

## PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové  
a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT  
pro rok **2019**





**Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2019**

- projednala Vědecká rada VUT procedurou per rollam ve dnech 17. 9. – 21. 9. 2018,
- schválil Akademický senát VUT dne 25. 9. 2018,
- schválila Správní rada VUT procedurou per rollam ve dnech 10. 10. – 23. 10. 2018.

**Prof. RNDr. Ing. Petr Štěpánek, CSc., dr. h. c.  
rektor**



## Obsah

Úvod.....	3
Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2019.....	5
Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení.....	5
Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti.....	7
Prioritní cíl 3: Internacionalizace .....	9
Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou .....	10
Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace .....	11
Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech.....	12
Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření .....	14



## Úvod

Dokument „Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT pro rok 2019“ (dále jen „PIReSZ VUT“) vychází z Dlouhodobého záměru vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí činnosti VUT na období 2016 - 2020 (DZ 2016 - 2020) s ohledem na hlavní priority Plánu realizace Dlouhodobého záměru pro oblast vysokých škol pro rok 2019 (dále jen „PIReDZ MŠMT 2019“).

Dokument současně rozpracovává doporučení, která vzešla z mezinárodního hodnocení VUT nezávislou agenturou Asociace evropských univerzit (European University Association, EUA) a jejího hodnotícího programu IEP (Institutional Evaluation Programme). Stejně tak dokument pokrývá témata a především rozpracovává některé příležitosti, které byly indikovány v rámci rozsáhlé celouniverzitní SWOT analýzy provedené v roce 2018.

PIReSZ VUT spolu s projekty Institucionálního plánu na období 2019 - 2020 (dále jen IP VUT 2019 - 2020) tvoří nedílnou součást strategického řízení VUT. Konkretizace a plnění cílů DZ 2016 - 2020, stejně jako PIReSZ VUT 2019 budou i nadále podporovány dílčími rozvojovými projekty VUT financovanými v rámci institucionálního plánu a centralizovaných rozvojových projektů.

Popis aktivit VUT je strukturován v souladu s prioritními cíli DZ MŠMT 2016-2020, kterými jsou:

**Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení**

**Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti**

**Prioritní cíl 3: Internacionalizace**

**Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou**

**Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace**

**Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech**

**Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření**

Cíle PIReSZ VUT na rok 2019 budou naplňovány zejména v aktivitách projektů řešených v rámci IP VUT 2019 - 2020. Každý z prioritních cílů bude dále průběžně hodnocen.





## Prioritní cíle Plánu realizace Strategického záměru pro rok 2019

### Prioritní cíl 1: Zajišťování kvality a strategické řízení

#### VUT V OBLASTI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY A STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ BUDE

- minimalizovat aktuální dopady změn vysokoškolské legislativy včetně zavádění nového systému akreditací a s tím spojené rostoucí administrativní nároky na členy akademické obce VUT;
- efektivně využívat nově vzniklého orgánu Rady pro vnitřní hodnocení ke zkvalitnění všech činností univerzity;
- důkladně analyzovat a vyhodnocovat zpětné hodnocení kvality výuky studentů;
- usilovat o dořešení dopadů poklesu počtu studentů v návaznosti na rozpočtová pravidla MŠMT, tedy bez krácení financí pro VUT i součásti;
- hledat v rámci celouniverzitního rozpočtu cestu, jak zohlednit změny počtu studentů na jednotlivých fakultách s cílem zamezit významnému propadu jejich počtu,
- jednat i nadále o podpoře technického a přírodovědného vzdělávání na úrovni celorepublikových orgánů a reprezentací VŠ;
- klást mimořádný důraz na vzdělávací činnost s cílem poskytnout studentům kvalitní výuku a adekvátní studijní prostředí;
- podporovat systematické vzdělávání akademických pracovníků;
- podporovat výzkum a snažit se o propojování týmů a vstupování do strategicky významných projektů s maximálně možným zapojením studentů;
- usilovat o posílení zastoupení žen ve výzkumu a vývoji a podporovat znovu začleňování výzkumných pracovníků/pracovnic do činnosti výzkumu a vývoje po časové odmlce nejen z důvodů mateřské/rodičovské dovolené;
- koordinovat tvorbu indikátorů kvality vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další činnosti VUT, přičemž tyto indikátory budou tvořit základ reportingového systému VUT;
- zveřejňovat udělená ocenění VUT na webu a udržovat databáze těchto ocenění v rámci nově vzniklého Odboru pro akademické záležitosti;
- využívat institucionální akreditaci k posílení studenty žádaného mezioborového studia a tím konkurenceschopnosti VUT;
- hodnotit naplňování Institucionálního plánu VUT za období 2016–2018 a přijme závěry;
- rozpracovávat navržená doporučení z vnějšího hodnocení EUA/IEP do podmínek VUT;
- rozpracovávat systém hodnocení výkonnosti zaměstnanců, který bude tvořit základní prvek systému řízení kvality na VUT.

