

# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU

vzdělávací a tvůrčí činnosti

Vysokého učení technického v Brně

pro rok **2023**



# PLÁN REALIZACE STRATEGICKÉHO ZÁMĚRU vzdělávací a tvůrčí činnosti Vysokého učení technického v Brně pro rok 2023

Předložený Plán realizace Strategického záměru vzdělávací a tvůrčí činnosti  
Vysokého učení technického v Brně pro rok 2023

- projednala Vědecká rada VUT procedurou per-rollam ve dnech 10.–16. 10. 2022,
- schválil Akademický senát VUT dne 8. 11. 2022,
- schválila Správní rada VUT dne 11. 11. 2022.

Předloženou Přílohu 1 Plánu investičních aktivit VUT pro rok 2023 – strojní a přístrojové vybavení

- projednala Vědecká rada VUT dne 20. 1. 2023,
- schválil Akademický senát VUT dne 31. 1. 2023,
- schválila Správní rada VUT procedurou per-rollam ve dnech 3.–10. 2. 2023.

**doc. Ing. Ladislav Janíček, Ph. D., MBA, LL. M.**  
rektor VUT

30. listopadu 2022

# Vize

**VUT je moderní, otevřená a mezinárodně respektována technická univerzita, která v oblasti:**

## 1. VZDĚLÁVÁNÍ

- vnímá vzdělávání a výuku jako svoje primární poslání,
- podporuje konkurenceschopnost svých studentů a absolventů tím, že:
  - staví na propojení výuky s výzkumem, rozvíjí kritické myšlení a tvořivost studentů jako kritický faktor úspěchu svých absolventů,
  - těží ze synergie svých technických, ekonomických a uměleckých oborů.

## 2. VÝZKUMU A TVŮRČÍ ČINNOSTI

- buduje svou konkurenční výhodu na kvalitním výzkumu s vědomím, že právě výzkum dává VUT univerzitní rozměr,
- rozvíjí úzké sepětí s aplikační sférou cestou aplikovaného a smluvního výzkumu,
- řídí aktivně svoje know-how a podporuje jeho efektivní přenos do podnikatelské praxe.

## 3. SPOLEČENSKÉ ROLE

- využívá svůj technologický, tvůrčí a umělecký potenciál pro podporu společenských priorit, zejména konceptu udržitelného rozvoje, ochrany životního prostředí a zvyšování kvality života,
- je společensky odpovědnou institucí, která je nezávislou a apolitickou znalostní oporou svému okolí,
- spolupracuje s vedením kraje a města a spoluvytváří znalostní charakter regionu.

## 4. ŘÍZENÍ A SPRÁVY

- staví svou konkurenční strategii na potenciálu, kvalitě a motivaci svých lidí,
- investuje do jejich kontinuálního rozvoje, spravedlivě oceňuje kvalitu a výkon svých zaměstnanců ve výuce i výzkumu,
- dbá na zachovávání rovných příležitostí,
- buduje integritu akademické obce jako jednotu studentů a akademických pracovníků,
- posiluje vědomí společenské odpovědnosti svých studentů i zaměstnanců a podporuje jejich účast na společenském dění.

Plán realizace Strategického záměru VUT pro rok 2023 je strukturován v souladu s prioritními cíli Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro oblast vysokých škol na období od roku 2021+ (SZ MŠMT 2021+), s Plánem realizace Strategického záměru Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy pro rok 2023, stejně jako se Strategickým záměrem VUT na období od roku 2021+ (SZ VUT 2021+).

## Prioritní cíle SZ MŠMT 2021+:

### Prioritní cíl 1

Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století

### Prioritní cíl 2

Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání

### Prioritní cíl 3

Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia

### Prioritní cíl 4

Posilovat strategické řízení a efektivní využívání kapacit v oblasti výzkumu a vývoje na VUT

### Prioritní cíl 5

Budovat kapacity pro strategické řízení VUT

### Prioritní cíl 6

Snížit administrativní zatížení pracovníků VUT, aby se mohli naplno věnovat svému poslání

### Prioritní cíl D

Další významná témata ve vysokém školství

Plán realizace Strategického záměru VUT pro rok 2023 respektuje také rozvojový Program na podporu strategického řízení vysokých škol (PPSŘ), jehož cílem je přispět k naplňování jednotlivých prioritních cílů Strategického záměru VUT 2021+. Přílohou plánu realizace je alokace finančních prostředků z PPSŘ pro rok 2023 pro jednotlivé prioritní cíle VUT.

Zpráva o dosahování cílů Strategického záměru VUT 2021+ a o využití prostředků z PPSŘ za rok 2022 bude ministerstvu předložena ve stanoveném termínu do 15. ledna 2023.

Plán realizace pro rok 2023 obsahuje Osnovu plánu investičních aktivit VUT pro rok 2023, ve které jsou stručně shrnuty investiční akce zařazené do plánu investičních aktivit pro rok 2023, včetně předpokládaného postupu realizace.

# 1 Oblast vzdělávání

- 1.1 Akreditace nových profesně orientovaných studijních programů.** 1C, 1D
- 1.1.1 Příprava akreditace profesně orientovaných studijních programů.
- 1.1.2 Metodická podpora při přípravě akreditace profesně orientovaných studijních programů ze strany Odboru studijních záležitostí Rektorátu VUT.
- 1.2 Implementace nových pravidel pro doktorské studium.**
- 1.2.1 Zavedení konkurenceschopných stipendií doktorandů, úprava a finanční odměňování pedagogické praxe. 3A
- 1.2.2 Zajištění příslušné změny vnitřních norem VUT, s ohledem na nová pravidla pro doktorské studium. 3C
- 1.2.3 Podpora institutu dvojího vedení (COTUTELLE) včetně zapojení zahraničních oponentů a školitelů. 1G
- 1.2.4 Podpora vytváření disertačních prací v angličtině; na výzkumných fakultách VUT to musí být standardem. 1G, 3C
- 1.2.5 Vytvoření centrální metodiky pro uskutečňování doktorských studijních programů, její implementace do informačního systému VUT. 3D
- 1.3 Revize vnitřních norem VUT týkajících se studia a akreditací.**
- 1.3.1 Revize a úprava vnitřních předpisů: 1A, 3D, 5B
- Pravidla systému zajišťování kvality VUT,
  - Studijní a zkušební řád VUT,
  - Stipendijní řád VUT,
  - Řád celoživotního vzdělávání VUT,
  - Řád studijních programů VUT.
- 1.3.2 Revize směrnice č. 67/2017 „Organizace a průběh hodnocení studijních programů“. 1B, 3D
- 1.3.3 Revize Směrnice č. 68/2017 „Pravidla projednávání návrhů akreditací a studijních programů v Radě pro vnitřní hodnocení VUT“, včetně revize Jednacího řádu Rady pro vnitřní hodnocení VUT. 1F
- 1.3.4 Doplnění Směrnice č. 69/2017 „Standardy studijních programů VUT“. 1C, 1D, 1E, 1G, 2A, 2C, 3A, 3C
- Doplnit oblast praxí.
  - Doplnit standardy studijních opor distančního studia.
  - Posílit mezinárodní dimenzi studijních programů (disertační práce v AJ apod.).
- 1.4 Vytvoření koncepce distančního a celoživotního vzdělávání.**
- 1.4.1 Vytvoření metodiky distančního vzdělávání. 2A, 2B, 2C, 5D
- 1.4.2 Uvedení Mikrocertifikátů (Microcredentials) do chodu. 2G
- 1.5 Podpora studentů se specifickými potřebami, rozvoj Univerzity třetího věku (U3V).** 2B, 2G
- 1.5.1 Posilování kapacit poradenského centra ALFONS v závislosti na růstu poptávky.
- 1.5.2 Podpora sociální integraci studentů formou individuálních psychologických služeb.
- 1.5.3 Odborné a jazykové poradenství při psaní závěrečných prací pro studenty se specifickými potřebami.
- 1.5.4 Rozvoj „ALFONS on-line“.

