

PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT
pro rok **2018**



PLÁN REALIZACE

**Strategického záměru
vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační,
umělecké a další tvůrčí činnosti VUT
pro rok 2018**

Brno, září 2017

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2018

- projednala Vědecká rada VUT v Brně procedurou per rollam ve dnech 04.–11. 09. 2017,
- schválil Akademický senát VUT v Brně dne 10. 10. 2017,
- schválila Správní rada VUT v Brně procedurou per rollam ve dnech 18.–25. 10. 2017.

Prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc., dr. h. c.
rektor

Obsah

Úvod	4
Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2018	5
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení	5
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti	6
Prioritní cíl 3: Internacionalizace	9
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou.....	10
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace.....	11
Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech	12
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření	13

Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně pro rok 2018“ (dále jen „PIReSZ VUT“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT v Brně na období 2016–2020 (DZ 2016–2020) s ohledem na hlavní priority Plánu realizace Dlouhodobého záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2018 (dále jen „PIReDZ MŠMT 2018“)¹.

PIReSZ VUT spolu s projekty Institucionálního plánu na rok 2016–2018 (dále jen IP VUT 2016–2018) tvoří nedílnou součást strategického řízení VUT. Konkretizace a plnění cílů DZ 2016–2020, stejně jako PIReSZ VUT 2018, budou i nadále podporovány dílčími rozvojovými projekty VUT financovanými v rámci IP 2018 a CRP 2018.

Priority Plánu realizace pro rok 2018 vycházejí ze změn zavedených novelou zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů, a následných prováděcích předpisů. Hlavní prioritou VUT je právě implementace opatření vyplývajících z novely zákona o vysokých školách.

Popis aktivit VUT je strukturován v souladu s prioritními cíli DZ MŠMT 2016–2020, kterými jsou:

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

Prioritní cíl 3: Internacionalizace

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

Cíle PIReSZ VUT na rok 2018 budou naplňovány zejména **v aktivitách projektů řešených v rámci IP VUT 2016–2018**. Každý z prioritních cílů bude dále průběžně hodnocen.

¹ <http://www.msmt.cz/vzdelavani/vysoke-skolstvi/plan-realizace-dlouhodobeho-zameru-pro-oblast-vysokych-skol>

Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2018

Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

VUT v BRNĚ v OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY A STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ

- definuje a nastaví systém zabezpečení a hodnocení kvality a strategického řízení a bude udržovat vysoké standardy kvality všech svých činností, včetně nároků na kvalitu tvůrčích výstupů a na znalosti, dovednosti a kompetence absolventů studijních programů;
- bude usilovat o vzájemnou provázanost strategických aktivit na VUT i na fakultách a součástech; pozornost bude věnována i koordinaci těchto aktivit s ostatními, zejména technickými VŠ;
- bude i nadále
 - věnovat pozornost odstranění nedostatků ve vnitřním prostředí VUT,
 - zefektivňovat strategické řízení a řízení podpůrných služeb s cílem zvýšit kvalitu, profil a relevanci studijních programů a oborů,
 - ve spolupráci s fakultami usilovat o zvýšení kvalifikace a kompetence pracovníků zejména za účelem zkvalitnění vzdělávací činnosti,
 - podporovat další vzdělávání akademických pracovníků a zaměstnanců s důrazem na rozvoj soft skills, odborných a manažerských kompetencí, jakož i právních souvislostí vyplývajících z aktuálně vydávaných právních předpisů,
 - pokračovat v překladu všech relevantních vnitřních norem a předpisů do angličtiny;
- bude reagovat na změny právních předpisů;
- vyhodnotí IP VUT 2016–2018 a připraví institucionální plán na příští programové období.

PŘI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY VUT v BRNĚ

- projde procesem nezávislého expertního mezinárodního hodnocení, které realizuje European University Association (EUA) – Institutional Evaluation Programme (IEP);
- bude i nadále
 - podporovat sběr dat a následnou analytickou činnost, která souvisí s řízením kvality VUT a se zvyšováním funkčnosti a efektivity všech procesů na VUT,
 - pokračovat v procesech recertifikací rektorátu a fakult, směřovat k získání certifikací dalších fakult a dalších součástí,
 - pokračovat ve spolupráci a předávání zkušeností s jinými vysokými školami v ČR a v zahraničí,
 - optimalizovat procesy zpětnovazebních hodnocení kvality na VUT;
- dokončí personální a organizační zajištění Odboru kvality pro komplexní řízení kvality na VUT s uplatněním maticového řízení kvality celé univerzity.

