

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT
pro rok **2017**



**Plán realizace Strategického záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační,
umělecké a další tvůrčí činnosti VUT
pro rok 2017**

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2017

- projednala Vědecká rada VUT v Brně procedurou per-rollam ve dnech 21.–30. 09. 2016
- schválil Akademický senát VUT v Brně dne 11. 10. 2016
- schválila Správní rada VUT v Brně dne 21. 10. 2016

prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc.
rektor

Obsah

Úvod	4
Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2017	5
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení	5
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	6
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	9
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou.....	10
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.....	11
Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech	11
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	13

Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2017“ (dále jen „Plán re SZ VUT 2017“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2016–2020 (DZ 2016–2020) s ohledem na hlavní priority Aktualizace Dlouhodobého záměru MŠMT 2017 (dále jen „Ak DZ MŠMT 2017“)¹, vydané před 1. 9. 2016.

Motivujícím prvkem pro mnohé strategické aktivity uvedené v Plánu realizace SZ VUT 2017 je **pokračující implementace novely zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů a realizace cílů programového prohlášení rektora VUT.**

Plán re SZ VUT 2017 spolu s projekty Institucionálního plánu na rok 2016–2018 (dále jen IP VUT 2016–2018) tvoří součást strategického řízení VUT.

Konkretizace a plnění cílů DZ 2016–2020, stejně jako Plán re SZ VUT 2017 budou i nadále podporovány dílčími rozvojovými projekty VUT financovanými v rámci IP 2017.

Popis aktivit VUT je strukturován v souladu s prioritními cíli Dlouhodobého záměru MŠMT, kterými jsou:

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Cíle Plánu re SZ VUT 2017 budou naplňovány zejména **v aktivitách projektů řešených v rámci Institucionálního plánu** pro období 2016–2018.

¹ <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/aktualizace-dlouhodobeho-zameru-pro-oblast-vysokych-skol-pro-6>

Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2017

Prioritní cíle Plánu realizace SZ VUT 2017 vycházejí z Dlouhodobého záměru VUT na období 2016–2020 a z provedené kontroly průběžného plnění Aktualizace Dlouhodobého záměru VUT 2016. Každý z prioritních cílů bude i nadále průběžně hodnocen.

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

VUT v BRNĚ V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY A STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ

- bude v návaznosti na schválení novely zákona o vysokých školách (dále jen ZVŠ) realizovat potřebné kroky pro implementaci novely a bude pokračovat v revizi vnitřních předpisů a norem, nastavení jejich hierarchie a optimalizaci systému finanční kontroly;
- provede analýzu a navrhne systém pro vnitřní zajišťování a hodnocení kvality v souladu s požadavky novely ZVŠ;
- bude při implementaci novely ZVŠ pokračovat ve výměně zkušeností, ve spolupráci s vybranými univerzitami v ČR a na mezinárodní úrovni, s cílem vytvořit kvalitní systém vnitřních předpisů, a to při minimalizaci rizika růstu administrativní zátěže pro akademickou obec VUT (dále jen AO VUT).

PŘI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY VUT v BRNĚ

- bude spolupracovat na akcích vnějšího hodnocení VUT s tuzemskými a zahraničními institucemi s cílem posílit mezinárodní konkurenceschopnost VUT;
- zahájí v roce 2017 evaluaci EUA na základě dokumentů a analýz rozpracovaných v roce 2016, které budou vycházet ze změněných legislativních podmínek;
- bude pokračovat ve spolupráci s dalšími vysokými školami v ČR i v zahraničí;
- se bude i nadále podílet na řešení tuzemských a mezinárodních projektů v oblasti kvality, zejména projektů typu benchmarking (např. ESMU/EBI) a ranking (např. U-Map a U-Multirank);
- bude pokračovat v analýze námětů na zefektivnění, resp. úpravu činností rektorátu, včetně navazujících celouniverzitní administrativy - při jejich případné realizaci bude sledovat cíl dále podpořit hlavní činnosti AO VUT.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VUT v BRNĚ

