všech členů akademické obce a dalších zaměstnanců VUT s cílem umožnit využití všech lidských zdrojů VUT v Brně ve prospěch univerzity ve změněných vnějších podmínkách; VUT v Brně je přesvědčeno, že toho nelze dosáhnout pouze uplatňováním hierarchického a direktivního řízení a domnívá se, že akademická půda VUT nabízí další potřebné nástroje řízení;
- zintenzivňovat korektní a vzájemně přínosnou spolupráci se státní správou reprezentovanou zejména Jihomoravským krajem a Statutárním městem Brnem, s Regionální hospodářskou komorou Brno a s dalšími podnikatelskými subjekty a zájmovými skupinami.

2. Prioritní cíle Dlouhodobého záměru na období 2016–2020

Prioritní cíle DZ VUT 2016–2020 vycházejí z rozboru silných a slabých stránek všech hlavních činností VUT, ze strategických potřeb rozvoje VUT, z priorit DZ MŠMT 2016–2020 a z dlouhodobého i aktuálního vyhodnocení vnějších podmínek pro působení VUT.

Priority DZ VUT 2016–2020 jsou orientovány v návaznosti na DZ MŠMT 2016–2020 do 7 prioritních cílů:

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Dlouhodobý záměr bude každoročně vyhodnocován, aktualizován a analyzován na základě požadavků MŠMT, regionálních potřeb, vývoje mezinárodního a českého prostředí, ale především v souladu se směřováním VUT v Brně.

Za každý prioritní cíl či dílčí oblast bude mít odpovědnost člen vedení VUT a bude garantem jeho naplňování.

Excelentní technická univerzita v ČR
i Evropě

Zajišťování
kvality
a strategické
řízení

Diverzita
a dostupnost
vzdělávací
činnosti

Internacionalizace

Relevance,
absolventi,
marketing
a spolupráce
s aplikační
sférou

Kvalitní
a relevantní
výzkum, vývoj
a inovace

Rozhodování
a rozvoj
založené
na informacích a
datech

Efektivní
hospodaření

VUT v Brně je technicky zaměřená vysoká škola
kladoucí důraz na tvůrčí oblast, spolupráci s průmyslovou a aplikační sférou
a poskytující vzdělávání v technických, uměleckých a ekonomických oblastech.

2.1 Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Vysoké učení technické v Brně:

- si uvědomuje svou odpovědnost vůči studentům, akademické obci a celé společnosti. Tato zodpovědnost bude na VUT realizována prostřednictvím vnímavého a kompetentního strategického řízení univerzity;
- bude dbát na dostupnost spolehlivých a srozumitelných informací pro své pracovníky, akademickou obec, studenty, uchazeče, ale i veřejnost;
- nastaví a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů.

Zefektivnění všech činností rektorátu je nedílnou součástí strategie VUT pro budoucí období. Zahrnuje zejména nastavení celého systému řízení, hodnot a pravidel organizace, řízení zdrojů, procesů a výkonnosti na všech úrovních univerzity s důrazem na skutečnost, že rektorát je primárně službou a pomocí pro fakulty a součásti. Dobře fungující podpůrný aparát považuje VUT v Brně za základní kámen pro to, aby bylo stabilní a konkurenceschopnou univerzitou.

Vysoké učení technické v Brně:

- využije možností implementace moderních forem řízení a managementu při zachování akademických prvků v tradičním řízení vysokých škol; tímto se také zaměstnanci stanou součástí řízení vysoké školy, čímž vznikne větší loajalita a zapojení do „života“ vysoké školy;
- po schválení novely zákona o vysokých školách implementuje do svých procesů ustanovení týkající se zabezpečení a hodnocení kvality a ustanovení o akreditaci.

Vysoké učení technické v Brně si je vědomo, že:

- kvalita činností univerzity je její klíčovou charakteristikou i při měnících se vnějších podmínkách;
- kvalitu je nutné identifikovat, sledovat, řídit a zvyšovat ve všech oblastech činností a procesů s přednostním zaměřením na jejich výstupy;
- kvalita činností je rozhodujícím faktorem pro získávání nových talentovaných studentů, spokojenost stávajících studentů, absolventů a následně také jejich zaměstnavatelů;
- cestou k definování postupů, které budou mít za cíl komplexní zvyšování kvality, je plné poznání existujícího stavu a provedení navazujících analýz a opatření;
- důležitou roli bude mít hodnocení kvality výuky v rámci akreditačního procesu.

V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY BUDE VUT V BRNĚ:

- zahrnovat ukazatele kvality do řízení VUT; na základě kvality a výkonů bude definovat a zpřesňovat strategické cíle;
- podporovat sběr dat a následnou analytickou činnost související se zvyšováním kvality, funkčnosti a efektivity všech procesů na VUT, zejména v oblasti vzdělávací a tvůrčí, spolupráce s praxí a vnitřních administrativních procesů:
 - pokračovat v analýzách procesů rektorátu a součástí VUT jako podsystemu řízení kvality s cílem standardizovat hlavní a podpůrné procesy univerzity,
 - na základě komparativní analýzy vybrat a implementovat pro VUT optimální software jako nástroj pro zobrazování a ukládání výsledků analýz s výhledem na zavedení elektronických dokumentů;
- se i nadále zapojovat do
 - mezinárodního hodnocení kvality (např. EUA, U-Map) a rankingu (U-Multirank),
 - trvalé spolupráce a předávání zkušeností s jinými univerzitami v ČR i v zahraničí,

→ výzkumu v oblasti kvality vysokých škol na úrovni tuzemské, evropské i mezinárodní, výsledky těchto aktivit budou využity v manažerském řízení VUT;