V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VUT v BRNĚ BUDE

- usilovat o snižování dopadu množících se požadavků na růst administrativy na akademickou obec VUT, a to ve všech oblastech činnosti VUT;
- usilovat o to, aby se díky svým dosavadním činnostem a výsledkům stalo významnou institucí při prosazování aktivit Průmysl 4.0 a Společnost 4.0 jak na regionální a národní, tak i mezinárodní úrovni;

- se významně podílet v regionálním i národním měřítku na tvorbě a realizaci inovačních strategií v průmyslových podnicích;
- podporovat, koordinovat a integrovat aktivity v oblastech vědy, výzkumu a inovací, lidských zdrojů, průmyslu a veřejné sféry tak, aby bylo dosaženo vyšší přidané hodnoty (synergie) v rozvoji města Brna, Jihomoravského kraje a celé ČR;
- hledat inspiraci u srovnatelných zahraničních institucí, které udržují vysoké standardy kvality/výkonu;
- posilovat národní i mezinárodní prestiž (účastí v národních i mezinárodních hodnoceních, žebříčcích apod.);
- usilovat o nastavení strategického řízení organizace v souladu s podmínkami pro získání ocenění „HR Award“.

Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM VUT V BRNĚ BUDE I NADÁLE

- motivovat nejlepší absolventy středních škol ke studiu na VUT, např. formou jednorázového motivačního stipendia;
- podporovat další rozvoj spolupráce VUT se základními a středními školami;
- zvyšovat zájem žáků ze základních škol o studium technických oborů prostřednictvím aktivit „VUT JUNIOR“ a dalších forem spolupráce se základními školami;
- zapojovat současné studenty do propagace studia a získávání nových studentů;
- pořádat exkurze, letní školy a odborné soutěže pro žáky základních a středních škol, využívat k tomu nově vybudovanou výzkumnou infrastrukturu;
- pořádat marketingové kampaně adresované studentům středních škol;
- rozvíjet a pravidelně inovovat internetové stránky univerzity a fakult určené potenciálním uchazečům o studium.

V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ VUT V BRNĚ BUDE

- v návaznosti na novelu zákona o vysokých školách usilovat o získání institucionální akreditace v hlavních oblastech vzdělávání na VUT;
- modernizovat studijní programy napříč VUT s cílem rozvoje praktické výuky a simulace praxe;
- posilovat a systematizovat praxe a stáže studentů ve firmách/aplikační sféře a podporovat podnikavost studentů;
- ve spolupráci s odborníky z praxe upravovat a akreditovat vybrané strategické bakalářské a magisterské studijní programy dle aktuálních i predikovaných potřeb trhu práce a zaměstnavatelů;
- posilovat mezinárodní rozměr studia (včetně zavedení nových joint/double/multiple degree studijních programů);
- pokračovat v procesu implementace novely zákona o vysokých školách s ohledem na požadavky a metodiky NAÚ;
- vyhodnocovat
 - zájem studentů o svobodné předměty zavedené v akademickém roce 2017/18 a provádět případné úpravy příslušné vnitřní normy VUT,

- zavedení novelizací následujících vnitřních předpisů VUT: Studijní a zkušební řád VUT, Stipendijní řád VUT, Disciplinární řád pro studenty VUT, Řád studijních programů VUT; na základě tohoto vyhodnocení provede případné úpravy;
- v návaznosti na nový Studijní a zkušební řád VUT novelizovat vybrané vnitřní normy VUT a fakult týkající se studia;
- ve spolupráci s fakultami směřovat ke sjednocení vybraných činností týkajících se studia (zejména termínů registrace výuky, formy rozhodnutí zasílaných studentům);
- ustanovovat Rady studijních programů v souladu s Řádem studijních programů VUT;
- nastavovat standardní mechanismy pro schvalování studijních programů v Radě pro vnitřní hodnocení VUT;
- v Radě pro vnitřní hodnocení vyhodnocovat dodržování Standardů studijních programů VUT;
- nadále
 - podporovat projektové formy výuky a týmovou práci studentů,
 - průběžně inovovat studijní programy v souladu s potřebami praxe a aktuálními trendy,
 - podporovat rozvoj soft skills studentů, a to jak v rámci stávajících studijních programů, tak i speciálních kurzů pořádaných Institutem celoživotního vzdělávání (ICV),
 - podporovat kvalitní studentské projekty jako např. Formule Student;
- v souladu s požadavky praxe podporovat rozvoj interdisciplinárních a mezifakultních oborů tak, aby reflektovaly potřeby nastupující strategie Průmysl 4.0 a změny společenských potřeb;
- pokračovat ve zveřejňování studijních materiálů pro studenty VUT;
- sledovat a reflektovat oblast umění.