- bude podporovat a rozvíjet aktivní spolupráci vedení VUT a vedení součástí na všech úrovních řízení s akademickými senáty a AO VUT prostřednictvím implementace novely ZVŠ, s cílem dále rozvíjet akademickou samosprávu na VUT a posilovat roli zpětných vazeb v řízení VUT;
- bude ve všech strategických dokumentech VUT, zabývajících se společenskou rolí univerzity, akcentovat tvorbu skutečných hodnot, profesionalitu a omezení byrokracie;
- bude aktualizovat koncepci dalšího rozvoje lidských zdrojů, včetně péče o zaměstnance - v souvislosti s novou koncepcí akreditací studia podle novely ZVŠ;
- podpoří prostřednictvím reprezentací vysokých škol České konference rektorů (ČKR) a Rady vysokých škol (RVŠ), ve spolupráci s dalšími veřejnými vysokými školami, zefektivnění a zkvalitnění procesního řízení na veřejných vysokých školách;

- bude i nadále podporovat další vzdělávání pracovníků, s důrazem na rozvoj odborných a manažerských kompetencí;
- ustanoví v souladu s §12a novely ZVŠ a Statutem VUT Radu pro vnitřní hodnocení VUT;
- vytvoří nový vnitřní předpis VUT „Pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností“.

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM VUT V BRNĚ BUDE

- motivovat nejlepší absolventy středních škol ke studiu na VUT;
- podporovat další rozvoj spolupráce VUT v Brně se základními a středními školami;
- hledat nové možnosti směřující k nárůstu počtu studentů studujících v angličtině;
- nadále zapojovat současné studenty do propagace studia a získávání nových studentů;
- pořádat exkurze a odborné soutěže pro žáky základních a středních škol, využívat k tomu nově vybudovanou výzkumnou infrastrukturu;
- rozvíjet internetové stránky univerzity a fakult určené potenciálním uchazečům o studium - zejména využívat komparativní výhodu VUT vůči jiným VŠ spočívající v možnosti prezentovat působivé reálné aplikace a umělecká díla veřejnosti.

V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ VUT V BRNĚ

- zavede od akademického roku 2017/2018 tzv. svobodné předměty (tj. volitelné předměty vypisované napříč VUT);
- provede revizi v souladu s novelou ZVŠ a případnou novelizaci následujících vnitřních předpisů VUT: Studijní a zkušební řád VUT, Stipendijní řád VUT, Disciplinární řád pro studenty VUT;
- vytvoří nový vnitřní předpis VUT „Řád studijních programů VUT“, který bude zejména vymezovat procesy schvalování a změn návrhů studijních programů;
- přiřadí garanty studijním programům a předmětům - v souladu s požadavky Nařízení vlády o standardech pro akreditace;
- provede analýzu stávajících studijních programů a oborů z hlediska profilu (akademický versus profesně zaměřený);
- bude nadále podporovat projektové formy výuky a týmovou práci studentů;
- bude průběžně inovovat studijní programy v souladu s potřebami praxe a aktuálními trendy;
- bude v souladu s požadavky praxe podporovat rozvoj interdisciplinárních a mezifakultních oborů tak, aby reflektovaly potřeby nastupující 4. průmyslové revoluce, strategie Průmysl 4.0 a změny společenských potřeb;
- bude nadále podporovat rozvoj soft-skills studentů, a to jak v rámci stávajících studijních programů, tak i speciálních kurzů pořádaných Institutem celoživotního vzdělávání (ICV);
- bude nadále podporovat kvalitní studentské projekty jako např. Formule Student;
- bude pokračovat v podpoře zveřejňování studijních materiálů pro studenty VUT.

V OBLASTI DOKTORSKÉHO STUDIA BUDE VUT V BRNĚ

- směřovat k naplnění požadavků Nařízení vlády o standardech pro akreditace ve vysokém školství: součástí studijních povinností v doktorském studijním programu je absolvování části studia na zahraniční instituci v délce nejméně jednoho měsíce, účast na mezinárodním tvůrčím projektu s výsledky publikovanými nebo prezentovanými v zahraničí nebo jiná forma přímé účasti studenta na mezinárodní spolupráci;
- směřovat k tomu, aby témata doktorských disertačních prací byla vypisována zejména ve vazbě na vědecko-výzkumné projekty;
- podporovat zpracování doktorských disertačních prací v angličtině;
- zapojovat doktorandy do řešení projektů, zejména do nově vybudovaných VaV center;
- zlepšovat propagaci témat doktorského studia s důrazem na jejich atraktivitu, předcházet rizikům nenaplnění limitů počtů financovaných doktorandů;
- podporovat získávání nových doktorandů mimo VUT (zejména v zahraničí);
- podporovat zvýšení základních doktorských stipendií v ČR a následně je plně promítat do podmínek VUT, přičemž bude hledat další finanční zdroje pro zlepšení podmínek práce doktorandů.