- v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách otevřeně diskutovat možnost provádět akreditace a prodloužení akreditací studijních programů vnitřními procesy bez nutnosti přímého posouzení akreditačním úřadem;
- usilovat o komplexní řízení kvality na VUT včetně organizačního zajištění;
- v rámci vnitřního zajišťování kvality upřednostňovat zaměření na skutečný výkon činností a jejich výsledky před důrazem na formální nároky;
- se inspirovat u zahraničních institucí při tvorbě strategických dokumentů a nastavování vnitřních systémů zajišťování kvality;
- využívat řízení kvality především pro systematické odstraňování nadměrné administrativní zátěže;
- optimalizovat procesy zejména v oblasti vzdělávání a v oblasti výzkumu a vývoje s ohledem na vnější spolupráci a zkušenosti ze zpětnovazebních hodnocení;
- věnovat pozornost kvalitě rozvoje lidských zdrojů ve všech oblastech činností VUT (např. kariérní řád a autoevaluační kritéria)
- klást důraz na to, aby přednášky byly zabezpečovány zejména profesory a docenty a s přihlédnutím ke zpětnovazebnímu hodnocení od studentů a absolventů.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ BUDE VUT V BRNĚ:

- pokračovat v rozvoji jednoho z dlouhodobých a trvalých strategických cílů vedení VUT, a to v prohloubení integrity univerzity při respektování vývoje jednotlivých fakult a součástí;
- vytvářet podmínky pro spokojené, úspěšné, výkonné, informované a pozitivně motivované pracovníky;
- analyzovat věcně i ekonomicky jednotlivé organizační jednotky rektorátu, z čehož vyplynou případné náměty na restrukturalizaci s cílem zvýšit jejich efektivnost;
- podporovat a rozvíjet působení akademické samosprávy jako přirozené a tradiční součásti akademického života a zároveň jako klíčového prvku aktivního zapojení členů akademické obce do rozvoje VUT;
- ve spolupráci s dalšími veřejnými vysokými školami koordinovaně řešit společná témata možného zefektivnění a zkvalitnění procesního řízení na veřejných vysokých školách;
- pokračovat v procesech zajištění větší profesionalizace řízení (zejména orientace na další profesionalizaci řídicích, administrativních a organizačních činností) včetně další optimalizace komunikace na a mezi jednotlivými stupni řízení univerzity, samosprávou, akademickou obcí a zaměstnanci;
- pokračovat v optimalizaci administrativních procesů na univerzitě;

- diskutovat a nadále usilovat o systémové snižování byrokratické zátěže v rámci všech činností;
- v rámci koncepce rozvoje lidských zdrojů novelizovat systém oceňování a odměňování založený na kvalitě, výkonu a výsledcích jako nosné téma pro strategii personálního řízení;
- zásadním způsobem prosazovat snížení administrativní náročnosti pro akademické pracovníky; administrativa bude operativní, efektivní, uživatelsky přátelská a vstřícná;
- se soustřeďovat na postupné zlepšování pracovních podmínek pro zaměstnance na všech úrovních, a to nejen zlepšováním pracovního prostředí, ale i zjednodušováním a zprůhledňováním pravidel, norem a činností a odstraňováním nepřiměřené administrativní zátěže;
- podporovat a oceňovat další vzdělávání svých pracovníků;
- na základě studia všech procesů zajišťovat vyvážené a diferencované role jednotlivých zájmových skupin (akademických a neakademických pracovníků, vedení vysoké školy, studenti, absolventi, zaměstnavatelé a další sociální partneři) ve vnitřním řízení kvality;
- rozvíjet systémy řízení a vnitřního hodnocení kvality ve všech oblastech činností (vzdělávání, věda a výzkum, spolupráce s praxí, řízení), včetně podpůrných procesů a zajišťovat jejich provázání se strategickým plánováním univerzity;
- podporovat zapojení pracovníků VUT do společných projektů orientovaných na řízení, podporu a komplexní hodnocení kvality v systému terciárního vzdělávání, a to jak na národní, tak i na mezinárodní úrovni;
- zdokonalovat systém strategicky orientovaného řízení projektů založený na komplexním plánování činností uskutečňovaných na VUT a vyhodnocovat dosažené výsledky ve vztahu ke stanoveným cílům;
- usilovat o stanovení kompetence a zodpovědnosti v souvislosti s řešením nových projektů OP VVV tak, aby byly na VUT jednotné, vyvážené a v souladu se systémem kompetencí a zodpovědností; financování a řízení součástí zodpovídajících za projekty bude kompatibilní s dosavadním systémem financování a řízení, včetně jejich standardního organizačního začlenění do struktury VUT; důraz bude kladen na jejich stabilizaci a soběstačnost nejen v oblasti prokazované excelence, ekonomičnosti, ale i v podpůrných procesech;
- poskytovat kvalitní servis a podporu projektů z úrovně vedení VUT, ve všech fázích projektů;
- zlepšovat uživatelské prostředí a vyvíjet nové moduly IS VUT podle požadavků vedení a součástí VUT, provádět činnosti směřující k vytvoření jednotného IS VUT.

Mezi absolutní priority strategického řízení na VUT patří řízení lidských zdrojů, které se prolíná všemi oblastmi jednotlivých prioritních cílů DZ VUT 2016–2020. Samostatnou kapitolou by došlo k dublování aktivit a cílů v jednotlivých prioritních cílech, proto tuto cestu VUT nevolilo. VUT si však uvědomuje důležitost této problematiky, a proto veškeré činnosti jsou postavené především na rozvoji, spolupráci a podpoře studentů, akademické obce, administrativních pracovníků a všech účastníků „života“ na VUT.

2.2 Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Vysoké učení technické bude nabízet široký a diverzifikovaný přístup ke kvalitnímu vzdělávání. Nabídka vzdělávání bude reflektovat potřeby, zájmy a možnosti široké populace studentů včetně výjimečně nadaných. Diverzifikované vzdělávání umožní dosažení zřejmé přidané hodnoty pro znalosti, dovednosti a kompetence všech studentů bez ohledu na jejich sociální a ekonomické zázemí, věk, národnost, předchozí vzdělávací či profesní zkušenost nebo zvláštní potřeby způsobené zdravotními či jinými obtížemi. Výuka bude mít zřetelný mezinárodní charakter. VUT počítá se zohledňováním světového kontextu a zahraničních zkušeností při přípravě a uskutečňování studijních programů.