V OBLASTI DOKTORSKÉHO STUDIA BUDE VUT V BRNĚ

- směřovat
 - k naplnění nového ustanovení Studijního a zkušebního řádu VUT: součástí studijních povinností v doktorském studijním programu je absolvování části studia na zahraniční instituci v délce nejméně jednoho měsíce, účast na mezinárodním tvůrčím projektu s výsledky publikovanými nebo prezentovanými v zahraničí nebo jiná forma přímé účasti studenta na mezinárodní spolupráci,
 - k tomu, aby témata doktorských disertačních prací byla vypisována zejména ve vazbě na projekty výzkumu a vývoje;
- při schvalování školitelů a témat doktorských disertačních prací zohledňovat tvůrčí výsledky školitelů, jejich schopnost získat projekty a dosavadní úspěšnost při vedení doktorandů;
- podporovat zpracování doktorských disertačních prací v angličtině;
- v souladu s příslušným ustanovením Studijního a zkušebního řádu VUT přiměřeně zapojovat doktorandy do vybraných forem výuky;
- systematicky zapojovat doktorandy do řešení projektů zejména v nově vybudovaných VaV centrech;
- zlepšovat propagaci témat doktorského studia s důrazem na jejich atraktivitu;
- podporovat získávání nových doktorandů mimo VUT (zejména v zahraničí);
- zejména cestou ČR podporovat zvýšení základních doktorských stipendií a rovněž hledat další finanční zdroje pro zlepšení podmínek práce doktorandů.

V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ

VUT V BRNĚ BUDE

- podporovat vytváření a uskutečňování mezinárodních studijních programů typu joint/double/multiple degree s tím, že kromě podpory těchto studijních programů formou rozvojového programu zváží rovněž možnosti zavedení finanční podpory prostřednictvím rozpočtu VUT;
- vytvářet novou vnitřní normu VUT upravující tvorbu a uskutečňování mezinárodních studijních programů;
- podporovat působení zahraničních vyučujících ve studijních programech VUT (např. formou nového rozvojového programu, popř. v pravidlech rozpočtu VUT);
- hledat nové možnosti směřující k nárůstu počtu studentů studujících v angličtině;
- motivovat fakulty, aby měly trvale otevřenou nabídku vybraných kurzů a studijních programů v angličtině a postupně usilovat o nastavení angličtiny jako reálného výukového jazyka na VUT;
- směřovat k tomu, aby se stalo atraktivním cílem pro zahraniční studenty-samoplátce.

V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY VUT V BRNĚ

- bude
 - implementovat mechanismy pro vnitřní hodnocení kvality studijních programů popsané v Řádu studijních programů VUT a v Pravidlech systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností VUT,
 - pokračovat v pořádání a vyhodnocování anonymních studentských anket po každém semestru,
 - i nadále zpracovávat tři týdny po skončení každého semestru (tj. dvakrát ročně) na každé fakultě „Zprávu o hodnocení výuky studenty“, zveřejňovat tuto zprávu na webu po přihlášení (aby byla přístupná studentům) a definovat cíle pro další období,
 - nastavovat mechanismy pro sledování a vyhodnocování ukazatelů požadovaných „Nařízením vlády o standardech pro akreditace ve vysokém školství“: studijní neúspěšnost, míra řádného ukončení studia, míra úspěšnosti v přijímacím řízení, uplatnitelnost absolventů,
 - pořádat dotazníková šetření o kvalitě studia a uplatnění absolventů mezi významnými zaměstnavateli i bývalými absolventy VUT,
 - nadále podporovat ve spolupráci se studentskou komorou AS VUT pořádání ankety „Nejlepší pedagog dle hodnocení studentů na VUT v Brně“;
- vytvoří pravidla pro hodnocení vzdělávací činnosti studenty a absolventy VUT.