V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ

VUT V BRNĚ BUDE:

- podporovat vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu Joint / Double degree a kromě podpory těchto studijních programů, formou rozvojového programu, zváží rovněž možnosti zavedení finanční podpory prostřednictvím rozpočtu VUT;
- motivovat fakulty, aby měly trvale otevřenu nabídku vybraných kurzů a studijních programů v angličtině a postupně usilovat o nastavení angličtiny jako reálného výukového jazyka na VUT;
- směřovat k tomu, aby se stalo atraktivním cílem pro zahraniční studenty – samoplátce;
- usilovat o zvýšení počtu zahraničních studentů.

V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY BUDE VUT V BRNĚ

- pokračovat v tvorbě a implementaci metodik VUT pro vnitřní hodnocení kvality vzdělávacího procesu - v návaznosti na priority MŠMT;
- pokračovat v pořádání a vyhodnocování anonymních studentských anket po každém semestru;
- zpracovávat - tři týdny po skončení každého semestru (tj. dvakrát ročně) - na každé fakultě „Zprávu o hodnocení výuky studenty“, zveřejňovat tuto zprávu na webu po přihlášení (aby byla přístupná studentům) a definovat cíle pro další období;
- nastavovat mechanismy pro sledování a vyhodnocování ukazatelů požadovaných „Nařízením vlády o standardech pro akreditace ve vysokém školství“: studijní neúspěšnost, míra řádného ukončení studia, míra úspěšnosti v přijímacím řízení, uplatnitelnost absolventů;
- pořádat dotazníková šetření o kvalitě studia a uplatnění absolventů mezi významnými zaměstnavateli i bývalými absolventy VUT;
- rozvíjet informační podporu pro otevřenou komunikaci studentů a pedagogů ke zlepšení kvality výuky;
- podporovat ve spolupráci se studentskou komorou AS VUT nadále anketu „Nejlepší pedagog dle hodnocení studentů na VUT v Brně“;
- připravovat - ve spolupráci se součástmi, zástupci akademických pracovníků a studentů VUT - nově definované podklady vyžadované nařízením vlády ČR o standardech akreditací.

V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ VUT V BRNĚ BUDE

- reagovat na požadavky komerční sféry a na základě poptávky vytvářet potřebné kurzy CŽV;
- rozšiřovat nabídku placených profesionálních kurzů CŽV pro firmy a uchazeče z praxe;
- rozvíjet nabídku studia Univerzity třetího věku;
- rozvíjet nabídku a vytvářet podmínky k doplňkovému pedagogickému studiu nejen pro externí zájemce, ale i pro doktorandy a začínající pedagogy;
- nabízet přípravné kurzy pro uchazeče o studium i specializované kurzy pro absolventy;
- rozvíjet nabídku kurzů pro zaměstnance VUT.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ VUT V BRNĚ BUDE

- vytvářet podmínky pro modernizaci vybraných Bc. a Mgr. studijních programů VUT, v návaznosti na nový systém akreditací, podle potřeb praxe, s důrazem na přípravu inovací v souladu s koncepcí Průmysl 4.0;
- podporovat zapojení odborníků z praxe do vytváření i uskutečňování studijních programů, např. jejich zapojováním do rad studijních programů a do přímé výuky;
- podporovat průmyslové projekty, stáže studentů ve firmách a zavádění různých forem praxí do studijních plánů;
- podporovat vypisování témat závěrečných prací pocházejících z praxe;
- hledat cesty k zajištění povinných praxí u studijních programů s případným profesním profilem;
- pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra a konference vedení VUT a fakult se zástupci praxe.