#### PŘI ZAJIŠTĚNÍ KVALITY VUT BUDE

- budovat systém indikátorů kvality vycházející z indikátorů používaných v mezinárodních žebříčcích hodnocení univerzit, podnětů akademické obce VUT a strategických dokumentů; současně VUT zabezpečí jejich rozpracování na úroveň fakult a součástí;

- implementovat směrnici upravující zajištění procesu hodnocení kvality na VUT a poskytovat v tomto směru metodickou podporu fakultám a součástem;
- v roce 2019 realizovat (v souladu se směrnicí rektora „Obsah a hodnocení kvality na součástech VUT“) hodnocení kvality, jehož výsledky budou podkladem pro zprávu o vnitřním hodnocení kvality a její dodatek;
- šířeji zapojovat akademickou obec VUT do procesu výstavby kultury kvality na VUT (např. obnovením činnosti pracovní skupiny pro kvalitu) a do návrhu a realizace vzdělávacích a instruktážních akcí;
- pokračovat v optimalizaci procesů zpětnovazebního hodnocení kvality na VUT (na základě zahraničních i tuzemských zkušeností budou výrazněji zapojováni studenti do uvedeného procesu);
- metodicky podporovat tvorbou SW nástroje sběru informací vyžadovaných pro zpracování zprávy o kvalitě VUT;
- pokračovat i nadále ve spolupráci s jinými vysokými školami (zejména technického zaměření), MŠMT a odbornými orgány v ČR a v zahraničí;
- pokračovat v aktivní práci v rámci mezinárodních projektů hodnocení kvality (U-Map) a rankingu (U-Multirank), které poskytují VUT potřebné srovnání kvality s mezinárodním přesahem a zviditelňují VUT ve skupině evropských a světových univerzit zúčastněných na hodnocení.

## **V OBLASTI STRATEGICKÉHO ŘÍZENÍ VUT BUDE**

- využívat institucionální akreditaci a pokud možno ji rozšiřovat o nové oblasti vzdělávání;
- usilovat o vyšší integritu univerzity jako celku s efektivní spoluprací mezi fakultami a součástmi;
- využívat rozvojové projekty k financování priorit VUT;
- nastavovat procesy vedoucí k získání HR Award;
- motivovat fakulty a součásti k podání projektů OP VVV na podporu bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů;
- rozvíjet existující vztahy a smlouvy s národními i zahraničními univerzitami;
- věnovat zvýšenou pozornost zinzenzivnění spolupráce se zahraničními univerzitami;
- usilovat o zlepšení indikátorů, které jsou sledovány v mezinárodních žebříčcích hodnocení univerzit (např. Times Higher Education (THE), Quacarelli Symonds (QS), U-Multirank) pro řízení kvality VUT;
- v rámci tzv. třetí role univerzity pořádat v červnu 2019 exkluzivní multisportovní akce „České akademické hry“, kterých se mohou zúčastnit studenti všech vysokých škol ČR a studenti vyšších odborných škol;
- pokračovat ve spolupráci s průmyslem, veřejnou a státní správou.





## Prioritní cíl 2: Diverzita a dostupnost vzdělávací činnosti

### V OBLASTI ZÍSKÁVÁNÍ UCHAZEČŮ O STUDIUM VUT BUDE I NADÁLE

- podnikat kroky ke zvýšení počtu studentů-samoplátců studujících v angličtině;
- pokračovat v úspěšné spolupráci se středními školami s cílem získávat talentované studenty s nejlepšími výsledky;
- preferovat kvalitu před cílem získat co největší počet studentů bez finančního postihu z úrovně MŠMT;
- spolupracovat s aplikační sférou.