V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ VUT V BRNĚ BUDE

- na základě poptávky a požadavků aplikační sféry vytvářet placené profesionální kurzy celoživotního vzdělávání (CŽV), a to jak pro firmy, tak pro uchazeče z praxe;
- rozšiřovat nabídku studia Univerzity třetího věku;
- nabízet přípravné kurzy pro uchazeče o studium i specializované kurzy pro absolventy;
- rozvíjet nabídku kurzů pro zaměstnance VUT;
- pravidelně aktualizovat obsahovou stránku doplňkového pedagogického studia nejen pro externí zájemce, ale i pro doktorandy a začínající pedagogy.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ VUT V BRNĚ BUDE

- vytvářet podmínky pro modernizaci vybraných bakalářských a magisterských studijních programů VUT, a to v návaznosti na nový systém akreditací, podle potřeb praxe, s důrazem na přípravu inovací v souladu s koncepcí Průmysl 4.0;
- podporovat zapojení odborníků z praxe do vytváření i uskutečňování studijních programů, např. jejich zapojováním do rad studijních programů a do přímé výuky;
- podporovat průmyslové projekty, stáže studentů ve firmách a zavádění různých forem praxí do studijních plánů;
- podporovat vypisování témat závěrečných prací pocházejících z praxe;
- hledat cesty k zajištění povinných praxí u studijních programů s případným profesním profilem;
- pořádat tematicky zaměřená diskusní fóra a konference vedení VUT a fakult se zástupci praxe.

V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ BUDE VUT V BRNĚ

- nadále poskytovat poradenské služby v oblasti rozvoje osobnosti studentů, jejich adaptace na vysokoškolské studium, zvládnutí psychických a studijních obtíží, které mohou zapříčinit neúspěch ve studiu, a podporovat zefektivnění jejich studia i přípravu pro uplatnění na trhu práce;
- ve spolupráci s fakultami sledovat a odstraňovat bariéry u znevýhodněných studentů;
- poskytovat i nadále jednorázová mimořádná stipendia studentům v náhle zhoršené životní situaci;
- podporovat rozvoj kombinovaných forem studia, rozvíjet elektronické studijní materiály pro samo-studium;
- rozvíjet služby Kariérního centra VUT jako komunikačního rozhraní mezi studenty končících ročníků a budoucími absolventy se zaměstnavateli.

Prioritní cíl 3: Internacionalizace**VUT V BRNĚ V OBLASTI INTERNACIONALIZACE BUDE**

- rozvíjet zapojení univerzity a jejích pracovníků v mezinárodních asociacích a účelně využívat členství při navazování dlouhodobých partnerství a spoluprací se zahraničními univerzitami, vzdělávacími institucemi i organizacemi průmyslové sféry;
- podporovat rozšiřování mezinárodní spolupráce v oblasti VaV a v oblasti vzdělávání;
- posilovat internacionalizaci výuky podporou zapojování zahraničních odborníků do výuky;
- rozvíjet výuku cizích jazyků (nejen AJ) pro studenty a pracovníky VUT;
- hledat další možnosti posílení financování prostřednictvím stipendií z prostředků VUT a z prostředků získaných z konkrétní spolupráce s praxí;
- prostřednictvím „welcome service“ VUT (pro pracovníky a studenty) podporovat snížení administrativní a organizační náročnosti na činnost akademických pracovníků v této oblasti;
- pokračovat v převádění částí IS VUT do anglického jazyka;
- udržovat a nadále prohlubovat spolupráci se studentskými organizacemi a spolky v souladu s prioritami studentských komor AS na VUT;
- i nadále
 - podporovat navazování kontaktů a rozvíjení spolupráce se zahraničními institucemi ve vytipovaných prioritních zeměpisných oblastech podle zájmů fakult a součástí,

- prosazovat akreditaci studijních programů v cizím jazyce a motivovat fakulty/součásti zejména k jejich aktivní realizaci,
- pokračovat ve zpřístupňování zahraničních výjezdů co největšímu počtu studentů a pracovníků v co nejširší oborové struktuře,
- všemi prostředky podporovat růst studentských a zaměstnaneckých mobilit, zejména zlepšováním servisu VUT a jeho součástí, zjednodušováním administrativy a snížením administrativní zátěže účastníků mobilit, a to i přes růst byrokratických překážek z úrovně EU a ČR,
- zlepšovat a optimalizovat systém elektronizace agendy mobilit zaměstnanců a studentů,
- vhodnými prostředky podporovat příjezdy zahraničních studentů a pracovníků,
- pokračovat v důsledném prosazování zavedení povinné mobility studentů doktorských studijních programů v souladu s prioritními cíli MŠMT,
- pokračovat v realizaci kroků pro vytvoření systému celoroční nabídky pohybových a sportovních aktivit pro příjíždějící zahraniční studenty v rámci studijních pobytů na jednotlivých fakultách.

Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY VUT V BRNĚ

- zahájí přípravu setkání absolventů VUT při příležitosti 120. výročí založení VUT v roce 2019;
- rozvine vztahy s absolventy VUT prostřednictvím Alumni servisu;
- v souladu s aktivitami v projektu MOST a v součinnosti s jednotlivými fakultami bude pokračovat v budování vztahů s absolventy s cílem propagovat s jejich pomocí VUT a jeho aktivity a získávat cenou zpětnou vazbu pro další rozvoj;
- rozšíří stávající síť absolventských kontaktů;
- bude i nadále pravidelně zjišťovat uplatnitelnost absolventů a zpětnou vazbu od klíčových zaměstnavatelů a zaměstnavatelských svazů.

V OBLASTI MARKETINGU VUT V BRNĚ BUDE

- i nadále podporovat on-line marketing, internetové prezentace, newslettery a komunikaci na sociálních sítích, více využívat sociální síť pro komunikaci univerzity s firmami a absolventy;
- marketingově přispívat k získávání talentovaných středoškoláků a spolupracovat s nejlepšími středními školami (TOP 30, SOČ, exkurze)
 - navýšením počtu škol v rámci „road show“, kdy přímé návštěvy středních škol pracovníky VUT umožňují oslovit a představit VUT široké skupině středoškoláků v jejich přirozeném prostředí, využít spolupráce se studenty VUT při prezentacích na středních školách,
 - pokračující spoluprací se Sociologickým ústavem AV ČR v rámci programu „Mentoring pro středoškolačky v technických a přírodovědných oborech“ s cílem navýšit počet studentek technických oborů na VUT;
- dále rozvíjet projekt VUT JUNIOR;
- pokračovat ve spolupráci s jednotlivými základními školami formou projektu jedna ZŠ – jedna fakulta – jeden semestr, s cílem navýšit počet spolupracujících ZŠ;
- dokončovat práce související s modernizací webů VUT;
- rozvíjet interní komunikaci s fakultami a součástmi a zejména přispívat k informovanosti celé akademické obce VUT;

- připravovat koncepci využití tvůrčího potenciálu studentů, absolventů a pedagogů VUT pro konstitování a provoz sbírky významných děl VUT;
- promyšleně rozšiřovat nabídku propagačních předmětů VUT s důrazem na kombinaci funkčnosti, užitečnosti a originality tak, aby budily zájem a účinně propagovaly VUT.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VUT V BRNĚ

- rozšíří pracovní portál o aplikaci studentských praxí a závěrečných prací;
- v rámci Kariérního centra VUT bude
 - připravovat koncepci interního personálního centra,
 - rozvíjet spolupráci s výrobní sférou s cílem zvýšit konkurenceschopnost absolventů VUT na trhu práce.

V OBLASTI SPOLUPRÁCE SE STRATEGICKÝMI PARTNERY VUT V BRNĚ BUDE

- cíleně rozvíjet komunikaci a spolupráci s hlavními partnery VUT;
- pokračovat v získávání firem pro spolupráci s VUT a pečovat o stávající partnerské firmy VUT.

Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ VUT V BRNĚ

- zabezpečí implementaci nové metodiky pro hodnocení výzkumných organizací – Metodika 2017+ (M17+) na VUT a jednotlivých fakultách a součástech VUT;
- bude průběžně získávat informace od zástupců VUT v odborných panelech a odborných orgánech hodnotitelů výsledků výzkumných organizací za účelem zkvalitňování řízení VaV na VUT;
- provede hloubkovou kontrolu výsledků VaV v IS Apollo a na novém portále RVVI za účelem odstranění chyb ve vykazovaných výsledcích VUT pro rozdělování IP;
- nastaví multikriteriální systém rozdělování institucionální podpory VaV na VUT respektující požadavky M17+, jako jsou kvalitní odborné publikace, patenty a finanční výnosy projektů a zakázek aplikovaného výzkumu na jednotlivých fakultách a součástech VUT;
- ve spolupráci s Centrem výpočetních a informačních služeb bude inovovat modul „Projekty“ a modul tranferu technologií „Autorská díla“, bude pokračovat v odstraňování chybovosti a neúplnosti dodávaných údajů, definuje odpovědnost za verifikaci a odeslání do databáze;
- dokončí optimalizaci činností nového Odboru podpory projektů s týmy zajišťujícími projektovou podporu na fakultách a součástech zaměřenou na koordinaci všech aktivit spojených s operačními programy a projekty;
- zabezpečí průběžnou realizaci celouniverzitního projektu VUT Příležitost, jehož cílem je podpora lidských zdrojů v odborných oblastech transferu technologií na rektorátě, fakultách a součástech;
- bude průběžně věnovat pozornost monitorovacím zprávám předchozího období operačních programů předchozího období včetně řešení doposud neuznaných nákladů ze zadržovaných plateb;
- zabezpečí administrativní podporu celouniverzitnímu projektu Moderní a otevřené studium techniky (MOST), bude průběžně kontrolovat plnění deklarovaných aktivit;
- dokončí dislokaci Odboru podpory projektů (OPP) a Odboru tvůrčí činnosti (OTČ);
- implementuje nové vnitřní normy VUT definující systém transferu technologií, zejména vnitřní normy VUT o způsobu nakládání s výsledky VaV;

- zapojí se do přípravy projektu další výzvy na celouniversitní projekt TA ČR GAMA;
- bude věnovat pozornost využívání core facilities pro rozvoj VaV na fakultách a součástech.

Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH VUT V BRNĚ

- vyhodnotí stav IS VUT a rozhodne o koncepci jeho úprav, zlepšení a doplňování;
- posílí mechanismy koordinace v rozvoji IS VUT a koncepční rozvoj IS z hlediska zajištění informační podpory rozhodování a rozvoje výzkumu, vývoje a inovací;
- vytvoří informační podporu podávání akreditací prostřednictvím IS VUT;
- dokončí příslušné změny IS VUT, které vyplývají z novely zákona o vysokých školách; zejména se jedná o elektronické doručování písemností studentům a uchazečům o studium, registr žádostí o uznání zahraničního vysokoškolského vzdělání a kvalifikace apod.;
- implementuje nové vnitřní normy VUT k ochraně osobních údajů GDPR (angl. General Data Protection Regulation neboli obecné nařízení o ochraně osobních údajů) do IS VUT;
- implementuje nové moduly spisové služby pro skenování dokumentů a podporu Evropského standardu pro elektronickou komunikaci (eIDAS);
- zahájí reimplementaci SAP;
- implementuje zákon č. 25/2017 Sb. o monitoringu veřejných financí v IS SAP.

Centrum výpočetních a informačních služeb (CVIS)

- připraví VUT na eIDAS: nařízení Evropského parlamentu a Rady EU č. 910/2014 o elektronické identifikaci a službách vytvářejících důvěru pro elektronické transakce na vnitřním trhu;
- dokončí redislokaci CVIS;
- připraví mobilní rozhraní k IS VUT pro učitele:
 - vypisování termínů zkoušek a klasifikace dostupná z chytrých mobilních telefonů a tabletů,
 - příprava API rozhraní pro integraci externích uživatelských a aplikačních rozhraní.

Ústřední knihovna bude v rámci

- zvyšování kvality svých služeb provádět standardizaci páteřních procesů knihoven na VUT a propagaci mezi uživateli;
- správy knihovních systémů v Souborném katalogu VUT zkvalitňovat záznamy, dále implementovat nové uživatelské rozhraní systému Primo, provádět správu proxy serveru EZproxy (statistiky využití, řízení přístupu uživatelů k elektronickým informačním zdrojům (EIZ), připravovat systémy na splnění podmínek GDPR, rozšiřovat služby poskytované Digitální knihovnou;
- podpory VaV zajišťovat přístup ke stěžejním EIZ;
- podpory myšlenek otevřeného přístupu zajišťovat v souladu se schválenou Národní strategií otevřeného přístupu ukládání maximálního počtu článků autorů VUT do institucionálního repozitáře, dále také provádět správu Fondu na podporu otevřeného publikování;
- informačního vzdělávání rozšiřovat nabídky e-kurzů pro všechny stupně studia na více fakultách; vést vybrané kurzy v anglickém jazyce;
- informační aktivity knihoven připravovat nové informační materiály a vydávat knihovní newsletter.