## 1.6 Podpora talentovaných studentů.

1.6.1 Stipendium pro 500 nejlepších studentů/maturantů.

D

## 1.7 Zhodnotit a vybrat klíčové žebříčky/indikátory/oborové akreditace významné pro mezinárodní hodnocení VUT, fakult a vysokoškolských ústavů VUT (VUT/F/VŠ ústav).

1G, 5B

1.7.1 Metodika zhodnocení potenciálu zemí/teritorií vzhledem k strategickým cílům v oblasti internacionalizace.

1.7.2 Plán zahájených oborových akreditací/certifikací VUT/F/VŠ ústavů.

1.7.3 Registr smluv o mezinárodní spolupráci a jejich forem.

1.7.4 Seznam strategických partnerů VUT/F/VŠ ústavů.

1.7.5 Strategická teritoria zájmu VUT/F/VŠ ústavů.

1.7.6 Nastavený plán indikátorů v jednotlivých oblastech na VUT/F/VŠ ústavech podporujících postavení VUT/F/VŠ ústavů v národních i mezinárodních žebříčcích.

## 1.8 Vytvořit vhodné podmínky pro realizaci mezinárodní spolupráce na VUT/F/VŠ ústavech.

1G, 5D, 5B

1.8.1 Koncept jazykového vzdělávání pracovníků VUT/F/VŠ ústavů.

1.8.2 Nastavení rozvoje Welcome servisu ve spolupráci s městem, krajem, brněnskými univerzitami.

1.8.3 Koncept Admission office.

1.8.4 Splnění Akčního plánu internacionalizace a projednání s fakultami a vysokoškolskými ústavů.

1.8.5 Implementace ERASMUS Without Paper.

1.8.6 Aktualizovaná nabídka studijních programů v cizím jazyce (včetně studijních programů typu Joint/Double/Multiple Degree), včetně revize poplatků za studium.

1.8.7 Koncepte efektivní interní komunikace se zahraničními uchazeči o studium a studenty.

## 1.9 Zvýšit krátkodobé/dlouhodobé mezinárodní mobility studentů i pracovníků.

1G, 1C

1.9.1 Nabídka stipendijních a partnerských programů pro zahraniční studijní, tvůrčí a výzkumné pobyty studentů i pracovníků, v rámci i mimo Evropskou unii.

1.9.2 Počty přijatých studentů ze zahraničí v členění dle stipendijních programů (ERASMUS+/Freemover/atd. versus samoplátci).

1.9.3 Metodický pokyn, ve kterém budou nastavena kritéria pro evidenci zahraničních pracovníků/návštěv.

1.9.4 Systém on-line evidence zahraničních mobilit pracovníků VUT (nejenom v rámci ERASMUS+).

1.9.5 Analýza a koncepce zapojení studentů do podpory internacionalizace.

1.9.6 Sestavení seznamů pravidelně podporovaných studentských akcí, soutěží apod., včetně průběžné aktualizace.

## 1.10 Vytvořit plán vzniku kvalitních Joint/Double/Multiple Degree programů a programů studia v anglickém jazyce.

1G

1.10.1 Počty nově připravovaných/vzniklých Joint/Double/Multiple degree studijních programů.

1.10.2 Nabídka stipendijních a partnerských programů pro zahraniční studenty (samoplátce).

1.10.3 Systém získávání zahraničních pracovníků (např. hostujících profesorů apod.).

- 1.11 Rozvinout mezinárodní spolupráci VUT/F/VŠ ústavů.** 1G
- 1.11.1 Koncept mezinárodní odborné akce v rámci sítě CESAER (realizace v roce 2024), sestavení pracovní skupiny, která bude na přípravě a realizaci akce pracovat.
- 1.11.2 Přihláška VUT do soutěže o organizaci EJA konference.
- 1.11.3 Projekt EULiST (výzva 2023).
- 1.12 Spin off/Start up.** 1A, 1C
- 1.12.1 Školící webináře pro akademické pracovníky na téma Spin-off.
- 1.12.2 Zvýšení povědomí a systematická práce se studenty na téma Spin off/Start up, mentoring v rozvoji Spin off/Start up na VUT.
- 1.13 Realizace a rozvoj projektu Pojd' podnikat!** 1C
- 1.13.1 Pilotní běh celouniverzitního předmětu navazujících na předmět Rozvoj a realizace podnikatelského nápadu.
- 1.13.2 Soutěž Cena podnikavosti studenta VUT:  
 – ukončení 3. ročníku soutěže,  
 – zahájení 4. ročníku soutěže,  
 – zajištění prezentace 3 nejlepších nápadů v rámci konference Velvet Innovation.
- 1.14 V oblasti sportu rozvíjet systém podpory sportu s vazbou na moderní trendy a sportovní technologie (viz Koncepce sportu na VUT), s cílem udržet zájem studentů o tělesnou výchovu a sportovní technologie.**
- 1.14.1 Zavádění nových forem výuky za účelem zvýšení kvality výuky a zájmu o volitelný předmět TV, navýšení počtu cvičících studentů (reakce na výsledky studentské ankety 2022). 1C
- 1.14.2 Aktualizace rozvrhové nabídky sportů – novinky v souladu s moderními trendy. 1C
- 1.14.3 Aktualizace nabídky sportů, pro české i zahraniční studenty. 1C
- 1.14.4 Příprava dotazníkového šetření na vztah studentů VUT k pohybovým aktivitám. 1C
- 1.14.5 Rozšíření povědomí o studijním programu Sportovní technologie – Letní škola pro SŠ, spolupráce se sportovními gymnázii. 1C
- 1.14.6 Podpora talentovaných sportovců; zapojení do projektu MŠMT UNIS a Victoria VSC a nastavení podmínek pro duální kariéru (benefity pro sportovce). 0
- 1.14.7 Revize stipendií za sportovní reprezentaci. 0
- 1.14.8 Aktualizace programu sportovních výjezdů do zahraničí – FISU, EUSA, WIUC. 0
- 1.14.9 Anketa sportovec roku. 0
- 1.15 Vytvoření koncepce distančního a celoživotního vzdělávání na VUT.** 1A, 1E, 2A, 2B, 2G, 5D
- 1.15.1 Vytvoření koncepce činnosti Institutu celoživotního vzdělávání VUT, tuto koncepci postupně uvést do chodu.
- 1.15.2 Vytvoření konsolidované nabídky vzdělávacích intervencí (jazyky, pedagogika, manažerské a jiné odborné kurzy, soft skills a jiné).

## **1.16 Podpora studentských aktivit, týmů a spolků.**

1C

- 1.16.1 Podpora rozvoje studentských projektových týmů.
- 1.16.2 Finanční podpora studentských aktivit přispívajících k rozvoji a zkvalitnění života studujících na VUT.
- 1.16.3 Finanční i organizační podpora studentských akcí a aktivit pro zlepšení integrace studujících prvních ročníků.



## 2 Oblast výzkumu a tvůrčí činnosti

### 2.1 Nastavení standardů kvality výstupů tvůrčí činnosti, zvýšení povědomí o požadované kvalitě výstupů tvůrčí činnosti.

4A

- 2.1.1 Analýza oborového členění a kvality výsledků dle jednotlivých oborů včetně porovnání s jinými českými i zahraničními univerzitami a definování oborových standardů.
- 2.1.2 Revidovaná kritéria pro habilitační a profesorské řízení tak, aby odrážela požadovanou kvalitu uchazečů dle jednotlivých oborů.
- 2.1.3 Pravidla pro rozdělení podpory Dlouhodobého koncepčního rozvoje výzkumné organizace (DKRVO) reflektující požadované standardy kvality v jednotlivých oborech.
- 2.1.4 Soubor motivačních a podpůrných opatření pro podporu rozvoje špičkového výzkumu a podporu nadaných začínajících vědců a studentů.