### V OBLASTI STUDIA A STUDIJNÍCH PROGRAMŮ VUT

- připraví transformaci vybraných studijních oborů na specializace studijních programů;
- zahájí transformaci struktury „program – obor“ na novou strukturu „program – specializace“;
- v případě získání institucionální akreditace zváží její rozšíření o další oblasti vzdělávání, zejména o oblast Architektura a urbanismus;
- bude pokračovat v aktivitách spojených s akreditací prakticky zaměřeného studijního programu Sportovní technologie (jako jediná univerzita v ČR);
- bude rozšiřovat nabídku tzv. svobodných předmětů studentům VUT;
- zváží novelizaci vnitřního předpisu „Řád studijních programů VUT“;
- bude dozorovat funkce studijních modulů informačního systému VUT, navrhnout případné úpravy;
- bude podporovat zpracovávání bakalářských, diplomových a doktorských prací v angličtině.

### V OBLASTI DOKTORSKÉHO STUDIA BUDE VUT PODPOROVAT

- mezinárodní dimenzi doktorského studia;
- výjezdy doktorandů do zahraničí;
- zpracování doktorských prací pod dvojím vedením (cotutelle).

### V OBLASTI OTEVŘENOSTI A MEZINÁRODNÍHO CHARAKTERU VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ VUT

- bude zajišťovat akreditaci naprosté většiny studijních programů VUT rovněž v angličtině;
- zakomponuje do Standardů studijních programů VUT požadavek, aby každý magisterský studijní program obsahoval nabídku aspoň jednoho studijního předmětu vyučovaného v angličtině;
- bude dbát na motivaci vyučujících podporujících svojí cizojazyčnou výukou otevřenost a mezinárodní charakter VŠ vzdělávání na VUT;
- směřovat k cíli, aby každá fakulta nabízela minimálně jeden mezinárodní studijní program typu Double Diploma/Joint Degree;
- podporovat nabídku otevírání výuky studijních programů v angličtině, např. formou nového rozvojového projektu.

### V OBLASTI SLEDOVÁNÍ KVALITY VÝUKY VUT BUDE

- v Radě pro vnitřní hodnocení
  - vyhodnocovat dodržování Standardů studijních programů VUT,





- plnit požadavky, které klade Národní akreditační úřad (NAÚ), a to zejména v souvislosti s institucionální akreditací VUT,
- vyhodnocovat vnitřní normy týkající se schvalování a hodnocení kvality studijních programů,
- realizovat hodnocení kvality studijních programů;
- sledovat a vyhodnocovat kvalitu státních závěrečných zkoušek a závěrečných prací, přičemž vedoucí prací budou i nadále využívat antiplagiátorský systém;
- sledovat a vyhodnocovat ukazatele požadované „Nařízením vlády o standardech pro akreditace ve vysokém školství“: studijní neúspěšnost, míra řádného ukončení studia, míra úspěšnosti v přijímacím řízení, uplatnitelnost absolventů.

### **V OBLASTI CELOŽIVOTNÍHO VZDĚLÁVÁNÍ VUT BUDE**

- reagovat i nadále na požadavky aplikační sféry při přípravě placených specializovaných kurzů celoživotního vzdělávání;
- vytvářet v rámci Univerzity třetího věku zejména ty kurzy, které mají pro seniory praktické využití;
- rozšiřovat stále nabídku vzdělávání zaměstnanců VUT;
- dbát v rámci doplňkového pedagogického studia na rozvoj kompetencí nejen u doktorandů a začínajících akademických pracovníků, ale i u stávajících akademických pracovníků.

### **V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VE VZDĚLÁVÁNÍ VUT BUDE**

- zapojovat zástupce praxe do rad studijních programů;
- reflektovat při inovaci studijních programů potřeby praxe;
- intenzivněji zohledňovat u závěrečných prací témata pocházející z praxe zejména u těch firem, které spolupracují s VUT;
- podporovat průmyslové projekty, stáže studentů ve firmách a zavádění různých forem praxí do studijních plánů;
- v rámci Kariérního centra VUT
  - podporovat lepší uplatnění absolventů a zvýšení konkurenceschopnosti na trhu práce,
  - podporovat studentské podnikání,
  - propojovat studenty a absolventy s aplikační sférou.