V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ BUDE VUT V BRNĚ

- poskytovat poradenské služby v oblasti rozvoje osobnosti studentů, jejich adaptace, zvládnání psychických a studijních obtíží, které mohou zapříčinit neúspěch ve studiu a podporovat zefektivnění jejich studia i přípravu pro uplatnění na trhu práce;
- podporovat a rozvíjet kariérní poradenství studentům;
- systematicky sledovat bariéry v přístupu znevýhodněných studentů ke studiu a ve spolupráci s fakultami postupně odstraňovat problémy v mezích, které způsobuje handicap studenta;
- poskytovat i nadále jednorázová mimořádná stipendia studentům v náhle zhoršené životní situaci;
- podporovat rozvoj kombinovaných forem studia, rozvíjet elektronické studijní materiály pro samostudium.

V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH VUT V BRNĚ

- připraví příslušné moduly IS VUT pro podporu zavedení tzv. svobodných předmětů od akademického roku 2017/2018;
- provede příslušné změny IS VUT, které vyplývají z novely ZVŠ. Zejména se jedná o elektronické doručování písemností studentům a uchazečům o studium, nové součásti studijních programů (oblast vzdělávání a profil), registr řízení o žádostech o uznání zahraničního vysokoškolského vzdělání a kvalifikace.

VUT v BRNĚ v OBLASTI PERSONÁLNÍ PODPORY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI BUDE

- rozvíjet kvalifikace pedagogických a dalších kompetentních pracovníků, za účelem zkvalitnění výuky a posílení její relevance pro trh práce, kdy se i nadále se zaměří na nabídku
 - certifikovaných kurzů pro pedagogické pracovníky,
 - rozvoj metodologie výuky a také na podporu vzdělávání pracovníků pro práci s přístrojovou technikou a moderními technologiemi.

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

VUT v BRNĚ v OBLASTI INTERNACIONALIZACE BUDE

- podporovat navazování kontaktů a rozvíjení spolupráce s univerzitami a institucemi ve vytipovaných prioritních zeměpisných oblastech podle zájmů fakult a součástí;
- podporovat rozšiřování mezinárodní spolupráce v oblasti VaV a zapojování do oblasti výuky;
- s ohledem na prezentovanou koncepci MŠMT financovat VŠ podle strategických plánů a jejich plnění, zahájí přípravu motivování fakult/součástí k akreditaci a zejména aktivnímu provozování studijních programů v angličtině, a to i v případě nízkých počtů studentů;
- posilovat internacionalizaci výuky podporou zapojování zahraničních odborníků do výuky;
- rozvíjet výuku cizích jazyků pro studenty a pracovníky VUT;
- nadále pokračovat ve zpřístupňování výjezdů co největšímu počtu studentů a pracovníků - v co nejširší oborové struktuře;
- iniciovat kroky ke zvýšení podpory studentských a zaměstnaneckých mobilit, s důrazem zejména na zjednodušení administrativy a na zaměření servisu VUT a jeho součástí primárně na základní cíl – růst mobilit, a to i přes růst byrokratických překážek z úrovně EU a ČR;
- dokončovat elektronizaci agendy mobilit zaměstnanců a studentů;
- hledat další možnosti posílení financování prostřednictvím stipendií z prostředků VUT a z prostředků získaných z konkrétní spolupráce s praxí;
- vhodnými prostředky podporovat příjezdy zahraničních studentů a pracovníků;
- pokračovat v započatých krocích a nadále důsledně prosazovat zavedení povinné mobility studentů doktorských studií v souladu s prioritními cíli MŠMT;
- realizovat kroky k vytvoření systému celoroční nabídky pohybových a sportovních aktivit pro přijíždějící zahraniční studenty v rámci studijních pobytů na jednotlivých fakultách;
- prostřednictvím „Welcome servisu“ VUT pro pracovníky a studenty podporovat snížení náročnosti na činnost akademických pracovníků v této oblasti;
- pokračovat v převádění prioritních částí IS VUT (elektronizaci agend) do vícejazyčného uživatelského rozhraní, prioritně do anglického jazyka;
- udržovat a nadále prohlubovat spolupráci se studentskými organizacemi v souladu s prioritami studentských komor AS na VUT;
- vyhodnocovat přínosy a náklady případného zintenzívnění činnosti v rámci mezinárodního sdružení CESAER (Conference of European Schools for Advanced Engineering Education and Research) aktivním zapojením do pracovních skupin a výborů.