### 2.2 Zavedení metodiky pro vykazování a evidenci výsledků.

4A, 4C

- 2.2.1 Nová metodika pro evidenci a vykazování výsledků v IS VUT a jejich posuzování a hodnocení.
- 2.2.2 Návrh a plán realizace a implementace nového modulu IS VUT pro vykazování a evidenci výsledků.
- 2.2.3 Pravidla pro rozdělení DKRVO reflektující změny a úpravy v rámci hodnocení Metodiky 17+ (M17+).
- 2.2.4 Plán úpravy Systému hodnocení akademických pracovníků (SHAP) a zpráva o implementaci tohoto plánu za rok 2023.
- 2.2.5 Plán přípravy a realizace hodnocení VUT v rámci komplexního hodnocení M17+ s důrazem na pilíře M3, M4 a M5 (případně i v dalších relevantních evaluacích a žebříčcích).
- 2.2.6 Podpora a rozvoj databáze Registru uměleckých výstupů (RUV), usilovat o adekvátní ohodnocení špičkových RUV výstupů.

### 2.3 Zvýšení viditelnosti VUT v mezinárodním výzkumném prostoru.

1G, 4A, 4D, 4E

- 2.3.1 Analýza zapojení VUT do mezinárodního výzkumného prostoru a z ní vyplývající plán opatření pro zvýšení intenzity tohoto zapojení, včetně identifikace sledovaných ukazatelů a výstupů (mezinárodní projekty, publikace a další výstupy, zahraniční vědci, měřítko úspěšnosti dle oborů).
- 2.3.2 Uspořádané jednání Mezinárodní vědecké rady VUT a výstupy z tohoto jednání.
- 2.3.3 Dokončená výzkumná sekce webu VUT reflektující výzkumné úspěchy VUT a VUT jako otevřenou univerzitu s mezinárodním výzkumným prostředím.
- 2.3.4 Revidované vnitřní předpisy v oblasti vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti a jejich překlad do angličtiny.

### 2.4 Implementace opatření definovaných v dokumentu „Strategie Otevřená věda na Vysokém učení technickém v Brně pro období 2022–2025“.

4A, D

Naplnění všech výstupů definovaných ve Strategii pro rok 2023, zejména:

- 2.4.1 Kurzy a semináře pro podporu práce s výzkumnými daty.
- 2.4.2 Vnitřní norma (směrnice) pro správu dat.
- 2.4.3 Aktualizovaný open source systém DSpace, používaný pro správu Digitální knihovny VUT.
- 2.4.4 Portál Otevřené vědy, který bude sloužit pro informování pracovníků a studentů VUT a veřejnosti o všech oblastech a službách souvisejících s implementací Otevřené vědy na VUT.
- 2.4.5 Informační materiály a semináře pro podporu autoarchivace a vyššího využití možnosti vkládat plné texty do IS VUT a zveřejnění v Digitální knihovně VUT.

- 2.4.6 Analýza potřebnosti a proveditelnosti vytvoření jednotné platformy pro vydávání časopisů, která bude odpovídat principům Otevřené vědy (např. Open Journal System).
- 2.4.7 Implementace nástroje pro vytváření Data Management Plan (DMP).
- 2.4.8 Nástroj pro evidenci výzkumných dat v IS VUT, metodika a vnitřní norma upravující evidenci výzkumných dat na VUT.
- 2.4.9 Analýza směřující k vytvoření datového repozitáře VUT, návrh jeho struktury a technického řešení (ve vazbě na centralizované aktivity).
- 2.4.10 Aktualizovaná Strategie Otevřené vědy pro roky 2024 a 2025.

## 2.5 Implementace směrnice k realizaci projektů na VUT.

4A

- 2.5.1 Směrnice k realizaci projektů na VUT.
- 2.5.2 Plán implementace směrnice k realizaci projektů na VUT (související vnitřní předpisy a metodiky, provázanost procesů apod.).
- 2.5.3 Návrh a plán realizace a implementace nového modulu IS VUT pro podporu návrhu a realizace projektů.

## 2.6 Identifikace potřeb a možností rozvoje infrastruktury VUT, zapojení do relevantních projektů pro rozvoj infrastruktury.

4B

- 2.6.1 Analýza potřeb a možností rozvoje infrastruktury VUT pro rozvoj tvůrčí činnosti a z ní vyplývající strategie pro využívání výzev operačního programu Jan Amos Komenský (OP JAK) v oblasti infrastrukturního rozvoje.
- 2.6.2 Připravené projekty pro rozvoj výzkumné infrastruktury a infrastruktury pro další tvůrčí činnost, včetně infrastruktury pro rozvoj doktorského studia v perspektivních a progresivních oblastech.

## 2.7 Nehospodářský a hospodářský transfer znalostí.

4A, 4C, D

- 2.7.1 Metodika popisující typy nehospodářského a hospodářského transferu, základní pravidla, etika.
- 2.7.2 Metodika pro stanovení podílu na výsledku.
- 2.7.3 Metodika pro oceňování duševního vlastnictví.
- 2.7.4 Metodika pro stanovení výše kompenzací za využívání duševního vlastnictví a za využívání výsledků projektů.
- 2.7.5 Pravidla pro rozdělování kompenzací za využívání duševního vlastnictví a za využívání výsledků projektů.
- 2.7.6 Pravidla pro uplatňování výstupů chráněných duševním vlastnictvím.
- 2.7.7 Metodika aktivace výsledků tvůrčí činnosti do majetku.
- 2.7.8 Metodika dělení výnosů z prodeje duševního vlastnictví a z kompenzací za využívání duševního vlastnictví a za využívání výsledků projektů.
- 2.7.9 Metodika pro výběr patentových zástupců pro zajištění ochrany duševního vlastnictví.

## 2.8 Aktivní transfer znalostí.

3C, 4A, D

- 2.8.1 Webové stránky prezentující výstupy chráněné duševním vlastnictvím.
- 2.8.2 Aktivní publicita výstupů chráněných duševním vlastnictvím.
- 2.8.3 Vytvoření skupiny evaluátorů pro posuzování komerčního potenciálu výsledků tvůrčí činnosti.
- 2.8.4 Proces rozhodování o obchodování výsledků tvůrčí činnosti.

## 2.9 Administrace duševního vlastnictví.

4A, 4C

- 2.9.1 Nastavený systém správy duševního vlastnictví s přípravou na propojení na další moduly IS VUT (např. projekty).
- 2.9.2 Transformace duševního vlastnictví z předcházejících let do systému správy duševního vlastnictví.

## 2.10 Zvýšení důvěry k transferu znalostí.

1A, 4A

- 2.10.1 Školící webináře pro akademické pracovníky na téma nehospodářského a hospodářského transferu.
- 2.10.2 Modul v Intraportálu VUT popisující postup při ochraně výsledků chráněných duševním vlastnictvím.
- 2.10.3 Právní a odborné poradenství v oblasti transferu znalostí.