### **V OBLASTI PORADENSTVÍ A DOSTUPNOSTI VYSOKOŠKOLSKÉHO VZDĚLÁNÍ BUDE VUT**

- poskytovat i nadále psychologické, studijní a kariérní poradenství a poradenské služby studentům se specifickými potřebami;
- pomáhat ve spolupráci s fakultami s adaptací studia studentům se specifickými potřebami a poskytovat podporu pedagogům, kteří tyto studenty učí;
- poskytovat poradenství uchazečům o studium na VUT v rámci Dnů otevřených dveří na fakultách;
- podporovat aktivní způsob života a zdravý životní styl vysokoškolských studentů s důrazem na přenositelné kompetence (pestrá nabídka sportů ve volitelném předmětu tělesná výchova, akce, turnaje, kurzy celoživotního vzdělávání).

## Prioritní cíl 3: Internacionalizace

### VUT V OBLASTI INTERNACIONALIZACE

- projedná a přijme inovovanou strategii pro zvýšení počtu studentů studujících v anglickém jazyce;
- inovuje ve spolupráci s fakultami a součástmi koncepci poplatků za studium v angličtině;
- zaktualizuje strategii pro zvýšení počtu přijíždějících zahraničních akademických a specializovaných pracovníků přednášejících v anglickém jazyce;
- podpoří zlepšování administrativních, ekonomických, motivačních a sociálních podmínek pobytu zahraničních pracovníků a studentů na VUT (využití projektu MeMoV, ERASMUS+, bilaterálních dohod a osobních vztahů);
- dobuduje centrální „welcome servis“ pro všechny zahraniční pracovníky a studenty přijíždějící na univerzitu;
- dokončí proces poskytování informací a materiálů pro studenty a zaměstnance také v anglickém jazyce (např. webové stránky);
- vyhodnotí trend výjezdů a aktualizuje motivační strategii pro zvýšení zájmu o výjezdy studentů a pracovníků VUT do zahraničí (např. administrativa, právní podpora, financování);
- bude iniciovat propagaci vybraných předmětů v angličtině pro studenty v českých studijních programech;
- bude rozvíjet centrální evidenci přijíždějících zahraničních pracovníků na VUT včetně vhodných informací a dat pro následné vyhodnocení a plánování;
- bude pokračovat ve spolupráci se studentskými organizacemi a spolky v souladu s prioritami studentských komor akademických senátů;
- bude prosazovat zapojení a motivaci pracovníků fakult a součástí a doktorandů při navazování osobních profesních vztahů se zahraničními partnery s cílem větší spolupráce v oblasti vzdělávání, výzkumu a výměnných mobilit;
- bude pokračovat ve zlepšování informačního systému v oblasti internacionalizace;
- v rámci spolupráce Odboru marketingu a vnějších vztahů a Odboru zahraničních vztahů se bude podílet na efektivním marketingu pro zájemce o výjezdy do zahraničí;
- bude pokračovat v rozvíjení aktivit a spolupráce v oblasti internacionalizace s městem Brnem, Jihomoravským krajem, průmyslovými partnery a dalšími institucemi.



## Prioritní cíl 4: Relevance, absolventi, marketing a spolupráce s aplikační sférou

### V OBLASTI SPOLUPRÁCE S ABSOLVENTY VUT

- bude pokračovat v přípravě na setkání absolventů VUT ke 120. výročí založení univerzity;
- dokončí nabídku benefitů pro absolventy a uveřejní ji na webu VUT;
- a ve spolupráci s MŠMT bude pokračovat na projektu, který se zabývá šetřením uplatnění absolventů;
- ve spolupráci s absolventy bude zjišťovat požadavky firem na odbornost studentů;
- bude využívat sociální sítě pro komunikaci s absolventy.