V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY BUDE VUT V BRNĚ:

- organizovat činnosti spojené s hodnocením kvality výuky tak, aby představovaly pomoc a pozitivní motivaci pro pedagogické pracovníky i studenty;
- zajišťovat mechanismy pravidelného sledování a vyhodnocování kvality výuky;
- dávat prostor pro otevřenou komunikaci studentů a pedagogů vedoucí ke zlepšování výuky bez skrytých konfliktů a anonymní kritiky, ať už na adresu pedagogů, nebo skupin studentů;
- po každém semestru pořádat anonymní studentské ankety, tyto zejména statisticky věrohodně vyhodnocovat, přijímat opatření k nápravě případných nedostatků a zveřejňovat závěry;
- dávat prostor hodnoceným pedagogům k vlastním vyjádřením a nedovolí zneužití anket a hodnocení výuky;
- identifikovat a vyhodnocovat příčiny studijní neúspěšnosti a navrhnout opatření pro její snižování;
- pokračovat ve výzkumech a vyhodnocování uplatnění absolventů v praxi a názorů zaměstnavatelů na ně s cílem trvale zvyšovat relevanci studijních programů pro trh práce a společnost;
- provádět dotazníková šetření mezi bývalými absolventy VUT s cílem získat zpětnou vazbu na kvalitu a uskutečňování studijních programů;
- vyhodnocovat údaje o praxi studentů a ve vybraných studijních programech formou reakreditací zavádět odborné praxe jako nedílnou součást studia a rozvíjet systém podpory studentských praxí;
- ve spolupráci se Studentskou komorou AS VUT i nadále podporovat anketu „Nejlepší pedagog dle hodnocení studentů na VUT v Brně“.

V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM BUDE VUT V BRNĚ:

- usilovat o to, aby se pro talentované a kvalitní uchazeče stalo technickou univerzitou prvního výběru;
- reagovat na demografickou situaci a změny pravidel financování MŠMT pečlivými rozbory a promyšlenými strategickými kroky, zohledňovat trend MŠMT spočívající v podpoře růstu kvality studia před cílem získat co největší počet studentů;

- usilovat o nárůst počtu studentů-samoplátců studujících v angličtině ve všech typech studijních programů;
- vzhledem k výzkumnému zaměření a vybudované výzkumné infrastruktuře usilovat o adekvátně vyšší podíl studentů magisterského a doktorského studia vzhledem k celkovému počtu studentů;
- zapojovat současné studenty do propagace studia a získávání nových studentů;
- pořádat exkurze, letní školy a odborné soutěže pro žáky základních a středních škol, k tomu využívat nově vybudovanou výzkumnou infrastrukturu;
- rozvíjet efektivní spolupráci se základními a středními školami při rozvoji motivace žáků ke studiu technických oborů, podporovat zapojení studentů středních škol do tvůrčí činnosti;
- pokračovat v podpoře a zdokonalení motivačního systému pro získání nejlepších absolventů středních škol pro jejich studium na VUT;
- spolupracovat s aplikační sférou při získávání nových studentů VUT;
- pro získávání nových uchazečů cíleně využívat webové stránky nejrozšířenějších portálů a sociálních sítí;
- rozvíjet a pravidelně inovovat internetové stránky univerzity a fakult zaměřené na získávání uchazečů o studium;

V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ VUT V BRNĚ:

- vytvoří podmínky a potřebné nástroje pro zavedení tzv. svobodných předmětů (tj. volitelných předmětů napříč VUT) jako příležitosti pro aktivní studenty i uchazeče o studium na VUT;
- bude také podporovat zavádění projektových a problémových forem výuky a týmovou práci studentů i s cílem přispět ke snížení enormní přímé výukové zátěže pedagogů;
- bude v souladu se zahraničními zvyklostmi zapojovat doktorandy a studenty magisterského studia do podpory výuky;
- bude podporovat zavádění průmyslových projektů a praxí do studijních plánů;
- bude inovovat a aktualizovat studijní programy v souladu s potřebami praxe a nejnovějšími trendy;
- bude podporovat rozvoj mezifakultních a interdisciplinárních oborů i s využitím postřehů a požadavků z praxe;
- ve vybraných oborech zváží případnou akreditaci pětiletého magisterského studia;
- bude podporovat pořádání studentských konferencí a soutěží;
- bude podporovat rozvoj soft-skills studentů zejména v návaznosti na odborné znalosti;

- bude se systematicky věnovat mimořádně nadaným studentům ve všech typech studijních programů s cílem zapojovat je do výzkumné činnosti a projektů;
- bude podporovat studentské projekty (úspěšnou inspirací je Formule Student);
- bude podporovat systematické využívání nově vybudované výzkumné infrastruktury z OP VaVpl i ve vzdělávací činnosti;
- bude zjednodušovat podmínky pro uznávání vzdělání získaného v zahraničí; v souladu se zásadami ECTS a Boloňského procesu bude klást důraz na uznávání kreditů získaných na zahraničních univerzitách tak, aby zahraniční pobyty nevedly ke zbytečnému prodlužování studia;
- vytvoří celouniverzitní pravidla pro financování mezifakultní výuky s přihlédnutím k současným zkušenostem v ČR a zahraničí.

V OBLASTI DOKTORSKÉHO STUDIA BUDE VUT V BRNĚ:

- zásadně a široce připomínkovat mezinárodně zcela nekonkurenceschopné financování doktorských studií v ČR, které dlouhodobě vede k neustále prohlubující se ztrátě mozků pro tvůrčí práci v ČR;
- v souvislosti s požadavky kladenými průmyslem ČR na rozvoj světově konkurenceschopných přírodovědných a technických oborů v ČR a v souvislosti se zaměřením VUT na excelentní cíle v oblasti VaVal bránit poklesu financovaných doktorských studií na VUT;
- směřovat k tomu, aby témata doktorských dizertačních prací byla vypisována zejména ve vazbě na projekty;
- podporovat zpracování pojednání ke státním doktorským zkouškám a dizertačních prací v angličtině;
- zlepšovat podmínky pro studium zahraničních doktorandů na VUT;
- zavádět motivační prvky do doktorského studia včetně zapojování doktorandů do projektů i s cílem zlepšit finanční situaci doktorandů;
- při schvalování školitelů a témat disertačních prací ve vědeckých a oborových radách zohledňovat tvůrčí aktivity školitelů, jejich schopnost získat projekty a dosavadní úspěšnost při vedení doktorandů;
- usilovat o to, aby povinnou součástí prezenčního formy doktorského studia byly studijní pobyty v zahraničí;
- se více zaměřovat na získávání nových doktorandů mimo VUT (zejména v zahraničí) a usilovat o zlepšení propagace atraktivních témat doktorského studia;
- podporovat (zejména organizačně) úsilí školitelů o zajišťování udržitelnosti nově vybudovaných VaV center při jejich snaze o systematické zapojování doktorandů a postdoktorandů do řešení projektů;
- motivovat prostřednictvím stipendií studenty k odevzdání kvalitních doktorských disertačních prací během standardní doby studia.