## 3 Oblast společenské role

- 3.1 Podpora studentů se specifickými potřebami, rozvoj Univerzity třetího věku (U3V).** 2G
- 3.1.1 Nové kurzy U3V v závislosti na zájmu seniorů.
- 3.2 Univerzitní centrum VUT ve městě Brně.** 1C
- 3.2.1 Reprezentativní místo VUT, zajištění vhodného prostoru formou úpravy nebo pronájmu:
- pro propagaci, výstavy a prezentaci VUT,
  - aktivní prodej propagačních předmětů a knih, výdejní místo e-shopu,
  - zázemí pro konání akcí VUT (studentské spolky, fakulty apod.).
- 3.3 Ucelená a systematizovaná nabídka propagačních předmětů.** 1C, 5B
- 3.3.1 Uzavření rámcové smlouvy s kvalitním dodavatelem.
- 3.3.2 Zapojení fakult, studentů a zaměstnanců do kreativního procesu.
- 3.4 Strategie spolupráce s absolventy (ALUMNI).** 1B, 1C
- 3.4.1 Koncepce práce s absolventy.
- 3.4.2 Spolupráce s fakultami a propojení programů.
- 3.4.3 Sjednocení a segmentace databází a komunikace.
- 3.4.4 Nabídka benefitů v rámci klubu absolventů.
- 3.4.5 „Sociální síť“ pro komunikaci absolventů – aplikace, webové rozhraní.
- 3.5 Budování značky VUT.** 1C, 1G, 2G
- 3.5.1 Analýza značky.
- 3.5.2 Re/positioning značky.
- 3.5.3 Dlouhodobá strategie práce se značkou VUT.
- 3.5.4 Sjednocení komunikačních výstupů, revize názvu, loga, jednotného vizuálního stylu.
- 3.6 E-shop VUT.**
- 3.6.1 Nastavení systému aktivního prodeje – vytvoření centralizovaného e-shopu i pro využití fakultami, prodej.
- 3.7 Spolupráce VUT v rámci jihomoravského inovačního ekosystému.** 1C, 4A, D
- 3.7.1 Uspořádání akce Velvet Innovation Meet up na VUT.

### 3.8 Zvýšení počtu dohod se základními školami (ZŠ) o 20 %.

1C

3.8.1 Oslovení ředitelů ZŠ prostřednictvím elektronického direct mailu, ve spolupráci a s koordinací fakult a vysokoškolských ústavů VUT. Přednášky, exkurze a další aktivity budou navrženy dle kapacity a možností jednotlivých ústavů VUT.

### 3.9 Znovu nastartování projektu VUT Junior na úroveň před pandemií, navázání spolupráce s organizacemi a institucemi, které se věnují popularizaci vědních oborů blízkých zaměření VUT.

1C

3.9.1 Využití komunikačních nástrojů VUT k oslovení rodičů, pedagogů i žáků ZŠ (sociální media, web, e-mailing).

3.9.2 Oslovení vedení organizací a institucí: VIDAI, Nadace Partnerství, Centrum environmentální výchovy Lipka, Hvězdárna a planetárium Brno, TYC Brno, Moravská galerie Brno atd.

### 3.10 Intenzivní spolupráce se středními školami (SŠ).

1C

3.10.1 Zvýšení počtu setkání s řediteli SŠ na 4–5 ročně ve spolupráci s fakultami a součástmi VUT na základě jimi vytipovaných SŠ.

3.10.2 Zvýšení počtu výjezdů kamionu FabLab na akce SŠ.

### 3.11 Rozvoj celoživotního vzdělávání na VUT jako nedílné součásti činnosti univerzity, v souvislosti s naplňováním konceptu společenské odpovědnosti.

2G

3.11.1 Vzdělávání veřejnosti v atraktivních tématech VUT, která jsou společensky významná.

3.11.2 Zvyšování kvality života studentů, zaměstnanců a veřejnosti prostřednictvím sportu a rozvoj jejich vztahu ke zdravému životnímu stylu a aktivnímu způsobu života, vytvářet podmínky pro rozvoj univerzitního sportu studentů a zaměstnanců ve volném čase a kompenzovat sedavý způsob života – atraktivní nabídka výukových a pobytových sportovních kurzů, workshopů, akcí a soutěží.

3.11.3 Pokračování tradici TýDne sportu na VUT.

3.11.4 Udržení zájem seniorů o kurzy celoživotního vzdělávání prostřednictvím atraktivního vzdělávacího programu a nabídky pohybových aktivit.

# 4 Oblast řízení a správy univerzity

## 4.1 Postupné sjednocování studijní agendy (metodické postupy a IS VUT).

6A

- 4.1.1 Vytváření jednotných pravidel pro různé části studijní agendy, tyto postupy transformovat do zadání pro Centrum výpočetních a informačních služeb VUT (CVIS VUT).
- 4.1.2 Vytváření zadání, vedení příslušných projektů, dle možností a kapacity CVIS VUT.
- 4.1.3 Dbát na to, aby všechna zadání pro CVIS VUT ve studijní agendě schvaloval prorektor pro studium. Jednotlivé části IS VUT (projekty) vede jím pověřený pracovník dle Směrnice č. 5/2018 (Specifikace Centrálního informačního systému VUT).
- 4.1.4 Povolování rozdílů v administraci studijních agend na jednotlivých F/S VUT v IS VUT pouze v odůvodněných případech, po schválení prorektorem pro studium VUT.
- 4.1.5 Vytipování modulů, jejichž údržba je kvůli různým nastavením nejnáročnější, Odbor studijních záležitostí VUT, ve spolupráci s dotčenými fakultami, navrhne řešení pro odstranění neodůvodněných rozdílů.
- 4.1.6 Postupné převádění na web existující části studijní agendy.
- 4.1.7 Postupný útlum rozhraní IS APOLLO v celé studijní agendě.

## 4.2 Vytvořit vhodné podmínky pro realizaci mezinárodní spolupráce na VUT/F/S.

5B

- 4.2.1 Plány zajištění informačního systému VUT/F/VŠ ústavů i v anglickém jazyce.
- 4.2.2 Klíčové dokumenty/smlouvy/materiály ve dvoujazyčném provedení.

## 4.3 Revize webu VUT.

5B

- 4.3.1 Analýza funkcionalit a vizuálního řešení webu VUT.
- 4.3.2 Česká a anglická webová mutace 1:1.

## 4.4 Spin off/Start up.

4A

- 4.4.1 Metodika pro zakládání spin-off a start-up na úrovni VUT a F/VŠ ústavů VUT, včetně přípravy vzorových smluv.
- 4.4.2 4/2 založené zaměstnanecké/studentické spin-off/start-up.

## 4.5 Podnikavý ekosystém VUT (contriBUTe).

4A, D

- 4.5.1 Modul rozvoj a realizace podnikatelského nápadu.
- 4.5.2 Modul transferu znalostí.

## 4.6 Rozvoj HR AWARD.

4D, 5D, 6C

- 4.6.1 Vydání Kariérního řádu VUT.
- 4.6.2 Implementace systému hodnocení pracovníků, ve vazbě na stávající mzdový předpis.
- 4.6.3 Proškolení členů výběrových komisí v souvislosti s vydáním Řádu výběrových řízení na VUT.
- 4.6.4 Proškolení vedoucích mentorů.
- 4.6.5 Vznik revidovaného Akčního plánu HRS4R (HR Award).
- 4.6.6 Proškolení akademické i neakademické obce v oblasti etických zásad v souvislosti s vydáním Etického kodexu.