### V OBLASTI MARKETINGU VUT

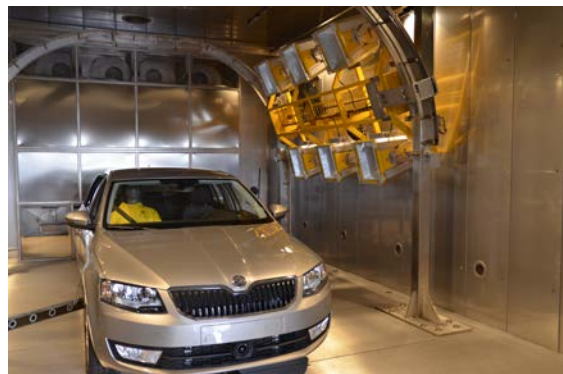
- bude pokračovat v prezentaci VUT na sociálních sítích, provádět on-line marketing, především s cílem posílit informovanost uchazečů o studium a propojení současných studentů s univerzitou;
- dokončí práce na centrálním webu VUT;
- bude pokračovat v projektu VUT JUNIOR s cílem jeho rozšíření;
- bude organizovat a koordinovat oslavy 120 let od založení VUT a 170 let počátku vysokoškolského technického vzdělávání v Brně;
- uspořádá konferenci o společenské odpovědnosti vysokých škol;
- vylepší a zintenzivní koordinaci akcí a sdílení informací mezi univerzitou a veřejnou správou;
- posílí oblast mezinárodního marketingu na sociálních sítích a mezinárodních studijních portálech především informováním o studijních programech a životě na VUT.

### V OBLASTI SPOLUPRÁCE S APLIKAČNÍ SFÉROU VUT BUDE

- pokračovat v rozšiřování služeb Kariérního centra pro studenty i firmy;
- podporovat studentské a akademické aktivity zacílené na spolupráci s průmyslovými partnery se záměrem propojovat obsahové složky studijních programů, a to i s ohledem na iniciativu Průmysl 4.0.

### V OBLASTI SPOLUPRÁCE SE STRATEGICKÝMI PARTNERY VUT

- bude prohloubovat spolupráci a komunikaci s hlavními partnery VUT;
- rozšíří nabídku služeb pro partnery VUT, tzv. „balíček služeb“.





## Prioritní cíl 5: Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace

### V OBLASTI VÝZKUMU, VÝVOJE A INOVACÍ VUT

- připraví strategii a rozvojové plány vědecké, výzkumné, vývojové a inovační činnosti a sebeevaluační zprávy;
- implementuje postupně jednotlivé moduly nové metodiky M17+ pro hodnocení výzkumných organizací na VUT i na jednotlivých fakultách a součástech;
- dokončí nastavení multikriteriálního systému rozdělování institucionální podpory vědy a výzkumu na VUT respektujícího požadavky M17+, jako jsou kvalitní odborné publikace, výtečně hodnocené peer-review výsledky, uplatnitelné patenty, průmyslové vzory a finanční výnosy projektů aplikovaného výzkumu i ze zakázek spoluprací s průmyslovými partnery formou smluvního výzkumu;
- zaměří pozornost na excelentní výzkum s vysokými společenskými přínosy na fakultách a součástech VUT;
- zvýší úroveň řízení a provádění výzkumných činností s cílem dosahovat výsledků mezinárodně konkurenceschopné úrovně;
- bude usilovat o prohlubování spolupráce s prestižními výzkumnými organizacemi s využitím evropských dotačních grantů (např. Horizon 2020) i přímé spolupráce;
- bude posilovat internacionalizaci výzkumné a vývojové činnosti zejména integrací vybudované výzkumné infrastruktury do mezinárodních sítí a vytvářet podmínky, aby se stávalo atraktivním místem pro provádění excelentního výzkumu s výrazným mezinárodním přesahem;
- bude výrazněji využívat svého členství ve stávajících technologických platformách sdružujících instituce veřejného výzkumného sektoru s odvětvovými podnikatelskými subjekty a orgány státní správy;
- bude intenzivněji využívat stávající struktury pro přenos poznatků z výzkumu a vývoje do praxe, hledat inovativní transfery technologií ve spolupráci s Jihomoravským inovačním centerem (JIC) a hospodářskými komorami;
- bude podporovat a zvyšovat kompetence studentů doktorského a magisterského studia do zapojování v národních a mezinárodních vědeckovýzkumných aktivitách univerzity;
- bude podporovat studenty doktorských studijních programů a začínající výzkumné pracovníky včetně vyhodnocování a dokumentace výzkumného pokroku a získání zpětné vazby u mladých výzkumných pracovníků a výzkumných pracovníků;
- bude výrazněji podporovat přenos poznatků mezi akademickou a aplikační sférou vytvářením motivačního prostředí k rozvoji účinné spolupráce;
- zefektivní komercializaci poznatků vědy a výzkumu;
- bude dbát o finanční ohodnocení a další finanční motivační faktory s cílem udržet optimální počty doktorandů a jejich kvalitní práci;
- bude pokračovat v administrativní podpoře všech celouniverzitních projektů a podílet se na přípravě žádostí do dotačních výzev;
- v průběhu roku bude finalizovat a následně podá kvalitně zpracovanou přihlášku do výzvy TA ČR GAMA;
- bude pokračovat v práci na zkvalitňování informačního systému využitelného pro archivaci, hodnocení kvality vědy a výzkumu, a to s důrazem na snížení administrativní zátěže vědců.