V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ BUDE VUT V BRNĚ:

- podporovat vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu joint/double degree;
- směřovat k naplnění požadavku DZ MŠMT 2016–2020: alespoň 3 % studijních programů budou akreditována jako joint/double/multiple degree;
- podporovat spolupráci se zahraničními partnery v oblasti vzdělávání s cílem akreditovat mezinárodní programy typu joint/double degree;
- kromě tradičních akademických dovedností klást důraz i na jazykové dovednosti a další přenositelné kompetence absolventů (schopnost efektivně komunikovat, řešit problémy, být kreativní, samostatně se učit, pracovat v týmu, ovládat moderní technologie);
- motivovat fakulty a součásti, aby měly trvale otevřenou nabídku vybraných studijních kurzů a studijních programů v angličtině a usilovat o postupné nastavení angličtiny jako reálného výukového jazyka;
- směřovat k naplnění požadavků DZ MŠMT 2016–2020: alespoň 3 % absolventů budou tvořit absolventi studijních programů akreditovaných v jiném jazyce než českém;
- směřovat k tomu, aby se stalo zajímavou a atraktivní destinací pro zahraniční studenty, a to i přes zřejmá omezení vyplývající z podfinancování vysokoškolského systému v ČR, který české vysoké školy činí v případě konkurence západních násobně financovaných vysokých škol téměř nekonkurenceschopnými; v souvislosti s tím bude klást důraz na využití a zapojení kvalitních oborů s mezinárodním věhlasem s využitím mezinárodních kontaktů VUT a rozvíjet potřebné doplňující nástroje: marketing, PR, vytvoření informačního portálu na webu VUT, propagaci VUT v cílových destinacích;
- podporovat výuku českého jazyka pro cizince.

V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ BUDE VUT V BRNĚ:

- směřovat k tomu, aby se celoživotní vzdělávání (dále jen CŽV) postupně stalo trvalým, stabilním a ziskovým sektorem vzdělávání na VUT;
- na základě průzkumu vzdělávacích potřeb komerční sféry vytvářet kurzy, které budou reagovat na aktuální poptávku;
- rozšiřovat nabídku placených profesionálních kurzů CŽV pro firmy a uchazeče z praxe na fakultách a součástech;
- rozvíjet potřebné nástroje: analýzu trhu, marketing, PR, vytvoření portálu CŽV, nabídku studijních (zejména e-learningových) materiálů;
- zapojovat odborníky z firem do výuky kurzů CŽV;

- rozvíjet možnosti vzdělávání ve vyšším věku, nabízet možnosti a klást důraz na podporu těchto aktivit v ČR podobně jako v jiných, zejména skandinávských zemích, a to v souladu s tradicemi vzdělanosti v ČR;
- nadále rozšiřovat nabídku interních kurzů pro zaměstnance a doktorandy na základě požadavků vedení univerzity, fakult a součástí a rovněž na základě poptávky samotných zaměstnanců s přihlédnutím k prestiži a pověsti univerzity;
- nadále podporovat a rozvíjet nabídku studia v rámci Univerzity třetího věku a prezentovat její úspěchy;
- propagovat kurzy CŽV nejen na webu VUT, ale i na vzdělávacích portálech s vysokou návštěvností;
- rozvíjet nabídku doplňkového pedagogického studia nejen pro externí zájemce, ale i pro nadané studenty, doktorandy a mladé akademické pracovníky;
- nabízet přípravné kurzy pro uchazeče o studium i specializované kurzy pro absolventy.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ BUDE VUT V BRNĚ:

- usilovat o to, aby se firmy více zapojovaly do vzdělávací činnosti a pomohly si tím zajistit své budoucí zaměstnance formou podílu na formování profilu ideálního absolventa a jeho znalostí a schopností;
- podporovat průmyslové projekty, stáže studentů ve firmách a zavádění praxí do studijních plánů vybraných oborů plně v souladu s regionální strategií RIS3 v rámci „relevance studia pro průmyslovou praxi“;
- podporovat zapojení zástupců praxe do vytváření a uskutečňování studijních programů, např. jejich zapojováním do rad studijních programů;
- podporovat přímé zapojení odborníků z praxe do vzdělávací činnosti;
- podporovat vypisování témat závěrečných prací pocházejících z praxe, intenzivněji zohledňovat témata pocházející z praxe zejména u těch firem, které spolupracují s VUT;
- pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra a konference vedení VUT a fakult se zástupci praxe s cílem trvale zvyšovat relevanci vysokoškolského vzdělávání pro trh práce a společnost.

V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ BUDE VUT V BRNĚ:

- podporovat studium zdravotně znevýhodněných studentů a studentů se specifickými vzdělávacími potřebami a poskytovat jim potřebnou pomoc (tlumočníci, asistenti, studijní materiály, individuální přístup při výuce apod.);
- systematicky rozvíjet služby studentům (poradenské služby, výchova ke zdraví apod.);

- na základě zkušeností absolventů a reálné poptávky studentů navrhne vybudování kariérního centra s cílem pomáhat studentům při hledání vhodného zaměstnání;
- studentům v náhle zhoršené životní situaci a sociálně znevýhodněným studentům poskytovat pomoc formou mimořádného stipendia;
- na základě analýzy poptávky podporovat rozvoj kombinovaných forem studia s cílem umožnit studium i uchazečům při zaměstnání; za tím účelem rozvíjet elektronické studijní materiály pro samostudium.