Nakladatelství VUTIUM

- zefektivní procesy nakladatelství a jejich napojení na IS VUT;
- bude
 - pokračovat v nastavených aktivitách nakladatelství zaměřením se na vydávání publikací sloužících zejména akademické obci a odborné veřejnosti,
 - vydávané publikace prezentovat na knižních veletrzích,
 - posilovat spolupráci s nakladatelstvími ostatních VŠ hledáním možností ekonomicky výhodného společného vydávání publikací,
 - u vybraných publikací usilovat o výhodnou spolupráci s komerčními nakladateli tak, aby došlo k větší dostupnosti těchto publikací,
 - postupně zvyšovat počet vydávaných e-knih.

Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ VUT V BRNĚ

- v oblasti rozpočtů a financování
 - bude implementovat systém schvalování rozpočtu VUT ve všech zdrojích financování,
 - bude analyzovat a navrhne změnu dosavadního systému vydávání rozpočtových opatření, tzv. rozpisu dotací,
 - bude věnovat pozornost metodikám pro sledování a vykazování finanční mezery v rámci projektů OP VVV,
 - bude usilovat o to, aby byla posilována role výzkumné univerzity a stimulovat excelentní výzkumné týmy a výzkumné infrastruktury;
- v oblasti ekonomiky a financování
 - dokončí implementaci právních norem v oblasti monitoringu veřejných financí,
 - implementuje 3. fázi EET,
 - dokončí novelizaci norem v oblasti duševního vlastnictví VUT a jejich implementace,
 - aktualizuje vybrané vnitřní normy VUT v oblasti provozního účetnictví,
 - zahájí analýzy pro reimplementaci/nové nastavení IS SAP;
- v oblasti právní
 - novelizuje směrnici o škodách na VUT a upraví proces jednání a usnášení Náhradové komise VUT,
 - dokončí nastavení procesu vymáhání pohledávek,
 - novelizuje směrnici o majetkových vstupech s ohledem na legislativu v oblasti tzv. veřejné podpory,
 - metodicky připraví a realizuje modul IS Apollo „Právnícké osoby“;
- v oblasti veřejných zakázek
 - zavede smluvní standardy Mezinárodní federace konzultačních inženýrů (FIDIC – Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils) na VUT včetně proškolení, případně certifikaci vybraných zaměstnanců a příslušných odborů rektorátu, které se na procesu investiční výstavby podílejí, a to zejména Stavebně-technického odboru (STO), Právního odboru (PrO) a Odboru veřejných zakázek (OVZ),

- připraví rámcovou smlouvu s koordinátorem BOZP ve smyslu zákona č. 309/2006 Sb. pro malé a střední stavební investice, výběr dodavatele služeb,
- rozpracuje „Nákupní dům VUT“, tj. nákupní interní systém VUT, který bude uživatelům umožňovat uživatelsky přívětivé nákupy centralizovaných komodit;
- v oblasti stavebně-technické
 - implementuje nový Program reprodukce majetku VVŠ z MŠMT;
- v oblasti personalistiky
 - připraví ve spolupráci s fakultami nový systém hodnocení a odměňování zaměstnanců a jejich karierního růstu,
 - bude provádět audit zpracovávání osobních údajů zaměstnanců, nové nastavení procesů tak, aby odpovídaly GDPR,
 - upraví podmínky tvorby a použití sociálního fondu s ohledem na zaměstnanecké benefity,
 - zahájí proces k zajištění certifikace HR Award;
- v oblasti provozní
 - převezme a zkontroluje „Průkazy energetické náročnosti budov“ pro objekty VUT dle platné legislativy,
 - připraví návrh dořešení pozemkových směn mezi Statutárním městem Brnem a VUT v návaznosti na dokončené stavební realizace a scelování pozemků,
 - v rámci dokončených staveb Pod Palackého vrchem provede revizi majetkové pozemkové držby a následně provede scelení pozemků stejného druhu a způsobu využití;
- v oblasti interního auditu
 - bude provádět interní audity dle schváleného ročního plánu včetně mimořádných interních auditů na základě pověření rektora, a to ve všech oblastech činnosti VUT,
 - ověří implementaci nového systému řízení rizik na VUT dle podmínek definovaných v nově připravované vnitřní normě VUT;
- v oblasti kontroly
 - bude sledovat a vyhodnocovat průběh výkonu kontrolní činnosti na všech úrovních řízení za předcházející rok,
 - koordinovat, poskytovat a zajišťovat součinnost vnějším kontrolám a poskytovat související podporu kontrolovaným subjektům na VUT.