## Prioritní cíl 6: Rozhodování a rozvoj založené na informacích a datech

### V OBLASTI ROZHODOVÁNÍ A ROZVOJE ZALOŽENÉHO NA INFORMACÍCH A DATECH VUT

- sjednotí služby informačních technologií do jedné součásti zabývající se jak technickým, tak programovým vybavením a jeho rozvojem;
- zahájí přechod na jednotné uživatelské rozhraní pro všechny uživatele IS VUT a postupně odstraní heterogenní uživatelská rozhraní;
- zajistí trvalou informovanost uživatelů IS VUT o jeho částech a jejich možnostech;
- vyhodnotí stav všech částí IS VUT a rozhodne o jejich dalším rozvoji;
- bude realizovat rozvoj částí IS VUT s ohledem na unifikaci modelu a procesů pro fakulty a součásti;
- standardizuje metodické postupy při vývoji částí IS VUT;
- posílí mechanismy koordinace v rozvoji IS VUT a koncepční rozvoj IS z hlediska zajištění informační podpory rozhodování a rozvoje výzkumu, vývoje a inovací;
- dokončí příslušné změny IS VUT, které vyplývají z novely zákona o vysokých školách;
- dokončí implementaci vnitřní normy VUT k ochraně osobních údajů GDPR;
- zahájí reinženýring ekonomických částí IS VUT a jim odpovídajících modelů a procesů;
- zajistí modernizaci technických i programových prostředků pro informační technologie podporující informační služby fakultám a součástem.

### Centrum výpočetních a informačních služeb (CVIS)

- provede restrukturalizaci na základě nového Organizačního řádu CVIS;
- vytvoří standardizované prostředky pro evidenci životního cyklu všech částí IS VUT s jasně definovanou odpovědností;
- vytvoří standardizovaný systém uživatelské podpory informačních technologií na VUT.

### Ústřední knihovna bude

- v rámci zvyšování kvality redesignovat základní knihovnické služby v důsledku dislokace ÚK do areálu Pod Palackého vrchem;
- v rámci správy knihovnických systémů
  - spravovat Souborný katalog VUT a zkvalitňovat záznamy (odstraňováním duplicit, čištěním rejstříků, harmonizací národních autorit atd.) s důrazem na věcné zpracování,
  - popisovat stávající procesy a služby Digitální knihovny a jejich širší nabídku jednotlivým fakultám/součástem,
  - sledovat vývoj na poli knihovnických informačních systémů a možnosti jejich implementace do prostředí VUT;
- v rámci podpory vědy a výzkumu
  - nadále zpřístupňovat stěžejní elektronické informační zdroje,
  - zajišťovat uživatelskou podporu při práci s nástroji pro hodnocení vědy a výzkumu (InCites, SciVal),
  - připravovat implementaci služeb systému ORCID (Open Research and Contributor ID) do IS VUT;



- v rámci podpory myšlenek otevřeného přístupu
  - zajišťovat ukládání maximálního počtu článků autorů VUT do institucionálního repozitáře (Digitální knihovny VUT) v souladu se schválenou Národní strategií otevřeného přístupu a Institucionální politikou otevřeného přístupu k vědeckým informacím,
  - spravovat Fond na podporu otevřeného publikování,
  - aktualizovat publikaci Open Access na VUT,
  - řešit zprovoznění a využívání datového repozitáře;
- v rámci informačního vzdělávání
  - rozšiřovat nabídky e-kurzů pro všechny stupně studia,
  - vést vybrané kurzy v anglickém jazyce,
  - rozvíjet potenciál lektorského týmu,
  - připravovat průzkum stavu informační gramotnosti studentů doktorského studia;
- v rámci informační aktivity knihovny
  - připravovat nové informační materiály,
  - spravovat sociální síť,
  - vydávat knihovní newsletter.

#### **Nakladatelství VUTIUM**

- bude hledat další způsoby propagace a prodeje publikací;
- rozpracuje a realizuje záměry intenzivnější spolupráce s fakultami a součástmi při vydávání publikací.