2.3 Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Vysoké učení technické v Brně považuje internacionalizaci a její evaluaci za prioritní. Internacionalizace je chápána jako otevření se, navazování vztahů se zahraničními univerzitami a dalšími institucemi, výměna studentů, mobilita akademických pracovníků, vzájemné sdílení přednášek apod. Díky tomu dochází ke zvýšení konkurenceschopnosti. Snahou VUT v Brně je, aby internacionalizace byla spojena s osobním rozvojem každého pracovníka univerzity.

Internationalizace VUT v Brně jako samostatný prioritní cíl bude zahrnovat zapojení do mobilitních programů a také krátké výjezdy studentů a akademických pracovníků. Vzhledem ke skutečnosti, že se internacionalizace prolíná a bude nadále prolínat všemi činnostmi univerzity, cíle a strategie v této oblasti jsou také přiřazeny k prioritním cílům v rámci vzdělávací činnosti a vědy a výzkumu.

Prostředí na VUT bude mít zřetelný mezinárodní charakter založený na plné integraci příjezdějících studentů a hostujících vyučujících do života akademické obce. Budou navazovány intenzivní mezinárodní kontakty a spolupráce.

V OBLASTI INTERNACIONALIZACE BUDE VUT V BRNĚ:

- vyvíjet větší úsilí při zapojování a účelném využívání členství univerzity a jejich pracovníků v mezinárodních asociacích a sítích vedoucích ke zvyšování povědomí o VUT u akademických institucí, navazování dlouhodobých a funkčních partnerství s technickými univerzitami v Evropě a mimo ni, budování vysokoškolské politiky na globální úrovni;
- i nadále podporovat mobility studentů i akademických pracovníků s cílem zvýšit počet podpořených osob a zlepšit informovanost o možnostech výjezdů, přičemž by mobilita studentů neměla komplikovat dokončení studia ve standardní době, čehož lze docílit např. s pomocí úpravy studijních plánů, zavedením jednotného systému uznávání studijních povinností absolvovaných na zahraničním pobytu;
- postupně zavádět povinnou mobilitu pro studenty doktorských studijních programů v prezenční formě studia, klást důraz na zpracování dizertačních prací v anglickém jazyce;
- podporovat studentské mobility rovněž prostřednictvím stipendií z prostředků VUT a z prostředků získaných z konkrétní spolupráce s praxí;
- zohledňovat internacionalizaci (zahraniční vyučující, předměty v cizích jazycích, semestry vyhrazené pro zahraniční mobility, zapojení do mezinárodních projektů) a potřebu plně rozvíjet schopnosti studentů plyně komunikovat v alespoň jednom světovém jazyce při akreditaci studijních programů;

- zvyšovat počet aktivních smluv s perspektivními zahraničními univerzitami a akademickými pracovníky s cílem zapojit je do akreditovaných studijních programů a vědeckých týmů;
- vytvářet podmínky pro zvýšení počtu přijíždějících akademických i ostatních pracovníků;
- vytvářet podmínky pro hlubší integraci zahraničních členů akademické obce do jejího života, nábor zahraničních studentů i pracovníků přizpůsobit vytyčeným prioritním cílovým teritoriím;
- vytvářet systém celoroční nabídky pohybových a sportovních aktivit pro přijíždějící zahraniční studenty v rámci studijních pobytů na jednotlivých fakultách a udržovat bližší spolupráci s útvarem pro mezinárodní spolupráci a studentskými organizacemi;
- podporovat jazykovou vybavenost všech svých pracovníků;
- vytvářet anglické mutace webových stránek a aplikací.

2.4 Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Vysoké učení technické v Brně bude ve své činnosti reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby partnerů. Bude v oboustranně otevřeném kontaktu s partnery na lokální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi i s neziskovým sektorem a veřejnou správou.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY VUT V BRNĚ:

- se bude aktivně podílet na tom, aby byli absolventi i po ukončení studia rádi součástí univerzity jak v rovině společenské, tak zejména profesní;
- rozšíří databanku kontaktů absolventů s potenciálem pro další spolupráci a zapojení do dalších aktivit VUT;
- se zasadí o vznik Klubu absolventů;
- bude vytvářet, upevňovat a podporovat vazby na potenciální zaměstnavatele absolventů (např. i včetně jejich užšího zapojení do vzdělávacího procesu), na fakultách bude organizačně podporovat prezentaci informací o současných pozitivních příkladech;
- bude vyvíjet snahu o zapojení absolventů do marketingových strategií VUT.

V OBLASTI MARKETINGU VUT V BRNĚ:

- bude podporovat profesionální přístup k prezentaci a propagaci univerzity v rámci interní i externí komunikace;

- VUT bude cíleně marketingovými aktivitami do zahraničí podporovat nábor studentů do mezinárodních programů;
- bude rozvíjet aktivní spolupráci s médii a veřejností, informování a propagaci úspěchů studentů, absolventů, vědců a jejich týmů, systematické public relations a vytváření pozitivního image univerzity;
- bude klást důraz na systematickou komunikaci s vnějšími partnery (zaměstnavateli, současnými i bývalými studenty, odbornými partnery a sociálními partnery);
- bude důsledněji dbát na sebe prezentaci jako významné technické univerzity s možností mezioborových studií a studií uměleckého směru;
- se bude zaměřovat na prezentaci a využití sociálních sítí a možností internetu rovněž s pomocí studentů i absolventů;
- ve spolupráci s fakultami a součástmi navrhne a vypracuje koncepci, aby se na fakultách a součástech vyčlenily vhodné prostory pro setkávání studentů, jako jsou studentské dílny, knihovny a klubovny;
- bude pokračovat ve spolupráci s městem Brnem, JMK a veřejnými a kulturními institucemi – např. rozšířením aktivit VUT využívajících možných návazností na aktivity města Brna v projektu „Zdravé Brno“ (Evropský týden mobility, Brněnské dny bez úrazů, Brněnské dny pro zdraví aj.);
- v souladu s dlouhodobým posláním využití tvůrčího a uměleckého potenciálu studentů, absolventů a pedagogů FaVU se zasadí o konstituování a provoz Umělecké sbírky VUT v Brně. Koncept projektu zahrnuje zejména systematizovanou evidenci uměleckých děl v majetku jednotlivých fakult a VUT a koncepci rozvoje sbírkotvorného fondu o nové akvizice;
- připraví komplexní kalendář klíčových akcí s výhledem do roku 2020 s podrobnou roční aktualizací a kalendář významných výročí univerzity a jejích významných osobností s výhledem do roku 2030;
- bude systematicky shromažďovat informace, např. z časopisu „Události“, o možnostech a výsledcích zapojení studentů do tvůrčích aktivit VUT a využívat je pro tuzemský i zahraniční marketing, zejména při získávání uchazečů o studium;
- bude podporovat společné sportovní, kulturní, volnočasové a společenské akce pro studenty, akademické pracovníky, zaměstnance školy;
- v souladu s dlouhodobým posláním využití tvůrčího potenciálu studentů, absolventů a pedagogů VUT se zasadí o konstituování a provoz sbírky významných děl VUT