- 4.7 Rozvoj a rekonstrukce infrastruktury, revitalizace vysokoškolského areálu.** 1E, 4B, 5A, 5B
- 4.7.1 Rekonstrukce a dostavba areálu Údolní 53, dokončení projektové dokumentace pro stavební povolení a dokumentace pro provedení stavby.
  - 4.7.2 Rekonstrukce a modernizace areálu FSI VUT – pokračování v etapách rekonstrukce tří z 10 stavebních objektů: část objektu B2, A2 KH2, část objektu B1 a A4.
  - 4.7.3 Rekonstrukce fasády a vnitřního technického zařízení budov C FSI VUT – dokončení.
  - 4.7.4 Realizace investičních akcí, pořízení strojů a zařízení v souladu se schváleným rozpočtovým plánem.
  - 4.7.5 Žádost o dotaci a IZ pro Rekonstrukci obálky budov B02 a B05 kolejí Purkyňova pro realizaci v roce 2023 až 2024.
  - 4.7.6 Implementovaná infrastruktura pro rozvoj nových forem vzdělávání.
  - 4.7.7 Realizace schváleného plánu investic, velkých oprav a investičního vybavení v souladu se závěry Stavební komise VUT.
- 4.8 Centralizovaná správa nemovitostí a majetku s uplatněním facility managementu.** 5A, 6A
- 4.8.1 Upgrade hardware systému BMS (Building Management Systém) a MaR (Měření a regulace).
  - 4.8.2 Integrace správy systému BMS + MaR a provázání na systém energetického managementu.
  - 4.8.3 Optimalizace provozních nákladů.
  - 4.8.4 Analýza udržitelných zdrojů energií.
- 4.9 Zvýšení efektivity financování vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti.** 5A
- 4.9.1 Analýza rozpočtu pravidel aktualizace pravidel pro sestavení rozpočtu s aktualizovaným poměrem ukazatelů A a K, se zapracováním nové metodiky hodnocení vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti, příp. pravidel hospodaření.
  - 4.9.2 Průběžná optimalizace režijních (nepřímých) nákladů v návaznosti na podmínky získávaných dotací a jejich uplatňování do všech zdrojů financování; průběžná optimalizace mechanismů řízení spolufinancování a předfinancování projektů podle podmínek přidělovaných dotací.
- 4.10 Revize rozpočtové metodiky.** 5A
- 4.10.1 Revidovaná rozpočtová pravidla roku 2022.
- 4.11 Vybudování kvalifikované informační podpory se zaměřením zvlášť na institucionální podporu vzdělávání, výzkumu, ekonomiky a personalistiky a provozních agend.** 5A, 5B, 6A
- 4.11.1 Restrukturalizace databází IS VUT.
  - 4.11.2 Metodika tvorby vstupních dat a jejich sémantiky.
  - 4.11.3 Pokračování vývoje aplikací manažerského informačního systému.
- 4.12 Systémový přechod aplikací do webového rozhraní.** 6A
- 4.12.1 Tvorba harmonogramu přenosu IS Apollo do webového rozhraní pro primární činnosti VUT.
  - 4.12.2 Převedení vybraných modulů (kritérium počtu uživatelů a priority vedení).

#### 4.13 Redefinice systému řízení vývoje aplikací v IS VUT.

6A

- 4.13.1 Zakotvení projektového systému řízení vývoje aplikací.
- 4.13.2 Zakotvení kapacitního plánování vývoje jako součásti studie proveditelnosti.
- 4.13.3 Zakotvení řízení přidané hodnoty aplikací (value stream).

#### 4.14 Rekonstrukce organizační struktury univerzity v IS VUT a elektronizace agend.

5B, 6A, 6C

- 4.14.1 Sjedení obrazu organizační struktury univerzity v IS VUT.
- 4.14.2 Vytvoření konceptu elektronizace na VUT.
- 4.14.3 Pokračování v zajišťování elektronizace oběhu dokladů.

#### 4.15 Reimplementace kvalifikovaného EIS a PersIS k provedení řízení podpůrných procesů univerzity.

6A

- 4.15.1 Zajištění projektového řízení reimplementace EIS a PersIS.
- 4.15.2 Zahájení procesních analýz ekonomické a personální agendy.

#### 4.16 Posílení společenské odpovědnosti VUT, včetně vyšší propagace již realizovaných projektů/činností.

5B

- 4.16.1 Zapojení VUT do pokračujícího centralizovaného rozvojového projektu UNILEAD (university leaders in SDG).

#### 4.17 Provedení analýzy aktuálních nástrojů interní komunikace centrálních součástí VUT s doporučeními pro další inovace a s doporučeními pro vytvoření zaměstnaneckého informačního portálu.

6C

- 4.17.1 Analýza.
- 4.17.2 Aktualizované zadání pro IS VUT s cílem tvorby zaměstnaneckého informačního portálu.

#### 4.18 Provést analýzu stávajícího modelu řízení rizik ve vazbě na řízení strategických vnějších rizik. Navrhnout systém jejich identifikace, řízení a komunikace vně VUT. Zavést povinnou analýzu rizik v souvislosti s novými dotačními programy a strategickými celoškolskými projekty. Aktualizovat zadání nového modulu v IS VUT pro administraci a řízení rizik na VUT.

5B

- 4.18.1 Aktualizované zadání pro tvorbu nového modulu IS VUT pro administraci a řízení rizik ve webovém rozhraní.

#### 4.19 Zakotvení role definované legislativou spojené se zajišťováním kybernetické bezpečnosti (manažer bezpečnosti, auditor bezpečnosti).

6A

- 4.19.1 Vnitřní norma VUT upravující zakotvení rolí definovaných legislativou spojené se zajišťováním kybernetické bezpečnosti.



## 4.20 Nakladatelství VUTIUM – analýza potřeb F/VŠ ústavů VUT na vydavatelské služby.

- 4.20.1 Zrušení povinnosti vydávání seriálové publikace Vědecké spisy – Edice Ph.D. tiskem. Služba bude zprostředkována na základě dobrovolnosti.  
Výstup: aktualizace směrnice č. 61/2017 Vědecké spisy.
- 4.20.2 Obnovení periodického vydávání univerzitního čtvrtletníku „Události na VUT“ a anglické ročenky „News at BUT“ formou tematických čísel.  
Výstup: vydání čtyř tematických čísel časopisu „Události na VUT“ a ročenky „News at BUT“ v nové grafické úpravě reflektující změnu koncepce.
- 4.20.3 Zajištění kvalitního edičního plánu.  
Výstup: počet nových titulů kladně přijatých odbornou veřejností a uživateli (získaná ocenění, pozitivní recenze v tisku, dobrá prodejnost apod.).

## 4.21 Nakladatelství VUTIUM – koncepce rozvoje, včetně nabídky služeb pro autory.

- 4.21.1 Umožnění on-line plateb za nákup knih.  
Výstup: zprovoznění e-shopu Nakladatelství VUTIUM pro prodej publikací a e-knih.
- 4.21.2 Posílení účasti na prodejních akcích (knižní veletrhy, tematické prodejní akce, přímý prodej studentům, v rámci konferencí aj.).  
Výstup: počet absolvovaných akcí.
- 4.21.3 Poskytování poradenství F/S VUT v oblasti ediční činnosti (příprava tiskové specifikace, poptávka tiskových služeb, zprostředkování jazykové korektury, kalkulace výrobních nákladů apod.).  
Výstup: počet vyřízených dotazů a zajištěných služeb.

# Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit VUT pro rok 2023

Souhrnná informace o pořizování strojního a přístrojového vybavení VUT v roce 2023 bude doplněna a dodána na MŠMT do konce roku 2023, jako samostatná příloha dokumentu. K datu finalizace tohoto dokumentu nebyl ukončen standardní sběr požadavků z jednotlivých F/S VUT.

**Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2023\***

Číslo	Součást	Název akce – Stavební investice pro rok 2023	Stručný popis akce	A						B			
				celkem	centralizované zdroje		zdroje F/S	Náklady akce (v tis. Kč)		Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2023	Předpoklad nákladů v roce 2023
					FRIM	invP		FRIM F/S	NPO				
				<b>součet</b>	<b>FRIM</b>	<b>invP</b>	<b>FRIM F/S</b>	<b>NPO</b>	<b>program 133220</b>				
1	VUT	Rekonstrukce a dostavba areálu Údolní 53	Rekonstrukce a dostavba stávajícího areálu pro potřeby Fakulty architektury a Fakulty výtvarných umění.	331 107	79 300	18 757	16 850	8 200	208 000	příprava 2021–2022 realizace 2023–2025	zpracována DUR, projednávaní na úřadech	práce na DSP a DPS	9 000
2	VUT	Rekonstrukce a modernizace FSI	Rekonstrukce a modernizace objektů A2, A3, A4, A5, A6, B1, B2, B2, KH2 a KH3 a opláštění objektů C1, C2 a C3 stávajícího areálu FSI vystavěného v 80. letech minulého století, protože většina budov je technicky i morálně zastaralá.	249 200	41 200				208 000	příprava 2020–2022 realizace 2021–2025	dokončena reko A3 KH3, dokončena reko A6, zahájena stavba reko B2, probíhá VŘ na GD reko A2 KH2, připravuje se IZ pro reko A4,	dokončení reko B2, dokončení reko A2 KH2, zahájení reko A4,	249 200
3	FSI VUT	Rekonstrukce triplex výtahu výškové budovy A1	Kompletní rekonstrukce 3 výtahů výškové budovy A1 s celkem 3x22 stanicemi.	13 500	13 500					příprava 2022–2023 realizace 2023		dokončení VŘ, realizace	13 500
4	FEKT VUT	Dostavba Laboratoří ÚEEN	Dostavba a rekonstrukce stávajících prostor ÚEEN FEKT pro umístění přístrojového vybavení.	28 000	12 300		7 500	8 200		příprava 2022–2023 realizace 2023–2024	zpracovaná DPS, vydané SP, příprava VZ	dokončení VŘ, realizace	28 000
5	VUT	Ostatní investiční aktivity	Ostatní tzv. malé investice schválené na jednání Stavební komise VUT a postoupené k projednání do AS.	31 407	3 300	18 757	9 350			realizace 01–12/2023			31 407

Číslo	Součást	Název akce – Stavební investice převedené z roku 2022	Stručný popis akce	Náklady akce						Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2023	Předpoklad nákladů v roce 2023
				centralizované zdroje		zdroje F/S		jiné zdroje					
				celkem	součet	FRIM	invP	FRIM F/S	NPO				
1	VUT	Upgrade BMS VUT	Upgrade HW a SW Building Management systému celé univerzity. Celkem za cca 25–33 mil. Kč. V roce 2023: 1. a 2. etapa (2/3 nákladů).	22 000	36 890	23 895	3 510	0	0	příprava 2022, realizace 2023–2024	VŘ ve fázi hodnocení	realizace 1. a 2. etapy	22 000
2	VUT	Ostatní investiční aktivity – převáděné z roku 2022	Ostatní tzv. malé investice schválené v předchozím období.	42 295	14 890	23 895	3 510			realizace 01–12/2023			42 295

\* Plán akcí odsouhlasen a doporučen k dalšímu schvalování na jednání stavební komise konaném dne 21. 9. 2022

### Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2023 – opravy\*

Číslo	Součást	Název akce – Neinvestice (opravy) pro rok 2023	Stručný popis akce	A				B		
				Náklady akce (v tis. Kč)		Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2023	Předpoklad nákladů v roce 2023	
				celkem	centralizované zdroje					
1	VUT	Ostatní aktivity – neinvestiční (opravy)	Ostatní tzv. velké opravy schválené na jednání Stavební komise VUT a postoupené k projednání do AS.	15 722	15 722	realizace 01–12/2023				15 722

\* Plán akcí odsouhlasen a doporučen k dalšímu schvalování na jednání stavební komise konaném dne 21. 9. 2022

**Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2023 – KaM \*\***

Číslo	Součást	Název akce – Stavební investice KaM pro rok 2023	Stručný popis akce	A					B			
				celkem		Náklady akce (v tis. Kč)			Termíny přípravy a realizace akce	Popis aktuálního stavu řešení akce	Plán prací pro rok 2023	Předpoklad nákladů v roce 2023
				FRIM KaM	zdroje centrum	NPO	jiné zdroje	program				
1	KaM	Zateplení obvodového pláště a střechy objektu B02 a objektu B05 kolejí Purkyňova 93	Rekonstrukce KZS a střechy dvou objektů studentských kolejí. Celkový náklad cca 50 mil. Kč. V roce 2023 1. etapa.	25 000	10 000	0	0	15 000	realizace 2023-2024	zpracována DPS, příprava IZ	výber GD, realizace 1. etapy	25 000
				25 000	10 000	0	0	15 000				

\*\* Plán akcí KaM nebyl pro rok 2023 projednáván, protože realizace jakékoliv akce závisí na vývoji kolem pandemie koronaviru a disponibilitě finančních prostředků poznamenaných výpadkem příjmů v letech 2019, 2020 a 2021

**Příloha 1: Osnova plánu investičních aktivit vysoké školy pro rok 2023 – Plán investičních aktivit VUT pro rok 2023 – strojní a přístrojové vybavení**

č. položky	Součást	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
			součet	inv. přisp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
		<b>Plán investičních aktivit – strojní a přístrojové vybavení VUT 2023 CELKEM</b>	<b>141 654,22</b>	<b>4 418,08</b>	<b>0,00</b>	<b>13 017,50</b>	<b>42 972,14</b>	<b>14 500,00</b>	<b>0,00</b>	<b>66 746,50</b>	<b>0,00</b>	
		<b>Rektorát VUT celkem</b>	<b>3 710,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 710,00</b>	<b>0,00</b>	
1		Nákup frankovačního stroje pro hlavní podatelnu RE VUT, včetně SW	100,00							100,00		Položka může být financována i z inv. příspěvku/FRIM z inv. příspěvku; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
2		Tiskárna Xerox PL C9070_RE OMV	190,00							190,00		Položka může být financována i z inv. příspěvku/FRIM z inv. příspěvku; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
3		Nové 2 servery pro zajištění provozu rektorátu_RE servnovna	2 000,00							2 000,00		Položka může být financována i z inv. příspěvku/FRIM z inv. příspěvku; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
4		Nové 4 výkonné switche pro rektorátní pátevní síť_RE servnovna	800,00							800,00		Položka může být financována i z inv. příspěvku/FRIM z inv. příspěvku; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
5		Nová výkonná multifunkční tiskárna A3_RE 0152	120,00							120,00		Položka může být financována i z inv. příspěvku/FRIM z inv. příspěvku; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
6		Diskové pole, RE servnovna	500,00							500,00		Položka může být financována i z inv. příspěvku/FRIM z inv. příspěvku; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přísp. FRIM z inv. příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
	<b>Areály VUT celkem</b>	<b>48 172,00</b>	<b>1 200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>46 972,00</b>	<b>0,00</b>	
1	Technologie na rozpoznávání SPZ aut do podzemních garáží na ulici Kolejní	22,00							22,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
2	Optické trasy – rozšíření kabelové trasy Pořičí – Rybářská	800,00							800,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
3	Optické trasy – upgrade sítě	1 200,00							1 200,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
4	Optické trasy – instalace nového opt. kabelu ID Kolejní 4 – FEKT Technická 12	900,00							900,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
5	Obměna serverů pro správu páteřní sítě	1 000,00							1 000,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
6	Rozšíření klimatizace IO – UZEL SEVER	550,00							550,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
7	Bezpečnostní prvky páteřní sítě, monitoring, dohled_areály VUT	1 200,00							1 200,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
8	Postupná obnova páteřních prvků pro připojení fakult a součástí	1 800,00							1 800,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
9	Strukturovaná kabeláž, související s WIFI AP na obměnu HW	4 500,00							4 500,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
10	Nové WIFI AP na obměnu HW (400 ks PURK, LIST, MAN)	4 000,00							4 000,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
11	Obnova VMware serverů (2. část, lze na etapy)	2 800,00							2 800,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
12	Generační obměna třetího kabinetů a účastnických karet (analog)	2 500,00							2 500,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
13	Obnova zálohovacích serverů etapa 1/2 a 2/2	1 200,00	1 200,00								Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. příspěvků	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM	
14	Nové datové centrum, vlastní chlazení, záložní agregát – dovybavení	6 000,00						6 000,00		Výměna datového centra Antonínská kompletní obnova zastaralé technologie Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
15	Nové datové centrum, vlastní chlazení, záložní agregát	14 000,00						14 000,00		Výměna datového centra Antonínská kompletní obnova zastaralé technologie Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
16	Optická trasa Tábor – Kraví hora	2 000,00						2 000,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
17	Instalace optického kabelu Kolejní 4 – Kolejní 2/A04	800,00						800,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
18	Posílení kapacity vláken na trase Veverí 95 – Kounicova 67a	700,00						700,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
19	Obnova DB serverů	1 200,00						1 200,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
20	Klimatizační jednotky (4. patro 14–18 vnitřních jednotek, 5. patro 2–4 jednotky pro dvě dvojkanceláře) + posílení venkovní jednotky	1 000,00						1 000,00		Položka může být financována i z inv. příspěvků/FRIM z inv. příspěvků; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
<b>CVIS VUT celkem</b>		<b>1 940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>1 940,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1	Cluster studijních serverů	1 940,00				1 940,00				MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: C3



Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)										Poznámka
		součet	inv. přísp. FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	účelové dotace mimo VaV	účelové dotace VaV tuzemské	účelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM	jiné		
<b>FaVU VUT celkem</b>		<b>3 200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1	Průmyslová tiskárna pro přímý digitální tisk na textil š 180cm	1 400,00							1 400,00			Položka může být financována i z inv. příspěvku/FRIM z inv. příspěvku; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
2	Kooperativní robot pro víceosý 3D tisk	1 800,00							1 800,00			Položka může být financována i z inv. příspěvku/FRIM z inv. příspěvku; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
<b>FA VUT celkem</b>		<b>2 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1	Frézovací a řezací velkoplošný CNC router	2 000,00							2 000,00			Položka může být financována i z inv. příspěvku/FRIM z inv. příspěvku; je předmětem schvalovaného rozpočtu VUT
<b>CESA VUT celkem</b>		<b>90,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>85,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4,50</b>	
1	Biofyziologický SW	90,00			85,50						4,50	
<b>FEKT VUT celkem</b>		<b>1 845,00</b>	<b>340,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>630,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>875,00</b>	
1	Vybavení laboratoří Ústavu teoretické a experimentální elektrotechniky	340,00	340,00									
2	Obnova přístrojového vybavení Ústavu fyziky	875,00									875,00	
3	Doplnění laboratorních přístrojů Ústavu mikroelektroniky	630,00				630,00						
<b>FSI VUT celkem</b>		<b>23 188,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>23 188,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1	Investiční výukové vybavení – projekt NPO	23 188,00				23 188,00						MŠMT – Národní plán obnovy

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka	
		součet	inv. přisp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	účelové dotace mimo VaV	účelové dotace VaV tuzemské	účelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné
	<b>FAST VUT celkem</b>	<b>12 946,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>3 932,00</b>	<b>3 029,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>5 985,00</b>	<b>0,00</b>	
1	Upgrade Bernese GNSS software	150,00							150,00		
2	Odtrhomer DY model DY-216 (rozsah 1,6–16,0 kN)	140,00				140,00					MŠMT – Národní plán obnovy; SC: B – Tvorba nových studijních programů v progresivních oborech (Jaderná energetika)
3	Laboratorní zařízení pro stanovení mechanických vlastností geomateriálů	500,00							500,00		
4	Dodávka a montáž HVAC jednotky včetně rozvodů VZT v laboratoři stavební fyziky v podkroví budovy D – náhrada za stávající zařízení	650,00							650,00		
5	Zkušební stolice na UV degradaci	500,00							500,00		
6	X-sight M16 DIC System	1 225,00							1 225,00		
7	Zvukoměry	660,00			660,00						OP VVV – projekt SPACE
8	Snimače intenzity osvětlení+data loggery	1 000,00			1 000,00						OP VVV – projekt SPACE
9	Všesměrový zdroj hluku, Přístroj pro generování kročejového hluku	247,00			247,00						OP VVV – projekt SPACE
10	Analýzátor jasu, Digitální zrcadlovky pro výuku	826,00			826,00						OP VVV – projekt SPACE
11	Modelové zařízení pro úpravu vody	350,00							350,00		
12	Přenosný monitor prachových částí	110,00							110,00		
13	SW pro AIU	161,00			161,00						projekt SPACE, MŠMT
14	3D laser scanner statický + brýle pro rozšířenou realitu	1 038,00			1 038,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: A3
15	Kompletní rekonstrukce MM učebny R229 pro hybridní výuku.	248,00				248,00					MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B1
16	Multimediální učebna B226 pro interaktivní on-line výuku	302,00				302,00					projekt Národní plán obnovy, SC: B1
17	Úprava zatemnění vybraných učeben	544,00				544,00					MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B1
18	Prvky pro redukování upgrade páteří sítě FAST	2 500,00							2 500,00		

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)								Poznámka		
		součet	inv. přísp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM		jiné	
19	Datové úložiště pro podporu výuky nových předmětů (Diskové pole INFORTREND DS 201)	605,00				605,00						
20	UPS pro zálohování napájení (Záložní zdroj Smart-UPS SRTG Rack / Tower 10 KVA)	242,00				242,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B1
21	Vybavení vyukové laboratoře vodohospodářských zařízení	464,00				464,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B1
22	Dovybavení laboratoří (technické zhodnocení vybavení – THD + PST)	484,00				484,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B1
<b>FP VUT celkem</b>		<b>3 680,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>480,00</b>	<b>3 200,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1	Laditelný laserový senzorický modul	1 900,00					1 900,00					Věda a výzkum optovláknových senzorů
2	Optická konektorovací sada pro výuku	480,00				480,00						Praktická výuka optovláknových systémů
3	Optovláknová svářecí souprava	450,00					450,00					Výzkum, vývoj a praktická výuka
4	Osciloskop 4-kanálový, šířka 1 GHz	850,00					850,00					Výzkum, vývoj
<b>CEITEC VUT celkem</b>		<b>11 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>11 300,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	
1	Spektroskopický elipsometr	1 500,00					1 500,00					Vybavení laboratoří pro výzkum
2	Vysokofrekvenční generator signálu	2 500,00					2 500,00					Vybavení laboratoří pro výzkum
3	Magnetronový depoziční systém	6 000,00					6 000,00					Vybavení laboratoří pro výzkum
4	Dynamic light scattering + Zetasizer	1 300,00					1 300,00					Vybavení laboratoří pro výzkum

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)										Poznámka
		součet	inv. přisp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM	jiné		
	<b>FCH VUT celkem</b>	<b>16 583,22</b>	<b>2 878,08</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>13 705,14</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>		
1	Nano point scanner	975,26	169,26			806,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
2	Benchtop výukové NMR	3 633,63	630,63			3 003,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
3	Elektromechanický univerzální testovací stroj	822,80	142,80			680,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
4	Vakuová odparka – 2x	329,27	57,15			272,12						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
5	Třepačka inkubovaná – 2x	474,37	82,33			392,04						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
6	Nanospektrofotometr – 2x	655,58	113,78			541,80						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
7	Ultrazvukový homogenizátor – 2x	279,43	48,50			230,93						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
8	Přístroj pro měření kontaktního úhlu	1 309,22	227,22			1 082,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
9	Optický interferometr	575,96	99,96			476,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
10	Sušárna malá – 6x	562,98	97,71			465,27						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
11	Sušárna 240 l	122,86	21,32			101,54						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
12	Ultrazvukový dispergátor	239,28	41,53			197,75						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
13	Rotační rheometr	83,66	14,52			69,14						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
14	Mikrotom	88,33	15,33			73,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
15	Automatický titrátor	333,96	57,96			276,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
16	Korozní multimetr	272,99	47,38			225,61						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
17	Laminární box	94,38	16,38			78,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
18	Hot plate	157,30	27,30			130,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH

Součást č. položky	Název vybavení / označení položky	Náklady akce (v tis. Kč)										Poznámka
		součet	inv. přisp. / FRIM z inv. příspěvku	program 133220	operační programy	úcelové dotace mimo VaV	úcelové dotace VaV tuzemské	úcelové dotace VaV zahraniční	vlastní prostředky – FRIM	jiné		
19	Inkubovaná třepačka s orbitálním pohybem	242,00	42,00			200,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
20	Centrifuga	242,00	42,00			200,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
21	Automatický titrátor	151,25	26,25			125,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
22	Mikrodestičkový UV-VIS spektrofotometr	379,94	65,94			314,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
23	Autokláv	182,71	31,71			151,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
24	Automatická počítačka kolonií	278,30	48,30			230,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
25	Analýzátor těkavých látek/příprava vzorků pro GC	1 391,50	241,50			1 150,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: B; spolufinancování DPH
26	Modernizace AVT techniky poslucháren včetně možnosti streamování – 2x	837,32	145,32			692,00						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: A1; spolufinancování DPH
27	Modul pro biodegradace	666,95	115,75			551,20						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: A3; spolufinancování DPH
28	Membránový modul	670,00	116,28			553,72						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: A3; spolufinancování DPH
29	Modul pro úpravu vody	530,00	91,98			438,02						MŠMT – projekt Národní plán obnovy, SC: A3; spolufinancování DPH
<b>FIT VUT celkem</b>		<b>13 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>9 000,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>4 000,00</b>	<b>0,00</b>
1	Kvantový terminál	7 000,00			7 000,00							Jedná se o špičkový přístroj pro kvantovou komunikaci po optických vláknech. Je pořizován pro výzkum a experimenty s kvantovým přenosem dat. V obecných rysech nákup tohoto přístroje zapadá do strategického záměru VUT a FIT, speciálně s ohledem na rozvoj kybernetické bezpečnosti.
2	Produkční servery GPU a produkční servery CPU	6 000,00			2 000,00						4 000,00	Jedná se o každoroční průběžnou obnovu výpočetního výkonu fakulty, který je využíván pro výuku, výpočty studentů (zejména doktorandů) a výpočtu nutných pro realizaci projektů.

# Příloha 2:

## Alokace finančních prostředků pro jednotlivé prioritní cíle VUT z Programu na podporu strategického řízení VVŠ pro roky 2022–2025

Maximální výše ročního příspěvku 84.790.450 Kč		Alokace prostředků	Alokace dle MŠMT
<b>1.</b>	<b>Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století</b>	<b>18,3 %</b>	
1.A	Podporovat rozvoj kompetencí pracovníků pro výuku a tvorbu studijních programů	6,0 %	
1.B	Rozvíjet metody zajišťování kvality vzdělávání a ověřování výsledků učení	4,0 %	
1.C	Posilovat vazbu studia na praxi a přípravu na budoucí uplatnění	4,0 %	
1.D	Nadále rozvíjet profesní profil studia a posilovat jeho prestiž	2,0 %	
1.E	Podporovat budování infrastruktury pro interaktivní metody vzdělávání a integraci studujících	1,3 %	
1.F	Vyhodnotit zkušenosti s novým modelem akreditací a na základě dosavadních zkušeností navrhnout jeho dílčí úpravy	1,0 %	
1.G	Posilovat mezinárodní dimenzi vysokoškolského vzdělávání	0,0 %	
<b>2.</b>	<b>Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání</b>	<b>17,0 %</b>	<b>v součtu 1+2 min. 35%</b>
2.A	Zvýšit využívání distančních metod vzdělávání v prezenčních studijních programech	4,3 %	
2.B	Posílit motivaci rozvíjet nabídku a inovovat metody flexibilních forem vzdělávání, včetně vzdělávání poskytovaného online	3,0 %	
2.C	Zajišťovat kvalitu vzdělávání poskytovaného flexibilními formami s ohledem na jejich specifika	2,3 %	
2.D	Umožnit lepší sladování studia s rodinným a pracovním životem a vytvořit podmínky pro úspěšné studium v prezenční i kombinované formě	1,0 %	
2.E	Zlepšit uznávání výsledků předchozího učení v dalším studiu	1,0 %	
2.G	Propagovat nabídku celoživotního vzdělávání prostřednictvím kariérního poradenství poskytovaného studujícím i široké veřejnosti a ve spolupráci s Úřadem práce ČR	5,3 %	
<b>3.</b>	<b>Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia</b>	<b>3,0 %</b>	
3.A	Zajistit studujícím v prezenční formě doktorských studijních programů dostatečné finanční podmínky pro kvalitní studium	1,0 %	
3.C	Posilovat kvalitu, otevřenost a internacionalizaci doktorského studia	1,0 %	
3.D	Zlepšovat podmínky pro úspěšné studium, včetně podpory sladování studia a rodinného života, a posilovat sociální integraci doktorandů	1,0 %	
<b>5.</b>	<b>Budovat kapacity pro strategické řízení VUT</b>	<b>12,7 %</b>	
5.A	Vytvořit finanční nástroj pro implementaci klíčových strategických priorit	1,8 %	
5.B	Posilovat strategické řízení na VUT	6,7 %	
5.C	Podporovat spolupráci a výměnu zkušeností mezi vysokými školami a rozvoj kapacit pro strategické řízení VUT prostřednictvím setkávání členů managementu, odborných zaměstnanců a realizací zasedání „kulatých stolů“	1,0 %	
5.D	Posílit strategické řízení lidských zdrojů na VUT	2,7 %	
5.E	Otevřít diskuzi o legislativních změnách	0,5 %	



<b>6.</b>	<b>Snížit administrativní zatížení pracovníků VUT, aby se mohli naplno věnovat svému poslání</b>	<b>10,0 %</b>	
6.A	Zjednodušit předávání informací veřejné správě a zlepšovat dostupnost a oběh informací pomocí pokračující digitalizace agend	5,0 %	
6.C	Podpořit rozvoj profesionálních aparátů zajišťujících podpůrné služby pro akademické pracovníky a chod VUT	5,0 %	
<b>INTERNACIONALIZACE VUT, v souladu s cíli uvedenými ve Strategii internacionalizace (v SZ VUT cíl 1.6)</b>		<b>25,7 %</b>	<b>min. 15%</b>
<b>DALŠÍ PRIORITY CÍLE SZ VUT, které jsou v souladu s oblastmi uvedenými v části „další významná témata ve vysokém školství“ SZ</b>		<b>13,3 %</b>	<b>max. 20%</b>
PODÍL INVESTIČNÍCH VÝDAJŮ NA CELKOVÉ ALOKACI		10,0 %	
PODÍL VNITŘNÍ SOUTĚŽE NA CELKOVÉ ALOKACI		0,0 %	max. 10%
<b>CELKEM</b>		<b>100,0 %</b>	

Poznámka:

Alokace prostředků se uvádí pro celé čtyřleté programové období 2022–2025.

Z Programu není možné podpořit činnosti v oblasti výzkumu, vývoje a inovací včetně rozvoje kapacit a řízení v této oblasti.