## Prioritní cíl 7: Efektivní hospodaření

### V OBLASTI SYSTÉMU HOSPODAŘENÍ VUT BUDE

- v oblasti rozpočtů a financování adaptovat rozpočtovací mechanismus na potřeby
  - optimalizace rozdělování příspěvku na vzdělávací činnost se zohledněním vývoje počtu studentů ve vazbě na agendu studia a studijních programů,
  - návrhu mechanismu pro financování mezifakultní výuky ve vazbě na agendu studia a studijních programů,
  - přizpůsobení systému odvodu do centralizovaných zdrojů a posílení rozpočtové motivace směřování k naplňování strategických cílů (doporučení EUA, strategického záměru MŠMT) a rozpočtové bonifikace za dosahované indikátory,
  - motivačního mechanismu pro zvýšení počtu samoplátců a zahraničních studentů;
- v oblasti ekonomiky a účetnictví
  - pokračovat v nastavení systému elektronizace oběhu ekonomických dokladů a systému finanční kontroly dle zákona č. 320/2001 Sb. – v první etapě zejména se zaměřením na systém objednávek,
  - provádět průběžně analýzy pro přípravu reimplementace ekonomického informačního systému SAP (EIS SAP),
  - pokračovat v aktualizaci a revizi ekonomických norem dle schváleného harmonogramu,
  - podporovat metodicky systém projektového řízení a informační podpory projektů: optimalizace oběhu dokladů projektů, průvodek k projektům a analytické nadstavby apod. ve spolupráci Odboru výzkumu a vývoje, Odboru projektové podpory a Odboru transferu technologií;
- v oblasti právní
  - novelizovat systém – směrnici pro řešení a uplatňování náhrad za škody,
  - právně zajišťovat uzavírání smluv s patentovými zástupci pro zaručení ochrany výsledků tvůrčí činnosti,
  - právně nastavovat a zajišťovat řízení vztahů se subjekty, ve kterých má majetkovou účast – implementace novelizované normy,
  - pokračovat v právním zajištění soudních sporů spojených s implementací projektů Operačního programu Výzkum a vývoj pro inovace (OP VaVpl) a Operačního programu Vzdělávání pro konkurenceschopnost (OP VK), ale i Operačního programu výzkum, vývoj a vzdělávání (OP VVV);
- v oblasti veřejných zakázek
  - pokračovat v implementaci prvků systému FIDIC (Fédération Internationale Des Ingénieurs-Conseils),
  - pokračovat v konceptu implementace „nákupního domu“ v návaznosti na elektronizaci oběhu dokladů (objednávek);
- v oblasti stavebně-technické
  - na základě analýzy a diskuse v příslušných orgánech na téma nadbytečné objekty VUT hledat řešení,
  - realizovat nový Program reprodukce majetku veřejných vysokých škol,
  - spolupracovat s MŠMT na modernizaci systému pasportizace objektů VVŠ;

- v oblasti personalistiky
  - komplexně aktualizovat Mzdový řád VUT,
  - implementovat funkce tzv. Personálního centra a nadstavbových funkcí personálního řízení – zejm. analytické podpory personálních a mzdových agend, systému interního vzdělávání, hodnocení zaměstnanců - kvality a výkonu, systému poskytování zaměstnaneckých benefitů, v rámci implementace projektu MOST a personální strategie,
  - organizačně řešit nastavení systému zaměstnaneckých benefitů, zejm. systému poskytování penzijního a životního pojištění,
  - se podílet na nastavení systému odměňování v projektech Horizon 2020 ve spolupráci s agendou výzkumu a vývoje, ale rovněž agendou projektové podpory,
  - formulovat zadání pro implementaci systému hodnocení zaměstnanců ve spolupráci s agendou řízení akademických záležitostí,
  - podílet se na přípravách reimplementace personálního a mzdového informačního systému SAP (PersIS SAP) a analýze potřeb a požadavků reimplementace,
  - metodicky zajišťovat implementaci konceptu HR Award ve spolupráci s agendou výzkumu a vývoje a agendou akademických záležitostí,
- v oblasti provozní
  - pokračovat v systematickém řešení pozemkových směn se Statutárním městem Brnem;
  - pokračovat v právním a technickém řešení majetkového vypořádání technologického inkubátoru II s Jihomoravským krajem.