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY VUT V BRNĚ BUDE

- rozvíjet vztahy s absolventy VUT prostřednictvím Alumni servisu;
- na základě cílených aktivit a v součinnosti s jednotlivými fakultami pokračovat v budování vztahů s absolventy s cílem propagovat s jejich pomocí VUT a jeho aktivity a získávat cennou zpětnou vazbu pro další rozvoj;
- rozšiřovat stávající síť absolventských kontaktů;
- nadále pravidelně zjišťovat uplatnitelnost absolventů a zpětnou vazbu od klíčových zaměstnavatelů a zaměstnavatelských svazů.

V OBLASTI MARKETINGU VUT V BRNĚ BUDE

- i nadále podporovat online marketing, internetové prezentace, newslettery a komunikaci na sociálních sítích, více využívat sociální sítě pro komunikaci univerzity s firmami a absolventy;
- marketingově přispívat k získávání talentovaných středoškoláků a spolupracovat s nejlepšími středními školami (TOP 30, SOČ, exkurze):
 - navýšením počtu škol v rámci „road show“, kdy přímé návštěvy středních škol ze strany VUT umožňují oslovit a představit VUT široké skupině středoškoláků v jejich přirozeném prostředí,
 - navázáním spolupráce se Sociologickým ústavem AV ČR v rámci programu „Mentoring pro středoškolačky v technických a přírodovědných oborech“ s cílem navýšit počet studentek technických oborů na VUT v Brně;
- navýšovat počet spolupracujících základních škol, přičemž využije zapojení aktivních studentů VUT do těchto aktivit a zároveň bude spolupráci koordinovat se SK AS VUT;
- rozvíjet interní komunikaci s fakultami a součástmi a zejména přispívat k informovanosti celé AO VUT;
- připravovat koncepci využití tvůrčího potenciálu studentů, absolventů a pedagogů VUT pro konstituování a provoz sbírky významných děl VUT;
- promyšleně rozšiřovat nabídku propagačních předmětů VUT, s důrazem na kombinaci funkčnosti, užitečnosti a originality tak, aby budily zájem a účinně propagovaly VUT.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VUT V BRNĚ BUDE

- rozvíjet systém monitoringu trhu práce pro zajištění kvality a trvalé zlepšování vzdělávání;
- spuštěn, s důrazem na funkcionalitu, portál práce, praxe a diplomových prací;
- připravena koncepce Kariérního centra VUT v Brně, jehož cílem bude zvýšení konkurenceschopnosti absolventů VUT na trhu práce.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE SE STRATEGICKÝMI PARTNERY VUT V BRNĚ BUDE

- obsazen post hlavních partnerů VUT v Brně;
- pokračovat s akviziční strategií pro oslovení firem ke spolupráci s VUT a zároveň VUT bude pečovat o stávající partnerské firmy VUT.

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ VUT V BRNĚ

- předloží návrh inovovaného postupu pro „Nakládání s předměty chráněnými podle autorského zákona a jejich komercializace“ a s tím spojená inovace „Zakládání spin-off a start-up společností“;
- bude do procesu komercializace výsledků implementovat decentralizaci činností na součásti, jejich zapojení a odpovědnost s dodržением jednotné metodiky postupu při archivaci, odměňování autorů a ochranu duševního vlastnictví;
- připraví vnitřní normu a pravidla vedení Registru uměleckých výstupů (dále jen RUV) - vnitřní norma o pravidlech vedení evidence uměleckých výstupů, včetně řešení návaznosti na celorepublikovou evidenci a zároveň připraví využití evidence RUV rovněž k propagaci uměleckých aktivit VUT;
- vytvoří „Řád habilitačního řízení a řízení o jmenování profesorem“ - v souladu s novým VŠ zákonem;
- uvede do života schválenou novou strukturu projektového centra s jedním vedoucím a náplní práce zaměřenou na podporu a koordinaci všech aktivit spojených s operačními programy Výzkum, vývoj a vzdělávání (dále jen OP VVV) a operačním programem Podnikání a inovace pro konkurenceschopnost (dále jen OP PIK), podporu monitorovacích zpráv, agendu LEAR - koordinace projektů Horizont 2020, přičemž uvedená podpora bude aplikována až na úroveň fakult a jejich součástí;
- připraví ve spolupráci s fakultami a jejich součástmi pro Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy (MŠMT) a pro Radu pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI) podklady pro podporu financování center VaV po skončení Národních programů udržitelnosti NPU I a NPU II;
- zapracuje získané zkušenosti a shromážděné připomínky k problematice specifického výzkumu, kdy důraz bude kladen na posílení podpory výpočtu alokace financí v rámci rozvoje informačního systému VUT;
- bude průběžně informovat AO VUT o připravovaných změnách metodiky hodnocení VaV tak, aby se členové AO mohli včas na připravované změny připravit a zároveň bude připomínkovat uvedenou metodiku z pohledu priorit a rozvoje tvůrčích aktivit na VUT, kdy z úrovně VUT bude zohledněna pokračující neurčitost budoucích pravidel hodnocení;
- bude podporovat prezentaci tvůrčích výsledků VUT podle výběru jejich autorů, a to i mimo dosavadní kategorie hodnocení tak, aby s nimi byla seznamována nejen odborná veřejnost a také, aby jejich prezentace přispěla adekvátním dílem k formování budoucích hodnotících kritérií a tato již nebyla tak vychýlena v neprospěch technického vysokého školství jako dosud;
- bude zdokonalena podpora rozdělování finanční prostředků institucionální podpory v rámci IS VUT;
- bude klást důraz na vytipování a prezentaci tvůrčích výsledků s vysokým popularizačním potenciálem.