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VUT V BRNĚ:

- bude pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra vedení VUT, fakult a součástí se zástupci praxe;
- bude vytvářet podmínky pro zvýšení zájmu subjektů aplikační sféry o spolupráci zejména v oblasti zakázek smluvního výzkumu prostřednictvím prezentací rozvojových záměrů vysokých škol, studentských projektů, výzkumných kapacit;

- provede analýzu současného stavu a podmínek komerčního uplatnění aplikovaných výsledků VUT a zpracuje doporučení dalšího postupu;
- bude podporovat činnosti v oblasti transferu znalostí a komercializace výsledků výzkumu také prostřednictvím operačních programů, bude prohlubovat spolupráci s vnějšími partnery za účelem zvyšování relevance výzkumu pro potřeby aplikační sféry, přenosu poznatků z výzkumu a vývoje operativně do praxe v podobě technologických parků a podnikatelských inkubátorů;
- bude oslovovat organizace působící v praxi s cílem pořádat pravidelné workshopy a konference k výměně názorů, ke shromáždění požadavků praxe a k přenosu poznatků VUT směrem k praxi;
- bude od zaměstnavatelů získávat náměty na přizpůsobení profilu absolventa a diskutovat je s fakultami a součástmi.

2.5 Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Výzkumnou činnost považuje Vysoké učení technické v Brně za důležitou oblast svého působení. Klíčovým záměrem je její propojení se vzdělávací činností, které zásadně odlišuje vysoké školy od jiných výzkumných organizací. Proto bude kladen důraz na její hodnocení, které bude nejen odrážet kvalitu a relevanci výsledků, ale také řízení vědy a výzkumu, strategický rozvoj a míru internacionalizace. Bude zajištěna podpora úsilí příslušných akademických pracovníků o udržitelnost i efektivitu využití výzkumných kapacit, na kterých působí a za která zodpovídají.

Špičková pracoviště, která vznikla především v souvislosti s projekty OP VaVpl, budou organizačně podporována ve svém úsilí o zapojení do dalších regionálních, republikových i mezinárodních projektů, a to bez toho, že by se to dělalo na úkor nových aktivit.

V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ VUT V BRNĚ:

- bude permanentně analyzovat hlavní výzkumné směry na VUT a způsob, jakým se v uplynulém období zformovaly z hlediska jejich konkurenceschopnosti v národním a mezinárodním měřítku;
- bude dbát na zvyšování úrovně řízení a provádění výzkumných činností na všech úrovních tak, aby dosahovaly mezinárodně konkurenceschopných výsledků a vedly k prohloubení spolupráce s ostatními výzkumnými organizacemi působícími v ČR v oboru činnosti univerzity;
- sestaví pracovní skupinu pro hodnocení a identifikaci rizik v souvislosti s projekty (především rozsáhlými) a přijme opatření k jejich eliminaci;
- bude podporovat aktivity umělecky zaměřených oborů a fakult související se zaváděním a realizací hodnocení oborů podle RUV (Registr uměleckých výkonů), který je ekvivalentem RIV (Registr informací o výzkumu) a bude používán pro hodnocení tvůrčích výkonů uměleckých škol;
- bude využívat projekty NPU II a operační programy ke konsolidaci stavu na VUT po ukončení projektů OP VaVpl a následnému rozvoji v klíčových oblastech;
- aktualizuje administrativní a ekonomické podmínky pro realizaci projektů;

- inovuje směrnici „Projekty na VUT“ a popíše oběh dokumentů v prováděcí části;
- bude aktualizovat náplň práce a odpovědnosti pro Odbor tvůrčího rozvoje, Centrum podpory projektů a Centrum transferu technologií;
- bude významně podporovat zapojování do mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji prostřednictvím dotačních titulů;
- prostřednictvím projektu Regionální kontaktní organizace bude významněji podporovat všechny aktivity týkající se projektů v rámci Horizont 2020 za účelem zvýšit úspěšnost přijetí; v přípravách OP VVV PO1 bude bonifikovat návrhy na rozšíření zahraniční spolupráce;
- bude vyhodnocovat efektivitu stávající činnosti a posuzovat novou úlohu rektorátních pracovišť zajišťujících spolupráci s praxí (např. transfer technologií) zejména se zřetelem na aplikovaný výzkum a komercializaci jeho výsledků;
- bude systémově podporovat úsilí řešitelů o dosažení finanční udržitelnosti výzkumných center VUT;
- bude pokračovat v úsilí o zajištění zodpovědného nakládání s vlastnickými a užívacími právy k duševnímu vlastnictví, které je výsledkem projektů VaV řešených za účasti VUT; bude motivovat úspěšné tvůrce oceňováním a efektivní servisní podporou;
- bude podporovat nárůst počtu spin-off firem zakládaných zaměstnanci VUT prostřednictvím konzultací a prostřednictvím aktivní přípravy všech podkladů pro založení právního subjektu s účastí VUT v Brně; bude i nadále podporovat nárůst počtu technologicky orientovaných firem zakládaných studenty VUT;
- bude svou činností navazovat na schválené cíle národních a mezinárodních politik v oblasti výzkumu a vývoje a podnikat kroky, které účinně napomohou implementaci návazných opatření;
- důsledně využije přínosu výzkumné činnosti jak pro akreditace studijních programů, tak i pro uplatnění v každodenní pedagogické práci;
- vytvoří podmínky pro realizaci Smluvního výzkumu v souladu s Rámcem společenství pro státní podporu výzkumu, vývoje a inovací s vysokou přidanou hodnotou efektivně přenášenou do aplikační sféry;
- bude postupně implementovat připravovanou metodiku evaluace výsledků VaV do podmínek jednotlivých pracovišť univerzity.