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH VUT V BRNĚ

Centrum výpočetních a informačních služeb

- na základě dosavadních zkušeností VUT podpoří zvýšený důraz na růst informovanosti AO VUT a na minimalizaci byrokratické zátěže prostřednictvím rozvoje informačního systému VUT, přičemž se využijí nové zkušenosti součástí VUT;
- poskytne klíčovou podporu implementaci novely VŠ zákona v IS VUT s cílem minimalizovat související administrativu pro členy AO VUT zejména v oblastech akreditací, hodnocení kvality a přípravy legislativy;
- zpracuje analýzy a připraví koncepci dalšího postupu v souvislosti s cílem VUT vytvořit jednotný IS školy;
- poskytne zásadní zlepšení podpory VaV (sběr dat a kalkulace pro specifický výzkum, rozdělení institucionálních prostředků a tvorbu seznamu projektů) v IS VUT podle odborného zadání;
- zajistí zásadní podporu tvorby rozpočtu VUT a manažerského řízení VUT na všech úrovních v IS VUT na základě doporučení vedení VUT po projednání s AS VUT;
- implementačně podpoří, s ohledem na významně neurčité vnější prostředí, ve kterém musí VUT působit, postupně připravované postupy pro zpracování a vyhodnocování dostupných dat pro strategické řízení VUT;
- bude realizovat podle zadání vedení VUT vybrané doplňující aktivity ze seznamu: příprava nového datového centra, mobilní uživatelské rozhraní k IS VUT pro studenty, úprava diplomu pro elektronické ověřování pravosti, elektronické dovolenky s podpisovou knihou, pokračování překladu IS Apollo do angličtiny, elektronizace agend majetku, implementace webové aplikace Karierní centrum.

Ústřední knihovna VUT v Brně bude

- podporovat myšlenku otevřeného přístupu na součástech VUT, zajišťovat Fond na podporu otevřeného publikování a rozšiřovat služby poskytované Digitální knihovnou;
- zvyšovat kvalitu páteřních procesů knihoven na VUT;
- zajišťovat podporu vědeckým pracovníkům (analýza využívání a možnost implementace identifikátorů vědeckých pracovníků);
- rozšiřovat nabídky e-kurzů pro všechny stupně studia a pro vybrané kurzy pro doktorandy připraví studijní materiály v anglickém jazyce.

Nakladatelství VUTIUM

- podpoří implementaci aplikace, která umí automaticky sázet texty a autorům usnadní a zefektivní práci;
- zefektivní procesy nakladatelství a jejich napojení na IS VUT;
- vytvoří novou moderní webovou prezentaci nakladatelství;
- bude pokračovat v nastavených aktivitách nakladatelství VUTIUM, zejména ve vydávání publikací sloužících především akademické obci a odborné veřejnosti, bude je prezentovat na knižních veletrzích a bude postupně zvyšovat počet vydávaných e-knih.