2.6 Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Vedení Vysokého učení technického v Brně směřuje k rozvoji celého systému řízení a vytváří podporu pro analytickou a koncepční práci. Dbá na to, aby všechny činnosti byly dostupné, kvalitní a spolehlivé. Systematicky k tomu využívá zdroje dat poskytující dostatek informací.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ BUDE VUT V BRNĚ:

- zpracovávat analýzy a modelování založené na věrohodných a reálných datech;
- klást zásadní důraz na prioritu zajišťování trvalého datového servisu, tj. aktuálního sledování všech zásadních ukazatelů pro hodnocení kvality a efektivity a ukazatelů financování tak, aby mohly navazovat a probíhat potřebné rozbory z úrovně vedení VUT a odborníků z fakult a součástí;
- provádět pravidelné a systematické sběry a analýzy dat, což je zásadní pro strategické řízení VUT v neurčitém vnějším prostředí (viz nejasné připravované změny ve financování vysokých škol, v hodnocení VaVal aj.);
- využívat zejména zkušeností a expertních znalostí akademických pracovníků VUT; organizovat podpůrná školení a další vzdělávání administrativních pracovníků zodpovědných za sběry a analýzy dat;
- podporovat propojení existujících databází, doplňovat a rozšiřovat datové zdroje k pokrytí všech klíčových problémů;
- realizovat zavedení nových modulů pasportizace včetně statistických výstupů podle požadavků vedení;
- pokračovat v provádění potřebného datového servisu vykazování a on-line statistik podle požadavků fakult a součástí, vedení VUT, MŠMT, poskytovatelů dotací a legislativy.

V OBLASTI ROZVOJE INFORMAČNÍCH TECHNOLOGIÍ, KNIHOVNICKÝCH A VYDAVATELSKÝCH ČINNOSTÍ BUDE VUT V BRNĚ:

- na základě potřeb akademické obce VUT aktivovat multiplatformní cloudové uložení pro spolupráci projektových týmů, ukládání dat, publikování otevřených dat OpenDATA a vytváření znalostních databází;
- důsledně dbát na ochranu osobních údajů a soukromí zaměstnanců; posilovat důvěru akademické obce v IS VUT zpřísněním systémových opatření v této oblasti vedoucích k zaručení etického jednání správců IS a jeho částí;
- zabezpečovat snazší přístup ke studijním materiálům a pomůckám dalším průběžným rozvojem knihovních systémů – především v oblasti integrace s dalšími informačními systémy školy (SAP, IS VUT), dále pak rozšiřováním funkcionalit a spektra informačních materiálů v Digitální knihovně VUT;
- vhodně integrovat knihovní systémy s ostatními informačními systémy univerzity, dále zkvalitňovat záznamy Souborného katalogu VUT rozšiřováním Digitální knihovny, podporou otevřeného publikování (zelenou i zlatou cestou);
- rozvíjet zabezpečená datová centra a bezpečné vysokorychlostní počítačové sítě včetně bezdrátových a mobilních komunikací na VUT, na studentských kolejích i mimo prostory VUT;
- i nadále vydávat publikace sloužící nejen akademické obci, ale i odborné veřejnosti;
- posilovat spolupráci s nakladatelstvími ostatních vysokých škol hledáním možností ekonomicky výhodného společného vydávání publikací;

- podporovat zavedení systému elektronických schvalovacích procesů (schvalování dovolených, průvodky projektů, průvodky ke smlouvě, žádosti o vystavení faktury apod.), elektronizaci agendy mobility zaměstnanců a studentů a digitalizaci archivu absolventů.

2.7 Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Vysoké učení technické v Brně usiluje o stabilní, transparentní a efektivní financování a hospodaření, a to na všech úrovních řízení VUT.

V OBLASTI HOSPODAŘENÍ MEZI PRIORITY VUT V BRNĚ PATŘÍ:

- nastavení systému hospodaření a rozpočtování, který bude zdůrazňovat zvláště aspekt bezpečnosti hospodaření zaměřený zejména na eliminaci rizik plynoucích z nesprávného/neoprávněného použití poskytovaných dotačních prostředků; v tomto smyslu se VUT zaměří na celkovou koncepční adaptaci systému hospodaření na aktuální podmínky financování veřejných vysokých škol a revidování související vnitřní normy týkající se hospodaření;
- zavádění stabilizačních prvků víceletého financování – v souladu s cíli MŠMT – z důvodu podpory schopnosti vysokých škol koncepčně zvyšovat kvalitu vzdělávání a dosahovat stanovených dlouhodobých cílů;
- optimalizace systému vícezdrojového financování se schopností průkazně oddělovat hospodářské a nehospodářské činnosti včetně eliminování rizik nedovoleného křížového financování;
- optimalizace správy a využívání majetku se zaměřením na konsolidaci dislokace univerzity a plánování dislokačního rozvoje v souladu s optimalizovaným využíváním ploch;
- nastavení efektivního systému oceňování zaměstnanců postaveného na principech hodnocení kvality a výkonu včetně systému odměňování na bázi novelizace vnitřního mzdového předpisu;
- optimalizace a legislativní zajištění systému hospodářské činnosti na univerzitě s cílem eliminovat rizika nedovolené veřejné podpory a střetu zájmů;
- optimalizace systému řízení projektů s důrazem na pojmání projektů jako investic, které mají mít návratnost nebo minimálně udržitelnost; stanovit takový systém podpory projektů, který z hlediska financování vytvoří metodickou podporu adaptaci řízení ekonomiky a financování projektů na podmínky stanovené poskytovatelem, a to včetně ošetření spolufinancování a předfinancování, jakož i zohlednění vnitřních podmínek bezpečného hospodaření;
- rozvinutí ekonomické analytické činnosti a navazující činnosti metodické a kontrolní pro podporu řízení;
- účelné plánování a efektivní využívání finančních prostředků z projektů financovaných z dotací včetně operačních programů v souladu s prioritami DZ VUT 2016–2020;

V OBLASTI NEINVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ VUT V BRNĚ:

- bude pokračovat v optimalizaci nově zavedené rozpočtovací metodiky a zejména její implementaci v rámci ekonomického informačního systému SAP; zejména zajistí důsledné sledování hospodaření dle zdrojů financování a provede přiměřenou adaptaci nastavení systému SAP tak, aby odpovídala intuitivnímu pojmání struktury ekonomických dat a vytvářela směrem k uživatelům transparentní a jednoduché rozhraní;
- vytvoří analytické nadstavby systému pro získávání a analyzování ekonomických dat pro podporu rozhodování a řízení;
- do rozpočtovací metodiky zahrne některé další mechanismy podporující rozdělování zejména normativních zdrojů na hospodářská střediska jednak na základě hodnocení výkonu a kvality a jednak na základě finančního přínosu;
- provede analýzu stávajících předpisů ve vztahu k hospodaření a případně navrhne v rámci aktualizací DZ další postupné kroky;
- bude podporovat účelné využívání finančních prostředků z dotačních projektů z OP VVV v souladu s prioritami DZ VUT 2016–2020;
- bude vyvíjet úsilí pro zrovnoprávnění oborů FaVU s ostatními obory vysokých uměleckých škol v ČR;
- systémově zreviduje metodiku úplných nákladů (FC) a doplní a aktualizuje tak, aby reflektovala jednak vnitřní potřeby alokace úplných nákladů na realizované činnosti a rovněž podmínky stanovené poskytovateli finančních prostředků pro krytí nepřímých nákladů;
- zreviduje systém hospodářské činnosti s ohledem na novou regulaci EU ukládající povinnost oddělovat hospodářské a nehospodářské činnosti; zavede jednotnou metodiku kalkulace ceny a jednoznačných podmínek, které při provádění hospodářské činnosti umožní eliminovat nedovolenou veřejnou podporu;
- v případě povinnosti dofinancovat způsobilé výdaje každého daného projektu bude za splnění podmínek dofinancování činit plně odpovědné to hospodářské středisko, jehož zaměstnanec je odpovědným řešitelem, resp. spoluřešitelem každého předmětného projektu;
- vytvoří systém hospodaření postavený na vyrovnanosti hospodaření po hospodářských střediscích a po zdrojích financování;
- v odůvodněných případech u projektů strategického významu zavede systém finanční podpory z centralizovaných zdrojů na principu návratné finanční výpomoci pro případné krytí nákladů přesahujících finanční kapacitu hospodářských středisek;
- vytvoří v rámci rozpočtovacího mechanismu systém pro zajištění finanční podpory prioritních aktivit;
- v souvislosti s dokončenou výstavbou provede analýzu a optimalizaci systému financování provozu a provozních služeb;
- bude pokračovat v optimalizaci systému veřejného zadávání a zejména jeho elektronizaci, jakož i v dalších úpravách, které povedou ke zvyšování jeho uživatelské přijatelnosti;
- pro zabezpečení financování nutných aktivit akademické obce zajistí přiměřenou výši neinvestičních i kapitálových prostředků potřebných na financování stavebních akcí dle plánu investic a oprav pro daný kalendářní rok při zohlednění požadavků fakult a součástí s prioritou;

- zabezpečit potřebné výše zdrojů na realizaci akcí registrovaných v Programu reprodukce majetku na roky 2016–2020;
- zabezpečit potřebné zdroje na zajištění spolufinancování akcí realizovaných v rámci projektů OP VaVpl;
- zabezpečit prostředky na splácení úvěru čerpaného v rámci financování výkupu pozemků v lokalitě Pod Palackého vrchem (aktivita probíhá do roku 2023);
- zabezpečit prostředky na výkup a směny pozemků v oblastech zájmu VUT;
- realizovat stavební akce schválené Stavební komisí VUT v Brně, a to v pořadí:
 - pokračující akce,
 - nově zahajované akce spolufinancované z jiných veřejných zdrojů (např. prostředky územně samosprávných celků apod.),
 - nově zahajované akce plně financované z prostředků VUT;
- zavede a implementuje novou spisovou službu;
- v návaznosti na platnou legislativu ČR zajistí krytí odpisů z majetku, který nebyl pořízen z dotace.

V OBLASTI INVESTIČNÍHO FINANCOVÁNÍ VUT V BRNĚ:

- provede komplexní pasportizaci objektů a vytvoří dislokační generel VUT v Brně v souvislosti s dokončenou výstavbou;
- vypracuje a předloží nový vnitřní předpis: Stavební řád stanovující pravidla výstavby jako zásady pro plánování a přípravu budoucích investičních akcí;
- dokončí směnu a darování pozemků se Statutárním městem Brno zejména v areálu Pod Palackého vrchem a dokončí provedení pozemkových směn za účelem scelení pozemků;
- bude pokračovat v nezbytných rekonstrukcích areálů VUT v Brně na Kraví hoře za účelem jejich efektivního využívání;
- předpokládá komplexní rekonstrukci areálu Údolní 53 v Brně pro potřeby FaVU a FA a dále prostor pro podporu třetího pilíře činnosti VŠ – komunikace s veřejností v letech 2016–2020;
- v souvislosti s optimalizací dislokace posoudí a s akademickou obcí a samosprávnými orgány projedná potřebnost objektů v Brně na adresách Údolní 19, Rybářská 13/15, Kounicova 67a, Gorkého 13, a případně Poříčí 5, pokud by došlo k přestěhování i FA do objektu Údolní 53.