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ VUT V BRNĚ:

- zahájí kroky k zavedení adekvátního systému hodnocení a odměňování akademických pracovníků s cílem co nejlépe podpořit aktivní, tvořivé a rozvoji VUT přispívající pracovníky v rámci nastoupeného trendu vedení VUT preferujícího „alokaci finančních prostředků především do lidí a ne do betonu“;
- bude pokračovat v nastoupeném trendu tvorby rozpočtu VUT založeném na transparentnosti, verifikaci dat, jasných pravidlech, kvantitativním modelování a připomínkování návrhu rozpočtu AO VUT a na pečlivé oponentuře rozpočtu AS VUT a jeho orgány, přičemž obdobné principy budou aplikovány na další rozvoj rozpočtů součástí VUT a v oblasti informační podpory a rozvoje IT infrastruktury;
- bude pokračovat ve vývoji analytického systému ekonomických dat pro podporu rozhodování jako nadstavby nad ekonomickým systémem SAP;
- bude dále v oblasti ekonomiky a financování:
 - pokračovat v adaptaci a rozvoji systému rozpočtování v návaznosti na změnu mechanismu a pravidel rozdělování příspěvku a dotací veřejným vysokým školám MŠMT, nadále však na principech hospodaření po hospodářských střediscích a důsledném respektování určení zdrojů financování včetně a zejména zajištěním oddělování hospodářských a nehospodářských činností,
 - plná pozornost věnována problematice transparentního zajišťování zdrojů případného nutného provozního dofinancování tzv. excelentního výzkumu z prostředků poskytnutých celou AO VUT cestou rozpočtu VUT, zejména pak verifikaci a úpravě souvisejících pravidel financování a kontroly, kdy důraz bude kladen na kontrolu efektivnosti čerpání těchto prostředků, na transparentnost jejich poskytování a vynakládání - klíčové pro budoucnost VUT pak bude soustředění excelentních týmů na co nejširší a nejen finanční návratnost těchto aktivit pro celou AO VUT, která poskytnutím dodatečných finančních prostředků nad rámec standardního institucionálního i projektového financování současnou existenci excelentních týmů umožňuje,
 - na základě výkladové praxe nastavovat zásady a pravidla výpočtu kapacity relevantní entity pro prokazování limitovaného využívání infrastruktury pro výkon hospodářských činností,
 - provádět úpravy systému finanční kontroly dle zákona č. 320/2001 Sb. se zohledněním legislativního vývoje vč. zásad nového zákona v této oblasti,
 - zajišťovat rozvinutí systému metodické podpory a s ní související činnosti kontrolní v oblasti hospodaření pro zajištění standardizace a sjednocení výpočtových postupů a datové základny pro účely plánování a vykazování zejména v oblasti projektů (např. mzdy),
 - navrhovat a zahájí přípravu nového mzdového předpisu se zaměřením na kategorizaci prací, optimalizaci struktury pracovních míst s ohledem na potřeby projektů vč. zahledění principů hodnocení kvality a výkonu,
 - navrhovat úpravy v oblasti tvorby sociálního fondu a v systému poskytování příspěvku na penzijní a životní pojištění zaměstnanců,
 - provádět revizi licenční struktury ekonomického systému SAP a zahájí adaptaci a optimalizaci vnitřního nastavení systému, tak aby lépe odpovídal novelizovanému systému rozpočtování a podporoval exekutivní rozhodování - k tomuto účelu zejména vyřeší zásady a pravidla vnitropodnikového účetnictví, provázanost systému účetnictví a tzv. controllingu,

- pokračovat v rozvoji systému pro stanovení a vykazování společných provozních nákladů s prověřením možností ke strukturování režijní zátěže s ohledem na typy činností a požadavky poskytovatelů,
- v souvislosti s vývojem právních předpisů, zejm. vyhlášky č. 504/2002 Sb. navrhovat a novelizovat systém účtování duševním vlastnictvím včetně aktivace majetku;
- bude na celonárodní úrovni usilovat o jednoznačné, transparentní a optimalizované nastavování podmínek financování (zejm. projektového) veřejných vysokých škol a usilovat o prosazování finanční autonomie veřejných vysokých škol;
- bude rozvíjet efektivní principy řízení – pomocí optimalizace a zefektivnění celouniverzitních procesů a principů řízení v oblasti ekonomiky a finančního řízení (procesů souvisejících s výdaji a příjmy finančních prostředků, vzniku pohledávek a závazků) především:
 - pořizování majetku a služeb,
 - správy majetku a jeho využívání (HIM, NIM),
 - adaptací a optimalizací vnitřního nastavení systému ERP (Enterprise Resource Planning) - tedy SAP - tak aby lépe odpovídal novelizovanému systému rozpočtování a podporoval exekutivní rozhodování;
- bude optimalizovat a efektivně zajišťovat informační podporu všech procesů vykonávaných činností;
- bude provádět revizi ekonomických norem v souvislosti s novelizací zákona o vysokých školách a vnější legislativy (zejm. v oblasti veřejné podpory) a související celkovou rekonstrukcí vnitřní legislativy s cílem konsolidovat vnitřní právní základnu v oblasti hospodaření a financování (zejm. hospodářský řád);
- bude pokračovat ve vývoji systému elektronizace oběhu účetních dokladů jako součást připravovaného projektu OP VVV v návaznosti na systém spisové služby;
- bude v oblasti veřejného nakupování:
 - pokračovat v elektronizaci a optimalizaci systému veřejného zadávání, zejména v oblasti operativního nakupování prostřednictvím rámcových smluv ev. dynamických nákupních systémů,
 - pro pořizování majetku postupně přecházet přiměřeně na standardizaci systému na principech strukturovaného přístupu systému FIDIC;
- bude v oblasti výstavby či rekonstrukce nových objektů a dále provozu objektů a související stavební údržby a oprav:
 - upravovat zásady a pravidla stavební činnosti ve formě vnitřní normy (stavební řád) v návaznosti na zkušenosti z předchozího programovacího období,
 - provádět dislokační konsolidaci a stabilizaci lokalizace součástí univerzity v souladu s dislokačním plánem (vytvořeným v roce 2016),
 - standardizovat pravidla pro předkládání a zdůvodňování investičních potřeb,
 - standardizovat a zavádět pravidla pro nakupování prací a souvisejících služeb na principech FIDIC (principy vyváženosti),
 - připravovat rekonstrukci areálu Údolní 53 (vč. zahájení přípravy stavebního projektu a souvisejících dokumentací),
 - dořešovat dislokaci FaVU v areálu Údolní 53,
 - zajišťovat optimalizaci v dislokaci centralizovaných součástí, ale i některých funkčních jednotek, zejm. ICV, Ústřední knihovny, vydavatelství VUTIUM, Centra výpočetních a informačních služeb, Odboru kontroly, Odboru interního auditu, Centra projektové podpory, Centra pro transfer technologií, aj. podle rozboru potřeb,

- v souvislosti s dokončenou komplexní pasportizací zahajovat průzkum využitelnosti volných ploch, navrhne a zahájí projednávání další dispozice s těmito plochami v samosprávných orgánech univerzity,
- zajišťovat nastavení a zavedení principů oddělování neekonomických a ekonomických činností v souvislosti s využíváním objektů k doplňkové činnosti, zejm. k nájůmům a nastavení pravidel pro jednotný přístup;
- bude pokračovat v optimalizaci systému projektového řízení z hlediska hospodaření, a to zejména:
 - usilovat o posílení metodické činnosti v oblasti ekonomické podpory projektové podpory vč. zavedení a zajištění připravených organizačních změn,
 - v oblasti plánování projektů na principech finanční uzavřenosti hospodaření projektů (tj. nákladové a výnosové vyrovnanosti) ve všech fázích projektu, vč. období udržitelnosti,
 - pojmáním projektů jako „investice“ a hodnocení projektů na bázi kritérií ekonomické efektivnosti a návratnosti/udržitelnosti,
 - zajištěním schvalovacího procesu se zohledněním principu subsidiarity pro distribuci odpovědnosti v rámci systému projektového řízení mezi úroveň univerzity a úroveň fakult a součástí,
 - upravou pravomocí a odpovědností jednotlivých úrovní řízení univerzity v organizačním řádu univerzity;
- bude pokračovat v procesní analýze a postupné optimalizaci struktury rektorátu a centrálních služeb na principech zajištění vlastnictví procesů a související kategorizace a standardizace pracovních pozic do tzv. funkčních míst a jejich promítnutí v organizačních řádech univerzity a zejména rektorátu;
- bude pokračovat v implementaci a optimalizaci nasazení spisové služby v souladu s potřebami a užitečností pro vnitřní chod univerzity.